



2025-02-03

**Handläggare**  
Sabina Korkmaz  
Telefon: 08-508 35 001

**Till**  
Trafiknämnden

## Verksamhetsberättelse 2024 för Trafiknämnden

### Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsberättelse och bokslut för 2024 och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.
2. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 18,6 mnkr avseende trygghetsinvesteringar.
3. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 10,8 mnkr avseende klimatinvesteringar.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 17,1 mnkr för Grönare Stockholm inom investeringsbudgeten.
5. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 14,8 mnkr för stadsmiljö inom fokusområden inom investeringsbudgeten.
6. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 1,6 mnkr för Årsta partihallar inom investeringsbudgeten.
7. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering för år 2024 avseende ej aktiverbara utgifter om -2,0 mnkr inom investeringsbudgeten.
8. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering för år 2024 avseende ej aktiverbara kostnader om 2,0 mnkr inom driftsbudgeten
9. Trafiknämnden justerar ärendet omedelbart.

#### Trafiknämnden

Fleminggatan 4

08-508 35 001  
08-508 27 200

sabina.korkmaz@stockholm.se  
start.stockholm

Gunilla Glantz  
Förvaltningschef

Niklas Domeij  
Avdelningschef

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>6</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	10
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	43
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	58

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	73
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>80</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	80
Resultatenheter .....	94
Investeringar.....	94
Ombudgeteringar.....	104
Analys av balansräkning .....	106
Övrigt .....	109
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll.....</b>	<b>109</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>109</b>
<b>Systematiskt arbetsmiljöarbete.....</b>	<b>110</b>
Checklista för årlig uppföljning .....	110

## **Bilagor**

*Bilaga 1 TK Investeringar VB 2024*

*Bilaga 2 Beslutsläge stora projekt VB 2024*

*Bilaga 3 Framkomlighetssatsning inom gång cykel koll 2024*

*Bilaga 4 Grönare Stockholm VB 2024*

*Bilaga 5 Sammanställning Slutredovisningar 2024*

*Bilaga 6a Slutrapport - Armaturutbyte klimatinvestering 2024*

*Bilaga 6b Slutrapport - Karl Vennbergs klimatinvestering 2024*

*Bilaga 6c Narvavägen Etapp 3 Slutrapport klimatinvestering 2024*

*Bilaga 7 Uppföljning av intern kontroll 2024*

*Bilaga 8 GDPR Årsrapport 2024 TK*

## Sammanfattande analys

*Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden*

För att Stockholm ska hålla samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden behöver alla få goda och likvärdiga förutsättningar. Det innebär att alla ska kunna ta del av det offentliga rummet och transportera sig i staden, vilket kontoret arbetar för genom löpande drift- och underhållsåtgärder, tillsyn för att undanröja hinder och säkerställa framkomligheten, samt tillgänglighetsanpassningar i stadsmiljön.

Under året har kontoret involverat barn i utformningen av stadsmiljön inom Levande Stockholm och även utvärderat införandet av lekgator vid tre skolor och förskolor. Stockholm ska även vara en äldrevänlig stad och många av de åtgärder som trafikkontoret har genomfört för att förbättra tillgängligheten och framkomligheten i stadsmiljön har också bidragit till bättre förutsättningar för äldre att kunna förflytta sig och vistas i stadens offentliga rum.

Vidare ska Stockholms offentliga rum främja kulturell verksamhet, konst och evenemang, och kontoret har bland annat utökat de kulturella inslagen inom ramen för Levande Stockholm och kontoret möjliggjorde tillsammans med kulturförvaltningen att nio olika kulturella akter besökte 19 sommarplatser. Dessutom genomförde Parkteatern Stadsteatern olika teater- och dansföreställningar på fyra olika torg i ytterstaden.

*Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning*

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen, med målet att fram till 2030 minska utsläppen från transportsektorn med 80 procent jämfört med år 2010 och minska biltrafikarbetet med 30 procent från 2017 års nivå. Kontoret har arbetat för att möjliggöra en fortsatt omställning till ett mer hållbart transportsystem med minskade utsläpp, bland annat genom att leda Elektrifieringspakten samt genom framtagandet av en stadsmiljözon i Gamla stan. Kontoret har även arbetat med förberedelserna av införandet av en miljözon klass 3 i city och staden kommer att införa miljözonen när det är rättsligt möjligt utifrån beslut i prövande instans. Kontoret har även fortsatt att investera i åtgärder för bättre framkomlighet för gång, cykel och kollektivtrafik. Dessa färdmedel är också de som är mest energisnåla och har minst klimat- och miljöpåverkan.

För att bekämpa klimatförändringarna behöver Stockholm vara en stad med stark grönstruktur och rik biologisk mångfald. Trafikkontoret har fortsatt att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt arbetat för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder.

Stockholm ska erbjuda en hälsosam och god livsmiljö med ren luft, rent vatten och minskat buller. Kontoret arbetar löpande med att förbättra luftkvaliteten genom anpassningar av transportsystemet och åtgärder för att minska damm i luften. Kontoret har tillsammans med miljöförvaltningen analyserat åtgärder och Trafiknämnden har beslutat om förslag till inriktning för åtgärder som ska bidra till att nå WHO:s gränsvärden för luftkvalitet.

*Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla*

Trafikkontoret redovisar ett överskott för driftverksamheten under 2024, huvudsakligen till följd av lägre kapitalkostnader och gynnsamma förhållanden under vintern. Överskottet i kapitalkostnader kan förklaras av att färre projekt än planerat aktiverades under året, då flera

projekt försenats och inte kunnat färdigställas i tid. Bland de påverkade projekten finns åtgärder inom framkomlighetsatsningen, Grönare Stockholm och reinvesteringsprogram samt specifika projekt som Drottningholmsvägen Alviksplan-Ulvsundaplan och flera mellanstora konstruktioner.

Den ovanligt milda vintern mot slutet av året bidrog till lägre kostnader för snöröjning samtidigt som parkeringsintäkterna ökade, då bättre väderförhållanden underlättade arbetet för parkeringsvakter. Detta står i kontrast till 2023, då omfattande snöröjningsinsatser behövdes på grund av ihållande snöfall.

Kontoret har tillhandahållit så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper och erbjuder även sina egna medarbetare ett hållbart arbetsliv genom att vara en modern och attraktiv arbetsgivare med fungerande kompetensförsörjning, effektiva arbetssätt samt en aktiv verksamhetsutveckling. Ett starkt näringsliv bidrar till en hållbar tillväxt och kontoret arbetar för att främja företagande i det offentliga rummet samt förbättra servicen till näringslivet.

Stockholms stad växer vilket ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt. Målet är att 140 000 bostäder ska byggas mellan 2010 och 2035. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Under året har kontoret bland annat påbörjat en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt och kontoret har även deltagit aktivt i stadens satsning Fokus Järva.

Som stor beställare behöver trafikkontoret säkra en stark rådighet över kontorets verksamhetsområden genom god avtalsuppföljning, fortsatt arbete med kategoristyrning och utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet. Kontoret ska även ha en god krisberedskap och säkerhetsarbetet stärktes under året genom övning, utökad planering samt förstärkning av organisationen. En levande stad är en trygg stad och kontoret arbetar för levande och attraktiva offentliga rum. Det görs bland annat inom ramen för Levande Stockholm som under 2024 förlängdes och utökades med fler platser, kajer och kulturella inslag. Under året har kontoret även aktiverat torg i närförort genom enklare investeringsåtgärder som exempelvis sittplatser för att aktivera torgen, i samverkan med näringsliv och kulturliv. Inom programmet för permanent aktivering som fokuserar på åtgärder inom våra fokusområden fortlöper arbetet och kontoret prioriterar löpande vilka platser och åtgärder som kommer att vara aktuella. Kontoret har även samordnat arbetet för en hög och enhetlig standard på renhållningen i hela staden.

Stockholm ska vara en öppen, trygg och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Kontorets dialog med stockholmarna är viktig och under året har kontoret utvecklat Tyck till-appen för bättre service. Kontoret arbetar även för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.

# Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

## KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

### Analys

För att Stockholm ska hålla samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden behöver alla få goda och likvärdiga förutsättningar. För trafikkontorets del innebär detta att möjliggöra för alla, oavsett ålder eller funktionsförmåga, att kunna använda det offentliga rummet, alla dagar i veckan året om. Barn ska kunna ta sig till skolan på ett säkert sätt och även få möjlighet att vistas i trygga och kreativa miljöer som är utformade efter deras behov. Under 2024 har kontoret utvärderat tester av bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator. Kontoret presenterade utvärderingen från de tre platserna i decembernämnden och i samband med det fattade Trafiknämnden beslut om en permanent ombyggnation av en lekgata vid Björngårdsskolan på Södermalm.

Stockholm ska även vara en äldrevänlig stad och många av de åtgärder som trafikkontoret gör för att förbättra tillgängligheten och framkomligheten i stadsmiljön skapar också bättre förutsättningar för äldre att kunna förflytta sig och vistas i stadens offentliga rum.

När kontoret utvecklar det offentliga rummet ska konst, kulturell verksamhet och rekreation främjas i syfte att höja stockholmarnas livskvalitet. Under 2024 har kontoret utrett förutsättningarna för fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt tagit fram ett förslag på stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning mellan stadens nämnder. Kontoret har även utrett platser för fler kajbalkonger.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt

### Analys

Stockholm ska vara en stad där alla barn och unga får jämlika och goda möjligheter till självförverkligande. För att uppnå detta behöver skolvägarna vara trygga och säkra, och det offentliga rummet behöver vara inkluderande för barn. Under 2024 har kontoret utvecklat arbetet med lekgator, som innebär att stänga av gator nära skolor och förskolor för biltrafik och möblera för lek och vistelse. Testerna som genomfördes under 2023 har utvärderats och kontoret presenterade utvärderingen från de tre platserna i decembernämnden. I samma ärende fattade Trafiknämnden beslut om en permanent ombyggnation av en lekgata vid Björngårdsskolan på Södermalm.

Trafikkontoret tillämpar barnperspektivet vid planering av det offentliga rummet, med särskilt

fokus vid platser där barn och unga vistas. I många av kontorets projekt görs särskilda satsningar där barn bjuds in till dialog för att utveckla idéer och bidra till utformningen av stadsmiljön, till exempel genom offentlig konst. I Järva har barn och unga tillsammans med en konstnär genom Stockholm konst tagit fram ett konstverk som står på Akalla torg. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

**Nämndmål:** Stockholm är en barnvänlig stad med säkra skolvägar och lekfulla offentliga miljöer

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Det blir lättare för barn och unga att cykla och gå till skolan
- Trafiksäkerheten ökar vid skolor och förskolor
- Fler platser i det offentliga rummet uppmuntrar till lek och vistelse för barn och unga

### **Analys**

Ett sätt för trafikkontoret att bidra till att göra Stockholm till en barnvänlig stad är att låta barn och unga vara delaktiga i utvecklingen av de offentliga rummen. När kontoret ska genomföra förändringar i miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker, bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer för stadens offentliga rum. Under året har kontoret tillsammans med ett flertal andra förvaltningar samt företaget Rookie Startups arbetat för att stärka ungdomars förmåga att driva samhällsutveckling och verka som entreprenörer. Med utgångspunkt i Järva utarbetade ungdomar förslag till att bättre kommunicera renhållningsinsatser och Tyck-till-appen.

Inom ramen för Levande Stockholm stärker kontoret barn och ungas möjlighet till inflytande över det offentliga rummets utformning. I Järva genomfördes en medskapandeworkshop tillsammans med barn och unga i området för att dels diskutera hur de vill använda torget, dels ta fram ett konstverk för Akalla torg. Workshopen resulterade i en stensoffa som unga fick vara med och utforma. I Skärholmen har elever vid Sätterskolan fått uttrycka sina framtida drömyrken som under sommaren smyckade blomurnor på Sätters torg. Som del i stadens arbete med stärkta vistelsevärden för barn och unga har kontoret exempelvis vid Sätters torg tillsammans med kulturförvaltningen erbjudit cykelskola för barn samt möjliggjort stopp av Barnens bokbuss som ska stimulera till läsning.

Trafikkontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån *Plan för säkra och trygga skolvägar*, där barns och ungdomars behov är utgångspunkten. Under 2024 genomfördes åtgärder vid fem skolor i Skärholmen, Bandhagen och Örby. Konceptet med cykelskola fortsatte och erbjöds i första hand till skolorna i Järva. Bilfria zoner vid skolor och förskolor, så kallade lekgator, testades på tre platser under 2023 och under året har kontoret arbetat med att utvärdera och presentera förslag till permanent utformning. Bilfria zoner bidrar till att luften blir renare och skolområden blir säkrare för barn så att de kan leka, vistas och röra sig fritt på större ytor anpassade för dem. Kontoret har under året utvärderat testet av

lekgatorna och tittat på hur drift och skötsel av bilfria gator ska hanteras. Utvärderingen har resulterat i att en större del av skötseln kommer gå att inkludera i ordinarie avtal. Levande Stad undersöker även möjlighet att underhålla möbler som står ute tillfälligt eller under längre perioder.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan**

— Inga data

#### **Analys**

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom förskola och skola, och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Kontoret arbetar för att Stockholm ska vara en barnvänlig stad genom att bland annat skapa trygga, trafiksäkra utemiljöer i närheten av skolor och förskolor och offentliga rum som uppmuntrar till lek och rörelse. Kontorets arbete beskrivs närmare under mål 1.1.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

— Inga data

#### **Analys**

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom vård, skola och omsorg och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Trafikkontoret arbetar för att stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Arbetet med att skapa inkluderande offentliga rum beskrivs under mål 1.1, 1.4 och 3.7. Under 3.7 redovisas även kontorets arbete med att säkerställa rättigheter för personer med funktionsnedsättning i enlighet med *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

● Uppfylls helt

#### **Analys**

Det ska vara tryggt och säkert för äldre att förflytta sig i staden. Äldre är en växande grupp i befolkningen, som ofta har begränsad rörlighet. Stockholm ska vara en stad där ingen ska



känna sig begränsad av sin funktionsförmåga, där alla åldrar kan mötas i och ta del av det offentliga rummet. Handlingsplanen för äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där pekas bland annat halkbekämpning och trygghetsåtgärder ut som särskilt viktiga. Kontoret genomför en rad åtgärder för att förbättra gångvänligheten och vinterväghållningen för fotgängare. Under året har kontoret genom analys av flödesmätningar och föreslagna prioriterade gångstråk presenterat potentiella stråk för övergång från traditionell snöröjning till sopsaltning. Dock har sopsaltningen ett genomsnittligt högre avtalat pris jämfört med traditionell snöröjning. Detta har sin grund i att antalet insatser är fler jämfört med traditionell snöröjning. En fortsatt utökning av antalet sopsaltningsinsatser förutsätter därför en utökad budget. Trafikkontorets generella arbete med att tillgänglighetsanpassa stadsmiljön bidrar också till en äldrevänlig stad, såväl som kontorets arbete med att skapa trygga och attraktiva offentliga rum. Kontoret har fortsatt att hämta in synpunkter från olika grupper i samhället för att få in perspektiv som synliggör olika behov i stadsmiljön, bland annat genom trafiknämndens funktionshinderråd där frågor som rör begränsad rörlighet utgör en väsentlig del. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är äldrevänliga med tillgängliga och framkomliga utemiljöer

● Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

- Tillgängligheten i stadsmiljön ökar
- Snöröjningen av gångbanor förbättras och utökas
- Fler sittmöbler tillkommer i det offentliga rummet

#### **Analys**

Stockholm ska vara en äldrevänlig stad där äldre kan färdas tryggt, fritt och säkert och uppleva stadslivets konst, kultur och rekreativitet. Stadens handlingsplan för en äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där anges att åtgärder för trygghet och halkbekämpning är särskilt viktiga i det offentliga rummet. Under 2024 har kontoret fortsatt utökningen av sopsaltning vilket är en effektiv metod för vinterväghållning för fotgängare. Av totalt 8 km utökad sopsaltning avsåg 4 km gångbana, 3 km kombinerad gång- och cykelbana och 1 km för enbart cykelbana. Kontoret har uppdaterat rutiner och arbetar mer proaktivt med utlastning av snövallar för att förhindra halka efter återfrysning av smältande snövallar. Genom översyn av kontorets interna rutiner kopplat till inspektioner av snöröjning fokuserar kontrollerna på gångbana, busshållplatser och övergångsställen. Valda sträckor har baserats på det prioriterade gångvägnätet. Framtagande av fler stråk kommer att fortsätta under 2025, där planen är att utvalda stråk implementeras i ordinarie driftverksamhet under slutet av 2025. Syftet har varit att skapa ett sammanhängande nätverk av gångvägar som binder ihop viktiga målpunkter, bland annat spårstationer och andra kollektivtrafikknutpunkter. På de här stråken rör sig flest människor och det prioriterade gångvägnätet fungerar som en grund för prioriteringar av investeringsåtgärder, drift och underhåll. Utökningen av sopsaltning är en av

metoderna för drift som har utvecklats och utökats under 2024. Vid prioritering av stråk som ska saltsopas har de prioriterade gångvägnätet beaktats men äldreboenden och sjukhus har också varit viktiga parametrar vid förslag till nya stråk. Arbetet med vinterväghållning och framkomlighet för gång beskrivs närmare under mål 2.3. Kontorets arbete med att öka tillgängligheten i stadsmiljön som beskrivs under mål 3.7 bidrar också till en äldrevänlig stad där alla kan förflytta sig oavsett rörelseförmåga.

Tillgänglighetsarbetet är en viktig del i arbetet med att göra staden mer äldrevänlig och stadens äldre är en bred grupp med olika fysiska förutsättningar. Det är därför viktigt att ge alla äldre bra utgångspunkter och fortsätta bygga en stad som både är framkomlig och ger motion och utmaningar för bibehållen hälsa även högre upp i åldrarna. Här är som redan beskrivs halkbekämpning en viktig del. Kontoret arbetar även med plantering av träd och skuggande växtlighet för att motverka värmeöar och ge svalka, tillgång till toaletter i det offentliga rummet, dricksvattenfontäner, belysning och sittplatser.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

● Uppfylls helt







#### **Analys**

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att stärka kulturlivet och att tillgängliggöra kulturen för stockholmarna i det offentliga rummet. I egenskap av tillståndsgivare för evenemang ansvarar kontoret för att göra det lätt för arrangörer att genomföra kulturella evenemang. När staden står som värd för evenemang ska kontoret bidra till planering, genomförande och utvärdering av dessa och under året har kontoret deltagit i arbetet med planering av ishockey-VM år 2025. Kontoret har även fortsatt att förbättra servicen till näringslivet genom en mer effektiv tillståndsprocess för att arrangörer ska få snabb, sammanhållen och god service.

Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras. Under 2024 har kontoret genomfört en rad aktiviteter för att främja kultur i det offentliga rummet, till exempel genom Levande Stockholm. Under fyra helger i juni, augusti och september stängdes Sveavägen mellan Odengatan och Kungstengsgatan av för biltrafik, och gatan levandegjordes med tillfällig torghandel, loppisar, kulturevenemang och plats för vistelse. Fem av årets sommarplatser innehöll konst där Akalla torg hade ett särskilt fokus på verksamhet utformat utifrån dialog. Dessutom erbjöds stockholmare och besökare ett brett utbud av kulturella föreställningar genom ett nära samarbete med stadens kulturverksamheter. Kontoret möjliggjorde tillsammans med kulturförvaltningen att nio olika kulturella akter besökte 19 sommarplatser. Dessutom genomförde Parkteatern Stadsteatern olika teater- och dansföreställningar på fyra olika torg i ytterstaden.

Kontoret har under året samordnat arbetet med att inrätta fler badplatser i staden. Tillsammans med berörda aktörer har flertalet platser utretts för att avskaffa badförbudet och tillgängliggöra bad på. Ett 20-tal platser har utretts och flera av dem har visat sig vara lämpliga att tillgängliggöra bad vid. Kontoret har arbetat med förberedande insatser inför

2025 års satsning på bad vid ett flertal platser i innerstaden. Bland annat har kontoret förberett att badförbudet kan hävas vid Reimersholme kaj, Sjövikskajen, Marieviks kaj samt tillfälliga konstruktioner avsedda för bad. Kontoret har startat ett stadsövergripande nätverk för frågorna samt utreder fortsatt andra vattennära platser som kan vara lämpliga för bad eller andra vistelsehöjande insatser. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stockholm Business Region ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har under året bidragit till den stadsövergripande samordningen av planering inför VM 2025. Arbetet har bestått i att hitta synergier med övriga verksamheter samt stadsexterna partners där kontoret har identifierat möjliga bidrag till genomförandet. Kontoret kommer bidra med utsmückning, platsaktivering samt utökade driftinsatser.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Under 2024 har kontoret utrett förutsättningarna för fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt tagit fram ett förslag på stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning mellan stadens nämnder.			
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har samordnat arbetet med att inrätta fler badplatser i staden. Tillsammans med berörda aktörer har flertalet platser utretts för att avskaffa badförbudet och tillgängliggöra bad på. Ett 20-tal platser har utretts under året, exempelvis utifrån aspekter som badvattenkvalité, trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter. Flera av dem har initialt visat sig vara lämpliga att tillgängliggöra bad vid och kontoret kommer arbeta vidare med frågan under nästkommande år.			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum främjar kulturell verksamhet, konst och evenemang

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur
- Fler badplatser inrättas i staden

### Analys

Stockholm ska vara en levande kulturstad där alla ska kunna ta del av och utöva kultur. Genom nära samverkan med exempelvis kulturförvaltningen, näringslivet och

stadsdelsförvaltningarna arbetar trafikkontoret för att främja kulturell verksamhet, konst och evenemang i det offentliga rummet. Det görs bland annat inom konceptet Levande Stockholm, som beskrivs närmare under mål 3.6. Kulturell verksamhet och konstnärlig utsmyckning är en central del av Levande Stockholms arbete för att levandegöra det offentliga rummet. För att nå denna målsättning fortsätter kontoret att samverka med Kulturförvaltningen, Stockholm konst, Kulturhuset, Stadsteatern och Parkteatern. Samarbetet med dessa aktörer möjliggör olika former av kulturella inslag i flera av Stockholms stadsdelar. Kontoret deltar också vid planering, genomförande och utvärdering av evenemang där staden står som värd, exempelvis vid ishockey-VM 2025 där kontoret medverkar i planeringsarbetet.

Under 2024 har kontoret genomfört fyra bilfria helger på Sveavägen i syfte att minska störningsproblemen längs gatan och istället skapa en levande yta för kultur, evenemang, sociala möten. Sveavägen öppnades upp för besökare som fick uppleva gatan på ett helt nytt sätt. Exempelvis genomfördes konserter och danssuppvisningar, cykelskola för barn samt matutbud genom bland annat foodtrucks. Dialoger med besökare på plats visade att arbete var uppskattat där lärdomarna ligger till grund för kommande insatser sommaren 2025. Efter årets genomförda helger har kontoret summerat erfarenheterna i en rapport. Sammantaget var mottagandet från besökare överväldigande positivt och ordningsstörningar minskade markant. Motorfordonstrafiken påverkades endast lokalt och marginellt, och minskade i delar av City. Kontoret tar med sig lärdomar inför planering av kommande insatser 2025.



*Sveavägen bilfri, foto: Sam Victorin, Stockholm stad*

Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, till exempel framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar.

När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm. Under 2024 har kontoret fortsatt att förbättra servicen till näringslivet och andra aktörer genom en mer effektiv tillståndsprocess för att arrangörer ska få snabb, sammanhållen och god service. Inom ramen för detta har kontoret deltagit i den samordning som kommunstyrelsen leder kring utveckling av e-tjänster och det digitala mötet med staden för företag. Kontorets arbete för att förbättra servicen till näringslivet beskrivs närmare under mål 3.2.

Trafikkontoret har fått i uppdrag att samordna arbetet med att anlägga fler nya strandbad och vinterbadplatser och har under året tillsammans med berörda förvaltningar och bolag utrett funktion och ansvar för stadens rekreationsbad såsom bryggbad, strandbad och plaskdammar. Kontoret har även utrett förutsättningarna för fler vinterbadplatser med möjlighet till bastubad. Kontoret har genomfört intervjuer och workshops med berörda förvaltningar och bolag och tagit fram ett förslag till förtydligade och nya ansvarsförhållanden rörande badplatser för att få ett effektivare arbete kring anläggande och drift av tillkommande badplatser. Inom ramen för uppdraget att inrätta fler badplatser har kontoret även utrett möjligheten att avskaffa badförbudet och tillgängliggöra bad i olika skala på ett tjugotal platser i samråd med berörda förvaltningar. Detta har gjorts i samråd med berörda förvaltningar som har bidragit, dels med lokalkännedom och historik om respektive plats, men även med att ta fram ny kunskap genom till exempel vattenprovtagning.

Kontoret har även arbetat med förberedande insatser inför 2025 års satsning på bad vid ett flertal platser i innerstaden. Bland annat har kontoret förberett att badförbudet kan hävas vid Reimersholme kaj, Sjövikskajen, Marieviks kaj samt tillfälliga konstruktioner avsedda för bad. Kontoret har startat ett stadsövergripande nätverk för frågorna samt utreder fortsatt andra vattennära platser som kan vara lämpliga för bad eller andra vistelsehöjande insatser.

## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen, med målet att fram till 2030 minska utsläppen från transportsektorn med 80 procent jämfört med år 2010 och minska biltrafikarbetet med 30 procent från 2017 års nivå. Stadens klimathandlingsplan är ett viktigt verktyg för att uppnå detta och när den nya planen antas kommer kontoret att implementera

den. Kontoret leder satsningen *Elektrifieringspakten* som under året har arrangerat två nätverksmöten, ett högnivåmöte som involverar de fyra parter som var med och grundade Elektrifieringspakten samt initierat ett arbete med fokusgrupper som syftar till att samla paktmedlemmar för ett mer operativt samarbete inom områden som har bedömts som viktiga. 16 ytterligare parter har anslutit sig till Elektrifieringspakten under 2024 och det totala medlemsantalet är nu 91 aktörer. Under året har även kommunikationsinsatser gjorts som kopplar an till arbetet med Elektrifieringspakten. Dels har två hemsidor på stadens webb uppdaterats med information om hur staden arbetar med elektrifiering samt en sida med matnyttig information till medborgare och företag som vill ställa om till eldrift, dels har en externt inriktad kampanj genomförts i sociala medier samt på infartstavlur och stadsinfotavlur med budskapet *Stockholm laddar för framtiden*. Kontoret har även deltagit i ett pilotprojekt med innovativ gatuladdning under ledning av Stockholm Parkering AB. Projektet har syftat till att på sikt tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål. Kontoret har bidragit med utredning och tekniska frågor gällande specifika platser på gatumark samt lämpliga tekniska lösningar. Kontoret har inlett en dialog med tre aktörer som är villiga att genomföra ett pilotprojekt med laddning från belysningsnätet på gatumark. Nu pågår arbete med att, utifrån lärdomar och erfarenheter från tidigare arbete, identifiera lämpliga platser i ytterstaden där en eller flera piloter kan genomföras. Vidare fortsätter arbetet tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för att utreda och erbjuda platser till laddoperatörer i ytterstaden.

Kontoret har utifrån beslutet i trafiknämnden i december 2023 och beslutet i kommunfullmäktige i maj arbetat för att införa miljözon klass 3 i ett område i city. Kontoret beslutade om föreskriften för miljözon klass 3 i början av oktober, och har under hösten hanterat ansökningar av dispenser samt arbetat med både fysiska åtgärder och informationsspridning med sikte på införandet den 31 december. Beslutet om föreskriften har överklagats till Länsstyrelsen, som beslutade om inhibition av miljözonen. Det innebär att föreskriften pausas i väntan på prövning, och att även ett möjligt införande kommer bli framflyttat. Samtidigt pågår Länsstyrelsens prövning av inkomna överklaganden. Staden kommer att införa miljözonen när det är rättsligt möjligt utifrån beslut i prövande instans.

Stadens transportsystem ska vara framkomligt och främja hållbart resande som bidrar till minskade utsläpp. Framkomlighetsstrategin är vägledande för kontorets arbete och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, det vill säga de som har potentialen att transportera flest människor på liten yta. Dessa färdmedel är också de som är mest energisnåla och har minst klimat- och miljöpåverkan. Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad, där kollektivtrafiken är ett attraktivt alternativ till bilen. För att uppnå detta investerar kontoret 2 mdkr i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik under perioden 2023-2027. Kontoret har tagit fram ett prioriterat gångvägnät som varit på kontorsremiss hos berörda förvaltningar och trafiknämnden tog beslut om att bland annat införa 1,5 km nya busskörfält längs med linje 4. Åtgärderna har utförts under november-december 2024. Kontoret håller fortfarande på att utreda busskörfält och andra framkomlighetshöjande åtgärder längs stråk i västerort och söderort.

För att motverka effekterna av klimatförändringarna behöver Stockholm vara en stad med stark grönstruktur och rik biologisk mångfald. Handlingsplanerna för biologisk mångfald samt för klimatanpassning är viktiga verktyg i kontorets arbete. Trafikkontoret leder utvecklingen

av stadens grönstruktur inom ramen för projektet *Grönare Stockholm*, samt vidtar åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista. Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Ett brett urval av projekt har kommit in och urvalsprocessen påbörjats. Projektförslag har tagits fram under hösten och projekten kommer sedan att planeras under 2025 och genomföras under 2026. Stockholm ska erbjuda en hälsosam och god livsmiljö med ren luft, rent vatten och minskat buller.

