

Avfallsavdelningen
Återvinning
Jarina Edlund

Styrelsen för Stockholm Avfall AB

Redovisning av utredning gällande drift av återvinningscentraler i egen regi

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att godkänna rapporten

att ägardirektivet om att utreda möjligheterna att återta delar av driften av återvinningscentralerna anses fullföljt genom denna rapportering

Christian Rockberger
Verkställande direktör

Malin Werner
Avdelningschef
Avfallsavdelningen

Bilaga: Rapport Egen regi för återbruk och återvinningscentraler, förstudie

ÄRENDET

Stockholm Vatten och Avfall AB fick i budget för 2024 i uppdrag att utreda möjligheterna att återta delar av driften av återvinningscentralerna i egen regi. Uppdraget har utförts inom Stockholm Avfall AB.

Bolaget tycker att det är naturligt att ständigt pröva vilken driftform som bäst lämpar bolagets mål. Olika driftformer har naturliga för- och nackdelar. Bolagets sammanfattande bedömning utifrån genomförd utredning är att återvinningsverksamheten kan drivas som egen regi, men att detta medför väsentliga utmaningar och konsekvenser som behöver beaktas.

Sammantaget ser bolaget att nackdelarna med återvinningsverksamheten i egen regi tydligt överväger fördelarna. Identifierade fördelar består primärt av bättre direkt kontroll över kompetens och personal, ökad anställningsattraktivitet och ökad direkt kontroll över kvalitet och service. Återvinningsverksamheten har emellertid stora säsongsvariationer, fler säsongsbaserade tjänster och kräver stora investeringar i fordon och utrustning. De synergier och skalfördelar som en entreprenör kan erhålla genom att nyttja fordon och resurser i andra uppdrag bedöms inte kunna erhållas i samma omfattning i bolagets regi. Vidare innebär bristen på erfarenhet av att driva verksamheten i egen regi ytterligare komplexitet, särskilt när det gäller att implementera ny styrning och arbetssätt samt att hantera besöks- och säsongsvariationer. Bolaget ser mot denna bakgrund risk för påverkan på kvaliteten i utförandet samt kostnadsökningar.

Bolagets rekommendation är att inte driva återvinningsverksamheten i egen regi och genom erhållen utredning se ägardirektivet som fullföljt.

Bolaget ser oaktat utredningens slutsatser betydande utmaningar med att hinna få en egenregiorganisation, inklusive utrustning och erforderliga tillstånd, på plats innan gällande driftavtal löper ut i mars 2026. För att ge tillträdande entreprenörer rimliga förutsättningar behöver upphandlingar avseende drift återvinningscentraler samt återbrukstjänster påbörjas inom kort.

Förutsättningar och möjliga konsekvenser har sammanställts i bifogad rapport.

SLUT