Kontoret har i nära samverkan med Stockholm Vatten och avfall AB (SVOA) tagit fram ett reinvesteringsprogram för 2025-2029. Programmet kommer att förskjutas på grund av pågående dialog om ansvarsfördelning om gällande dagvattenavtal. Ett genomförandebeslut är planerat till nämnden för planerade åtgärder under 2025. Investeringsprogram planeras istället att presenteras under senare delen av 2025.

Under 2024 har kontoret även genomfört strategiska projekt i linje med de lokala åtgärdsprogrammen för vattenförekomster. Ett sådant projekt är anläggandet av genomsläpplig asfalt på en parkering i Västberga industriområde i syfte att fördröja dagvatten och på så sätt minska avrinningen till ledningsnät. Projektet slutfördes under sommaren och kontoret har mätt infiltrationskapaciteten. Anläggningens funktion och driftbehov kommer följas upp under kommande år och under våren kommer kontoret följa upp med vattenprovtagning och mäta infiltrationskapacitet igen för att se hur den förändras över tid.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stockholm ska vara helt fossilbränslefri senast 2040 och stadens egen organisation likaså senast år 2030. För att klara målen behöver staden växla upp sitt klimatarbete, och i egenskap av väghållare bär trafikkontoret ett särskilt ansvar för att bidra till minskade utsläpp inom transportsektorn. Kontoret ska bland annat främja en ökad elektrifiering och hållbar energiförsörjning samt genomföra åtgärder för minskad biltrafik.





Bland konkreta åtgärder kan nämnas att kontoret ska införa miljözon klass 3 i ett område i city 31 december 2024, och förbereda för beslut om utökning. I arbetet för att nå en utsläppsfri innerstad 2030 är även ett fortsatt arbete för ökad elektrifiering och utbyggnad av publik laddinfrastruktur viktigt. Arbetet bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Kontoret leder satsningen *Elektrifieringspakten* som syftar till att öka etableringstakten för laddinfrastruktur tillsammans med företag och organisationer. Under året har två av Elektrifieringspaktens medlemmar, Hufvudstaden och Nima Energy, invigt ett stort antal snabbbladdare som bland annat kommer tillfredsställa behov från en alltmer elektrifierad taxiflotta.





Vidare arbetar trafikkontoret för att minska kontorets egna utsläpp, exempelvis genom

armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar. Kontoret ställer också miljökrav vid upphandlingar och fasar ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner. Kontoret har slutfört arbetet med att ta fram delmål för hur fossila bränslen ska fasas ut till år 2030 i upphandlingar samt redovisa hur målet ska uppnås. Trafikkontoret har bland annat genomfört workshops med representanter från samtliga avdelningar och ett förslag till handlingsplan för att uppnå en fossilfri organisation 2030 är framtagen och är planerat att presenteras för nämnden i februari 2025. Krav på fossilfrihet ställs i samtliga relevanta upphandlingar och en modell för klimat kalkylsberäkning finns framtagen och testas i projekt Tegelbacken.


Kontoret har under hösten genomfört en konkurrenspräglad dialog för fossil- och/eller utsläppsfri entreprenad på Mäster Samuelsgatan/Jakobsbergsgatan. I augusti tog trafیکنämnden ett genomförande beslut för projektet *Kollektiv- och cykelåtgärder längs med Bussens väg* där kontoret har föreslagit att entreprenaden till stora delar ska genomföras elektrifierad. Även den upphandling sker genom konkurrenspräglad dialog som inleddes hösten 2024. Entreprenadstart planeras till 2025-2026. Projektet kommer ge viktiga lärdomar för genomförande av fler elektrifierade entreprenader.

Kontoret fortsätter att kontinuerligt planera för fler piloter med elektrifierade entreprenader. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Köpt energi i stadens organisation	56,6 GWh			59,4 GWh	48 GWh	1 735 GWh	2024
<b>Analys</b> Under 2025 kommer kontoret att påbörja ett arbete kring verksamhetens olika abonnemang för att få en mer samlad bild och en ökad kontroll över elförbrukningen.							
  Relativ energianvändning	223,12 (kWh/enhet)				230 (kWh/enhet)	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafیکنämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga områden i staden eller som staden äger som kan restaureras och bli kolsänkor samt beräkna hur mycket koldioxid som kan bindas i dessa	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet har under året letts av Miljöförvaltningen och kontoret kommer att bidra med kartläggning av växtbäddar i stadens GIS-underlag för att få en helhetsbild av utbredningen.			
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, arbetsmarknadsnämnden, servicenämnden, trafیکنämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Stockholm Vatten och Avfall AB och S:t Erik Markutveckling AB utreda och planera för en återbrukscentral av	2024-01-01	2024-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
byggmaterial för stadens verksamheter där kvarteret Gjutmästaren i Ulvsunda ska utgöra pilot			
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret deltog i maj på ett uppstartsmöte med miljöförvaltningen och de har under året utrett verksamhetens organisatoriska placering, organisatoriska form samt frågor rörande drift, styrning och upphandling. Under 2025 kommer servicenämnden att leda arbetet i samarbete med berörda nämnder och planera för en etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi.</p>			
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen kartlägga tillgång till data för analys och uppföljning av stadens klimatmål samt ta fram förslag till insatser för ökad datatillgång med fokus på digitala tekniker	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret har under året bistått miljöförvaltningen i arbetet med att kartlägga tillgång till data för analys och uppföljning av stadens klimatmål. Kontoret har arbetat med data kopplad till klimatmål 2.2 <i>Minskad klimatpåverkan från transportsektorn</i>.</p>			
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Aktiviteten kommer att fortsätta under 2025 där trafiknämnden föreslås vara drivande med stöd av Stockholm Vatten och Avfall AB, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden. Fokus under 2024 har varit att etablera kontakt med berörda parter samt se över rutin för hur befintliga platser garanteras i de fall de behöver tillfälligt eller permanent flyttas. Framåt kommer arbete ske för att tolka hur kommande lagkrav påverkar antalet eventuella nya platser som behöver inrättas samt hur dessa ska utformas. Fortsatt arbete med att tolka finansieringsmodell krävs.</p>			

## Nämndmål: Minskade utsläpp bidrar till en klimatpositiv stad

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Utsläppen från transportsektorn minskar i Stockholm
- Tillgången på publika laddplatser ökar
- Förbättrade förutsättningar för hållbara och effektiva godstransporter
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg
- Biokolsproduktionen ökar

### Analys

Stockholm står inför stora utmaningar vad gäller minskade klimatutsläpp. I egenskap av väghållare verkar kontoret för att transportsektorns klimatpåverkan ska minska, vilket ska bidra till att uppnå stadens klimatmål om en klimatpositiv stad 2030 och en fossilbränslefri organisation 2040. En av de stora utmaningarna när regionen växer är att tillgodose efterfrågan på ökat resande, samtidigt som klimatpåverkan ska minska. Under året har ett nytt miljöprogram antagits och en ny klimathandlingsplan ska antas där åtgärder för minskade utsläpp inom trafiksektorn kommer att vara en del. För trafikkontorets arbete innebär detta i huvudsak ett fortsatt främjande av de hållbara transportslagen, vilket beskrivs närmare under

mål 2.3. Under fyra helger i juni, augusti och september stängdes Sveavägen mellan Odengatan och Kungstensgatan av för biltrafik, och gatan levandegjordes med tillfällig torghandel, loppisar, kulturevenemang och plats för vistelse. Kontoret har även utrett trafiklösningen i Gamla stan i syfte att säkerställa tillgänglighet för kollektivtrafik, leveranser och boende samtidigt som övrig biltrafik ska minska. Åtgärder utifrån utredningens slutsatser ska genomföras senast sommaren 2025 och ärendet är planerat att behandlas i trafiknämnden under våren 2025.

#### *Minskad klimatpåverkan genom ökad elektrifiering*

Trafikkontoret genomför tillsammans med andra berörda förvaltningar åtgärder för att nå en utsläppsfri innerstad 2030, där elektrifiering och utbyggnad av publik laddinfrastruktur är en viktig del tillsammans med att flytta resandet till gång, cykel och kollektivtrafik. Arbetet bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB, bostadsbolag, Fastighetskontoret och näringslivet. Det är laddoperatörer som ansvarar för att ansöka om och sedan anlägga laddstolpar på gatumark, men kontoret arbetar med nätverket *Elektrifieringspakten* som syftar till att samla aktörer som tillsammans vill påskynda omställningen till en utsläppsfri trafik i Stockholm. Totalt är det 17 nya medlemmar som har anslutit sig till Elektrifieringspakten under året och medlemsantalet är nu 92 stycken. Två nätverksmöten har genomförts under 2024 (i april och december) och ett högnivåmöte har genomförts i december. Samtliga medlemmar i Elektrifieringspakten har under året getts möjlighet att ange vilka områden som de anser att medlemmarna ska samverka närmare kring och två fokusgrupper har nu startats upp. En fokuserar på elektrifiering av näringslivets transporter och en fokuserar på att bidra med inspel till en nationell informationsplattform för elektrifiering inom transportsektorn.

Kontoret har också lett en samordningsgrupp för elektrifiering för att möjliggöra en snabb elektrifiering genom gemensam målstyrning. Arbetet med uppdraget inleddes i januari och har fortlöpt under hela året. Arbetet har letts av trafikkontoret och har involverat följande förvaltningar och bolag: Ellevio (elnätägare i Stockholm), Exploateringskontoret, Familjebostäder, Fastighetskontoret, Miljöförvaltningen, Stadsledningskontoret, Stockholmshem, Stockholm parkering, STOKAB, Svenska bostäder och Trafikkontoret. Arbetet inleddes med framtagande av en stadsövergripande nulägesbeskrivning och en lista över åtgärdsområden att arbeta vidare med för att möjliggöra en snabb elektrifiering. En prioritering mellan åtgärdsområden genomfördes av samordningsgruppen och tillsammans landade deltagarna i att följande fem åtgärdsområden är prioriterade att arbeta med: 1. Gemensamt kartunderlag för laddinfrastruktur 2. Rutin för målstyrning, 3. Utvecklad dialog mellan staden och Ellevio och STOKAB kopplat till laddinfrastruktur, 4. Översyn ägardirektiv och mål, samt 5. Strategi och plan för snabbbladdning. Arbetet inom dessa fem åtgärdsområden har inletts och planen är att fortsätta arbetet i samordningsgruppen även under 2025. De stora vinsterna med samordningsgruppen är framväxten av en bolags- och förvaltningsgemensam lägesbild, en bättre förståelse för varandras utmaningar och olika bolags och förvaltningars inverkan på varandras verksamhet, samt möjligheten att utarbeta gemensamma strategier för en snabb och kostnadseffektiv elektrifiering. Exempelvis åtgärdsområde 1 ses som ett viktigt underlag för ett framtida agerande där olika delar av stadens verksamheter bidrar till en ändamålsenlig helhetslösning för Stockholms istället

för att det görs investeringar som riskerar att konkurrera med varandra.

Arbetet med att utveckla en systematisk avtalsuppföljning har fortsatt där uppföljningen av ställda miljökrav är en naturlig del. Samverkan med miljöförvaltningen sker för att utveckla materialkrav och minska klimatavtrycket. Tre personresursförstärkningar har dessutom genomförts inom upphandling, trafikplanering och stadsmiljö.

Kontoret har även deltagit i ett pilotprojekt med innovativ gatuladdning under ledning av Stockholm Parkering AB, i syfte att på sikt tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål. Kontoret har bidragit med utredning och tekniska frågor gällande specifika platser på gatumark samt lämpliga tekniska lösningar. Kontoret har inlett en dialog med tre aktörer som är villiga att genomföra ett pilotprojekt med laddning från belysningsnätet på gatumark. Nu pågår arbete med att, utifrån lärdomar och erfarenheter från tidigare arbete, identifiera lämpliga platser i ytterstaden där en eller flera piloter kan genomföras. Vidare fortsätter arbetet tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för att utreda och erbjuda platser till laddoperatörer i ytterstaden.

#### *En effektiv och elektrifierad godstrafik*

Under 2024 har trafikkontoret slutfört arbetet med att revidera godstrafikplanen i samverkan med näringslivet. Trafiknämnden beslutade om planen den 29 augusti och kommunfullmäktige förväntas fastställa planen under våren 2025. I arbetet har samverkan skett med berörda förvaltningar och bolag inom staden, men även externa aktörer som exempelvis fastighetsägare, transportörer och berörda branschorganisationer. Kontoret fortsätter arbetet för att effektivisera godstrafiken genom till exempel off peak-leveranser, det vill säga nattleveranser med tysta lastbilar eller leveranser vid andra tider då det kommunala vägnätet är mindre belastat. Trafikkontoret bygger kunskap och utvecklar lösningar i ett flertal projekt med externa parter. Bland annat rörande smarta lösningar för Gamla stan, miljözon klass 3 och undersöker möjligheten för att öka användningen av järnväg för godstransporter. Vidare fortsätter arbetet med att tillsammans med övriga berörda nämnder ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstransporter på väg. Under 2024 har kontoret i samarbete med Stockholms Hamn AB tagit fram mål och förslag på åtgärder för att öka överflytten av gods från väg till vatten. Även inom ramarna för Elektrifieringspakten pågår samarbete med näringslivet för att påskynda omställningen till elektrifierade godstransporter.

Kontoret deltar inom ett flertal externfinansierade test- och innovationsprojekt tillsammans med akademi och näringsliv i syfte att öka kunskapen, utveckla formerna för dataförvaltning och datadelning samt utveckla nya lösningar för hållbara godstransporter. Ett flertal av dessa berör det förändrade logistiksystem som följer av elektrifieringen och höjda målsättningar kring fossilfria transporter. Exempel på detta är i Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI)-projektet HITS där det studeras nya affärsmodeller och möjligheter till samlastning för att effektivisera godsleveranser in till staden men också underlätta omställningen till fossilfria fordon i logistikkedjan. En förlängning av HITS beviljades i slutet av 2024 där staden även fortsatt har en aktiv och viktig roll. Tillsammans med verksamheter och aktörer aktiva i Gamla stan vidareutvecklar staden de idéer som genererades i förstudien *LIM – lyckat införande miljözon i Gamla stan* med mål om mer hållbara leveranser i området i linje med utvecklingen av stadsmiljözonen.

### *Minskade utsläpp inom den egna verksamheten*


Stadens organisation ska vara fossilbränslefri senast år 2030. Staden ska halvera konsumtionsutsläpp till år 2030 och kontoret avser att vidta åtgärder för att nå målet inom den egna rådigheten, vilket främst berör bygg- och anläggningsverksamheten. Arbetet har fortsatt med att utveckla en systematisk avtalsuppföljning där uppföljningen av ställda miljökrav är en naturlig del. Samverkan med miljöförvaltningen sker för att utveckla materialkrav och minska klimatavtrycket. Tre personresursförstärkningar har även genomförts inom upphandling, trafikplanering och stadsmiljö.

Trafikkontoret kan också minska stadens utsläpp genom att arbeta mer cirkulärt. Kontoret har under året medverkat till att utreda och planera för en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och arbetet kommer att fortsätta under 2025. Ett annat exempel på cirkulärt arbete är stadens användning av biokol i växtbäddar som dels syftar till att skapa välmående grönska i stadsrummet och dels fungerar som en kolsänka. Kontoret deltar i arbetet med att kartlägga områden i staden, både områden som staden äger och inte äger, som kan restaureras och bli kolsänkor samt beräkna hur mycket koldioxid som kan bindas i dessa. Dessutom har kontoret påbörjat arbetet med att minska användningen av jord innehållande torv under året. Ärendet kommer presenteras för nämnden under våren 2025. Kontoret har även genomfört provtagning av saltmängder i gatuträdens blad.

Kontoret minskar även energiförbrukningen exempelvis genom att byta ut armaturer i kontorets belysningsanläggningar. Dessutom sker kontinuerliga utvärderingar av andra möjligheter att effektivisera energianvändningen, såsom för broar, hissar, rulltrappor och trafiktunnlar.

Som en stor beställare kan kontoret genom miljökrav vid upphandlingar påverka marknaden i en mer hållbar riktning och kontoret ska fortsätta att tillämpa de miljökrav för entreprenader som tagits fram i samarbete med Trafikverket, Göteborgs stad och Malmö stad. Kontoret arbetar med att fasa ut skadliga kemikalier i bygg- och anläggningsprojekt i enlighet med kemikalieplanen och med att minska spridningen av mikroplaster i enlighet med stadens handlingsplan för mikroplaster. I upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner fasas fossila bränslen ut till år 2030 genom att inför varje upphandling undersöka möjligheten att skärpa miljökraven, och avtalsvillkor som möjliggör uppföljning säkerställs. Entreprenadverktyg ska som utgångspunkt vara eldrivna i nya upphandlingar. Under 2024 har kontoret arbetat med förslag på delmål för hur fossila bränslen ska fasas ut till år 2030 i upphandlingar. Klimatkrav ur ett livscykelperspektiv ställs vid ombyggnation eller nybyggnation av vägar, broar, parker och torg. Förslaget till handlingsplan som kommer att redovisas under våren 2025 innehåller delmål och åtgärdsförslag. Konkurrenspräglad dialog är en upphandlingsmetod som använts med framgång av exploateringskontoret för att minimera klimatutsläppen vid entreprenader och som trafikkontoret kommer att använda sig av vid lämpliga entreprenader. Kontoret planerar att under tidig höst gå ut med en inbjudan om konkurrenspräglad dialog för fossil- och/eller utsläppsfri entreprenad på Mäster Samuelsgatan/Jakobsbergsgatan. Under samma period förväntas trafiknämnden ta ett genomförandebeslut för projektet *Kollektiv- och cykelåtgärder längs med Bussens väg* där kontoret föreslår att entreprenaden till stora delar genomförs elektrifierad. Upphandling sker med konkurrenspräglad dialog och entreprenadstart planeras till 2025-2026.

Kontoret fortsätter att kontinuerligt planera för fler piloter med elektrifierade entreprenader. En utveckling av sådana projekt ingår i handlingsplanen för fossilfrihet. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs genomförs regelbundet och kontoret använder Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Analysera de interna planeringsdokumenten som t.ex. Gata Stockholm och Teknisk handbok utifrån stadens mål kring att minska biltrafiken och utsläppen från transporter	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har inte haft möjlighet att prioritera det här uppdraget under året men det kommer återupptas under 2025 som en del av arbetet med minskat biltrafikarbete.			
 Genomföra tidiga utredningar såsom behovsanalyser och förstudier för åtgärder som bidrar till minskad biltrafik	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Under året har kontoret arbetat med att utreda åtgärder i transportsystemet som kan bidra till målet om minskad biltrafik genom en förbättrad tillgänglighet och attraktivitet för att förflytta sig gåendes, med cykel eller med kollektivtrafik. Det kan handla om att identifiera brister i framkomlighet, utreda nya länkar som knyter ihop stadsdelar eller överbryggar barriärer, omfördelning av ytor och förändrade regleringar. Arbetet är långsiktigt och kommer att fortsätta under 2025.			
 Ta fram delmål för hur fossila bränslen ska fasas ut till år 2030 i upphandlingar samt redovisa hur målet ska uppnås	2024-01-01	2024-06-30	
<b>Analys</b> Ett förslag till handlingsplan med delmål för hur fossila bränslen ska fasas ut är framtaget och planeras att tas i trafikinämnden i februari 2025.			
 Under ledning av Stockholms stads Parkering AB delta i pilotprojekt med innovativ gatuladdning i något av stadens områden med lägre tillgång till publik laddinfrastruktur senast år 2026, i syfte att tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål.	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har under året deltagit i ett pilotprojekt med innovativ gatuladdning under ledning av Stockholm Parkering AB, i syfte att på sikt tillhandahålla gatuladdning i enlighet med stadens mål. Kontoret bidrar med utredning och tekniska frågor gällande specifika platser på gatumark samt lämpliga tekniska lösningar.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar







 Uppfylls helt













### Analys

Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och cirka 40 procent av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. För att Stockholm ska vara en klimatpositiv stad behöver den biologiska mångfalden öka och stadens gröna värden stärkas. Till grund för arbetet ligger bland annat Stockholms miljöprogram, handlingsplanen för biologisk mångfald och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Riktlinjerna ger trafikkontoret ett samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen ska fortsätta till och med 2026. Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista.

Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Under hösten har projektförslag tagits fram och arbetet har resulterat i en bruttolista med förslag på projekt att genomföra i etapp 5. Listan innehåller kvalitativa projekt utifrån Grönare Stockholm målsättningar. Projekten är varierade, vissa är mer genomtänkta och vissa ses som ett pilotprojekt. Alla stadsdelar finns representerade med övervikt på projekt i Järva. Den bruttolistan ligger nu till grund för arbetet att ta fram projektförslag att genomföra 2027. Vissa av de projekt som har föreslagits kommer stadsdelarna att söka andra medel för, vissa projekt kommer att uppgå i andra projektportföljer. Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista. Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Ett brett urval av projekt har kommit in och urvalsprocessen påbörjats. Projektförslag tas fram under hösten och projekten kommer sedan att planeras under 2025 och genomföras under 2026.

En stark grön infrastruktur krävs för att hantera effekterna av ett förändrat klimat och stadens ekosystemtjänster fyller en viktig funktion i det arbetet. Trafikkontorets samordning av stadens strategiska arbete med skyfallshantering fortsätter i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning. Kontoret har tagit fram fem förslag på platser som bedöms prioriterade för att anlägga mikroparker. Arbetet för att anlägga dricksvattenfontäner pågår och platser prioriterade för detta har tagits fram. Utöver detta arbetar kontoret även med att inkludera anläggande av dricksvattenfontäner i övriga pågående torgupprustningar där det bedöms lämpligt och en prototyp för dricksvattenfontäner har tagits fram. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden påbörja arbetet med att ta fram en strategi för skydd av naturområden	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har under året deltagit i den operativa styrgruppen och i arbetsgruppen med deltagare från berörda förvaltningar. Under året har gruppen tagit fram en projektplan och arbetet kommer att slutföras och levereras till kommunstyrelsen 2025.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald har fortsatt under året. Biologisk mångfald implementeras i kontorets projekt löpande som en naturlig del i projektprocessen, till exempel i Grönare Stockholmsprojekten, gatugröna ytor och mikroparker.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda och lämna förslag på hur klimatanpassningsarbetet ska genomföras. Prioritering, ansvarsfördelning, upphandling och avrop av konsulter ska definieras	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Under året har kontoret bistått stadsledningskontoret i deras arbete med att utreda och lämna förslag på hur			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
klimatanpassningsarbetet ska genomföras.			
  Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden, utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB utreda hur effekter av värmebölja kan inkluderas och hanteras i stadsutvecklingsprocessen	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har under året deltagit i workshops tillsammans med övriga medverkande bolag och förvaltningsarepresentanter.			
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samråd med kommunstyrelsen och trafiknämnden utreda funktion och ansvar för en kontaktväg in för medborgare vid skyfall och översvämningar, samt ha beredskap för kommunikationsinsatser gentemot invånare	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med kommunikation om skyfall är en del av såväl miljö- och klimatkommunikationen som kommunikationen om krisberedskap. I samverkan mellan berörda instanser i staden har invånarnas kontaktvägar identifierats och en struktur för kommunikationsansvar upprättats för att underlätta kontakterna med staden.			
  Trafiknämnden ska analysera hur träd på gatemark påverkas av klimatförändringar och närmiljön	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har under året gjort en analys utifrån IPCC:s klimatprognoser (FN:s klimatpanel). Dessa prognoser kopplas till geografiska förutsättningar. Analysen har i dagsläget gjorts på en övergripande skala, schematiskt för olika träddarter och hur de förväntas klara av ökad månadsmedelvärden för nederbörd och temperatur. Analysen visar att vissa träd kommer att få det svårt i framtidens Stockholm.  Analysen har inte tagit hänsyn till att stadsmiljön är varmare än ytterstaden med flera grönområden varför framtidsbilden av innerstaden troligen är värre än analysen visar på den övergripande skalan. Därför behövs därför en noggrannare analys utifrån befintligt GIS-underlag för att kunna på sikt föreslå lämpliga åtgärder inom verksamhetsområdet.			
  Trafiknämnden ska genomföra ett grönskande klimatanpassningspaket med plantering av fler träd och mer skuggande växtlighet, anläggning av mikroparker och fler växtbäddar samt uppsättning av dricksvattenfontäner i varje stadsdel	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Inom ramen för trafiknämndens klimatanpassningspaket ryms ett stort antal projekt som ska bidra till klimatanpassning och hantering av effekter av klimatförändringar. Trafikkontoret har under 2024 arbetat med att hitta lösningar för svala platser i det hårdgjorda gaturummet för att bättre möta temperaturökningar. Platserna ska vara multifunktionella och även bidra till hantering av stora regn. Övergripande koncept för multifunktionella mikroparker har tagits fram och platserna kan vara semipermanenta och permanenta. Både semipermanenta och permanenta platser planeras att genomföras under 2025 och 2026.			
  Trafiknämnden ska genomföra projekt eller testbäddar där hårdgjord yta omvandlas till multifunktionella mikroparker	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Ett antal permanenta platser planeras att genomföras under 2025 och 2026. Efter utredning och prioritering under 2024 har klimatmedel sökts för Årvingegången i Kista (Fokusområde Järva) och en projektering har gjorts för lekgata och mikropark i korsningen Maria Prästgårdsgata/Swedenborgsgatan.  Ett antal semipermanenta mikroparker har också planerats för att genomföras under 2025. Till exempel planeras det för gröna vertikala entréer till miljözon city och i samarbete med fastighetsägare planeras det för mikroparker längs Regeringsgatan som utförs enligt exempel på genomförd mikropark på Malmskillnadsgatan. Även urval av platser för mikroparker och dricksvattenfontäner pågår. Bland annat i Grynkvärnsparken har Stockholmsmodellen av dricksvattenfontän kommit upp. En del kommer att placeras ut inom ramen för pågående projekt.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen påbörja arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall			
<b>Analys</b> Under året har kontoret färdigställt helt nya skyfallsmodeller för hela Stockholms stad som ska ligga till grund för bedömning av prioriterade översvämningssområden att åtgärda. Kontoret har även färdigställt utvecklingsprojektet <i>Stockholmsregn</i> där detaljerad statistik över regnbelastning och skyfallsvolymer tagits fram av bland annat SMHI för Stockholms stad. Projektet genomfördes för att få ett bättre underlag att beskriva sannolikhet av översvämningar på ett mer korrekt sätt och därigenom bättre bedöma behovet av åtgärder i åtgärdsplanerna. Avslutningsvis har kontoret fördjupat dialogen med externa aktörer för att identifiera de största riskområdena inom Stockholms stad sett ur ett samhällsekonomiskt perspektiv.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna påbörja en ny etapp av Grönare Stockholm med ett stärkt fokus på social hållbarhet	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista. Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Under hösten har projektförslag tagits fram och arbetet har resulterat i en bruttolista med förslag på projekt att genomföra i etapp 5. Listan innehåller kvalitativa projekt utifrån Grönare Stockholm målsättningar. Projekten är varierade, vissa är mer genomtänkta och vissa ses som ett pilotprojekt. Alla stadsdelar finns representerade med övervikt på projekt i Järva. Den bruttolista ligger nu till grund för arbetet att ta fram projektförslag att genomföra 2027. Vissa av de projekt som har föreslagits kommer stadsdelarna att söka andra medel för, vissa projekt kommer att uppgå i andra projektportföljer.			
  Trafiknämnden ska i samråd med exploateringsnämnden påbörja processen med att överföra drifts- och förvaltningsansvar av Hästa gård till fastighetsnämnden. Hästa gård ska utvecklas till en levande öppen stadsbondgård med djur och café tillgänglig för besökare i alla åldrar	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Hästa gård är i stort överlämnad till fastighetskontoret. En direktupphandling för Hansta naturreservat är genomförd inklusive intervåghållning av vägarna på Järvafältet och en ordinarie upphandling för dessa områden är också påbörjad.			
  Trafiknämnden ska öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation, genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Under året har en yta bestående av cirka 1,3 hektar vid Akallälken, nära Hästa gård, gjorts om till ängsyta. Ytan har tidigare varit en åkeryta som har varit igenvuxen under några år.			

Nämndmål: Stockholm har en stark grön infrastruktur och rik biologisk mångfald

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm med ökad växtlighet och mikroparker
- Den biologiska mångfalden ökar i Stockholm
- Krontäckningsgraden ökar
- Sårbarheten för skyfall och värmebölja minskar

### Analys

Kontorets reinvesteringar i parker, trädvård och klimatanpassning bidrar till att stärka stadens



gröna infrastruktur och öka den biologiska mångfalden. Stadens handlingsplaner för biologisk mångfald och klimatanpassning samt stadens miljöprogram utgör viktiga verktyg för kontorets arbete, och gemensamt för samtliga områden är att de bygger på samverkan med andra förvaltningar och bolag inom staden.

### *Ett grönare Stockholm*

För att den gröna infrastrukturen ska hänga ihop och vara stark i hela staden krävs ett samordnat arbetssätt kring utvecklingen av den. Trafikkontoret ansvarar tillsammans med stadsdelsförvaltningarna för samtliga parkinvesteringar, för att samordna och utveckla stadsdelsförvaltningarnas stadsmiljöverksamhet samt för stadens gemensamma parkdatabas. I enlighet med kommunstyrelsens riktlinjer för ett Grönare Stockholm leder trafikkontoret en samordningsgrupp som ska stärka arbetet med grön infrastruktur och mångfunktionalitet i stadens parker och grönområden.

Inom ramen för satsningen Grönare Stockholm genomför kontoret investeringar i parker runtom i staden. Arbetet sker i nära samverkan med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, och i dialog med medborgarna. Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista. Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Under hösten har projektförslag tagits fram och arbetet har resulterat i en bruttolista med förslag på projekt att genomföra i etapp 5. Listan innehåller kvalitativa projekt utifrån Grönare Stockholm målsättningar. Projekten är varierade, vissa är mer genomtänkta och vissa ses som ett pilotprojekt. Alla stadsdelar finns representerade med övervikt på projekt i Järva. Den bruttolistan ligger nu till grund för arbetet att ta fram projektförslag att genomföra 2027. Vissa av de projekt som har föreslagits kommer stadsdelarna att söka andra medel för, vissa projekt kommer att uppgå i andra projektportföljer. Två projekt har startat upp inom ramen för grönare Stockholm etapp 5: Vårflodsparken i Enskede och Hindertorpsparken i Kista. Parallellt har nya projektförslag samlats för att få ett stärkt fokus på social hållbarhet. Ett brett urval av projekt har kommit in och urvalsprocessen påbörjats. Projektförslag tas fram under hösten och projekten kommer sedan att planeras under 2025 och genomföras under 2026.

### *En rik biologisk mångfald i hela staden*

Stadens miljöprogram samt handlingsplan för biologisk mångfald är vägledande för kontorets arbete och trafikkontoret har en viktig roll i implementeringen av de två styrdokumenterna. Kontoret ska fortsätta att genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen genom utvecklade arbetssätt och konkreta åtgärder i stadsmiljön. Arbetet med att implementera handlingsplanen för biologisk mångfald har fortsatt under året.

Ett PM har tagits fram för arbetsprocessen för inventering och bekämpning av invasiva arter. PM för arbetssätt för att hindra spridning har initierats liksom arbetet med upphandling av inventering av invasiva arter. Kontoret stärker även parkkvaliteterna i staden, bland annat med hänsyn till biologisk mångfald och skyfallshantering. Trafiknämnden har inlett planeringen och prioriteringen av platser för mikroparker i olika typer av stadsstruktur. Kontoret har tagit fram fem förslag på platser som bedöms prioriterade för att anlägga mikroparker. Arbetet för att anlägga dricksvattenfontäner pågår och platser prioriterade för detta har tagits fram. Utöver detta arbetar kontoret även med att inkludera anläggande av dricksvattenfontäner i övriga

pågående torgupprustningar där det bedöms lämpligt och en prototyp för dricksvattenfontäner har tagits fram.

Kontoret arbetar strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid.

Ett kontinuerligt arbete för kontoret är även att möjliggöra fler odlingslotter, kolonilotter och gemensamhetsodlingar på lämplig mark, utan att naturmark tas i anspråk. Förutom att stadsodling tillför grönska i stadsbilden och därmed skapar mer attraktiva offentliga rum, kan det också stärka den sociala gemenskapen. Fler växter bidrar till en bättre livsmiljö för pollinerande växter och stärker därmed den biologiska mångfalden. Under året har arbetet med att ta fram ett program för stadsnära odling fortsatt och programmet förväntas färdigställas under 2025. Programmet ska visa stadens viljeinriktning för att skapa ett långsiktigt hållbart arbete med stadsnära odling genom att presentera både en framtidsvision och konkreta förslag på utveckling. Målsättningen är att förbättra möjligheten för stockholmarna att ägna sig åt stadsnära odling i olika former.

Stadens trädbestånd utgör ett viktigt bidrag till den biologiska mångfalden i staden. Livsvillkoren för stadens cirka 50 000 gatuträd förbättras löpande, bland annat genom beskärning, växtbäddsreoveringar samt ny- och återplantering. Kontoret arbetar i enlighet med Stockholms stadsövergripande trädsmål som innebär att dels ska krontäckningsgraden öka, dels ska varje nedtaget träd på gator, torg och i anlagda parker ersättas med två nya. Dessutom antogs nya riktlinjer för trädvård i trafiknämnden i februari som kontoret följer. Genom trädvård och slyröjning vid gator och torg bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklister. Kontoret har under året arbetat med att analysera hur träd på gatumark påverkas av klimatförändringar och närmiljön, exempelvis genom sopsaltning. Trafikkontoret har gjort en analys utifrån IPCC:s klimatprognoser (FN:s klimatpanel). Dessa prognoser kopplas till geografiska förutsättningar. Analysen har i dagsläget gjorts på en övergripande skala, schematiskt för olika träddarter och hur de förväntas klara av ökad månadsmedelvärden för nederbörd och temperatur. Analysen visar att vissa träd kommer att få det svårt i framtidens Stockholm.

Analysen har inte tagit hänsyn till att stadsmiljön är varmare än ytterstaden med flera grönområden varför framtidsbilden av innerstaden troligen är värre än analysen visar på den övergripande skalan. Därför behövs därför en noggrannare analys utifrån befintligt GIS-underlag för att kunna på sikt föreslå lämpliga åtgärder inom verksamhetsområdet.

Biologisk mångfald har blivit en allt viktigare fråga i kontorets belysningsarbete eftersom artificiella ljuskällor i stadens naturområden skapar en onaturlig livsmiljö för nattlevande djur, som är beroende av dygnets mörka timmar. Biologisk mångfald är ett av fem fokusområden i Strategi för Stockholms utomhusbelysning. Kontoret deltar och driver även projekt för att minska belysningens påverkan på klimat och miljö, exempelvis genom närvarostyrning, vilket får positiva effekter på den biologiska mångfalden. Under året har lärdomar från dessa projekt resulterat i en riktlinje som kontoret använder för att guida investeringsprojekt till att göra rätt val när det kommer till belysning för biologisk mångfald.

### *Utvecklat arbete med klimatanpassning och dagvatten*

En stark grön infrastruktur krävs för att bygga resiliens inför ett förändrat klimat. Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Arbetet med klimatanpassning fokuserar på skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar utifrån värmekarteringen med prioritet på platser med störst behov. Kontoret har under året arbetat med att förbereda ett grönskande klimatanpassningspaket med plantering av fler träd och mer skuggande växtlighet, anläggning av mikroparker och fler växtbäddar samt uppsättning av dricksvattenfontäner i varje stadsdel. Kontoret har även deltagit i arbetet med att utreda hur effekter av värmebölja kan inkluderas och hanteras i stadsutvecklingsprocessen.


Stadens miljöprogram och handlingsplan för klimatanpassning är vägledande för kontorets arbete. Kontoret har i samarbete med berörda förvaltningar och bolag fortsatt arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall. Under året har kontoret tagit fram planer för tre avrinningsområden: Bällstaåns avrinningsområde, Norra innerstaden och ett område kring Enskede. Dessa tre områden representerar olika typer av förutsättningar för skyfallsarbetet och resultatet från dessa kan därmed ligga till grund för strategiska avvägningar för kommande skyfallsåtgärder. Arbetet kommer att fortsätta under 2025.

Kontoret har samverkat med övriga deltagande organisationer inom staden samt fört dialog med ett flertal externa aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet, om hur externa behov och perspektiv bör hanteras inom åtgärdsplanerna. En central del av arbetet har varit att identifiera skyddsvärda och sårbara platser, såväl inom stadens verksamheter som hos externa aktörer. Detta har gjorts bland annat genom att initiera en konsekvensberäkning för samhällstörande regn med analys över hur olika åtgärder kan minska konsekvenser och kostnader för staden. Under året har Stockholms stads skyfallsmodell uppdaterats, som beskriver översvämningrisker och därmed får stor påverkan för åtgärdsplanerna. Skyfallsmodellen används aktivt i flera av stadens plan- och investeringsprojekt och resultatet finns tillgängligt i stadens kartsystem.

Under året har kontoret även arbetat med att analysera hur åtgärdsplanerna kan visualiseras och interageras i en digital karttjänst som alla stadens intressenter kan nå. Arbetet har synkroniserats med andra delar av kontorets resurser inom IT, exempelvis i arbetet med nya S-GIS. Flera digitala analysverktyg har utvecklats i mjukvaran FME, som kommer användas för att ta fram bättre beslutsmaterial till åtgärdsplanerna. En kartering av risker för större erosion, ras och skred som startar på grund av strömmande vatten har påbörjats, där ett analysverktyg i FME håller på att tas fram.

Trafikkontoret fortsätter även att leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Riktlinjerna och åtgärdsåtgärden vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer. Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag

finns i de lokala åtgärdsprogrammen för stadens vattenförekomster och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Arbetet med stadens vattenförekomster beskrivs närmare under mål 2.4.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Möjliggöra fler odlingslotter, kolonilotter och gemensamhetsodlingar på lämplig mark, utan att naturmark tas i anspråk	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Program för stadsnära odling färdigställdes under sommaren 2024 efter en remissrunda med projektgruppen och lämnades sedan in för antagande och granskning under hösten 2024. Ärendet planeras att behandlas i nämnden under 2025.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls delvis

### Analys

Transporter utgör den största källan till utsläpp i Stockholm, och fram till år 2030 är målet att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 procent jämfört med år 2010 och biltrafiken ska minska med 30 procent jämfört med år 2017. För att klara detta behöver transportsystemet främja hållbart resande och under perioden 2023-2027 investeras 2 mdkr i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikanters och ge mer utrymme för attraktiva vistelsezoner samt nyttja den nya teknikens möjligheter. Under 2024 har kontoret fortsatt arbetet med att ta fram en trafik- och gatumiljöplan för City, med utgångspunkt att bidra till målet om 30 procent minskad biltrafik till år 2030 samt att nå dit genom att prioritera framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik. Planen ska visa på stadens vilja hur stråk, gator och platser i Stockholms city kan utvecklas och ses som ett underlag för fortsatt arbete med att utveckla city. Arbetet fortsätter under 2025.

Målet är att Stockholm ska bli Europas främsta cykelstad och kontoret fortsätter att genomföra åtgärder för att ge mer utrymme för cykel. Under året har kontoret arbetat aktivt med att förbättra signalprioriteringen längs stora gång-, cykel- och busstråk. Syftet har varit att underlätta framkomligheten, inkluderat hur en grön våg kan skapas för de hållbara trafikslagen. Flera åtgärder har genomförts under året i såväl innerstaden som ytterstaden, bland annat genom cykelprioritet genom kamera och detektorer i ett antal korsningar, förlängning av gröntid för fotgängare och prioritering i signaler för flera busslinjer. Stockholm ska även vara en grön promenadstad och kontoret fortsätter att ta fram ett prioriterat gångnät och utreda åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard, med särskild prioritet på gångvägar från och till kollektivtrafik. Kontorets arbete med att öka framkomligheten för bussar har också växlats upp, bland annat genom att anlägga busskörfält längs tre utpekade prioriterade stråk för stombussar. Trafiknämnden tog beslut om 1,5 km nya busskörfält på linje 4 i augusti och åtgärderna genomfördes under

hösten. Kontoret fortsätter utreda busskörfält och andra framkomlighetshöjande åtgärder på busstråk i söderort och västerort.













Innerstaden ska vara utsläppsfri till år 2030 och biltrafiken ska minska till förmån för en levande stad med mer utrymme för folkliv och vistelse. Kontoret har under 2024 haft i uppdrag att införa en Stadsmiljözon i Gamla Stan. Arbetet med stadsmiljözonen är ett pågående och kontinuerligt arbete där kontoret löpande samlar in synpunkter och för dialog med boende, verksamhetsutövare och fastighetsägare i Gamla stan för att se hur den allmänna platsen kan förändras och förbättras. Under hösten har kontoret genomfört en stadslivsanalys som kommer ligga till grund för fortsatt arbete 2025 med stadsmiljözonen. Ett led i detta arbete har varit att ta bort alla parkeringsplatser i västra Gamla stan under sommaren för att istället renodla parkering till Skeppsbron. På Skeppsbron har en tredjedel av parkeringsplatserna utgått under 2024. På ytorna där parkering har försvunnit har uteserveringar, bänkar och grönska tillkommit och ytorna har fått ett större fokus på gående. Under juni månad öppnades stadsmiljözonen i Gamla stan med bland annat sandstrand och kajbalkong på Munkbrohamnen.

















*Stadsmiljözonen i gamla stan, foto: Sam Victorin, Stockholm stad*

Kontoret har även gjort Strandvägens kaj bilfri under sommaren 2024. Parkeringsplatser har tagits bort, och ytorna har istället möblerats och aktiverats inom ramen för Levande Stockholm. Under hösten 2024 har kontoret utrett en permanent borttagning av parkeringsplatserna och förslag på utformning av berörd del av kajen. Stockholm ska ha god

framkomlighet året om och trafikkontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på cirka 4 000 gator och cirka 254 mil gångbanor och 108 mil cykelbanor. Längs utpekade stråk hålls en högre standard på vinterväghållningen och totalt sopsaltas 26 mil cykelbanor, totalt 23 mil gångbanor varav 4 mil är på det prioriterade gångstråket. Mot bakgrund av årets arbete och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet delvis är uppnått. Kontoret konstaterar att årsmålen för indikatorerna inte uppnåtts fullt ut. Samtidigt ser kontoret att genomförda insatser har löpt på enligt plan och det finns goda förutsättningar för att uppnå målet.











Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	15,2 %			12,6 %	15 %	15 %	2024
  Andel meter nybyggd cykelbana som följer cykelplanen	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd	2024
  Antal publika laddplatser	1 950 st			1 200 st	2 000 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024
<b>Analys</b> Det har aldrig etablerats så mycket laddeffekt på gatumark som under 2024 då flertalet långa projekteringar för snabbbladdning färdigställdes under året. Kontoret nådde dock inte hela vägen fram i antal platser och kommer därför satsa extra på antal platser och geografisk utbredning under 2025.							
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	19,2 km/h			16,1 km/h	18,6 km/h	18,6 km/h	2024
<b>Analys</b> Stombusstrafikens framkomlighet har vidhållits i innerstaden medan den har ökat i ytterstaden. Metoden för hur indikatorn beräknas har förändrats till i år, varför den inte är jämförbar med tidigare års indikatorer. Enligt den nya beräkningsmodellen var den genomsnittliga hastigheten i innerstaden 19,2 km/h förra året och 19,8 km/h 2022.							
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden	24,7 km/h			28,4 km/h	28,6 km/h	28,6 km/h	2024
<b>Analys</b> Stombusstrafikens framkomlighet har vidhållits i innerstaden medan den har ökat i ytterstaden. Metoden för hur indikatorn beräknas har förändrats till i år, varför den inte är jämförbar med tidigare års indikatorer. Enligt den nya beräkningsmetoden var den genomsnittliga hastigheten i ytterstaden 23,9 km/h förra året och 23,5 km/h 2022.							
  Hastighetsefterlevnad	74 %			72 %	75 %	Tas fram av nämnd	2024
<b>Analys</b> Årsmålet har inte uppfyllts, däremot har hastighetsefterlevnaden ökat med två procent från föregående år. Under 2024 har flera av platserna som omfattas av indikatorn fått ändrade hastigheter inom arbetet för hastighetsplanen. Av de platser som fått ändrade hastigheter har övervägande andel fått lägre hastighet. När hastigheten sänks kan andelen inom hastighetsgräns sjunka även om medelhastigheten blir lägre. Tillfälliga faktorer som exempelvis vägunderlag och vägarbete kan också påverka utfallet och det är svårt att dra slutsatser mellan åren. Förändringen av andelen inom hastighetsgräns måste ses på längre sikt.							















Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Minskade utsläpp från transporter, jämfört med 2010	-36 %				-20 %	-20 %	2024
<b>Analys</b> Utfallet för minskade utsläpp från transporter gäller för år 2023. Nationell data för utsläpp eftersläpar med ett till två år. Indikatorn för utsläpp från transporter innefattar vägtrafik, hamn/farled, arbetsmaskiner, spårtrafik och flyg (upp till 915m).							
  Minskat biltrafikarbete, jämfört med 2017	-6 %				-13 %	-13 %	2024
<b>Analys</b> Utfallet för vägtrafikarbetet sedan 2017 blev en minskning med 6 procent totalt och mest i innerstaden med 16 procent. Med nuvarande trend blir minskningen 15 procent 2030 jämfört med 2017 och 30 procent minskning nås tidigast 2043. Minskningen förefaller som en följd av omvärldsfaktorer som drivmedelspriser och konjunktur har avtagit vilket ställer större krav på styrande åtgärder. En längre analys kommer i rapporten trafikutvecklingen i Stockholm 2024 som behandlas i trafiknämnden under våren.							
  Stockholmarnas nöjdhet med snöröjning/sandning	47			41	55 %	Tas fram av nämnd	2024
<b>Analys</b> Även om kontoret inte uppnår årsmålet är det glädjande att konstatera att stockholmarnas nöjdhet fortsätter att öka. Det visar att kontorets arbete de senaste åren för att utveckla stadens vinterväghållning har gett effekt, bl.a. genom utökad sopsaltning, förbättrad avtalsuppföljning och utvecklade arbetssätt och processer. Kontoret fortsätter att arbeta för att säkra framkomligheten för stockholmarna året runt.							
  Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	69 %	69 %	69 %	66 %	67 %	Tas fram av nämnd	2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden och övriga berörda nämnder utreda åtgärder för att effektivisera planeringsprocessen i exploateringsprojekten samt säkerställa en god stadsmiljö och trafikplanering enligt framkomlighetsstrategin	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbete fortgår med att se över förutsättningarna för att effektivisera planeringsprocessen i exploateringsprojekten samt säkerställa en god stadsmiljö och trafikplanering enligt framkomlighetsstrategin. Det förvaltningsövergripande arbetet med Ledstängen har vidareutvecklats under hösten. Arbetet kommer att fortsätta under 2025.			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med trafiknämnden utreda möjligheten för Stockholms stad och Region Stockholm att nyttja varandras ytor för samhälls- respektive kollektivtrafikinformation	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> All annonsering som hanteras i kollektivtrafiken säljs via en återförsäljare eller mediabyrå och stadsinformation är inte överenskommet i tillståndet. All stadsinformation och samhällsinformation får köpas av en återförsäljare eller mediabyrå. Det finns således inget intresse från Region Stockholm att upplåta ytor utan kostnad för denna typ av information.			
  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden samverka med Region Stockholm i syfte att analysera och utreda åtgärder som behöver genomföras i regionens arbete att starta tre ny pendelbåtlinjer till 2026/2027. Målet med samverkansarbetet är att säkerställa stabila ekonomiska förutsättningar, bland annat genom avsiktsförklaringar och modeller för eventuella åtgärder för pendelbåtlinjerna samt för den fortsatta utvecklingen av kollektivtrafik på vatten	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikförvaltningen har presenterat en analys för resandepotentialen för nya pendelbåtslinjer. Stockholms Hamnar arbetar med att genomföra inspektioner av relevanta bryggslägen och att genomföra en första uppskattning av kostnader för investeringar kopplat till införandet av pendelbåtslinjerna. En styrgrupp har bildats med representanter från respektive part för att bereda och föra vidare viktiga genomförandeaspekter till berörd aktör samt att förbereda avsiktsförklaringar inför politisk beredning i respektive organisation.</p>			
<p>  Trafiknämnden ska anlägga busskörfält längs tre utpekade prioriterade stråk för stombussar, varav ett stråk ska vara i västerort, ett i söderort och ett ska vara längs hela linje 4</p>	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret har under 2024 utrett och föreslagit nya sträckor med busskörfält längs delar av linjesträckningen för linje 4. Dessa beslutades av trafiknämnden i augusti och har därefter genomförts under hösten. Trafikkontoret har studerat framkomligheten och utrett effekter och konsekvenser av busskörfält längs stombusstråk i västerort och söderort och planerar att återredovisa den delen av budgetuppdraget under början av 2025.</p>			
<p>  Trafiknämnden ska fortsätta arbeta med ett helhetsgrepp på trafiksituationen kring Järvafältet, utefter utredningens förslag</p>	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året identifierat ett antal åtgärder för att förbättra allmänhetens tillgång samt minimera biltrafiken på fältet. Bland åtgärder kan nämnas förtydligad och utvecklad gångvägvisning, nya gångkopplingar från framför allt södra Järva och förslag på förstärkta och tillgängliga kopplingar på fältet för gång och cykel. Kontoret föreslår dessutom begränsningar av motorfordonstrafikens angöringsvägar och möjliga parkeringar. Ett förslag till tjänsteutlåtande har varit på kontorsremiss till andra berörda förvaltningar mellan juni och augusti. Under hösten har trafikkontoret och fastighetskontoret färdigställt ett tjänsteutlåtande för behandling i två nämnder med anledning av att fastighetskontoret från 1 september tog över ansvaret för driften av Hästa gård med ägor. Planerade nämndbeslut första halvåret 2025.</p>			
<p>  Trafiknämnden ska genomföra fyra bilfria helger på Sveavägen</p>	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under 2024 har kontoret genomfört bilfria helger på Sveavägen i syfte att minska störningsproblemen längs gatan och istället skapa en levande yta för kultur, evenemang och sociala möten. Under helgerna i juni och augusti bjöds det på både musik, performance och cykelskola förutom möjligheten att bara vistas och umgås. Under helgen i september så genomfördes även cykelkarnevalen på kvarteret. Sveavägen stängdes av för biltrafik mellan Odengatan och Kungstensgatan och besöktes av många som lockades att uppleva gatan på ett helt nytt sätt. Efter årets genomförda helger har kontoret summerat erfarenheterna i en rapport och tar med lärdomar inför planering av kommande insatser.</p>			
<p>  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden och i samråd med Storstockholms brandförsvaret utreda hur en tidigare samordning kan komma till stånd i syfte att säkerställa framkomlighet för räddningstjänsten vid planering eller tillståndsprövning av lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt, exempelvis genom att ta fram en modell för löpande samordning</p>	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Framtagen rutin kring information är implementerad för att underlätta informationsutbyte och säkerställa framkomliga vägar. Trafikinformationen delas till berörda parter via stadens tillståndssystem Gatuarbete Webb vilket samtliga partner är nöjda med. Även rutin för remittering i tidigt skede är framtagen.</p>			
<p>  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stads Parkerings AB samt övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser skapa en samordningsgrupp för att möjliggöra en snabb elektrifiering genom gemensam målstyrning. I uppdraget ingår att se över avgiftsmodeller i syfte att öka hemmaladdningen</p>	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Arbetet med uppdraget inleddes i januari och har fortlöpt under hela året. Arbetet har letts av trafikkontoret och har involverat berörda nämnder och bolag. Arbetet inleddes med framtagande av en stadsövergripande nulägesbeskrivning och en lista över åtgärdsområden att arbeta vidare med för att möjliggöra en snabb elektrifiering. Ett urval av åtgärdsområden genomfördes och låg till grund för en handlingsplan bestående av fem åtgärdsområden. Arbetet inom dessa åtgärdsområden har inletts och planen är att fortsätta arbetet i samordningsgruppen även under 2025.</p>			



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
De stora vinsterna med samordningsgruppen är framväxten av en bolags- och förvaltningsgemensam lägesbild, en bättre förståelse för varandras utmaningar och olika bolags och förvaltningars inverkan på varandras verksamhet, samt möjligheten att utarbeta gemensamma strategier för en snabb och kostnadseffektiv elektrifiering.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB ta fram mål och förslag på åtgärder för att öka överflytten av gods från väg till vatten	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under 2024 har kontoret i den interna projektgruppen med Stockholms Hamnar diskuterat och sammanställt målsättningar för godstransporter på vatten i olika styrdokument (bland annat godstrafikplan, kajstrategi, masshanteringsplan), inventerat pågående initiativ och projekt som skulle kunna bidra till uppdragets måluppfyllnad och gjort en enklare omvärldsbevakning (Köpenhamn, London, Nederländerna). Åtgärder för vattentransporter behöver generellt ses i två perspektiv: långväga transporter/ett mer nationellt perspektiv som främst Stockholms hamnar arbetar med (till exempel dialog med Sjöfartsverket, TEN-T frågor; för att underlätta för sjötransporter) och lokala/regionala transporter med störst potential i byggprojekt/massstransporter för att minska utsläpp och trängsel, vägsplitage samt öka tillgänglighet.</p>			
  Trafiknämnden ska om möjligt göra om de återkommande sommargågatorna till permanenta gågator	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Planering för att göra Rörstrandsgatan till permanent gågata pågår. Trafiknämnden fattade inriktningsbeslut om detta juni 2024 och genomförandebeslut planeras våren 2025. Planering pågår även för att göra Sandåsgatan vid Norrtullsgatan till permanent gågata. Genomförandebeslut fattades om detta i november 2024. Utredning pågår även för att genom enkla åtgärder göra om nuvarande sommargågata på Swedenborgsgatan till permanent gågata.</p>			
  Trafiknämnden ska se över signalprioriteringen längs stora gång-, cykel- och busstråk för att underlätta framkomligheten, inkluderat hur grön väg kan skapas för de hållbara trafikslagen	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året arbetat aktivt med att förbättra signalprioriteringen för gång, cykel och buss och genomfört ett flertal åtgärder. Fem signalreglerade korsningar har fått ny bussprio för röda bussar. Utöver det har det införts bussprio för linje 74 i 11 korsningar på Södermalm och ytterligare två korsningar för linje 76 på Södermalm. Ett test med gångprio med kamera vid övergångsställe på Ringvägen vid Krukmakargatan är driftsatt och cykelprio vid Strömbron/ Kungsträdgårdsgatan är utförd. Arbeta med cykelåtgärder i trafiksignaler längs med Hässelbystråket har utförts; cykelprio är införd vid GC-överfart Brommaplan och gröntiden för cykel vid Ångbyplan är justerad. I Gamla Stan har tre signalreglerade gångpassager programmerats om till att alltid återgå till grön signal för fotgängare. Två signalreglerade korsningar i Västerort, en vid en skola och en vid ett LSS-boende, har kompletterats med radardetektering för möjlighet till förlängning av gröntid för fotgängare vid behov. Ett övergångsställe i Farsta har också kompletterats med radar för förlängning av gåendes gröntid. I en korsning i Västerort har en VMS-skyllt med förstärkt information/digital varningsskyllt för högersvängande fordon gentemot passerande cykel satts upp och tagits i drift. En åtgärd för ökad prioritet/"grön väg" för cyklar i passagen Engelbrektsgatan/Karlavägen driftsätts före årsskiftet.</p>			
  Trafiknämnden ska skapa fler bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>I december 2024 återrapporteras utvärderingen av de tre testplatserna för bilfria zoner. I samma ärende tas beslut om permanent ombyggnation av lekgatan på Maria Prästgårdsgatan vid Björngårdsskolan på Södermalm. Genomförande sker under våren 2025.</p>			
  Trafiknämnden ska ta bort alla parkeringsplatser i västra Gamla stan till sommaren 2024 för att istället renodla parkering till Skeppsbron. En tredjedel av parkeringsplatserna på Skeppsbron tas bort	2024-01-01	2024-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p>Alla lokala trafikföreskrifter avseende parkering i västra Gamla stan har upphävts och gatorna har möblerats. Före införandet av stadsmiljözonen fanns totalt 346 parkeringsplatser, men efter införandet minskades de till 216. Parkeringsplatser minskade från 194 till 114, och parkering på Skeppsbron minskade från 152 till 102, vilket innebär att en tredjedel av parkeringsplatserna där har tagits bort.</p>			

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Trafiknämnden ska utreda förutsättningarna att inrätta busskörfält och hållplatser på Centralbron, i syfte att förbättra framkomligheten för busstrafiken	2024-01-01	2024-12-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året utrett den fysiska möjligheten till busshållplatser på Centralbron och nu pågår trafikanalyser av konsekvenserna av inrättandet av busskörfält i respektive riktningar. Innan ett beslut kan tas i trafiknämnden är kontorets bedömning att Trafikutredningen för Gamla stan behöver beslutas för att ge rätt input och förutsättningar för beslutet om fortsatt arbete för Centralbron. Återrapportering till nämnden planeras att ske under första kvartalet 2025.</p>			
 	Trafiknämnden ska utreda hur Strandvägens kaj ska göras bilfri till sommaren 2024	2024-01-01	2024-08-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Under sommaren 2024 har parkeringsplatsen på kajen varit avstängd, undantaget ett fåtal laddplatser för elbilar. Kajen har möblerats och aktiverats inom ramen för Levande Stockholm. På platsen har även ett konstverk varit utplacerat. Utöver stadens egna installationer har ett par kiosker varit upplåtna för försäljning av glass, kaffe och bakverk. Under hösten har en utredning om kajens framtida användning tagits fram, med utgångspunkt i att parkeringsplatserna på kajen tas bort permanent. Planen är att kajen sommaren 2025 möbleras på liknande sätt som 2024, varpå en ny utformning kan implementeras 2025-2026.</p>			
 	Trafiknämnden ska utreda och föreslå åtgärder i trafikseparerade områden i syfte att öka framkomligheten och trafiksäkerheten för gång- och cykeltrafik i Järva, exempelvis nya trottoarer och övergångsställen	2024-01-01	2024-12-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret utreder åtgärder för beslut och genomförande mellan 2024-2026. Syftet är att öka framkomligheten och trafiksäkerheten för gång- och cykeltrafik i Järva, genom exempelvis nya trottoarer och övergångsställen och utvecklade och förtydligade cykel- och gångstråk. Trafiknämnden fattade den 12 december ett genomförandebeslut om gångåtgärder på Krällingebränd och Spånga kyrkväg i Tensta, och 26 september ett inriktningsbeslut om ny gångbana på Helsingörsgatan i Kista. Under 2025 planeras förbättrad vägvisning längs med Edward Griegsgången-Sibeliusgången.</p>			
 	Trafiknämnden ska utreda trafiklösningen i Gamla stan under 2024 och åtgärder ska införas senast sommaren 2025, i syfte att säkerställa tillgänglighet för kollektivtrafik, leveranser och boende samtidigt som övrig biltrafik ska minska	2024-01-01	2024-12-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året utrett olika scenarios för trafikföringen mellan Södermalm och City genom Gamla stan och trafiken inne i inre Gamla stan.</p>			
 	Trafiknämnden ska öka ambitionen kring cykelparkering, med byggande av fler parkeringar inklusive säkra parkeringar för lastcyklar, med särskilt fokus på kollektivtrafikknutpunkter	2024-01-01	2024-12-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har cirka 2500 nya cykelparkeringar byggts av projektet. Lastcykelparkeringsplatser har byggts vid Lagaplan och Magnus Laduläsgatan 3 och tunnelbanestationerna Odenplan, Farsta, Svedmyra och Skogskyrkogården har fått fler cykelparkeringar. Satsningen på fokusområden har resulterat i nya cykelparkeringar i Hagsätra och Farsta samt i Järva (Tenstaplan och Rinkeby allé).</p>			
 	Trafiknämnden ska öka takten i att skapa trygga gångvägar till och från busshållplatser vid stombussnätet och söka trygghetsmedel för belyningsåtgärder kopplat till detta arbete	2024-01-01	2024-12-31	
	<p><b>Analys</b></p> <p>Genomförandebeslut för trygghets- och tillgänglighetsåtgärder vid busshållplatser i Järva och söderort togs av trafiknämnden i juni 2024. Ett antal av dessa hållplatser trafikeras av stombussar. Genomförande sker under 2025. Kontoret ser även över tillgängligheten till hållplatser i flera andra pågående investeringsprojekt.</p>			
 	Trafiknämnden ska bygga cykelgator av enklare karaktär med fokus på reglering av gatan på fler ställen, bland annat i närförort	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<b>Analys</b>			
Förslag på platser och utformning finns framtaget och förankring pågår. Aktiviteten kommer att fortsätta under 2025.			

Nämndmål: Stockholms transportsystem är framkomligt och främjar hållbart resande

◆ Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Fler väljer att cykla och gå
- Framkomligheten för bussar ökar
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät, gångbanor och cykelbanor minskar
- Förbättrad vinterväghållning för gående

### Analys

Stockholm ska vara en stad där utsläppen minskar och framkomligheten ökar. Målet är att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 procent till 2030 jämfört med år 2010, och att Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri 2030. Under 2025 ska kontoret slutföra framtagandet av en trafik- och gatumiljöplan för City, med utgångspunkt i målet om 30 procent minskad biltrafik till år 2030 och prioritering av framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik.

För att minska utsläppen från stadens transportsystem investeras 2 mdkr under perioden 2023-2027 i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik så att de hållbara transportslagen blir självklara val för stockholmarnas resor. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikant och ge mer utrymme för attraktiva vistelsezoner samt nyttja den nya teknikens möjligheter.

Kontoret genomför en rad aktiviteter som syftar till att främja hållbara transporter och minska utsläppen från transporter. Bland annat arbetar kontoret för att införa miljözon klass 3 i ett område i city.

Kontoret utreder även trafiklösningen i Gamla stan och åtgärder ska införas senast sommaren 2025, i syfte att säkerställa tillgänglighet för kollektivtrafik, leveranser och boende samtidigt som övrig biltrafik ska minska. När kontoret gör investeringar läggs ett särskilt fokus på stadens fyra prioriterade fokusområden: Järva, Hagsätra-Rågsved, Skärholmen och Farsta. Kontoret fortsätter med att ta ett helhetsgrepp över trafiksituationen på Järvafältet.

I september fattade trafiknämnden beslut om en ny gångbana på Helsingörsgatan i Kista och nämnden förväntas ta genomförandebeslut om gångbana längs med Spånga Kyrkväg och Krällingegränd i decembernämnden med genomförande 2025-2026. Under 2025 planeras även en förbättrad vägvisning längs med Edward Griegsgången-Sibeliussången.

Kontoret har identifierat ett antal åtgärder för att förbättra allmänhetens tillgång samt

minimera biltrafiken på fältet. Förslagen har varit på kontorsremiss till andra berörda förvaltningar sommaren 2024. Under hösten 2024 har trafikkontoret och fastighetskontoret färdigställt ett gemensamt tjänsteutlåtande för behandling i två nämnder med anledning av att fastighetskontoret från 1 september tog över ansvaret för driften av Hästa gård med ägor.

Under året har kontoret även utrett och genomfört åtgärder i trafikseparerade områden i syfte att öka framkomligheten och trafiksäkerheten för gång- och cykeltrafik i Järva, exempelvis nya trottoarer och övergångsställen.

### *Europas främsta cykelstad*

Stockholm ska sträva efter att vara Europas främsta cykelstad. Det ska vara lätt, tryggt och säkert för cyklister att ta sig fram och cykelbanorna ska vara breda och framkomliga. Kontorets arbete för att bygga ut cykelinfrastrukturen och förbättra framkomligheten för cyklister utgår från stadens cykelplan som pekar ut inriktningen för cykelplaneringen, identifierar de viktigaste cykelstråken och beskriver prioriterade åtgärdsområden. Centralt i kommande arbete är att fortsätta bygga ut ett sammanhängande och kapacitetsstarkt cykelnät med tillräckligt breda cykelbanor som är separerade från gående och motorfordon.

Kontoret har påbörjat arbetet med att bygga cykelgator av enklare karaktär med fokus på reglering av gatan på fler ställen, bland annat i närförort. För närvarande pågår utredning och prioritering av platser. Vidare har även ökat ambitionen kring cykelparkering, med byggande av fler parkeringar inklusive säkra parkeringar för lastcyklar, med särskilt fokus på kollektivtrafikknutpunkter. Under året har cirka 2500 nya cykelparkeringar byggts. Lastcykelparkeringsplatser har byggts vid exempelvis Lagaplan och Magnus Ladulåsgatan. Exempel på tunnelbanestationer som fått fler cykelparkeringar är Odenplan, Farsta, Svedmyra och Skogskyrkogården. Cykelparkeringar har även anlagts i stadens fokusområden, bland annat i Hagsätra och Farsta samt i Järva (Tenstaplan och Rinkeby allé).

Under 2024 har kontorets investeringar i utbyggnaden av stadens cykelinfrastruktur fortsatt, exempelvis längs Johanneshovsvägen, Elsa Brändströms gata och Drottningholmsvägen. Kontoret verkar också för att säkerställa god framkomlighet för cykel runt och vid Slussen. Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög. Kontoret har sedan 2021 en cykeljour som åtgärdar behov och hinder snabbt för att främja framkomligheten för cyklisterna. Cykeljouren identifierar även andra behov som utgör underlag för kontorets planering av exempelvis skyltning och reinvesteringar.

### *En grön promenadstad*

Stockholm ska vara en grön promenadstad där det ska vara lätt att ta sig fram till fots med breda trottoarer, gångstråk och övergångsställen i hela staden. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den av kommunfullmäktige antagna gångplanen, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer.

Under året har kontoret tagit fram ett prioriterat gångnät och utrett åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard, med fokus på gångvägar till och från kollektivtrafik. Kontoret ökar takten i att skapa trygga gångvägar till och från busshållplatser vid stombussnätet och sökt trygghetsmedel för belysningsåtgärder kopplat till detta arbete. Ett genomförandebeslut för detta antogs i trafiknämnden i april. Exempel på åtgärder är

förlängning eller tillgänglighetsanpassning av hållplatser för personer med funktionsnedsättning, förbättring av belysning, vegetationskötsel, hastighetsdämpande åtgärder, nya gånganslutningar samt tillgänglighetsanpassning av befintliga övergångsställen. När det gäller tillgänglighetsanpassning av hållplatser påbörjas ombyggnation av hållplatser 2025 och belysningsåtgärder är en del av de åtgärder som kommer att genomföras. Parallellt fortsätter kontoret utreda behov av mer belysningsåtgärder vid stombuss hållplatser.

Under året har flera investeringsprojekt planerats inom gång, till exempel påbörjas förberedande arbeten med att omvandla Tegelbacken från en trafikplats till en attraktiv plats för vistelse. Entreprenaden för Tegelbacken pågår och ökad gångvänlighet beaktas i samtliga projekt, vilket innebär att många aktiviteter för ökad gångvänlighet utförs inom ramen för kontorets ordinarie verksamhet, utan att vara särskilt utpekade gångprojekt.

Kontoret kommer även att genomföra reinvesteringar, bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden samt genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager. Inom ramen för arbetet med hastighetsplanen och säkra skolvägar hastighetssäkrar kontoret ett stort antal övergångsställen.

#### *En kraftfull framkomlighetsåtgärdsplan för kollektivtrafiken*

Kollektivtrafiken ska vara ett attraktivt alternativ som går att lita på. Busstrafiken ska prioriteras i hela staden, till exempel genom fler busskörfält på lämpliga sträckor, bättre trafikövervakning och ökad prioritering i trafiksignaler. Kontoret har under året påbörjat arbetet för att anlägga busskörfält längs tre utpekade prioriterade stråk för stombussar, varav ett stråk ska vara i västerort, ett i söderort och ett ska vara längs hela linje 4. Anläggandet av ca 1,5 km nya busskörfält längs med linje 4 påbörjades i november 2024. Kontoret har under året även påbörjat utredningen om förutsättningarna att inrätta busskörfält och hållplatser på Centralbron, i syfte att förbättra framkomligheten för busstrafiken. Tillsammans med Stockholms Hamn AB (SHAB) samverkar kontoret med Region Stockholm i syfte att analysera och utreda åtgärder som behöver genomföras i regionens arbete att starta tre ny pendelbåtlinjer till 2026/2027. En styrgrupp har tillsatts och trafikförvaltningen har presenterat studien av resandepotential som lett till ett förslag om att starta två kortare linjer, Alvik-Ekensberg och Solna/Sundbyberg-Gamla stan. Med hänsyn till behov av nya bryggor samt den långa leveranstiden på eldrivna fartyg bedömer trafikförvaltningen att nya pendelbåtlinjer kan startas tidigast år 2031. Baserat på denna information kan kontoret titta vidare på kostnad för eventuella brygginvesteringar på enskilda platser.

Arbetet med att i samverkan med Region Stockholm ta fram en kollektivtrafikplan för stadens gator har fortsatt under året. Samtidigt pågår utredning, projektering och/eller genomförande av åtgärder längs med stomlinjerna, exempelvis åtgärder för att förbättra framkomligheten längs busslinje 176/177 samt busslinje 2 och 3. Kontoret har även påbörjat arbetet med att förbättra framkomligheten för kollektivtrafiken genom så kallade trimningsåtgärder vid Brommaplan. Samtidigt fortsätter kontoret studera möjliga nya trafiklösningar på Brommaplan som i enlighet med uppdraget kan bidra till målet om 30 procent minskad biltrafik till 2030, öka framkomligheten för alla trafikslag med särskilt fokus på kollektivtrafik, cyklister och gående samt öka trafiksäkerheten för främst oskyddade trafikanter. Dessutom deltar kontoret tillsammans med Region Stockholm i linjestudier av

framtida expressbusslinjer. Kontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen.

### *Parkering*

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsstrategin och plan för gatuparkering. Parkeringsstrategin ingår numera i Framkomlighetsstrategin och kontoret arbetar för att slutföra en samlad parkeringsplan för bilparkering på såväl gatumark som kvartersmark. Kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Målet är att 15 procent av innerstadens parkeringsplatser på gatumark ska vara tillgängliga och under 2024 har målet uppnåtts. Detta mål beaktar inte att belägningsgraden varierar mellan olika delar av innerstaden. Målet syftar till att underlätta för nytto- och besöksrafiken att hitta parkeringsplats nära sin destination och på så sätt minska söktrafiken.

För närvarande sker omskyltning i de nya parkeringstaxeområdena för taxa 1 och 2 i innerstaden, enligt beslut i nämnd och kommunfullmäktige. Kontoret arbetar löpande med att möjliggöra för fler korttidsparkeringar i hela staden. Sedan 2020 arbetar kontoret enligt en ny rutin för tidsreglering av ändamålsplatser. Det innebär att kontoret i högre grad skyltar parkeringsplatser så att de kan fungera som till exempel lastplats vissa tider av dygnet, och övriga tider av dygnet när behovet av lastplats inte är lika stort, fungera som korttidsparkering. I ytterstaden är flertalet centrumbildningar reglerade med tidsbestämd parkering för att underlätta besöksparkering.

### *Mobilitetstjänster*

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, till exempel fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Trafikkontoret ser i grunden positivt på utvecklingen av mobilitetstjänster, som innebär fler alternativ till framförallt de kortare resorna. Samtidigt medför det utmaningar, exempelvis att många elsparkcyklar parkeras olämpligt. Kontoret möjliggör en organiserad parkering, bland annat med uppmålade parkeringsplatser och ställ, och fortsätter att debitera elsparkcykelbolagen för flyttarna som görs av olovligt uppställda elsparkcyklar. Vidare ska kontoret fortsätta ha en löpande dialog med elsparkcykelaktörerna. Kontoret fortsätter att följa utvecklingen av olika mobilitetslösningar och deltar även i det av miljöförvaltningen ledda arbetet att samverka inom staden kring delad mobilitet i syfte att bygga ökad kunskap. Efter att låncykelsystemet hävdades har trafiknämnden fattat beslut om att höja markupplåtelseavgiften för reklam. Detta ger staden ökade intäkter som motsvarar reklambolagens nytta av platsen. Låncyklar är en fortsatt viktig fråga för Stockholms stad och trafikkontoret arbetar med att titta på en möjlig utformning av ett framtida låncykelsystem.

### *Regional framkomlighet*

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningar av Klaratunneln och Kungsgatan, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det

fortsatta arbetet med Slussen, samt de ledningsdragande bolagens projekt. För att säkra den regionala framkomligheten krävs god framförhållning och proaktiv planering och under 2024 har kontoret genomfört trafiksystemanalyser inför samordning av större projekt. För att möjliggöra att rätt objekt tas med i analyser av framkomlighet under byggtid har kontoret under 2024 utvecklat ett verktyg för att underlätta portföljstyrning och lättare överblicka konsekvenserna när kontoret prioriterar mellan projekt. Alla projekt har fått generiska tidplaner som kan aggregeras på portföljnivå. Dessa kopplas ihop med projektens budgetar i Agresso och med ett kartprogram där kontoret kan göra enklare trafiksystemanalyser. För närvarande pågår kvalitetssäkring av indata samt finjusteringar av ekonomidelarna.

Kontoret medverkar även i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Kontoret verkar för att Spårväg syd, med en nyttoskapande sträckning som möjliggör stadens planerade bostadsbyggande, och som ger goda anslutningar till kollektivtrafik vid bytespunkterna Flemingsberg, Skärholmen, Bredäng, Fruängen och Älvsjö, blir av. Stadens mål om minskad biltrafik med 30 procent till 2030 ska beaktas vid val av Spårvägens sträckning. Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet liksom tvärbanans förlängning till Kista och Mäljarbanans utbyggnad. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret.

Kontoret fortsätter samverka för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten, inte minst för kollektivtrafiken. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt arbetar kontoret för att skapa bättre underlag för beslut, öka samordningen och samverka med andra berörda aktörer för att koordinera och kommunicera trafikstörande projekt samt verkar för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata. Under året har kontoret i samarbete med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och i samråd med Storstockholms brandförsvaret utrett hur en tidigare samordning kan komma till stånd i syfte att säkerställa framkomlighet för räddningstjänsten vid planering eller tillståndsprövning av lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt, exempelvis genom att ta fram en modell för löpande samordning. Den framtagna rutinen kring information är implementerad för att underlätta informationsutbyte och säkerställa framkomliga vägar. Trafikinformationen delas till berörda parter via stadens tillståndssystem Gatuarbete Webb vilket samtliga partner är nöjda med.

Trafikstörningsperspektivet ska finnas med i tidiga skeden av planeringsprocessen, där möjligheten att påverka genomförandet är större än under pågående projekt. De principer och avvägningar som staden gör i projekt med större bedömd trafikpåverkan ska fortsatt tydliggöras, bland annat i de tjänsteutlåtanden som presenteras för nämnden.

#### *Utvecklad vinterväghållning för framkomlighet året om*

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och trafikkontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på cirka 4 000 gator och cirka 254 mil gångbanor och 108 mil cykelbanor. Längs utpekade primära cykelstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på

vinterväghållningen, totalt 26 mil cykelstråk och 23 mil gångstråk. Kontoret utvecklar effektiva metoder för snöröjning av gångbanor och inkluderar dessa i ordinarie driftverksamhet. Under vintern 2023-2024 har temperaturen ofta pendlat runt noll med många snöfall. Detta har gjort att det efter snöfall bildats snömodd, som när graderna kryper ner mot minus frusit och skapat utmaningar med halka på bland annat gångbanor. På de sopsaltade sträckorna har utmaningarna varit betydligt färre då metoden går ut på att borsta bort all snö från vägbanan för att sedan tillföra en saltlösning som arbetar bäst när temperaturen är runt noll, vilket det också många gånger varit under denna vinter.

Kontoret har många parallella avtal för gatudrift och arbetar löpande med att utvärdera och optimera dem. Kontoret ska även fortsätta att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att den standard som avtalats efterlevs.

#### *Ökad trafiksäkerhet*

Det ska vara säkert att färdas i Stockholm och vägledning för kontorets arbete med trafiksäkerhet är stadens trafiksäkerhetsplan. Planen innebär ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter, och under året genomför kontoret åtgärder i enlighet med planen. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån *Plan för säkra och trygga skolvägar*. Under 2024 har åtgärder genomförts vid fem skolor i Skärholmen, Bandhagen och Örby. Kontoret ska även skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap, vilket beskrivs närmare under mål 1.1. Gällande lekgator så utreder kontoret fortfarande den permanenta utformningen. Utöver att genomföra fysiska åtgärder i stadsmiljön följer kontoret löpande upp TA-planer för att säkerställa god framkomlighet för gående och cyklister vid vägarbeten.

Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta. För arbetet med hastighetsplanerna är staden uppdelad i fem delområden och 2024 har kontoret genomfört fysiska åtgärder i Östermalm, Farsta, Älvsjö, Bromma, Vantör och Hässelby. Kontoret har en hög ambitionsnivå och utvecklar kontinuerligt arbetssätt utifrån nya lärdomar i syfte att uppnå en högre trafiksäkerhet. Trafiknämnden tog i december 2023 ett genomförandebeslut för det sista delområdet inom hastighetsplanen, delområde fem (Enskede Årsta och Södermalm) och genomförande planeras till 2025-2026.

#### *Jämställdhet i transportsystemet*



Användningen av de olika färdmedlen skiljer sig mellan män och kvinnor, så också i Stockholm. Enligt den senaste resvaneundersökningen bland stockholmarna 2019 utgör män nästan två tredjedelar av alla stockholmarnas resor där bilen är det huvudsakliga färdmedlet. Samtidigt står kvinnorna för två tredjedelar av alla resor till fots. För cykel- och kollektivtrafikresor är fördelningen mellan könen jämnare men trots det står männen för en något större andel av cykelresorna än kvinnorna medan det motsatta gäller för














kollektivtrafikresor. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att komma ihåg att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnitten. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. Generellt sker förändringar av resvanor över en lång tid. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter.

#### *Trafikdata och smarta trafiksystem*


Olika former av data gör det möjligt för trafikkontoret att öka förståelsen för hur stockholmarna reser, och genom att dela trafikdata skapas även möjlighet att skapa synergier för att förstå hur transportsystemet hänger ihop med övriga delar av samhället. Kontoret fortsätter att använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Det handlar exempelvis om att möjliggöra automatisk hantering av restidsdata och att tillgängliggöra olika former av data i kontorets informationslager för större möjligheter för analys och nya insikter. Inom det nya EU-projektet deployEMDS kommer kontoret att använda uppföljning av miljözon klass 3 och biltrafikminskning som fallstudier för delning av data med målet att påverka utvecklingen av nya EU-standarder för data inom mobilitetsområdet. Kontoret bygger och driftsätter nya fasta mätstationer för gång och kommer även att påbörja arbetet med att ersätta de fasta mätstationerna för cykel. Parallellt med detta fortsätter kontoret att utforska nya former för inhämtning av trafikrelaterad data i samverkan med akademi och näringsliv. Det kan handla om nya typer av sensorer med flera funktioner i gaturummet men också genom att ta del av mobildata eller data via plattformar som i fallet med de kommersiella elsparkcyklarna. Kontoret ska även i arbetet med bland annat framkomlighetsfrågor integrera och strategiskt nyttja teknikutveckling och innovationer som till exempel sensorer, i syfte att optimera trafiksystemet, minska resursförbrukning och öka effektiviteten. Ett exempel på innovativa sensorer är ovannämnda gång- och cykelräknarstationer, samt upphandling av sensorer för mätning av regelefterlevnad inom Miljözon klass 3. Kontoret har även upphandlat byggande av nya trafikmätstationsstationer vid miljözon klass 3 och inom ramen för deployEMDS tagit fram en implementationsplan för det fortsatta projektets utveckling av standarder för datadelning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Cykelantal	83 000 st			75 977 st	81 000 st		2024
<b>Analys</b>							
Indikatorn beräknas som medianvärdet av helgfria vardagar under några veckor i slutet av maj och början av juni. Huvudsakligen kommer statistiken från fasta mätstationer för cykel, men kompletteras vid behov med underlag från manuella mätningar. De manuella mätningarna justeras vid behov med hänsyn till normal veckovariation och årsvariation samt eventuell väderfaktor.							
 Passager över innerstaden, tunga lastbilar	6 783			8 300	7 700		2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Inom ramen för EU-projektet deployEMDS sker ett omfattande arbete med att strukturera upp data, etablera rutiner och förbättra metadata. Detta är en viktig grund för en bättre möjlighet att dela data. Arbeta med en behovsanalys pågår i syfte att utveckla en plan för data- och analysförsörjning som blir ett viktigt stöd för prioritering av den fortsatta utvecklingen.</p>			
 I samråd med Region Stockholm kartlägga var biltrafiken sker idag i Stockholms kommun och hur den kan ersättas med buss eller spårbunden trafik gällande både vardag och helg, i syfte att nå målet om minskad biltrafik	2024-01-01	2024-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under hösten har en bristanalys av kollektivtrafiken genomförts i syfte att bättre förstå vilka stråk som har ett särskilt behov av åtgärder. Bristanalysen är datadriven och bygger på data från utförd trafik som analyserats i verktyget flowmapper. Arbetet sker i nära samarbete med Regionens trafikförvaltning. Under året har dialog skett med olika leverantörer av verktyg för bättre insikter om biltrafiken. I december har beslut fattats att köpa en ettårig licens av verktygen Tomtom move som bygger på GPS-data och möjliggör att följa motorfordonstrafik från start till målpunkt.</p>			
 Ta fram ett prioriterat gångnät och genomföra åtgärder för att skapa ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard. Åtgärder för att skapa trygga gångvägar till och från kollektivtrafik ska prioriteras.	2024-01-01	2024-04-01	
<p><b>Analys</b></p> <p>Det prioriterade gångvägnätet antogs av trafiknämnden i augusti 2024 och är nu ute på remiss inför antagande i Kommunfullmäktige i februari 2025.</p>			
 Trafiknämnden ska i samråd med exploateringsnämnden samt miljö- och hälsoskyddsnämnden ta fram alternativa ytor och metoder för att hantera snö som plogats bort från stadens gator och torg, i syfte att undvika tippning i vattenförekomst	2024-01-01	2024-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har under året fått en arrenderad yta vid Bällsta hamn av exploateringskontoret och ser just nu över möjligheten att etablera ett smältverk av snö på platsen. Det pågår en utredning av miljökrav för rening av smältverk samt utredning av vilka miljökrav som behöver uppfyllas för den valda platsen.</p> <p>Ett tjänsteutlåtande för inköp av smältverk är planerat till februariämnden, om projektplan tillåter planeras smältverket vara på plats till slutet av 2025. Vid etablering av smältverk behöver det utredas om driften av smältverket kan inkluderas i nuvarande driftavtal för Bromma eller om det behöver göras en separat upphandling för detta.</p>			
 Trafiknämnden ska utreda förutsättningarna att tidigarelägga byggstart gällande busskörfält vid trafikplats Gubbängen	2024-01-01	2024-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under 2024 kommer alla objekt i länsplanen att uppdateras i enlighet med länsplanprocessen. Kontoret har tagit fram nya kostnadsuppskattningar för ny bussramp vid Trafikplats Gubbängen. De nya kostnaderna kommer ingå i den samhällsekonomiska beräkning som Trafikverket tar fram för alla objekt i länsplanen. Kontoret arbetar parallellt med att ta fram en ny avsiktsförklaring gällande medfinansiering från kringliggande kommuner i likhet med den avsiktsförklaring som tidigare fanns mellan kommunerna.</p>			
 Utveckla effektiva metoder för snöröjning av gångbanor och inkludera dessa i ordinarie driftverksamhet	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har trafikkontoret påbörjat arbetet med att ta fram ett underlag för gångflöden på nya gångstråk och interna workshops kommer att genomföras i början av 2025.</p> <p>Kontoret kommer att ta fram en remiss som kommer att skickas till berörda entreprenörer för feedback och dialog. Beslut om valda cykel- och gångstråk planeras att tas i mitten av 2025, för att sedan implementeras och inkluderas i ordinarie driftverksamhet i slutet av 2025.</p>			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla kontorets förmåga att beräkna klimateffekter av kontorets åtgärder och projekt	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har enligt miljöprogrammet och klimathandlingsplanen utvecklat sin förmåga att beräkna klimatpåverkan från kontorets åtgärder och projekt. Under 2024 har en modifierad version av Trafikverkets klimatkalkyl använts som grund för dessa beräkningar, vilket möjliggjort ett mer effektivt sätt att redovisa klimatpåverkan. Modellen kommer troligtvis att implementeras i framtida projekt. Detta arbete utgör en del av den föreslagna handlingsplanen för en fossilfri organisation 2030.			
 Utveckla kontorets förmåga att pedagogiskt beskriva stadens transportsystem	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har haft ett flertal kunskapsseminarier riktat till trafikkontoret, exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret. Kontoret har även tagit fram en hel del presentationsmaterial och samt en rapport.			
 Utveckla Munkbroleden med större plats för gående och cyklister	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret är både delaktiga med trafikplanerare inom cykelprojektet Riddarholmskanalen och inom exploateringsprojektet Slussen. Kontoret ser även över möjligheterna till tillfälliga bra lösningar under genomförandet av båda projekten. Utöver detta är kontoret med i investeringsprojektet för utvecklingen av Kornhamnstorg och Mälartorget som inkluderar Munkbroleden. För att fastslå förutsättningarna för Munkbroledens utveckling krävs ett beslut i ärendet för trafikutredning Gamla stan. Detta ärende beräknas gå upp för beslut i trafiknämnden i februari 2025.			
 Utvärdera pilotförsök med gestaltning för en delsträcka på ett pendlingsstråk/regionalt cykelstråk för att förbättra stråket med målning och förstärkt skyltning	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Utvärderingen av pilotprojektet pågår. Svaren från en enkätundersökning håller på att sammanställas och är planerat att slutredovisas i början av 2025.			
 Verka för att en gång- och cykelbro byggs mellan Strandvägen och Djurgården, med inriktning att Kungliga Djurgårdsförvaltningen står för huvudfinansieringen och att försöket med bilfritt södra Djurgården permanentas	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret, Kungliga Djurgårdens förvaltning (KDF) och Stockholms Hamnar samverkar i en gemensam mötesserie. Gruppen verkar för en ny gång- och cykelbro där KDF står för huvudfinansieringen och tar gemensamt fram en tidplan för hur de successivt ska permanenta försöket med ett bilfritt södra Djurgården.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer



 Uppfylls helt







### Analys



Stockholm ska vara en stad där alla kan andas frisk luft, där vattenkvaliteten är god, och där miljön är fri från gifter och kemikalier. Ett led i arbetet för renare luft är att kontoret ska införa miljözon klass 3 i ett område i city 31 december 2024, och utreda gränsdragningen för en utökning. Arbetet för att förbättra luftkvaliteten i staden ska fortsätta för att uppnå miljökvalitetsmålet för frisk luft. Utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalité kan nås, antogs i nämnden i augusti 2024. Därefter har kontoret påbörjat planering av åtgärder utifrån föreslagen inriktning. Inriktning som beslutades var:

fortsatt arbete för trafikminskningar, ökad elektrifiering av fordonsflottan, miljözon klass 3 och minskad dubbdäcksanvändning. Miljözon klass 3 samt elektrifiering av fordonsflottan behandlas i separata arbeten. Pågående arbete består bland annat av: identifiering av platser och gator där luftkvaliteten kommer att gynnas av insatser för minskad dubbdäcksanvändning; fortsatt planering av staden för ökad gång-, cykel-, och kollektivtrafik, vilket på sikt möjliggör för fler att resa på ett sätt som har lägre påverkan på luftkvalité; planering av åtgärder utifrån identifierade platser där dålig luftkvalité sammanfaller med hög vistelse av människor eller särskilt utsatta grupper. Detta utifrån utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalitet kan nås.


Vidare arbetar kontoret för att minimera buller genom gröna lösningar som både skapar ett naturligt ljuddämpande skydd, skapar mer attraktiva miljöer och bidrar till fler ekosystemtjänster. Kontoret arbetar även för att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Vidare fortsätter arbetet med att genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %				100 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden utreda framtida investerings- och finansieringsbehov av Hammarbyslussen	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Stockholms hamnar har lämnat underlag om identifierade framtida investerings- och finansieringsbehov. Underlaget visar behov av en omfattande reinvestering på cirka 300-400 mnkr under perioden 2025-2035. I och med reinvesteringens omfattning innehåller ombyggnad av en stor del av dammens komponenter så bedömer trafikkontoret att det kan hanteras som ett stort projekt och planen är att initiera det.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram ett investeringsprogram för utredande och genomförande av åtgärder i de lokala åtgärdsprogrammen för vattenförekomster i enlighet med gällande dagvattenavtal och under 2024 söka avsätta medel i central medelsreserv för genomförande av åtgärder	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Ett reinvesteringsprogram för 2025-2029 är färdigställt, men kommer att förskjutas från ordinarie tidplan på grund av en pågående dialog om ansvarsfördelning om gällande dagvattenavtal. Investeringsprogram planeras att presenteras under senare delen av 2025.			
  Trafiknämnden ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden påbörja åtgärder utifrån utredningen om hur	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalitet kan nås			
<p><b>Analys</b></p> <p>Utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalité kan nås, antogs i nämnden i augusti 2024. Därefter har kontoret påbörjat planering av åtgärder utifrån föreslagen inriktning. Inriktning som beslutades var: fortsatt arbete för trafikminskningar, ökad elektrifiering av fordonsflottan, miljözon klass 3 och minskad dubbdäcksanvändning. Miljözon klass 3 samt elektrifiering av fordonsflottan behandlas i separata arbeten. Pågående arbete består bland annat av: identifiering av platser och gator där luftkvaliteten kommer att gynnas av insatser för minskad dubbdäcksanvändning; fortsatt planering av staden för ökad gång-, cykel-, och kollektivtrafik, vilket på sikt möjliggör för fler att resa på ett sätt som har lägre påverkan på luftkvalité; planering av åtgärder utifrån identifierade platser där dålig luftkvalité sammanfaller med hög vistelse av människor eller särskilt utsatta grupper. Detta utifrån utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalitet kan nås.</p>			
  Trafiknämnden ska införa miljözon klass 3 i ett område i city 31 december 2024, och beslut om utökning tas under första halvåret år 2025. Gränsdragningen av det geografiska området i City för etapp 2 ska utredas under 2024	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Föreskriften för miljözon klass 3 beslutades om i början av oktober. Genom det beslutet blev det möjligt att hantera dispenser och att överklaga beslut om föreskrift. Kontoret har under hösten hanterat ansökningar av dispenser och arbetat med sikte på införandet den 31 december. Vägmarken har placerats ut och är förtäcka tills invigningen, målning av infarterna är planerad liksom utplacering av informationsskyltar för att informera om miljözonen. En bred informationspridning har skett genom olika medier. Arbeta med att utreda utvidgning av zonen har skett.</p> <p>Fyra aktörer har överklagat beslutet om föreskriften till Länsstyrelsen, som beslutade om inhibition av miljözonen 29 november. Det innebär att föreskriften pausas i väntan på prövning, och att även ett möjligt införande kommer bli framflyttat. Parallellt arbetar kontoret med ett yttrande till Länsstyrelsen i prövningen av inkomna överklaganden. Staden kommer att införa miljözonen när det är rättsligt möjligt utifrån beslut i prövande instans.</p>			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum erbjuder en god och hälsosam livsmiljö

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Miljökvalitetsmålet för frisk luft uppnås
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare
- Utvecklade dagvattenhantering
- Omgivningsbullret minskar

### Analys

Stockholm ska erbjuda en livsmiljö som är god, hälsosam och giftfri. För trafikkontorets del innebär det ett intensivt arbete för att stadens luft ska vara frisk, vattnet ska vara rent, bullret ska minimeras och nedskräpningen ska minska. Vägledning för kontorets arbete är bland annat stadens åtgärdsplan för buller samt handlingsplaner för god vattenstatus, minskad nedskräpning på land och i vatten, och minskad spridning av mikroplast.

#### Ren luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO2) fortsätter, bland annat utifrån intentionerna i stadens miljöprogram, och målet är att staden ska nå miljökvalitetsmålet för frisk luft. Under 2024 har kontoret fortsatt att arbeta med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator, städning med ny teknik

och optimerad halkbekämpning. Kontoret har ett bland annat ett pågående arbete tillsammans med miljöförvaltningen, där vissa utpekade stråk behandlas med CMA-blandning (calcium magnesium acetat) för att binda PM10.

Som ett resultat av kontorets åtgärder, samt införande av dubbdäcksförbud på tre gator, har antalet dygnsöverskridanden avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare och staden har alltjämt för höga partikelhalter för att klara det nationella miljömålet om frisk luft. I januari 2020 införde kontoret en miljöbilszon klass 2 på Hornsgatan, och 2025 ska kontoret införa en miljözon klass 3 i ett område i City. Miljözonen bidrar både till renare luft och mindre buller och skapar därmed en bättre livsmiljö i City. Trafikkontoret har i enlighet med budgetuppdraget för 2024 analyserat och återkommit med förslag på trafikstyrande åtgärder som kan påbörjas utifrån utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalitet kan nås.

#### *Buller och vibrationer*

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Ett nytt åtgärdsprogram togs fram under 2023 och kontoret har påbörjat implementeringen av programmet efter att det antogs av kommunfullmäktige den 17 juni. Vid stora infrastrukturprojekt är buller och vibrationer ofrånkomligt och kontoret arbetar för att på bästa sätt hantera störningar av detta slag. För att minimera uppkomsten av buller arbetar kontoret bland annat med åtgärder för minskad biltrafik, minskad dubbdäcksanvändning, bullerdämpande beläggningar och försök med eldrivna arbetsmaskiner. Kontoret arbetar även med bullerskyddsåtgärder och ett av kriterierna för val av projekt inom Grönare Stockholm är att det ska bidra till minskat buller. I detta arbete kan stadens handbok för gröna lösningar för en bättre ljudmiljö ligga till grund. Gröna bullerskydd skapar en mer attraktiv urban miljö och stärker stadens ekosystemtjänster samtidigt som bullret minskar. Under 2024 har kontoret genomfört ett försök med skärmkrön på en befintlig bullerskyddsskärm.



#### *En ren stad på land och i vatten*


Genom att arbeta för minskad nedskräpning bidrar trafikkontoret till en ren stadsmiljö. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. Kontoret samordnar och utvecklar hela stadens renhållning i samverkan med berörda förvaltningar. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Kontoret gör särskilda insatser för att området runt Årsta partihallar ska hållas rent och tryggt. Kontoret har utökat maskinsopning och plockstädning, ökat antalet tömningar av papperskorgar, samt utvärderat möjligheten att öka den ordinarie städfrekvensen i området. Området kommer även ha en hög prioritet när det gäller kontroller av driftinsatser från trafikkontorets. Kontoret avsätter även medel för att kunna hantera tjuvtipningar i större utsträckning än tidigare. Vidare har kontoret genomfört en kommunikationskampanj för minskad nedskräpning.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i de lokala åtgärdsprogrammen för stadens vattenförekomster och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten.

Kontoret arbetar tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall AB för att ta fram ett investeringsprogram för utredande och genomförande av åtgärder i de lokala åtgärdsprogrammen för vattenförekomster i enlighet med gällande dagvattenavtal.

Kontoret genomför även åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten. Vidare arbetar kontoret med att fasa ut skadliga kemikalier i bygg- och anläggningsprojekt. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret använder Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt. Arbetet med hållbara val i verksamheten genom inköp och upphandlingar beskrivs under mål 2.1.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelser från ställda kemikaliekrav	100 %			100 %	100 %		2024
 Antal nya bullerskyddsåtgärder	2			0	3		2024
<b>Analys</b> Under året byggdes en grön bullerskyddsskärm i anslutning till Hagsåtra naturreservat. Kontoret betalade även ut bidrag till en fastighetsägare till bullerdämpande fönsteråtgärder samt påbörjades mätningar i ytterligare åtta fastigheter. Kontoret har även tagit fram en projektering och bygglovsansökan till en bullerskyddsskärm på Innovitaskolan på Östermalm, som har stoppat av stadsbyggnadskontoret, ärendet ska upp i stadsbyggnadsnämnden för beslut. Ett test av ett skärmkrön på befintlig skärm på Huddingevägen har byggts och ska följas upp med en bullermätning till våren/försommaren 2025.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra en kommunikationskampanj för minskad nedskräpning	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har genomfört en kommunikationskampanj för minskad nedskräpning med start under juni månad som pågick till och med mitten av september månad. Kanaler för kampanjen var utomhustavlor och sociala medier. Kampanjen följdes upp av en kampanjmätning som visar på fortsatt gott genomslag och goda resultat.			

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

### Analys

För att Stockholm ska vara en demokratisk, öppen, jämställd och jämlik stad behöver stadens ekonomi vara stark, vilket är särskilt utmanande under 2024 eftersom den rådande lågkonjunkturen består. För trafikkontorets del innebär det bland annat att göra noggranna avvägningar inför investeringar, reinvestera i stadens befintliga infrastruktur och anläggningar och en utvecklad portföljstyrning. Stadens ekonomi stärks av att fler stockholmare arbetar,

och trafikkontoret bidrar till detta genom att tillhandahålla så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper. Trafikkontoret erbjuder även sina egna medarbetare ett hållbart arbetsliv och strävar efter att vara en modern och attraktiv arbetsgivare med fungerande kompetensförsörjning, effektiva arbetssätt samt en aktiv verksamhetsutveckling. Ett starkt näringsliv bidrar till en hållbar tillväxt och kontoret fortsätter att främja företagande i det offentliga rummet samt förbättrar servicen till näringslivet.

Stockholms stad växer vilket ställer stora krav på en hög bostadsbyggnadstakt. Målet är att 140 000 bostäder ska byggas mellan 2010 och 2035. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Under 2024 har kontoret arbetat med en fortsatt utveckling och finjustering av de verktyg som har utvecklats under året. Kontoret har utvecklat ett verktyg för att underlätta portföljstyrning och lättare överblicka konsekvenserna när vi prioriterar mellan projekt. Alla projekt har fått generiska tidplaner som kan aggregeras på portföljnivå. Dessa kopplas ihop med projektens budgetar i Agresso och med ett kartprogram där vi kan göra enklare trafiksystemanalyser. För närvarande pågår kvalitetssäkring av indata samt finjusteringar av ekonomidelarna.

Som stor beställare behöver trafikkontoret säkra en stark rådighet över kontorets verksamhetsområden genom god avtalsuppföljning, fortsatt arbete med kategoristyrning och utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet. Kontoret ska även ha en god krisberedskap och under året har säkerhetsarbetet stärkts, bland annat genom bildandet av en säkerhetsenhet från och med den 1 februari 2024. En levande stad är en trygg stad och kontoret ska fortsätta arbeta för levande och attraktiva offentliga rum. Det görs genom olika former av aktivering av offentlig plats och utveckling av det offentliga rummet, exempelvis genom Levande Stockholm men även permanenta åtgärder. Kontoret fortsätter även att samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen i hela staden.

Stockholm ska vara en öppen, trygg och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Kontorets dialog med stockholmarna är viktig och under 2024 har kontoret arbetat med att se över möjligheten att bättre besvara medborgarförslag från stadsdelsnämnderna som rör nämndens ansvarsområde. En utvecklad process har tagits fram, som kommer att testas och implementeras under 2025. Kontoret arbetar även för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

 Uppfylls helt









#### **Analys**



En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms



trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden i hela staden. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll. Arbetet för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi har varit särskilt viktigt under 2024 då den lågkonjunktur som Sverige gick in i under 2022 består.

Det totala investeringsutrymmet i staden är begränsat och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, det vill säga utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Kontoret fortsätter att utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Kontoret har som tidigare nämnt under 2024 tagit fram ett system för en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt och utvecklat arbetet med portföljstyrning. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten har utvecklats för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut	25 %			33 %	100 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024
<b>Analys</b>							
Indikatorn mäter de projekt där kommunfullmäktige har fattat genomförandebeslut. Projekt vars genomförandebeslut har en avvikelse inom +/- 15 % jämfört med inriktningsbeslutet uppfyller målet. Under 2024 klarar ett av fyra projekt indikatorns mål. Projektet med beslut inom indikatorns gränsvärden är kollektivtrafik-, gång- och cykelåtgärder på Bussens väg. För de övriga tre projekten lämnas följande kortfattade kommentarer till avvikelser.							
Projekt Ombyggnad av Södra Götgatan har en minskad omfattning jämfört med inriktningsbeslutet vilket förklarar den lägre budgeten, projekt Mäster Samuelsgatan och Jakobsbergsgatan har högre utgifter dels beroende på utökad omfattning under systemhandlingsprojekteringen, särskilt för åtgärder inom trygghet, säkerhet och installation av markvärme. För projekt Västerbron, etapp 1 förklaras avvikelsen av att åtgärder som ursprungligen planerades för etapp 2 flyttades till etapp 1 av rationalitetsskäl.							
Kontoret har tagit till sig viktiga lärdomar från dessa avvikelser och kommer att använda erfarenheterna för att stärka och vidareutveckla processerna för budgetplanering och projektstyrning.							
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	95,1 %			100,3 %	100 %	100 %	VB 2024
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	95,2 %			100,3 %	100 %	100 %	VB 2024
  Nämndens prognossäkerhet T2	-2 %			0 %	+/- 1 %	+/- 1 %	2024
<b>Analys</b>							
I tertialrapport 2 rapporterade kontoret ett överskott motsvarande 35 mnkr och utfallet för året blev 66,8 mnkr. Nettoavvikelsen om 31,8 mnkr, innebär en avvikelse på 2 procent jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror till stor del på den milda vintern och de lägre kostnaderna till följd av den, samt lägre kapitalkostnader än prognostiserat.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska öka ansökningsgraden av externa medel och forskningsprojekt inom relevanta delar av nämndens verksamhet, i synnerhet kopplat till klimatkontrakt och EU-finansiering	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Vinnova-projektet STOLT har startats upp under hösten. Projektet skapar flera systemdemonstratorer tillsammans med näringsliv, akademi och civilsamhälle. Syftet är att skapa ringar på vattnet för en bredare omställning kopplat till bland annat införandet av miljözon klass 3 och stadsmiljözon i Gamla stan. Arbete pågår även med en ansökan till EU-utlysningen "Rethinking urban spaces for climate neutrality" som kan bidra med resurser för utveckling av digitala beslutsstöd och utveckling av innovativa byggmetoder i omvandling av gaturummet mot klimatneutralitet.</p>			

Nämndmål: Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.
- En samlad produktionsplanering

### Analys

En långsiktigt hållbar ekonomi är en förutsättning för att trafikkontoret ska klara av att möta både dagens och morgondagens behov. Sveriges Riksbanks mål för inflation är nu uppnått men lågkonjunkturen bestod under året och priserna var på en fortsatt hög nivå. Det innebär att de ekonomiska avvägningarna kvarstår och behöver göras noggrant för att säkerställa en ekonomi i balans.

#### *En ansvarsfull ekonomi och budget i balans*

Trafikkontoret ska säkerställa att skattebetalarnas pengar värnas och att nyttan maximeras. Det gör kontoret genom att arbeta systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet. Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, exempelvis kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Under året har kontoret fortsatt att noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra de långsiktiga intäktsprognoserna.

Kontoret arbetar för en god portföljstyrning och prioriterar även att utveckla en samlad produktionsplanering som ska utgå från både kontorets investeringsekonomi och påverkan på trafiksystemet. Under året har kontoret utvecklat ett digitalt verktyg som ska visualisera entreprenadtider och projektinformation och som kommer att möjliggöra en kvalitetssäkrad och systematisk portföljstyrning. För närvarande pågår kvalitetssäkring av indata samt finjusteringar av ekonomidelarna. Trafikkontoret har flera stora investeringsprojekt i sin planering där flera utgör viktiga länkar över Saltsjö-Mälarsnittet för flera trafikslag. Kontoret

kan konstatera att några av dessa stora ersättningsinvesteringar kommer generera mycket stora trafikstörningar under sin genomförandetid. Kontoret behöver därför noggrant undersöka förutsättningar, konsekvenser samt hur eventuella trafikstörningar kan mildras.

Genomförandet av dessa projekt behöver samordnas utifrån både prioritet för genomförande, ekonomiska ramar, produktionsförutsättningar samt trafiksystempåverkan. Kontoret fortsätter även att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Kontorets handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut är utgångspunkten i kontorets utvecklingsinsatser för att förbättra beslutsunderlagen.

#### *Drift och underhåll för en hållbar ekonomi*

Trafikkontoret har i uppdrag att förvalta stadens infrastruktur, vilken består av gator, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler men också torg, gatuträd och kommuncentrala parker. Kontoret ansvarar också för ett stort antal hissar, rulltrappor, fontäner med mera. Att ansvara för denna infrastruktur är en av kommunens kärnverksamheter och i uppdraget ingår drift, löpande underhåll, ersättningsinvesteringar samt utveckling för att säkerställa långsiktigt hållbara anläggningar. Stadens anläggningar behöver vara hållbara ur flera aspekter. Förutom teknisk hållbarhet ska de även vara miljömässigt hållbara, vilket innebär att anläggningarna successivt behöver moderniseras för att möta nya krav.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, till exempel för stadens trafiksignaler, gatuytor, belysning och cykelbanor. Utöver detta finns också flera reinvesteringsprojekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året har entreprenaden för Bergbanan i Skärholmen påbörjats. Vidare fortsätter planeringen för flera stora projekt däribland renovering av Liljeholmsbroarna och Vasabron.

Den snabba utbyggnadstakten av Stockholms infrastruktur under 1900-talet, med en kulmen under 60- och 70-talet, gör att staden idag har ett stort bestånd av åldrande infrastruktur som har ett ökande behov av drift, underhåll och reinvesteringar. Förutom att utföra planerade reinvesteringsåtgärder, fortsätter kontoret att systematiskt arbeta med tillståndsinventering, planering och samordning. Vidare fortsätter kontoret att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro. Under året har åtta av de mer tidskrävande klassningarna genomförts. När de offentliga rummen är väl underhållna och i gott skick så bidrar det även till att staden uppfattas som trygg och attraktiv att vistas i, och kontorets arbete med trygghet beskrivs under mål 3.6.

När staden förtätas och stadsdelar ändrar karaktär ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb





◆ Uppfylls delvis








### Analys



I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällelig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Kontoret tillhandahåller därför så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper, bland annat med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. I de avtal där det är lämpligt har kontoret fortsatt att ställa krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva. Under sommaren feriearbetade 325 ungdomar på kontoret.

Ett starkt näringsliv skapar fler jobb och trafikkontoret arbetar för att det ska vara lätt för företag att etablera sig i Stockholm. Stadens näringslivspolicy är vägledande för kontorets arbete. Under året har kontoret medverkat till revideringen av styrdokumentet genom intervjuer. Kontoret förbättrar även servicen till näringslivet genom samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektivare arbetssätt. En förstudie har tagits fram för att titta på möjligheterna att automatisera vissa steg och förenkla ärendehantering via kontorets systemstöd, som till exempel bättre e-tjänster och bra funktioner för förenklat remissförfarande. Kontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum bidrar också till ett bättre företagsklimat.

Mot bakgrund av årets arbete och indikatorernas utfall gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet delvis är uppnått. Kontoret konstaterar att årsmålen för indikatorerna inte uppnåtts fullt ut. Samtidigt ser kontoret att genomförda insatser har löpt på enligt plan och det finns goda förutsättningar för att uppnå målet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	336			408	330 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	17			65	90 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
<b>Analys</b> I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Kontoret har fortsatt att arbeta in detta krav i allt fler avtal i samband med nya upphandlingar. Trafikkontorets upphandlade driftavtal avseende barmarksrenhållning och vinterväghållning har ett avtalskrav i 12 av sina 14 gatudriftskontrakt att entreprenören skall tillsätta 2 stycken praktiktjänster. Under 2024 tillhandahöll kontoret totalt 17 platser. Trafikkontorets							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Indikator har tidigare år baserats på data från arbetsmarknadsförvaltningen vilkens data baseras på antalet tjänster över flera förvaltningar. Årsmålet för 2025 har därför uppdaterats till 24 platser.							
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2 st			6 st	2 st	Tas fram av nämnd	VB 2024
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	325 st	164 st	161 st	394 st	330 st	11 000 st	VB 2024
<b>Analys</b> Kontoret tillhandahöll 336 platser men endast 325 personer tackade ja.							
  Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	67			68	73	73	2024
<b>Analys</b> Kontoret uppfyller inte helt årsmålet. Indikatorutfallet bygger på resultatet av Q1-Q2 och resultat för Q3 saknas. NKI bygger på hela processen där även polisen är involverad från start till slut och polisen har haft stora utmaningar med personal och personalbortfall. Polisen har inte heller haft möjlighet att prioritera vanliga markupplätelser som byggupplätelser, försäljningsplatser och uteserveringar. Kontorets arbete med NKI fortsätter under 2025.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB se över och revidera stadens näringslivspolicy samt ta fram en bilaga till näringslivspolicyn med en etableringsstrategi för Stockholm	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbetet med näringslivspolicyn pågår och drivs av stadsledningskontoret. Tillståndsavdelningen har under året bidragit med input och kommer under följande år inom ramen för uppdraget om förbättrad NKI vara med i det fortsatta arbetet.			

Nämndmål: Trafikkontoret bidrar till en stark arbetsmarknad och ett gott företagsklimat

 Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- 90 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 300 sommararbetande ungdomar anställs.
- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.

### Analys

*Alla stockholmare ska ges möjlighet till ett eget jobb*

Genom att fler stockholmare får möjlighet till jobb och stadens näringsliv växer skapas en

stark ekonomi med hållbar tillväxt. Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar. Ett sätt att göra detta är att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Kontoret har fortsatt att arbeta in detta krav i allt fler avtal i samband med nya upphandlingar. Trafikkontorets upphandlade driftavtal avseende barmarksrenhållning och vinterväghållning har ett avtalskrav i 12 av sina 14 gatudriftskontrakt att entreprenören skall tillsätta 2 stycken praktiktjänster. Detta summeras till totalt 24 tjänster under verksamhetsåret. Trafikkontorets indikator har tidigare år baserats på data från arbetsmarknadsförvaltningen vilkens data baseras på antalet tjänster över flera förvaltningar. Under året har kontoret även sett över möjligheten att i ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, till exempel med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings servicegrupp som bland annat plockar skräp och river affischer.

#### *Ett attraktivt företagsklimat*




Stockholm ska ha ett attraktivt företagsklimat där företag kan verka och växa. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och kontorets arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara tydligt, samordnat och serviceinriktat i kontakten med näringslivet. Stadens näringslivspolicy ligger till grund för kontorets arbete, och under året medverkar kontoret till att revidera policyn. Kontoret arbetar även med att förbättra servicen till näringslivet genom samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektivare arbetssätt. Under 2025 fortsätter projektet med en intern projektledare och kontoret ska upphandla och implementera en ny samlad systemlösning för tillståndshantering, som ersätter systemen för schakttillstånd, TA-planer och markupplåtelse. Dessutom ska tillsyn få ett tydligare systemstöd i den samlade lösningen. Målet är att upphandling ska vara avslutad inom verksamhetsåret 2025 och implementerad i sin helhet och överlämnas till förvaltning senast den 31 december 2026.

Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen. Arbetet med trygga och attraktiva offentliga rum beskrivs närmare under mål 3.6. Kontorets arbete med platssamverkan fortsätter, och innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. För att företag ska kunna starta, verka och växa arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Vidare är kontorets arbete för bättre framkomlighet och effektiva transporter också positivt ur

ett näringslivsperspektiv. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämnings-/avlämningsplatser för taxi prövas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademin, exempelvis avseende geofencing och off peak-leveranser. Från och med den 1 februari infördes dessutom lättnader med 2000 kronors lägre kostnader för nyttoparkering A (servicefordon som har verksamhet dygnet runt) och B (servicefordon som har verksamhet mellan klockan 07.00-19.00 alla dagar), i enlighet med kommunfullmäktiges beslut i december 2023. Trots den korta tiden för genomförande från kommunfullmäktiges beslut till ikraftträdandet verkställdes genomförandet framgångsrikt.

Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Delta i projektet Gemensam tillsyn under ledning av kommunstyrelsen	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret fortsätter att delta i det samordnade tillsynsprojektet och har noterat en förbättrad samverkan med polisen och andra myndigheter, inklusive gemensamma inspektioner. Det finns dock ett fortsatt behov av bättre systemstöd för datadelning och förändringar i lagstiftningen. Trafikkontoret planerar också att bidra med resurser under det kommande året.			
 Förbättra servicen till näringslivet genom digitalisering, samordning av tillstånds- och tillsynsprocesser, snabbare ärendehantering och effektiva arbetssätt	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Från november 2024 har kontoret en intern projektledare och kontoret har beslutat att avstå från Public360 spåret. Inom verksamhetsåret 2025 ska kontoret upphandla och implementera en ny samlad systemlösning för tillståndshantering, som ersätter systemen för schakttillstånd, TA-planer och markupplåtelse. Dessutom ska tillsyn få ett tydligare systemstöd i den samlade lösningen. Målet är att upphandling ska vara avslutad inom verksamhetsåret 2025 och implementerad i sin helhet och överlämnas till förvaltning senast 2026-12-31.			
 Se över möjligheten att i ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i upphandlingar	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret undersöker alltid möjligheten till att utöka tillgängliga arbetsplatser genom sociala krav i våra upphandlingar. Krav bestäms alltid i samråd med arbetsmarknadsförvaltningen. Trafikkontoret har ställt konkreta krav på antal personer att ha in per år i upphandling av till exempel Vinterväghållning och barmarksrenhållning i Enskede Årsta.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med





 Uppfylls helt

### Analys

I Stockholm ska det finnas bostäder för alla. Befolkningstillväxten ställer höga krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2035 ska 140 000 nya bostäder byggas. Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden.

Vägledande är *Framkomlighetsstrategin*, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle. Under 2024 har kontoret medverkat till stadens satsning Fokus Järva för att kraftsamla för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft. Trafikkontoret deltog i stadens arrangemang under Järvaveckan i maj-juni, och informerade besökare om hur staden arbetar med att utveckla gator, torg och andra offentliga rum.

När nya områden är byggda är det trafikkontoret som ska sköta om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden deltar kontoret i ett tidigt skede i stadsutvecklingsprocessen. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor, män eller hbtqi-personer hämmas av otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Järva stadsdelsnämnd föreslå åtgärder för utveckling av Tensta Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Järva	2024-01-01	2024-08-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret deltar aktivt och bidrar inom sina ansvarsområden i utvecklingen av Tensta Centrum, till en början inom ramen för det uppdrag stadsbyggnadskontoret fått.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB och andra berörda nämnder föreslå åtgärder för utveckling av Rågsved Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved	2024-01-01	2024-08-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret medverkar inom Fokus Hagsätra Rågsved med flertalet kompetenser relaterat till trafik. Även stadsdelssamordningen fokuserar på åtgärder i Rågsved Centrum, som exempelvis samordnad städning av Rågsvedsslingan, upprustning av fontänen, trygghetsåtgärder och justerad reglering av parkering.			

Nämndmål: Stockholm växer med en sammanhängande och hållbar infrastruktur i hela staden

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Tillgången till kommunaltekniska ytor ökar
- Stadens fokusområden stärks



## Analys

### *En hållbar och sammanhängande stadsutveckling*

När Stockholm växer ska staden fortsätta hålla samman. Det ska finnas en sammanhängande infrastruktur som binder ihop staden, där segregationen bryts och människor från olika delar av staden ska kunna mötas i det offentliga rummet. För trafikkontorets del innebär det ett aktivt deltagande i stadsutvecklingen. Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret följer och medverkar på olika sätt i samtliga stadsutvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två huvudsakliga roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden.


Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, till exempel pågår ett arbete med att utveckla *Teknisk handbok* och att i samarbete med exploateringskontoret utveckla processbeskrivningen *Ledstången*.





Kontoret deltar från ett tidigt skede i samtliga exploateringsprojekt för att säkra bland annat god framkomlighet, trafiksäkerhet och attraktiva offentliga rum. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret säkerställer en mer effektiv stadsutveckling. Under 2024 har kontoret utvecklat en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets egna projekt, vilket beskrivs närmare under mål 3.1.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk. Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att till exempel ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser.

Med de pågående klimatförändringarna följer ökade vattenflöden, med ökad markinstabilitet och markerosion som följd, vilket redan uppmärksammas på flera platser i staden. Under har kontoret stärkt sin kompetens inom geoteknik och geohydrologi för att staden ska stå bättre rustad inför anläggningsarbeten och utveckla strategier för stadens hantering av de ökade vattenflödena både i samband med nyexploateringar och i redan bebyggda områden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Identifiera behov av, och arbetssätt för, särskilda satsningar för att öka framkomligheten och fortsätta att utveckla attraktiva offentliga rum i Järva på kortare och längre sikt, där sociala och ekologiska hållbarhetsaspekter väger tungt	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret bidrar aktivt till arbetet med Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med stort fokus på genomförandekraft. Under 2024 har arbetet fortsatt med att öka trivseln,			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
tillgängligheten och tryggheten i området, bland annat genom att utveckla de offentliga rummen i samverkan med andra berörda aktörer och genom dialog med medborgare.			
 Stärka kontorets kompetens inom geoteknik och geohydrologi	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Rekrytering av ny medarbetare med rätt kompetens är genomförd. Medarbetaren har påbörjat sin tjänst under 2024.			
 Utveckla arbetssätt för att stärka sociala hållbarhetsaspekter i kontorets projekt	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Under året har flera delar av kontoret påbörjat ett arbete med att utveckla nya arbetssätt. Kontoret har genomfört workshops och bidragit med kompetensutveckling och arbetet fortsätter 2025. Fokus i arbetet med åtgärdsplaner för skyfall är att identifiera var största samhällsekonomiska påverkan uppstår vid översvämning. Detta inkluderar hur olika grupper påverkas av samma effekt och var den största konsekvensen i praktiken då uppstår. Detta görs i samverkan med flera externa parter inklusive myndigheter och privata aktörer. Bedömning utgår främst i den kunskap som aktörer har inom frågan för dess egna verksamhet.			
 Vidareutveckla kontorets portföljstyrning	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har under 2024 utvecklat ett verktyg för att underlätta portföljstyrningen och lättare överblicka konsekvenserna när kontoret prioriterar mellan projekt. Alla projekt över tio miljoner har fått generiska tidplaner som kan aggregeras på portföljnivå. Dessa kopplas ihop med projektens budgetar i Agresso och med ett kartprogram där vi kan göra enklare trafiksystemanalyser. Utvecklingen kommer fortgå under 2025.			
 Vidareutveckla produktionsplaneringen för trafikkontorets projekt	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Vidareutveckling av den samlade produktionsplaneringen för trafikkontorets projekt ingår i arbetet med vidareutvecklingen av kontorets portföljstyrning.			










## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

### Analys

Stockholms stad ska vara en arbetsgivare med trygga anställningar, goda arbetsvillkor och där verksamhetens kvalitet ständigt utvecklas. Genom systematiska uppföljningar av arbetsmiljön och en god kompetensförsörjning ska trafikkontoret säkerställa ett hållbart arbetsliv där människor trivs och utvecklas inom staden. Vidare fortsätter kontoret att utveckla sitt ledarskap och medarbetarskap, och strategiskt arbeta för att stärka kontorets arbetsgivarvarumärke.

Trafikkontoret strävar efter att vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential. Kontoret har under året ökat ansökningsgraden av externa medel och forskningsprojekt inom relevanta delar av nämndens verksamhet, i synnerhet kopplat till klimatkontrakt och EU-finansiering. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	82			81	83	83	2024
<b>Analys</b> Aktivt medskapandeindex för 2024 har ökat med en enhet från föregående år och kontoret är nu en enhet ifrån att nå målet. Kontoret har fortfarande ett högt AMI vilket är ett gott resultat. De frågor i undersökningen som fått lägst resultat är i området styrning. Kontoret kommer att fortsätta att fokusera på ledarskapsutveckling för att rusta kontorets chefer med ett välutvecklat ledarskap som bidrar till att motivera, inspirera och skapa engagemang hos medarbetarna.							
  Sjukfrånvaro 	3,1 %	2,1 %	4,2 %	2,3 %	3,2 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	1 %	0,8 %	1,1 %	0,6 %	1 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024

Nämndmål: Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, effektiva arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Ökad systematik i arbetsmiljöarbetet.
- Effektiva processer över hela kontoret.
- Stärkt innovationsförmåga.

### Analys

För att klara av att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. En viktig del i detta är att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. En gemensam förståelse för kontorets olika uppdrag är därför avgörande för ta tillvara medarbetarnas kompetenser och stärka kontorets förmåga att vara innovativt och samverkande. Under året har kontorets chefer fortsatt att arbeta med en gemensam helhetsbild kopplad till mål och uppdrag. Kontoret ökar även erfarenhetsutbytet mellan chefer på kontoret i syfte att stärka ledarskapet och förståelsen för varandras perspektiv.

Trafikkontoret har utifrån stadsledningskontorets anvisningar kartlagt förvaltningens chefsstruktur. Verksamhetsanalysen syftade till att undersöka de organisatoriska förutsättningarna för cheferna för ett hållbart arbetsliv och tydlig mandat- och ansvarsfördelning i linje med stadens rekommendationer. Faktorer som står till grund för analysen är antalet underställda och verksamhetsområden samt nyckeltal kring sjukfrånvaro, personalomsättning och chefsomsättning. En workshop har genomförts med deltagare från de olika avdelningarna har fått utvärdera stödfunktionerna både lokalt och i staden för att utvärdera synergieffekter.

Trafikkontoret har i stort en chefstitulatur som följer de stadsgemensamma chefsnivåerna, missvisande befattningsbenämningar och kodning har fasats ut under 2024. Samtliga chefer utom kontorets enda biträdande enhetschef har personal-, budget och verksamhetsansvar. Snitt på antalet chefer per ledningsgrupp är 4 och antalet underställda medarbetare per chef är 13,4. Vissa mindre enheter finns där antalet verksamhetsområden kan motivera en högre chefstättighet så som den nya säkerhetsenheten. Cheferna ingår i stort i en ledningsgrupp och stödfunktionerna upplevs vara organiserade på ett tillfredställande sätt. I dagsläget anses chefsstrukturen välfungerande även om mindre justeringar kan komma att utredas under 2025.

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Det görs bland annat genom att kompetensplaneringen ingår i kontorets verksamhetsplanering och genom att säkerställa systematik och delaktighet i processen.

Under året har kontoret fortsatt med sitt strategiska arbete med att stärka både trafikkontorets arbetsgivarvarumärke och för staden som helhet genom stadsövergripande kommunikation. Kontoret har påbörjat ett arbete för att ta fram och beskriva ett arbetsgivarlöfte, som riktar sig till både anställda och potentiella medarbetare. I arbetsgivarlöftet beskrivs de unika förmånerna som trafikkontoret erbjuder som arbetsplats i relation till den kompetens och erfarenhet som medarbetarna bidrar med. Arbetsgivarlöftet ska vara kärnan i allt som kommuniceras både internt och externt för att väcka rätt förväntningar hos nuvarande och potentiella framtida medarbetare. Trafikkontoret har under 2024 arbetat med sitt arbetsgivarlöfte för att upplevas som en attraktiv arbetsgivare och implementering och förankring av detta pågår.

Trafikkontoret arbetar efter Stockholm stads framtagna strategi för arbetsgivarvarumärket och har bland annat deltagit i arbetsgivarmässor som LAVA på KTH och tagit emot praktikanter och högskolestudenter.

#### *Kompetensförsörjning*

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. I kontorets kompetensförsörjningsplan anges att kontoret ska vidareutveckla kontorets säkerhets- och beredskapsarbete, effektivisera kontorets verksamhet genom digitalisering och utveckla GIS som verktyg samt utveckla arbetssätt för att stärka sociala hållbarhetsaspekter i kontorets projekt, vilket följs upp som aktiviteter under mål 3.5, 3.4 och 3.3.

### *En god arbetsmiljö*

Kontoret ska vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro och kontoret fortsätter att stärka sitt systematiska arbetsmiljöarbete. Trafikkontoret har tidigare genomfört uppföljningen av kontorets arbetsmiljöarbete genom kontorets egen rutin för uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete. Genom den nya stadsgemensamma strukturen och process för årlig uppföljning som lanserades 2023 kvalitetssäkras efterlevnad av personaladministrativa befogenhetsfördelning (PAF) och arbetsmiljöpolicy samtidigt som kontoret skapar förutsättningar för att chefer ska uppfylla kraven i arbetsmiljölagstiftningen. I och med ett standardiserat arbetssätt över hela staden blir även kvaliteten på uppföljningen bättre vilket på sikt bidrar till ett hållbart arbetsliv för kontorets medarbetare.

Kontoret erbjuder även friskvårdsbidrag och friskvårdstimme. Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp och utvecklas i samverkan med fackliga organisationer och både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor. Cheferna utbildas även i stadens rehabiliteringsprocess och vikten av tidiga insatser för att hålla både den kortsiktiga och den långsiktiga sjukfrånvaron på en låg nivå. Vid arbetsrelaterade orsaker och sjukdomar anlitas alltid företagshälsovården.

### *Digitalisering*

Omvärldens krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, exempelvis vad gäller hantering av data. Det handlar dels om att invånare och näringsliv har ökade förväntningar på datans tillgänglighet, dels om att datans kvalitet behöver vara hög eftersom den kan ligga till grund för olika smarta lösningar i gaturummet, till exempel geofencing. Kontoret ska under de kommande åren vidareutveckla arbetet med att visualisera, analysera och tillgängliggöra data så att det kan bidra till att effektivisera verksamheten och förbättra förutsättningarna för ännu mer kunskapsbaserade beslut.

Kontoret fortsätter att använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Detta görs bland annat genom stadens medverkan i innovationsprojektet European Mobility Data Space. Kontoret deltar även i utvecklingen av en gemensam GIS-plattform för de tekniska förvaltningarna i syfte att underlätta gemensam dataförvaltning och öka förmågan att skapa insikter genom analys av data.

Arbetet med att införa en ny IoT-plattform (Internet of Things) för smart trafikstyrning och datainsamling fortlöper. Plattformen möjliggör en mer dynamisk styrning av trafiksignaler och trafikinformationstavlor baserat på externa datakällor som exempelvis luftkvalitetsdata eller sensorer. Kontoret installerar även ett AI-baserat system med sensorer för gång- och cykelmätningar, vilket beskrivs närmare under mål 2.3.




Digital arkivering av teknisk dokumentation är en utmaning för kontoret och kontoret fortsätter att utveckla projektarkivet Armaria, som är ett gemensamt system för trafikkontoret och exploateringskontoret.

### *En innovativ organisation*

Innovationsarbetet har en viktig roll i utvecklingen av kontorets verksamhet för att möta de utmaningar som staden står inför. Det kan handla om att testa nya tekniker eller arbetssätt i verksamheten eller i en så kallad testbädd. Kontoret arbetar aktivt med att utveckla arbetssätt

och styrning av innovationsarbetet med en tydligare koppling till kontorets mål och utmaningar. Under året har arbetet fortlöpt och kontoret ska öka ansökningsgraden av externa medel och forskningsprojekt inom relevanta delar av nämndens verksamhet, i synnerhet kopplat till klimatkontrakt och EU-finansiering.

Idag deltar kontoret i 13 externfinansierade forsknings- och innovationsprojekt och kontoret ska fortsätta bygga upp ett systematiskt och utåtriktat arbete samt delta som en aktiv part i innovationsarbeten inom staden och externt. Under året beviljades systemdemonstratorn STOLT; ett projekt som ska fungera en plattform och ett verktyg i arbetet mot stadens mål om utsläppsfri innerstad 2030 genom demonstrationer som minskar bilresande, elektrifierar transporter och genererar en mer attraktiv stadsmiljö. Totalt under 2024 har kontoret deltagit i 11 ansökningar om nya forsknings- och innovationsprojekt. Sex av dessa har beviljats, fyra har fått avslag och ett inväntar fortfarande besked.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har under 2024 arbetat med stadens arbetsgivarvarumärke i kommunikation med potentiella och befintliga medarbetare samt för att skapa goda ambassadörer. Arbetet genomsyrar hela UBARA-processen som staden har och syns i rekryteringen, kommunikation i digitala kanaler och vid avslut av anställningen.			
 Effektivisera kontorets verksamhet genom digitalisering och utveckla GIS som verktyg	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Ett flertal digitala verktyg har under året färdigställts i mjukvaran FME som automatiserar arbetsflöden och automatiskt skapar geodata som kan användas i GIS-system. Ytterligare ett verktyg för att kartera risker för erosion, ras och skred har påbörjats under hösten 2024. Kontoret driver även arbetet med att samordna licenshantering inom staden så att samtliga delar av stadens organisation kan komma åt dessa verktyg och även så att externa aktörer kan nyttja verktygen för att automatiskt genomföra dataanalys som staden annars skulle behöva ta fram som underlag manuellt. Under 2024 har kontoret inom ramen för Vintergatan arbetat med förvaltning och utveckling av de stöd som verksamheterna behöver inom digitalisering, liksom inom kontorsövergripande innovations- och utvecklingsprojekt. Under året har det varit ett stort fokus på kontorets behov och användning av GIS, där kontoret planerar för ett skifte till modernare programvaror med start 2025.			
 Stärka kontorets systematiska arbetsmiljöarbete	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Cheferna har genomfört den årliga uppföljningen i ILS-webb. Uppföljningen har samverkats med skyddsombuden i avdelningarnas ledningsgrupper. Analys pågår som sedan kommer att presenteras och samverkas i förvaltningsgruppen i januari. Efter detta kommer även en analys på avdelningsnivå att presenteras och samverkas i samverkansgrupperna under januari-februari.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt







### Analys



Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare, och kontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Som stor beställarorganisation är det särskilt viktigt att kontoret har en fortsatt stark rådighet så att det råder en hög beredskap och att verksamheten utförs med så hög kvalitet som möjligt. Detta uppnås genom att kontoret ska fortsätta ställa höga krav, exempelvis inom miljö, och genom

att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att kraven uppfylls. Kontoret leder arbetet med kommunkoncernens gemensamma inköpskategori *Tekniska konsulter – bygg- och projektledning* samt inköpskategori *Park, gata och parkering*. Vidare har kontoret påbörjat en fördjupad utredning kring övertagandet av upphandlade driftverksamheter i egen regi samt komma med implementeringsplan utifrån resultat från utredningen. Nästa steg är att utöka den befintliga utförargruppen med två tjänster för att bedriva tunnelberedskap samt tillsyn i egen regi. En av tjänsterna är tillsatt och det pågår för närvarande en rekrytering av den andra tjänsten.

Kontoret arbetar även för att ha en god krisberedskap och deltar i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap. I oktober genomförde Stockholms stad en samverkansövning för aktörer som berörs av händelser vid Globens arenaområde med inriktning pågående dödligt våld. Övningen syftade till att skapa trygghet i och förståelse för aktörers hantering av denna typ av händelser vid Globens arenaområde. Målet med övningen var blanda annat att tydliggöra organisationers ansvar och roller i relation till andra deltagande aktörer och aktivt träna och utveckla staden förmåga till samverkan. Från trafikkontoret medverkade chefer och personal från flera avdelningar.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	97,39 %			97,01 %	90 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	87,58 %			100 %	81 %	81 %	2024
  Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys	100 %				100 %	100 %	2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska utföra fördjupad utredning kring övertagandet av nämndens upphandlade driftverksamheter i egen regi samt komma med implementeringsplan utifrån resultat från utredningen	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har i budgetuppdrag under 2023 undersökt möjligheten att ta över någon/några av stadens driftverksamheter i egen regi. Under fas 1, jan- juni, har utredningen fokuserat på att identifiera lämpliga driftverksamheter att ta hem i egen regi. Fas 1 rapporterades i juninämnden 2023.</p> <p>Under fas 2, aug-dec 2023, har utredningen fokuserat på att analysera kostnader och konsekvenser av att ta hem de utvalda verksamheterna i egen regi. Under 2024 har utredningen med analyser och konsekvenser fortsatt. I december gav trafiknämnden kontoret ett förnyat uppdrag att analysera områden som är aktuella för upphandling utifrån möjligheten att ta över verksamhet i egen regi. Nämnden välkomnar även återtagandet av hela tunnelberedskapsverksamheten i kontorets regi under 2025.</p>			

Nämndmål: Trafikkontoret har en hög beredskap och stark rådighet inom sina verksamhetsområden

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

- Utvecklad upphandlingsverksamhet
- Utvecklad avtalsuppföljning
- Stärkt krisberedskap

### **Analys**

#### *Utvecklad upphandlingsverksamhet och avtalsuppföljning*

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under 2024 har kontorets utvecklingsarbete inom upphandlingsverksamheten fortsatt för att bli en mer professionell beställarorganisation, med fokus på att införa ett kategoribaserat arbetssätt och strategisk avtalsstyrning. Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Kontoret utvecklar miljökraven vid upphandlingar i linje med nationella miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Under 2024 har kontoret tagit fram delmål för hur fossila bränslen ska fasas ut till år 2030 i upphandlingar samt redovisar hur målet ska uppnås. Vidare fortsätter arbetet för att hitta nya metoder för uppföljning av krav i driftsavtal och teckna flexibla avtal med möjlighet att utöka miljökrav under pågående avtalsperiod, bland annat med stöd av byggvarubedömningen. Arbetet med miljökrav i upphandlingar beskrivs även under mål 2.1.

Kontoret ansvarar även för att utveckla kommunkoncernens gemensamma inköpskategori *Tekniska konsulter – bygg och projektledning* samt *Park, gata och parkering*.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och de senaste åren har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal.




Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, till exempel genom interna nätverk. Under 2023 utredde kontoret möjligheten att bedriva någon av kontorets driftverksamheter i egen regi och identifierade fyra verksamhetsområden. Under 2024 har kontoret gjort en fördjupad utredning samt tagit fram en implementeringsplan utifrån resultatet från utredningen.

*Hög säkerhet och god beredskap*



Kontoret ska ha en god krisberedskap, en tydlig kontaktyta gentemot andra parter och en effektiv intern samordning. I början av 2024 bildade kontoret en säkerhetsenhet med uppdrag att samordna, initiera, stödja och följa upp trafikkontorets löpande säkerhetsarbete. Det systematiska informationssäkerhetsarbetet utvecklas i enlighet med stadens riktlinje för informationssäkerhetsarbete, bland annat genom informationsklassningar och två omfattande utredningar av kontorets IT-infrastruktur för att identifiera brister. Kontorets informationssäkerhetsarbete systematiseras alltmer för att uppfylla krav från lagstiftning inklusive föreskrifter från tillsynsmyndigheter, ledorden är systematiskt och riskbaserat och ändamålsenliga och proportionerliga skyddsåtgärder. Under året har en tillsyn skett från Transportstyrelsen avseende de IT-system som bedömts stötta samhällsviktig verksamhet inom transportsektorn (NIS). Tillsynen omfattade enbart ett fåtal av föreskriftens krav. Trafikkontoret har tagit fram en åtgärdsplan som adresserar de brister som lyfts och ett NIS-projekt är initierat för att adressera dessa åtgärder.

Under året har kontorets risk- och sårbarhetsanalys reviderats och en ny version har tagits fram. Samhällsviktig verksamhet har identifierats och riskhanteringsåtgärder har tagits fram. Åtgärderna syftar bland annat till att säkerställa god framkomlighet för medborgarna och förväntas höja förvaltningens förmåga att hantera störningar, i kris och ytterst höjd beredskap. Kontoret deltar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap där stort fokus har legat på att förbereda organisationen på det kommande arbetet med de sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyserna som ska genomföras under första halvan av 2025.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret deltar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap, där trafikkontoret leder arbetet inom transportsektorn. Arbetet inom transportsektorn har under hösten fokuserat på ett förberedande arbete inför den sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalysen som genomförs under 2025. Kontoret deltar i ytterligare fyra sektorer och ett internt samordningsarbete har genomförts för att förbereda förvaltningen på det kommande analysarbetet.			
 Utveckla kontorets systematiska informationssäkerhetsarbete	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontorets informationssäkerhetsarbete systematiseras alltmer för att uppfylla krav från lagstiftning inklusive föreskrifter från tillsynsmyndigheter. Under året har en tillsyn skett från Transportstyrelsen avseende de IT-system som bedömts stötta samhällsviktig verksamhet inom transportsektorn (NIS). Tillsynen omfattade enbart ett fåtal av föreskriftens krav. Trafikkontoret har tagit fram en åtgärdsplan som adresserar de brister som lyfts och ett NIS-projekt är initierat för att adressera dessa åtgärder.			
 Vidareutveckla kontorets säkerhets- och beredskapsarbete	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontorets säkerhets- och beredskapsarbete är fortsatt under utveckling. Utformningen av den nya säkerhetsenheten pågår och enheten har utökats med en säkerhetschef och kommer att utökas ytterligare med kompetens inom säkerhetsskydd. Arbeta med 2024-2025 års RSA-process pågår och analysen fastställdes efter sommaren. Kontorets säkerhetsskyddsarbete är prioriterat och under ett omtag där behov av rutiner och arbetssätt ses över.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

## Analys



Stockholm ska vara en trygg och attraktiv stad. Som förvaltare av stora delar av stadens offentliga rum är det trafikkontorets ansvar att säkerställa att de är trygga och attraktiva. Detta säkerställs genom drift och underhåll av stadsmiljön, till exempel att alla gator, vägar och broar städas och snöröjs, gatubelysningen fungerar, skräpkorgar töms, klotter saneras, skadedjur bekämpas, skyltar och vägmärken är tydliga, samt att stadens alla anläggningar, såsom broar och tunnlar, är i god kondition. Kontoret fortsätter att arbeta i enlighet med handlingsplanerna för minskad nedskräpning, minskat klotter och skadedjursbekämpning. Genom att delta i så kallad platssamverkan fortsätter kontoret att tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och andra nämnder, bolag och externa parter identifiera otrygga platser och genomföra åtgärder som ökar tryggheten. Kontinuerligt arbete för att ta fram aktuella platser pågår. Enklare investeringsåtgärder ska bjuda in till vistelse större delen av dygnet och året på stadens torg i fokusområden och andra prioriterade platser i ytterstaden.





Till exempel har kontoret arbetat med genomförande av upprustning på Riksdalertorget i Hägerstensåsen, så väl som åtgärder i nämndens fokusområden så som projektering och genomförande av ett flertal olika projekt i Hjulsta torg, Rinkeby torg, Akalla, Rågsved, Högdalen samt Farsta centrum. Exempel på åtgärder är sittplatser, lek, växtlighet och dricksvattenfontäner. Även åtgärder som underlättar för torghandel och evenemang ingår.







Inom programmet för permanent aktivering som fokuserar på åtgärder inom stadens fokusområden fortlöper arbetet och kontoret prioriterar löpande vilka platser och åtgärder som kommer att vara aktuella. Detta arbete synkroniseras med Levande stad avseende de platser som Levande Stockholm avser att lämna på sikt där kontoret istället planerar för mer permanenta åtgärder.



Prioriterade platser för adderande av el och vatten till torghandeln har tagits fram och ett samarbete inom kontoret för att säkerställa upprättande samt drift och underhåll för detta har initierats. Utöver detta genomförs även trygghetsåtgärder på ett flertal platser, bland annat Maltesholmstorget i Hässelby strand med syfte att minska incitamenten för den öppna droghandeln samt underlätta för torghandel och aktiviteter.

En levande stad är en trygg stad och fortsätter att stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, exempelvis inom konceptet Levande Stockholm som i år omfattade 45 sommarplatser där Kornhamnstorg och Mälartorget är nya inslag. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är delvis uppnått. Flera av årsmålen för indikatorerna har inte uppfyllts, men kontoret har genomfört en rad viktiga insatser som bidrar till ökad trygghet och ser att det finns goda förutsättningar för att nå målet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	75 %	75 %	75 %	79 %	79 %	79 %	2024
<b>Analys</b> Kontoret konstaterar att årsmålet inte är uppnått. Kontoret arbetar aktivt med trygghetsfrågor genom bl.a. anpassningar av							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
gaturum, torgytor och allmän plats, och med utgångspunkt i stadens trygghetsprogram. Insatserna syftar till att öka tryggheten i staden.							
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	66 %	65 %	67 %	63 %	73 %	73 %	2024
<b>Analys</b> Kontoret kan konstatera att effekterna av det interna arbetet med enhetliga uppföljningsmetoder och kvalitetsbedömningar har fallit väl ut genom att resultatet har ökat med tre procent. Det påbörjade arbetet med en översyn av stadens gatuklasser förväntas möjliggöra för en omallokering av renhållningsfrekvenser till platser där behov finns för ökade frekvenser. Detta förväntas resultera i ökad nöjdhet.							
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	70 %	69 %	71 %	68 %	73 %	73 %	2024
<b>Analys</b> Kontoret har till uppgift att samordna och utveckla arbetet med renhållning och skötsel inom staden och kan konstatera att årsmålet inte uppnåtts. Kontoret fortsätter att arbeta för att utveckla stadens renhållning genom att bl.a. implementera stadens handlingsplan för minskad nedskräpning. Kontorets ambition är att pågående arbete kommer utveckla stockholmarnas nöjdhet i positiv riktning.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska aktivera torg i närförort genom enklare investeringsåtgärder som exempelvis sittplatser för att aktivera torgen, i samverkan med näringsliv och kulturliv	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontinuerligt arbete för att ta fram aktuella platser har pågått under året. Enklare investeringsåtgärder ska bjuda in till vistelse större delen av dygnet och året på stadens torg i fokusområden och andra prioriterade platser i ytterstaden. Exempel på åtgärder är sittplatser, lek, växtlighet och dricksvattenfontäner. Även åtgärder som underlättar för torghandel och evenemang ingår. Som exempel pågår genomförande av upprustning på Riksdalertorget.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med berörda stadsdelsnämnder genomföra investeringsåtgärder i stadens fokusområden för att permanent aktivera torgen, i samverkan med näringsliv, fastighetsägare och kulturliv	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Inom programmet för permanent aktivering som fokuserar på åtgärder inom stadens fokusområden fortlöper arbetet och kontoret prioriterar löpande vilka platser och åtgärder som kommer att vara aktuella. Detta arbete synkroniseras med Levande stad avseende de platser som Levande Stockholm avser att lämna på sikt där kontoret istället planerar för mer permanenta åtgärder. Tjänsteutlåtande planeras i början av 2025 för inriktning av programmet och prioritering för 2025. Under 2024 har ett antal enklare projekt påbörjats på delegation. Dessa kommer att redovisas i sin helhet tillsammans med programmet.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB samt i samråd med Södermalms stadsdelsnämnd inleda utvecklingsarbete för Medborgarplatsen med fokus på att skapa goda flöden och aktivering av platsen	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Arbete har skett under 2024 både genom aktivering i samarbete med Södermalms Stadsdelsförvaltning och genom Levande Stockholm sommaren 2024. Kontoret har justerat och förändrat möbleringen på Medborgarplatsen genom nya fordonshinder och trädplanteringar i urnor. En dialog och visionsarbete har även skett mot allmänheten där de har fått lämna synpunkter kring vad de saknar på Medborgarplatsen och hur de tycker den kan utvecklas. Sammanställningen av detta arbete beräknas vara klart i januari 2025. Under vintern 2024/2025 kommer även en trafikutredning genomföras för att se hur Björnsträdgård och Medborgarplatsen kan hållas ihop samt vilka flöden som ska passera utmed Götgatan. Arbetet är fortlöpande och kommer fortsätta 2025 inom uppdrag i budget om att inleda detaljplanearbete för Medborgarplatsen som			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
exploateringskontoret kommer bedriva och starta 2025, där trafikkontoret kommer medverka.			
  Trafiknämnden ska inkludera Kornhamnstorg och Mälartorget i Levande Stockholm 2024 och sedan rusta upp torget till attraktiva mötesplatser	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kornhamnstorg och Mälartorget blev två centrala sommarplatser inom Levande Stockholm 2024 som dessutom bidrog till kontorets övergripande arbete med att erbjuda stockholmarna en stadsmiljözon i Gamla stan. Genom att tillskapa nya ytor ökade vistelsevärdena för såväl besökare som stockholmare. Det dialog- och intressentarbete som legat till grund för utformningen kommer bli en central del i det fortsatta arbetet med att utveckla Levande Stockholm.</p>			

Nämndmål: Stockholm är en attraktiv stad med levande och trygga offentliga rum i hela staden

 Uppfylls delvis

### Förväntat resultat

- Stockholmarnas trygghet ökar
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna
- Levande Stockholm utvecklas
- Fler kajer och vattennära lägen utvecklas för ökad vistelse
- Nedskräpningen minskar
- De offentliga rummen i Järva utvecklas

### Analys

#### *Trygghet och säkerhet i det offentliga rummet*

Stockholm ska vara en attraktiv stad med ett levande stadsliv där alla känner sig trygga. För att uppnå detta arbetar kontoret bland annat med att levandegöra stadsmiljön och möjliggöra för ökad vistelse, stärka belysningen i mörka gång- och cykeltunnlar och placera ut fysiska trafik hinder på av polisen utpekade platser. Arbetet kräver samarbete och mycket av det sker inom ramen för arbetet med platssamverkan som leds av stadsdelsförvaltningarna. Det innefattar samverkan kring specifika platser med lokala aktörer som privata fastighetsägare, handlare, boende och stadens andra verksamheter, i syfte att uppnå tryggare och attraktivare offentliga rum.

Kontoret har beviljats medel av Brottsförebyggande rådet för kompetensutveckling inom trygghet. Insatserna har skett under hösten och har haft fokus på öppna drogsener samt hur torg kan planeras utifrån olika trygghetsaspekter. Trafikkontoret har deltagit aktivt i arbetet med de öppna drogsenerna. Allmänt genom arbetet inom ramen för det brottsförebyggande arbetet tillsammans med polisen (SÖK). Men också specifikt kopplat till den prioriterade öppna drogsenen på Maltesholmstorget i Hässelby-Vällingby. Där har kontoret, tillsammans med stadsdelsförvaltningen, utarbetat förslag på hur platsen ska förändras med planerad byggstart under 2025.

Kontoret arbetar för att integrera trygghetsperspektivet, både i kontorets egna projekt men också i exploaterings- och stadsbyggnadsprojekt, för att tidigt kunna bedöma risk, behov,

gestaltning, åtgärd och kostnader för specifika platser. Trafikkontoret deltar även i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten. Tillsammans med andra berörda förvaltningar och bolag bidrar kontoret till stadsdelsförvaltningarnas och polisens arbete med att ta fram lokala lägesbilder. Kontoret deltar även i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsener i länet. Dessutom fångas även idéer och önskemål upp kring otrygga platser genom Tyck till-appen. Kontoret har utarbetat former för hur Tyck till-data som berör trygghetsområdet kan visualiseras och ligga till grund för kommande lägesbilder både ur ett lokalt och ett stadsövergripande perspektiv. Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet. Kontorets arbete är därför positivt ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

#### *Trygga och attraktiva torg*

Trafikkontoret ansvarar för torghandeln i staden och arbetar aktivt för att öka tryggheten på torgen. Arbetet har initialt fokuserat på några torg i ytterstaden, exempelvis Akalla, Skärholmen och Hässelby, men även Östermalmstorg och Hötorget. Grönska, träd, sittplatser, kultur och uteserveringar är viktiga på stadens torg för att skapa en mer levande och tryggare stadsmiljö. Under året har kontoret aktiverat torg i närförort genom enklare investeringsåtgärder som exempelvis sittplatser för att aktivera torgen, i samverkan med näringsliv och kulturliv. Inom programmet för permanent aktivering som fokuserar på åtgärder inom våra fokusområden fortlöper arbetet och kontoret prioriterar löpande vilka platser och åtgärder som kommer att vara aktuella. Detta arbete synkroniseras med Levande stad avseende de platser som Levande Stockholm avser att lämna på sikt där vi istället planerar för mer permanenta åtgärder.

Samarbetet med stadsdelsförvaltningarna fortsätter att stärka och kontoret bidrar till deras arbete tillsammans med berörda fastighetsägare för att uppmärksamma högtider genom utsmyckning, belysning och möblering på torg i stadens fokusområden. Kontoret har haft dialog med berörda stadsdelsförvaltningar som samtliga har inkommit med förslag på prioriterade högtider och evenemang där trafikkontoret och stadsdelsförvaltningarna kan samverka för att göra insatser i det offentliga rummet. Under året har kontoret bidragit till att uppmärksamma Eid, förskoledagar, lokala festivaler, julmarknader och cykelskolor. Lärdomar från arbetet bidrar till den pågående utvecklingen av kontorets aktiveringsuppdrag.

Kontoret arbetar med torgen ur ett helhetsperspektiv, och ser till samspelet mellan olika funktioner på torgen, till exempel möblering, belysning och andra markupplåtelse. Samtidigt läggs fokus på samverkan och trygghet utifrån varje torgplats unika förutsättningar. Arbetet utgår från stadens gestaltningsprogram för torghandel och torgen ska vara trivsamma, städade och trygga vistelsemiljöer. Kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att förstärka tillsynen av torghandelsverksamheten.

#### *En levande stad*

För att stadens offentliga rum ska vara attraktiva behöver de vara levande platser där

människor vill stanna upp och vistas. Konceptet Levande Stockholm ska fortsätta för att skapa ett ökat stadsliv med trivsamma vistelsemiljöer, bland annat med sommargåtor, sommartorg, sommarkajer och pop up-parker. De senaste åren har konceptet utvecklats med fler platser, trygghetsåtgärder och förbättrad gestaltning. Trafikkontoret har under året etablerat 45 sommarplatser, vilket är en ökning från tidigare år. Under perioden har ett stort fokus varit att påbörja arbetet för att utveckla konceptet. Befintliga gator har blivit längre och torgen har nu en tydligare trafikreglerande funktion genom att intilliggande ytor och parkeringar blir en del av etableringen. Resultatet av detta kommer att analyseras och ligga till grund för utvecklingen av Levande Stockholm som koncept.

En viktig del av Levande Stockholm 2024 var att bidra till kontorets övergripande arbete med att erbjuda stockholmarna en stadsmiljözon i Gamla stan. Genom att tillskapa nya ytor ökar vistelsevärdena för såväl besökare som stockholmare. Det dialog- och intressentarbete som legat till grund för utformningen kommer bli en central del i arbetet med att utveckla Levande Stockholm.

Genom att addera sittplatser, belysning och grönska kommer sommarplatserna på Kornhamnstorg och Mälartorget att bidra till platsens attraktivitet för såväl stockholmare som besökare. Utformningen har en tydlig koppling till Mälarens vatten vilket binder samman de båda platsernas uttryck. Inför etablering har kontoret fört dialog med näringsidkare om hur platserna erbjuder nya möjligheter till stadsliv, exempelvis genom uteserveringar.

Under året kommer kontoret även arbeta för att utveckla hur Levande Stockholm kan tillföra grönska i stadsmiljön. Detta sker exempelvis genom en utökad budgetpost för grönska vid befintliga platser samt särskilda insatser som en trädutställning i Gamla stan. Budgeten för grönska har ökat med 20 procent jämfört med tidigare år vilket bland annat har resulterat i större planteringsramar som tillför mycket grönska. Under hösten har kontoret sett över hur tillfälliga etableringar kan motverka de negativa effekterna av värmeöar. En pilot kring arbetet har förberetts och väntas genomföras under 2025.

Kontoret ska även bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi och skapa bättre vistelsevärden genom till exempel soldäck, konstutställningar och förstärkta parkkvaliteter som gynnar biologisk mångfald och skyfallshantering. Inför etableringen av sommarplatser 2024 samverkade kontoret med Stockholms Hamnar för att identifiera viktiga platser där en tillfällig aktivering kan stärka vistelsekvalitéerna. Kontoret placerade under perioden ut möblemang som både möjliggör för nya former av vistelser på platsen samt har ett trafikreglerande syfte. Exempel på detta är solsoffor vid Kornhamnstorg, hängmattor vid strandvägen, hammocks vid Mälartorget samt Twister vid Bergsunds strand.

Grönska bidrar också till att skapa attraktiva offentliga rum och kontoret arbetar inom ramen för Blomsterprogrammet med ambitionen att så många som möjligt ska få glädjas åt blomsterprakten. Därför fördelas blommorna över stadens olika delar och placeras ut på Stockholms mest populära platser och vid knutpunkter för kollektivtrafiken. Under 2024 har kontoret i samarbete med andra berörda nämnder arbetat med att ta fram ett program för främjande av stadsnära odling och programmet förväntas färdigställas under 2025. I programmet ingår strategier för att möjliggöra fler odlingslotter, kolonilotter och gemensamhetsodlingar. Arbetet med stadsodling beskrivs även under mål 2.2. Stockholm ska

vara en levande stad året om, och under 2024 fortsätter kontoret att levandegöra staden vintertid med ljusinstallationer, växter, möblering och gestaltning. Levande Stockholms vinterplatser fick i år en särskild satsning på belysning. Exempelvis får granarna längs Swedenborgsgatan belysnings slingor, träden på Sättra torg pryds med ljuskandelabrar och fontänen på Rågsveds torg täcks med granris och fylls med bollar av ljus.



*Vinterplats 2025, foto: Lennart Johansson, Stockholms stad*

#### *En ren stad*

En ren stad bidrar till trygga och attraktiva offentliga rum. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Under ledning av Stockholm Vatten och Avfall AB har kontoret medverkat till att ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav. Arbetet med Årsta partihallar har varit ett viktigt bidrag till stadens arbete med samordnad tillsyn tillsammans med såväl polisen som andra myndigheter. Kontoret har under året arbetat med tjuvtippning av möbler, bättre belysning och slyröjning i området på ett flertal adresser. Kontoret har även fokuserat på manuell städning såsom plockstädning och grovstädning av till exempel pallar samt flytt av främmande större föremål och avställda bilar. Avslutningsvis har även områdesbevakning genomförts av kontoret för att säkerställa ordinarie drift i området.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av kontorets driftentreprenader utvecklats, bland annat genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas, och under 2024 har utvecklingsarbetet

fortsatt. För att utveckla avtalsuppföljningen har kontoret implementerat avvikelseforumet efter en väl genomförd pilot vilket möjliggör en enhetlig reglering av dokumenterade avvikelser inom barmarksrenhållningen och vinterväghållningen.

I en ren, attraktiv stad behöver de offentliga rummen vara framkomliga och inte tas i anspråk på ett olovligt sätt, exempelvis genom byggsäckar som lämnas på gatan. Kontoret fortsätter att verka för en ändring av ordningslagen i syfte att ge kommunen möjligheter att agera när offentlig plats tas i anspråk utan tillstånd eller i strid med villkoren för givet tillstånd.


### *Välfärdsbrott*

Trafikkontoret har under året stärkt sitt arbete kopplat till att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet och närliggande områden, exempelvis brott och fusk med föreningsstöd samt avfallsbrottslighet. Kontoret har ett pågående arbete med att utveckla upphandlingsverksamheten och avtalsuppföljningen. Under året har kontoret även utökat sina kontroller i alla upphandlingar genom att prenumerera på tjänsten Kap.13, som kontrollerar styrelsemedlemmar, vd, verkliga huvudmän och registrerade företrädare. Utöver Kap.13 har kontoret även tagit fram ändrade rutiner för enhetliga och utökade övergripande kontroller under avtalsperioden. Exempelvis arbetar kontoret med att ta fram checklistor som stöd för vilka krav som ska följas upp och hur de ska följas upp under avtalsperioden.






Hösten 2022 inleddes ett samarbete med Skatteverket i form av gemensam uppföljning och tillsyn gällande torghandeln. Kontoret ser ett fortsatt stort behov av samarbete tillsammans med externa parter som Skatteverket, Polisen och Migrationsverket för att stävja den organiserade brottsligheten som skapar otrygghet och osund konkurrens.

Kontoret deltar även i det stadsövergripande projektet Gemensam tillsyn. Inom arbetet ser man över hur staden som helhet kan bli mer effektiv i sitt arbete med tillsyn samt hur stadens förvaltningar bättre kan samarbeta kring tillsynsfrågor. Särskilt intressanta objekt som projektet tittar på och som berör kontorets verksamhet är till exempel restauranger, försäljningsverksamheter, butiker och torghandel.

Vid ansökan av torgplats tillämpas idag lokala ordningsföreskrifter för torghandel där sökande bland annat ska vara godkänd för F-skatt samt vara kreditgodkänd. Kontoret har vid inkommen ansökan även gjort så kallad lämplighetsprövning där sökandes lämplighet utretts och beaktats. Tidigare handlingar samt ekonomisk skötsamhet ses därför också över vid ansökan av en torgplats. Detta görs dock endast om det kan antas påverka tillståndshavarens regelefterlevnad under sökt tillståndperiod.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bidra till stadsdelsnämndernas arbete med att tillsammans med berörda fastighetsägare uppmärksamma högtider genom utsmyckning, belysning och möblering på torg i stadens fokusområden.	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Efter dialog med utpekade stadsdelar utarbetade kontoret nya arbetssätt för att uppmärksamma högtider och evenemang som prioriteras lokalt och i dialog med stockholmarna. Under året har kontoret bidragit till att uppmärksamma Eid, förskoledagar, lokala festivaler, julmarknader och cykelskolor. Lärdomar från arbetet bidrar till den pågående utvecklingen av kontorets aktiveringsuppdrag.			



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Rusta upp och utveckla stadens torg och torghandelsverksamheter i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg, med särskild inriktning på stadens fokusområden och ytterstaden.	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har påbörjat ett Gestaltningsprogram för Hötorget och lagat torghandelsplan så att alla master med uttag fungerar. Under året har kontoret även påbörjat ett test för att skilja torghandelsplan från belysningsplan med så kallade elväskor samt påbörjat en pilot på Hötorget med fem stycken torghandelsplatser som har enhetligt och prydligt utseende.</p> <p>Ett fördjupat avdelningsöverskridande samarbete har startats upp under året och prioriterade platser för förbättrade förutsättningar till torghandeln har tagits fram och ett samarbete inom kontoret för att säkerställa upprättande samt drift och underhåll för detta har initierats.</p>			
 Tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogscener i länet	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Trafikkontoret har deltagit aktivt i arbetet med de öppna drogscenerna. Allmänt genom arbetet inom ramen för det brottsförebyggande arbetet tillsammans med polisen (SÖK). Men också specifikt kopplat till den prioriterade öppna drogscenen på Maltesholmstorget i Hässelby-Vällingby. Där har kontoret, tillsammans med stadsdelsförvaltningen, utarbetat förslag på hur platsen ska förändras. Planerad byggstart under 2025.</p>			
 Utveckla kontorets arbete med Årsta partihallar	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Arbetet med Årsta partihallar har varit ett viktigt bidrag till stadens arbete med samordnad tillsyn tillsammans med såväl polisen som andra myndigheter. Kontoret har under året arbetat med tjuvtipning av möbler, bättre belysning och slyröjning i området på ett flertal adresser. Kontoret har även fokuserat på manuell städning såsom plockstädning och grovstädning av till exempel pallar samt flytt av främmande större föremål och avställda bilar. Avslutningsvis har även områdesbevakning genomförts av kontoret för att säkerställa ordinarie drift i området.</p> <p>Kontoret ser att dom utökade insatserna gett ett gott resultat då antalet felanmälningar drastiskt minskat inom området sedan dom utökade insatserna inleddes.</p>			
 Utveckla kontorets förmåga att prioritera mellan olika anspråk på det offentliga rummet	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Arbetet med att ta fram ett planeringsstöd har fortsatt under hösten och kommer pågå under 2025. Det finns många svåra avvägningar och det behövs därför fortsatta strategiska diskussioner om vad staden vill både på handläggarnivå och chefsnivå på trafikkontoret och stadsbyggnadskontoret. Under början av 2025 ska kontoret titta på principer för uteserveringar på Skånegatan.</p> <p>TK-forum har haft fem träffar med olika inspirationsföreläsare där vi har fördjupat oss i olika ämnen som rör staden och det offentliga rummet. Det har varit många deltagare på alla träffar och kontoret har fått mycket positiv återkoppling. Forumet kommer fortsätta 2025.</p>			
 Utveckla stadens kajer i enlighet med kajstrategin för bättre vistelsevärden genom t.ex. soldäck, konstutställningar och förstärkta parkkvaliteter som gynnar biologisk mångfald och skyfallshantering	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Kontoret har börjat planeringen av inventering av Söder Mälarstrand och Norr Mälarstrand mot de fem fokusområdena i kajstrategin - resor och transporter, mat, dryck och handel, bad, rekreation och motion, evenemang och urban flanering samt kultur och samskapande.</p> <p>Kontoret har även placerat nya soffor vid promenadstråket längs Norra Hammarbyhamnen.</p>			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt





 Uppfylls helt



## Analys

Stockholm ska vara en öppen och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Kontoret följer löpande upp att villkor för upplåtelse efterlevs, bevakar att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utvecklar snöröjningen med fokus på trottoarer och utbildar medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att stärka och upprätthålla demokratin och ökar stockholmarnas möjlighet att påverka utvecklingen av de offentliga rummen. Kontoret har analyserat stockholmarnas synpunkter och tagit fram en plan för att identifiera enkla åtgärder som bidrar till ökad nöjdhet och tydlighet gentemot stockholmarna. Under 2024 har arbetet fokuserat på att skapa de nödvändiga tekniska förutsättningarna för bättre datavisualisering och statistiska rapporter som kan användas som underlag i utvecklingen av kontorets verksamhet. Nästa steg blir att under våren 2025 i högre grad styra anlitade entreprenörer utifrån statistik från inkomna synpunkter, till exempel vad gäller tömning av skräpkorgar. Kontoret kommer även att använda synpunkter när platser analyseras inför planerade arbeten i det offentliga rummet. Under året har kontoret även genomfört förbättringar i e-tjänsten för boendeparkering och ytterligare förbättringar planeras för 2025. Kontoret arbetar även för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Inom ramen för detta arbete har kontorets strateg för trygghetsfrågor och social hållbarhet under året svarat på en remiss om mänskliga rättigheter-programmet samt deltagit på MR-nätverkets möten.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Trafikkontoret har genom sin miljöstrateg deltagit i uppföljande möten för revideringen av stadens hållbarhetsrapport 2021. Arbetet har bedrivits i linje med Agenda 2030 och med särskild koppling till mål 9. Under mötet bidrog trafikkontoret med expertis inom hållbara transportlösningar och miljöstrategi.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska se över möjligheten att bättre besvara medborgarförslag från stadsdelsnämnderna som rör nämndens ansvarsområden	2024-01-01	2024-12-31	
<b>Analys</b> Kontoret har under året arbetat med att se över möjligheten att bättre besvara medborgarförslag från stadsdelsnämnderna som rör nämndens ansvarsområde. En utvecklad process har tagits fram, som kommer att testas och implementeras under 2025.			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är till för alla

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten
- Utvecklad dialog med stockholmarna
- Förstärkt internationell samverkan

### Analys

#### *Allas människors lika rätt*

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska vara inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Kontorets arbete med att öka tryggheten beskrivs närmare under mål 3.6.

När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, till exempel i samband med trygghetsvandringar. Kontoret arbetar, såväl som samhällsaktör som arbetsgivare, för att motverka diskriminering och alla former av rasism, inklusive antisemitism, antiziganism, afrofobi, islamofobi, och rasism mot samer. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

#### *Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning*

Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning antogs av kommunfullmäktige i februari och är vägledande för kontorets arbete.

Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst område 3 om rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris. Det handlar

dels om att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda de offentliga rummen, både inom den egna rådigheten och genom att samarbeta med andra aktörer.

God fysisk tillgänglighet är grundläggande för att nå stadens mål om ett Stockholm som är tillgängligt för alla, där personer med funktionsnedsättning är fullt delaktiga på jämlika villkor som personer utan funktionsnedsättning, utan diskriminering. Exempelvis är god fysisk tillgänglighet en förutsättning för att kunna ta sig till exempelvis arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. God fysisk tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Programmet föreskriver nämnder och styrelser att i sina verksamhetsplaner tydligt beskriva vilka aktiviteter som ska vidtas under kommande år för att bidra till programmets måluppfyllelse.

Trafikkontoret har under året genomfört följande aktiviteter:

- Utveckla vinterväghållningen på stadens trottoarer, bland annat genom utökad sopsaltning, och förbättra avtalsuppföljningen för att säkerställa att trottoarer snöröjs enligt avtal.
- Ta bort enkelt avhjälpna hinder och tillgänglighetsanpassa stadsmiljön, till exempel genom nya sittplatser, tillgängligare och bredare övergångsställen, kantstenshöjningar och kontrastmarkeringar vid busshållplatser, samt komplettering av handledare i trappor. Arbetet beskrivs i kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten.
- Tillämpa universell utformning i kontorets alla projekt och därigenom bidra till en socialt hållbar stad.
- Löpande följa upp att villkoren för givna upplåtelser, exempelvis för uteserveringar, följs och vid behov genomföra gemensamma inspektioner av upplåtelser tillsammans med socialförvaltningen.
- Integrera tillgänglighetsperspektivet i verksamheten och i samtliga relevanta beslut redogöra för hur målen i stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning har beaktats.
- Verka för att de entreprenörer som utför arbeten i gaturummet systematiskt ska arbeta med kontroll för att säkerställa efterlevnaden av givna tillstånd och därigenom en god tillgänglighet i samband med ombyggnationer i stadsmiljön.
- Löpande flytta övergivna cyklar och elsparkcyklar som hindrar framkomligheten.
- Kräva tillstånd och ta ut en avgift för det antal elsparkcyklar som elsparkcykelbolagen ställer ut samt fortsätta arbetet med att möjliggöra en organiserad parkering, bland annat med uppmålade parkeringsplatser och ställ.
- Genomföra insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer för att höja kunskapsnivån och förståelsen för situationen i stadens utemiljö för personer med funktionsnedsättning.
- Utredda hur fler parkeringsplatser för rörelsehindrade kan skapas och tillgängliggöras vid trottoarkanten.
- Löpande göra stadens rutiner för hur personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av information kända för kontorets medarbetare.

- Samordna tillgänglighetsarbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att alla medarbetare ges förutsättningar att göra ett bra arbete.
- Tillämpa kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att inga rekryteringar utestänger eller missgynnar personer med funktionsnedsättning.
- Samverka med nämndens råd för funktionshinderfrågor som sammanträder 6 gånger per år. Under 2024 har kontoret utvecklat ett arbetssätt som möjliggör för rådet att komma in tidigare i kontorets processer och prioritera fokusområden för året. Kontoret följer funktionshinderombudsmannens vägledning för funktionshinderrådets arbete och utvecklingen syftar till att åstadkomma en mer strategisk samverkan med rådet.
- Delta i stadens nätverk för tillgänglighetsfrågor. Sammankallande i nätverket är stadens funktionshindersombudsman.

#### *Utvecklad dialog med stockholmarna*

Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att stärka och upprätthålla demokratin och ökar stockholmarnas möjlighet att påverka stadsmiljön. Det bidrar också till att öka tilliten och förtroendet för staden. Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen över 300 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer cirka 200 000 ärenden från Tyck till-appen, och under året utvecklades appen för bättre service och återkoppling till medborgarna. Kontoret analyserar även inkomna synpunkter och identifierar enkla åtgärder för att öka tydligheten och nöjdheten hos stockholmarna.

Trafikkontoret genomför sedan tidigare medborgardialog i olika former och avser att strukturera arbetssätten ytterligare för att säkerställa att stockholmarnas synpunkter tas väl om hand och tydliggöra hur de kan ha inflytande på kontorets arbete. Under 2023 utvecklade kontoret förhållningssätt och metod för medborgardialog och under 2024 har arbetet konkretiseras med fördjupade arbetssätt och resursplanering.

Samtidigt har kontoret befintliga dialoger fortsatt enligt plan, som främst pågår inom kontorets parkprojekt, och under 2024 har dialogerna handlat om upprustningarna av Hinderstorpsparken, Vårflodsparken och i Årstaskogen.

Under hösten har kontoret tagit ett helhetsgrepp runt frågan och börjat titta på vilka projekt under 2025 som skulle passa utifrån kontorets framtagna ramar och arbetssätt för medborgardialog. Ambitionen är att få till en ökad systematik, uppnå synergieffekter och maximera potentialen i dialogerna. Det kan till exempel handla om att kontoret säkerställer att medborgardialoger täcker in flera projekt inom samma geografiska område för att dialogen ska bli mer värdefull och bidra till flera delar av kontorets verksamhet. Det kan också handla om att förbättra dokumentationen från dialogerna så att kontorets olika verksamheter kan ta del av och lära av dem.

Kontoret har under året arbetat med att se över möjligheten att bättre besvara medborgarförslag från stadsdelsnämnderna som rör nämndens ansvarsområde. En utvecklad process har tagits fram, som kommer att testas och implementeras under 2025.

Ett proaktivt kommunikationsarbete säkerställer att bra information ges inför, under och efter




kontorets satsningar. Kontoret driver Facebooksidan *Cykla och gå i Stockholms stad*, en kanal som gör det möjligt att möta medborgarna där de befinner sig. Under året har sidan ökat med över 15 procent till över 8 200 följare. Kontoret arbetar för att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig informationen vilket bland annat innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk. Under året har kommunikationsavdelningen erbjudit klarspråksutbildningar för hela kontoret, något som kommer fortsätta även under 2025.

Under året har en helt ny roll tagit form, en intressentkoordinator, för att ta hand om möten och löpande dialog med berörda inom miljözon klass 3 i City respektive stadsmiljözonen i Gamla stan. Rollen fungerar som ett komplement till projektens kommunikationsansvariga och den har utvecklats utifrån de behov som uppstått längs vägen. Ett arbete är också uppstartat för att upphandla digitala verktyg för medborgardialog.

#### *Internationella samarbeten och påverkansarbete*

I enlighet med stadens övergripande EU-policy, och trafiknämndens EU-policyriktlinjer, deltar kontoret i EU-initierade samråd och bidrar till yttranden genom de europeiska storstadsnätverken. Trafikkontoret söker aktivt efter internationella samverkansytor och sammanhang för att omvärldsbevaka, utbyta erfarenheter och bedriva påverkansarbete. Kontoret är medlem i ett flertal internationella nätverk för att utbyta erfarenheter och dra lärdomar av andra städer, exempelvis Eurocities och POLIS, och bevakar därigenom EU-policyfrågor som rör kontorets verksamhet. Kontoret fortsätter att stärka sitt internationella engagemang med särskilt fokus på Eurocities mobilitetsforum, där Stockholms stad genom trafikborgarrådet är viceordförande under perioden 2023-2025. Under året har kontoret deltagit vid mobilitetsforumet i Utrecht och har löpande deltagit i möten som bidrar till att utveckla arbetet, till exempel genom att ha en aktiv roll i framtagandet av Eurocities mobilitetsmanifest för det kommande EU-mandatet samt i uppdateringen av organisationens 5-årsstrategi. Kontoret har även deltagit i POLIS management committee som sammanträtt i Bryssel och Prag i syfte att bland annat utarbeta POLIS strategiska inriktning för 2025 och framåt. Utöver detta deltar kontoret löpande i digitala arbetsgruppsmöten för att dela erfarenheter. Kontoret deltog även med fyra representanter på POLIS-konferensen i Karlsruhe där nätverkets pris POLIS-award togs emot av kontoret tillsammans med trafikborgarrådet. Priset uppmärksammade stadens mångåriga arbete för hållbara transporter.

I linje med stadens internationella strategi bevakar kontoret även möjligheten till EU-finansiering av innovationsprojekt som bidrar till att uppfylla stadens mål och visioner. Kontoret arbetar med att öka ansökningsgraden av externa medel och forskningsprojekt inom relevanta delar av nämndens verksamhet, i synnerhet kopplat till klimatkontrakt och EU-finansiering. En EU-ansökan som rör arbetet med skyfall har skickats in under 2024 och kontoret arbetar även med en EU-ansökan som rör utveckling av offentlig plats. En nära samverkan med lärosäten är prioriterad och kontoret medverkar i forskning och utveckling, till exempel genom att tillhandahålla data och att delta i olika referensgrupper. Deltagandet är ett sätt att bidra till kunskapsuppbyggnaden inom kontorets verksamhetsområden och stärker kontorets verksamhetsutveckling.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Analysera inkomna synpunkter och identifiera enkla åtgärder för att öka tydligheten och nöjdheten hos stockholmarna	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret analyserat inkomna ärenden från stockholmarna och tagit fram en plan för det fortsatta åtgärdsarbetet. Arbetet har fokuserat på att skapa tekniska förutsättningar genom dataöverföring och utveckling av befintliga verktyg för att kunna ta fram bättre statistiska rapporter och visualisera stockholmarnas synpunkter. Nästa steg blir att under 2025 använda synpunkterna som underlag för fördjupade platsanalyser och för styrning av entreprenörer t.ex. gällande tömning av skräpkorgar. Kontoret har även genomfört förbättringar i e-tjänsten för boendeparkering och kommer att fortsätta utveckla den under 2025.</p>			
 Bevaka och aktivt försöka påverka EU-policy inom nämndens verksamhetsområde genom deltagande i EU-projekt och med stöd av stadens övergripande EU-policy och nämndens riktlinjer för EU-policyarbete.	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret deltagit vid mobilitetsforumet i Utrecht och har löpande deltagit i möten som bidrar till att utveckla arbetet, till exempel genom att ha en aktiv roll i framtagandet av Eurocities mobilitetsmanifest för det kommande EU-mandatet samt i uppdateringen av organisationens 5-årsstrategi. Kontoret har även deltagit i POLIS management committee som sammanträtt i Bryssel och Prag i syfte att bland annat utarbeta POLIS strategiska inriktning för 2025 och framåt. Utöver detta deltar kontoret löpande i digitala arbetsgruppsmöten för att dela erfarenheter. Kontoret deltog även med fyra representanter på POLIS-konferensen i Karlsruhe där nätverkets pris POLIS-award togs emot av kontoret tillsammans med trafikborgarrådet. Priset uppmärksammade stadens mångåriga arbete för hållbara transporter.</p>			
 Utveckla kontorets arbete med medborgardialog	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har kontoret utvecklat nya arbetssätt för kontorets arbete med medborgardialog. Nästa steg är att upphandla ett digitalt verktyg för medborgardialog.</p>			
 Utveckla återkopplingen kring ärenden som kommer in via Tyck till-appen för en bättre dialog med allmänheten	2024-01-01	2024-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Under året har trafikkontoret identifierat ett flertal åtgärder som syftar till att förbättra kontorets möte med stockholmarna, både vad gäller synpunktshandling och övriga dialogformer. Kontoret har bland annat arbetat med att implementera funktioner för att skapa bättre återkopplingar till stockholmarna gällande vilka åtgärder som kontoret faktiskt gör utifrån de ärenden som inkommer. Kontoret har också påbörjat en omvärldsbevakning av smarta tekniker med fokus på AI för att kunna effektivisera synpunktshandling och återkoppling. Förhoppningen är att kunna genomföra någon form av pilotstudie under 2025. Vidare pågår förberedelser inför att kontoret under 2025 ska genomföra en förstudie rörande en ny Tyck till-app.</p>			

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget 2024 inkl budget- justeringar	Utfall 2024	Avvikelse
<b>Driftverksamhet</b>			
<b>Kostnader*(-)</b>			
Drift och underhåll	-2 021,6	-2 070,2	-48,6
<b>Intäkter **</b>	<b>1 905,8</b>	<b>1 979,5</b>	<b>73,7</b>
<b>Kapitalkostnader</b>	<b>-1 219,0</b>	<b>-1 177,3</b>	<b>41,7</b>
- varav avskrivningar	-855,0	-846,6	8,4
- varav internräntor	-364,0	-349,1	14,9
-varav medfinansiering och övriga intäkter	0,0	18,4	18,4
<b>Netto</b>	<b>-1 334,8</b>	<b>-1 268,0</b>	<b>66,8</b>

\*Exklusive kapitalkostnader

\*\* Exklusive kapitalintäkter

För driftverksamheten redovisar Trafikkontoret kostnader om 2 070,2 mnkr (justerad budget: 2 021,6 mnkr) och intäkter om 1 979,5 mnkr (justerad budget: 1 905,8 mnkr), vilket ger ett netto om 1 268,0 mnkr (justerad budget: 1 334,8 mnkr). Detta resulterar i ett överskott på 66,8 mnkr. Huvudorsaken till överskottet är lägre kapitalkostnader (överskott 41,7 mnkr) till följd av färre aktiverade projekt och även den milda vintern som resulterade i lägre snöröjningskostnader och högre intäkter från felparkering.

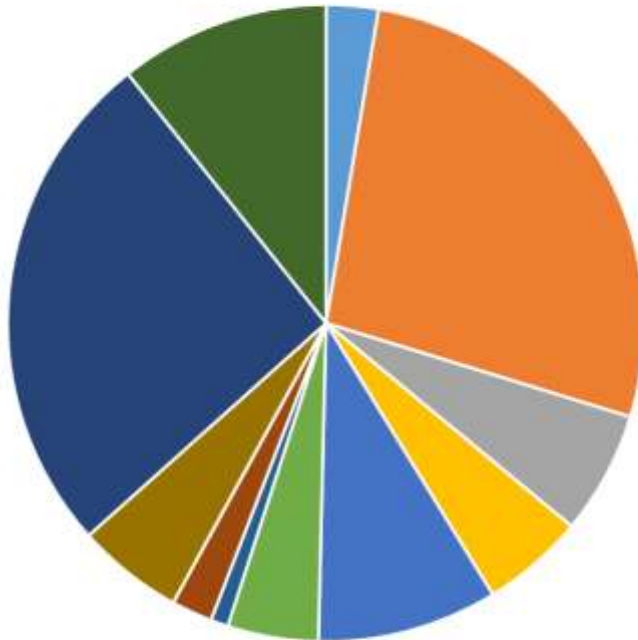
Överskottet för kapitalkostnaderna beror på att färre projekt har aktiverats under året vilket förklaras av att projektens slutdatum har senarelagts. I slutet på 2023, då kapitalkostnadsbudgeten togs fram, räknade kontoret bland annat med att fler åtgärder inom framkomlighetssatsningen, Grönare Stockholm och inom vissa reinvesteringsprogram skulle hinna färdigställas och aktiveras 2024. Exempel på projekt som inte kunnat färdigställas under 2024 är cykel, tunnel under Fruängsbanan samt flera projekt inom programmet för mellanstora konstruktioner.

Den ovanligt milda vintern på slutet av året innebar att snöröjningskostnaderna blev betydligt lägre än budgeterat. Samtidigt underlättade väderförhållandena arbetet för parkeringsvakter, vilket resulterade i högre intäkter från felparkering. Jämfört med 2023, då kontoret hade kraftigt ökade kostnader för snöröjning på grund av flera kraftiga och ihållande snöfall, har utfallet 2024 gett lägre kostnader än föregående år. Trafikkontoret har haft betydligt färre insatser kopplade till vinterväghållning.

Nedanstående cirkeldiagram visar utfallet fördelat per verksamhetsområde.

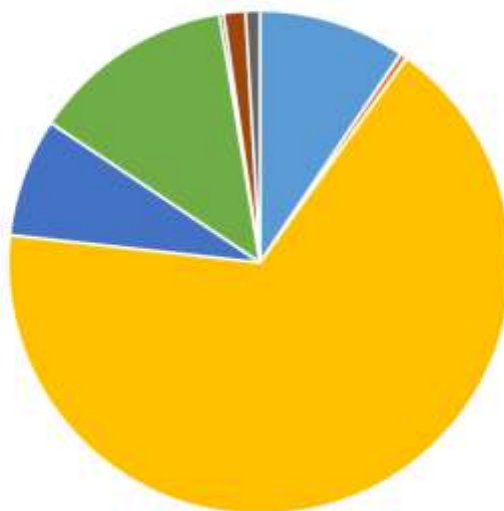


### Kostnader bokslut 2024 mnkr



- Fysisk och teknisk planering 87 mnkr
- Gator och vägar 885 mnkr
- Vinterväghållning 204 mnkr
- Barmarksrenhållning 171 mnkr
- Parkering 299 mnkr
- Arbete åt andra 151 mnkr
- Markupplåtelser 29 mnkr
- Parker, träd och grönområden 68 mnkr
- Miljö hälsoskydd 0,1 mnkr
- Nämnd och gemensam adm 177 mnkr
- Avskrivningar 847 mnkr
- Räntor 349 mnkr

### Intäkter bokslut 2024 mnkr



- Gator och vägar -189 mnkr
- Vinterväghållning -9 mnkr
- Barmarksrenhållning -1 mnkr
- Parkering -1 335 mnkr
- Arbete åt andra -152 mnkr
- Markupplåtelser -261 mnkr
- Parker, träd och grönområden -5,4 mnkr
- Nämnd och gemensam adm -28 mnkr
- Avskrivningar -18 mnkr

## Prognossäkerhet

I tertialrapport 2 rapporterade kontoret ett överskott motsvarande 35 mnkr och utfallet blev 66,8 mnkr. Nettoavvikelsen om 31,8 mnkr, innebär en avvikelse på 2 procent jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror till stor del på den milda vintern och de låga kostnaderna till följd av den, samt lägre kapitalkostnader än prognostiserat.

## Analys per verksamhetsområde

I tabellen nedan redovisas prognos per verksamhetsområde jämfört med justerad budget, därefter följer en analys av utvecklingen inom respektive område.

Verksamhetsområde Ökade kostnader/minskade intäkter(-)	Bokslut 2023	KF Budget 2024 med justeringar			Bokslut 2024			Avvikelse mot justerad budget 2024			
		Mnkr	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter
<b>Driftkostnader</b>											
Fysisk och teknisk planering	-67,8		92,8	-2,4	90,4	86,5	0,0	86,5	-6,3	2,4	-3,9
Gator och vägar	-661,2		841,5	-174,5	667,0	885,0	-188,7	696,3	43,5	-14,2	29,3
Varav:											
Gator och trafikplaneringar	-142,2		243,4	-95,8	147,6	253,5	-101,3	152,2	10,2	-5,5	4,7
Gång- och cykelbanor	-58,1		55,6	0,0	55,6	63,2	0,0	63,2	7,6	0,0	7,6
Broar och viadukter	-68,7		73,8	-1,8	72,0	91,0	-0,5	90,4	17,2	1,3	18,4
Trafiksignaler	-42,3		41,9	-4,5	37,4	43,2	-5,6	37,6	1,3	-1,1	0,2
Belysning	-150,3		148,8	-6,8	142,0	150,2	-4,6	145,7	1,4	2,2	3,7
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	-33,9		56,0	-22,6	33,4	65,9	-30,0	35,9	9,9	-7,4	2,5
Offentliga rum	-71,0		66,8	0,2	67,0	70,3	0,0	70,3	3,5	-0,2	3,3
Avtal	-94,1		108,9	0,0	108,9	109,2	0,0	109,2	0,3	0,0	0,3
Arbete mot klotter	-17,7		20,3	0,0	20,3	18,2	-0,1	18,0	-2,1	-0,1	-2,3
Trafikstyrning	17,1		26,0	-4,2	-17,2	20,2	-46,5	-26,4	-5,8	-3,3	-9,2
Vinterväghållning	-220,2		211,3	-7,7	203,6	204,0	-9,1	194,9	-7,3	-1,4	-8,7
Barmarksrenhållning	-184,4		182,6	-2,4	180,2	170,7	-0,7	170,0	-11,9	1,7	-10,2
Markupplåtelse	211,7		34,3	-230,8	-196,5	29,5	-260,7	-231,2	-4,8	-29,9	-34,7
Parkering	974,9		306,9	-1 354,9	-1 048,0	299,1	-1 334,8	-1 035,6	-7,8	20,1	12,4
Parker, träd och grönområden	-56,6		60,1	-3,9	56,2	68,0	-5,4	62,6	7,9	-1,5	6,4
Miljö och klimat	0,0		4,6	0,0	4,6	0,1	0,0	0,1	-4,5	0,0	-4,5
Nämnd och gemensam administration	-55,0		179,4	-18,8	160,6	176,8	-27,9	148,9	-2,6	-9,1	-11,7
Arbeten åt andra	1,8		108,0	-110,4	-2,4	150,6	-152,2	-1,6	42,6	-41,8	0,8
<b>Summa kostnader drift- och underhåll</b>	<b>-56,9</b>		<b>2 021,5</b>	<b>-1 905,8</b>	<b>115,6</b>	<b>2 070,2</b>	<b>-1 979,3</b>	<b>90,9</b>	<b>48,8</b>	<b>-73,5</b>	<b>-24,7</b>
Avskrivningar	-772,5		855,0		855,0	846,6	-18,4	828,2	-8,4	-18,4	-26,8
Räntor	-270,5		364,0		364,0	349,1		349,1	-14,9	0,0	-14,9
<b>Summa inkl. kapitalkostnader</b>	<b>-1 099,9</b>		<b>3 240,5</b>	<b>-1 905,8</b>	<b>1 334,8</b>	<b>3 265,8</b>	<b>-1 997,8</b>	<b>1 268,0</b>	<b>25,5</b>	<b>-91,9</b>	<b>-66,8</b>

## Fysisk och teknisk planering

Verksamhetsområdets budget var 90,4 mnkr och utgörs av kostnader om 92,8 mnkr och intäkter om 2,4 mnkr. Nettoutfallet uppgår till 86,5 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 3,9 mnkr i jämförelse mot budget. Verksamhetens överskott kommer av högre intäkter än budgeterat kopplat till externfinansierade projekt och lägre personalkostnader än budgeterat beroende på att rekrytering till vakanta tjänster tagit längre tid än beräknat.

Inom verksamhetsområdet ingår strategisk trafikplanering, deltagande i projekt som rör utökad bostadsbyggande, besvara och ta hand om synpunkter från stockholmarna, samt upphandling och säkerhetsfrågor.

## **Gator och vägar inklusive broar, signaler, belysning, större avtal med mera**

Verksamhetsområdets budget var 667 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 841,5 mnkr och intäkter om 174,5 mnkr, nettoutfallet uppgår till 696,3 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 29,3 mnkr. Nedan följer kommentarer till de större avvikelserna jämfört med justerad budget.

### *Gator och trafikordningar*

Verksamhetsområdets budget var 147,6 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 243,4 mnkr och intäkter om 95,8 mnkr. Nettoutfallet blev 152,2 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 4,7 mnkr i jämförelse mot budget. För verksamheten utgjorde förgävesprojekt 10,8 mnkr av utfallet. Verksamhetsområdet har haft både ökade intäkter kopplade till viten samt ökade kostnader kopplat till konsulter och övertagande dagvattenanläggningar. I verksamhetsområdet ingår underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, drift och underhåll av belysningsanläggningarna och inspektionsprogram för anläggningar samt intäkter för koncessionsavgifter, kontroller och tillsyn och nyttjande av samlingskartan.

### *Gång- och cykelbanor*

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 55,6 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 63,2 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 7,6 mnkr i jämförelse mot budget. Verksamheten har haft lägre kostnader om 1,1 mnkr för prioriterade cykelbanor som utgörs av sopsaltningen. De lägre kostnaderna kan kopplas samman med den milda vintern inom årets sista månader. Förgävesprojekt utgjorde 9,6 mnkr av utfallet. Inom verksamhetsområdet ingår gång- och prioriterade cykelbanor, barmarks- och vinterväghållning, vägmarkering samt underhåll.

### *Broar och viadukter*

Verksamhetsområdets budget var 72,0 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 73,8 mnkr och intäkter om 1,8 mnkr. Nettoutfallet blev 90,4 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 18,4 mnkr i jämförelse mot budget. För verksamheten utgjorde förgävesprojekt 5,8 mnkr av utfallet. De ökade kostnaderna kommer av satsningar på inspektionsprogrammet av stadens anläggningar, utredningar kopplat till strategisk underhållsplanering samt ökat underhåll av anläggningarna. I verksamhetsområdet ingår bland annat kostnader i enlighet med avtalet med Stockholms Hamn AB, inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar och kajer.

### *Trafiksignaler*

Verksamhetsområdets budget var 37,4 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 41,9 mnkr och intäkter om 4,5 mnkr. Nettoutfallet uppgick till 37,6 mnkr. Verksamheten har en budget i balans. Inom verksamhetsområdet ingår bland annat felavhjälpan och förebyggande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader av trafiksignalanläggningarna.

### *Belysning*

Verksamhetsområdets budget var 142 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 148,8 mnkr

och intäkter om 6,8 mnkr. Nettoutfallet är 145,7 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 3,7 mnkr i jämförelse mot budget. De ökade kostnaderna kommer av ett stort antal trafikskadeärenden under året. Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader av belysningsanläggningarna.

#### *Tunnlar*

Verksamhetsområdets budget var 33,4 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 56 mnkr och intäkter om 22,6 mnkr. Nettoutfallet blev 35,9 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 2,5 mnkr i jämförelse mot budget. För verksamheten utgjorde förgävesprojekt 0,5 mnkr av utfallet. Kostnaderna har ökat med 11,6 mnkr på grund av ökade städ- och driftkostnader för vägtunnlar. Intäkterna har ökat med 8,1 mnkr till följd av nya avtal under året med kunder som hyr rätt att dra ledningslängder i tunnlar. I verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpling i stadens väg- och ledningstunnlar samt avtalsenliga drifts- och energikostnader för Hagastadstunneln.

#### *Offentliga rum*

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 67,0 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 70,3 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 3,3 mnkr i jämförelse mot budget. Avvikelsen avser främst ökade kostnader för drift av toaletter och fontäner samt ersättningsbuss för bergbanan i Skärholmen. I verksamhetsområdet ingår bland annat Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hissar och rulltrappor, fontäner samt toaletter.

#### *Avtal*

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 108,9 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 109,2 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 0,3 mnkr i jämförelse mot budget. Kostnaderna som belastar området omfattar till största delen av drift för norra och södra länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan.

#### *Arbete mot klotter*

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 20,3 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 18,0 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 2,3 mnkr i jämförelse mot budget. Avvikelsen beror främst på färre anmälningar av klotter under slutet av året. Införandet av det nya systemet ISY Road har inneburit utmaningar för både kontorets handläggare och leverantörer. Processen att anpassa sig till det nya arbetssättet har krävt tid och resurser, vilket resulterat i en initial inlärningskurva och viss påverkan på arbetsflödet. Verksamhetsområdet omfattar klottersanering inom stadens ansvarsområde.

#### *Trafikstyrning*

Verksamhetsområdets budget var 17,2 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 26 mnkr och intäkter om 43,2 mnkr. Utfallet blev 26,4 mnkr vilket ger ett överskott motsvarande 9,2 mnkr i jämförelse mot budget. Överskottet kommer av lägre tidsskrivning av intern tid på verksamhetens projekt om 5,2 mnkr samt ökade intäkter från TA-planer om 3,3 mnkr. Verksamhetsområdet omfattar granskning och godkännande av trafikordningsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten samt kostnader i samband med vissa

evenemang som staden anordnar.

### *Vinterväghållning*

Verksamhetsområdets budget uppgick till 203,6 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 211,3 mnkr och intäkter om 7,7 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 194,9 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 8,7 mnkr i jämförelse mot budget. Överskottet beror främst på den milda vintern som varit under årets sista månader. Det totala antalet insatser under vintern, som har rörliga kostnader, har minskat jämfört med föregående år. Under förra året genomfördes 1026 insatser medan årets antal var 757 stycken. En betydande skillnad mellan åren är att i september infördes ett nytt avtal för Farsta-Skarpnäck, där halkbekämpning övergick från en rörlig till en fast betalplan. Dessutom blev kostnaderna för indexökning mindre än budgeterat på grund av de nya betalplanernas utformning.

Kontoret har aktivt effektiviserat arbetet med betalplaner genom att säkerställa korrekta mängder och genomföra en översyn av klasser. Detta har lett till omklassificering av vissa avtal, vilket resulterat i lägre kostnader jämfört med den ursprungliga budgeten. Dessutom har verksamhetsområdet ökade intäkter om 1,4 mnkr, vilket huvudsakligen kan tillskrivas ökade intäkter för markvärme.

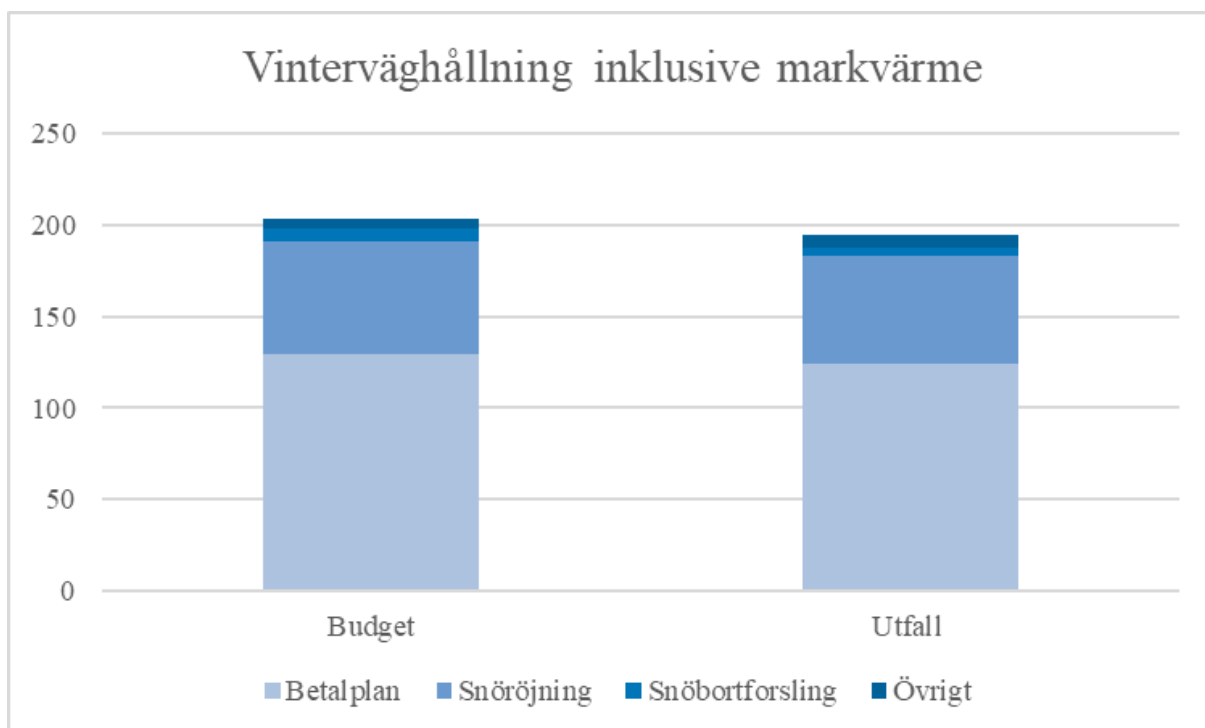
Kostnaderna för vinterväghållningen har varierat kraftigt mellan åren, vilket kan ses i tabellen nedan, där nettoutfallet för åren 2020-2024 redovisas.

Mnkr/år	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoutfall helår	113	196	197	231	194,9

Dagens avtalsportfölj för gatudriften omfattar 14 kontrakt, vilket inkluderar entreprenadkostnader med både fasta och rörliga delar. De fasta kostnaderna, som utgör huvuddelen, avser betalplaner för upphandlade entreprenader och täcker vinterberedskapsåtgärder såsom halkbekämpning, sandning och sandupptagning. Rörliga kostnader uppstår huvudsakligen i samband med åtgärder för att hantera snöfall, inklusive snöröjning och bortforsling av snö med lastbil.

Utöver detta kan det tillkomma extra kostnader för specifika insatser, exempelvis isrivning, som kan krävas vid skiftande väderförhållanden för att förbättra framkomligheten för fotgängare.

I tabellen nedan visas de totala kostnaderna, fasta och rörliga jämfört med budget. I kategorin snöröjning ingår även halkbekämpning och i övrigt ingår till exempel egen tid, sopsaltning och markvärme.



### Barmarksrenhållning

Verksamhetsområdets budget uppgick till 180,2 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 182,6 mnkr och intäkter om 2,4 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 170,0 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 10,2 mnkr i jämförelse mot budget.

Överskottet beror dels på lägre kostnader om 2,5 mnkr till följd av minskad indexökning för de nya betalplanerna. Minskade kostnader för arbetsstimulerade åtgärder om 3,5 mnkr kan delvis förklaras av svårigheter för entreprenörer att rekrytera handledare och hitta lämpliga arbetsuppgifter för sommarungdomarna. Kostnaden för den del som avser Järva har tagits över av en annan part, vilket inneburit att inga kostnader genererats för hösten.

Vidare finns det projekt som inte påbörjats, vilket har resulterat i ett överskott. Verksamheten har dock minskade intäkter om 1,7 mnkr, vilket beror på avsaknad av ersättning för drift och underhåll av Hagaplan, uppdrag som startar nästa år. Medlen används huvudsakligen till att städa stadens gator, spola extra utsatta platser, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur och sysselsätta feriearbetande ungdomar under sommaren.

### Markupplåtelser och torghandel

Budget för verksamhetsområdet markupplåtelser och torghandel var 196,5 mnkr och utfallet blev 231,2 vilket blev ett överskott 34,7 mnkr. Intäkterna från markupplåtelser och torghandel uppgick till 260,7 mnkr jämfört med budget på 230,8 mnkr. Överskottet beror på försäljning, uteserveringar och kiosker 19,7 mnkr, mikromobilitet 7,3 mnkr, samt intäkter för viten.

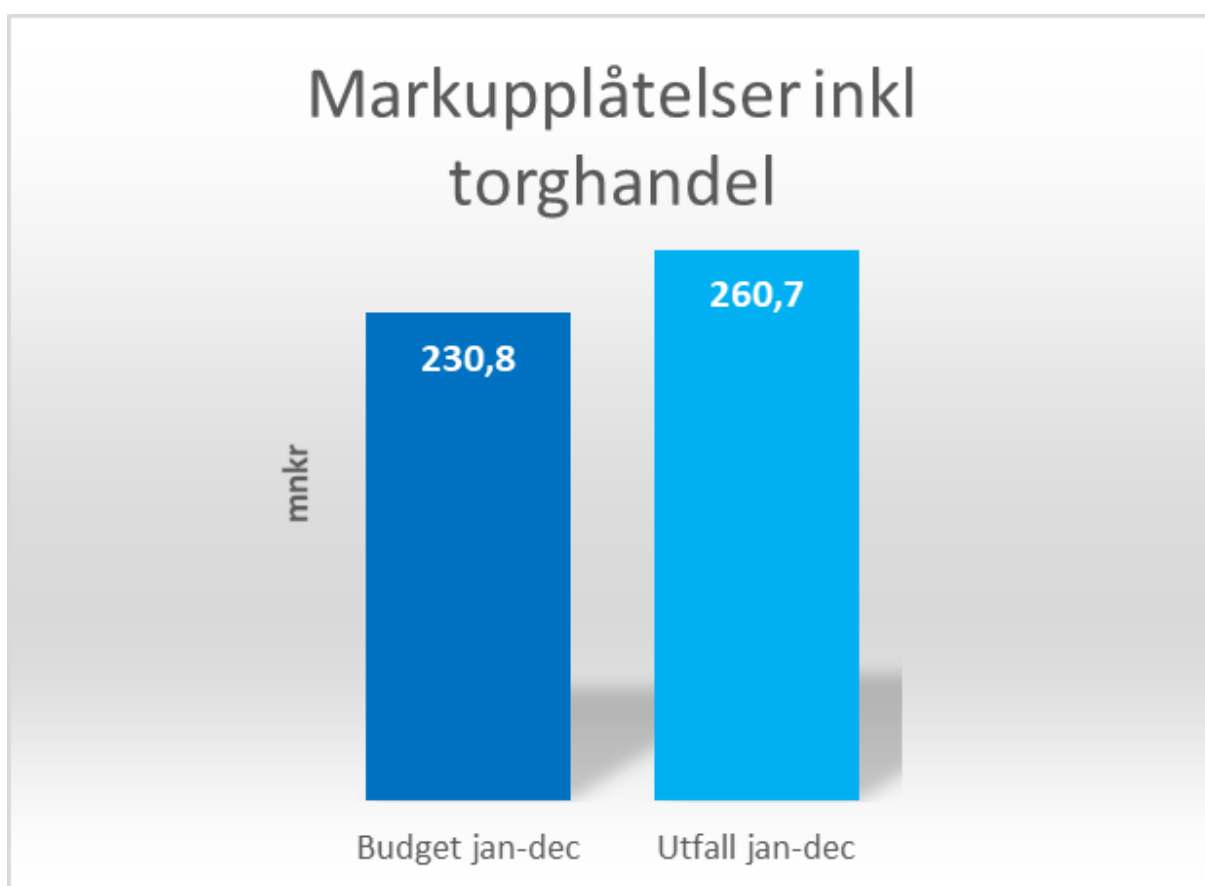
#### *Kostnader för markupplåtelser*

Kostnaderna uppgick till 29,5 mnkr jämfört med budget om 34,3 mnkr. Det lägre utfallet är

framförallt relaterat till lägre kostnader inom torghandelsuppdraget samt lägre kostnader inom mikromobilitet än budgeterat. Mikromobilitet avser små och ofta elektriska fordon som avses för kortare resor exempel är elsparkcyklar, vanliga cyklar och små elektriska mopeder. Mikromobilitet är ett viktigt inslag i hållbara stadslösningar och kan bidra till att minska trafikstockningar och utsläpp. För kontoret är det oftast elsparkcyklar och ett mindre antal elcyklar.

När en upplåtelse tillstyrks och polistillstånd utfärdats tillkommer en avgift enligt gällande upplåtelseavgift, som blir en intäkt för kontoret. Detsamma gäller för tecknande av ett torghandelsavtal. Jämfört med föregående år har intäkterna på inhägnade byggetableringar minskat och intäkterna för försäljningsrelaterade ärenden som exempelvis torg, uteserveringar, kiosk- och försäljningsvagnar har ökat jämfört med 2023.

Nedanstående diagram visar utfallet för markupplåtelser och torghandel jämfört med budget.



### Parkering

Verksamhetsområdets budget var 1 048 mnkr och utgörs av kostnader om 306,9 mnkr och intäkter om 1 354,9 mnkr. Nettoutfallet är 1 035,6 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 12,4 mnkr i jämförelse mot budget. Det största underskotten ligger inom boendeparkering (40,7 mnkr) och felparkering (27,5 mnkr) där utfallet är betydligt lägre än budgeterat. Däremot lämnar besöksparkering (38 mnkr) ett överskott. För besöksparkering är kostnaderna

lägre (7,7) då kostnaden för betallösningen är lägre än budgeterat beroende på att kontoret har lagt ned Betala-p.

#### *Kostnader för parkering*

På kostnadssidan var budgeten 306,9 mnkr och utfallet 299,1 mnkr, vilket resulterade i ett överskott om 7,8 mnkr. De lägre kostnaderna inom verksamhetsområdet beror främst på minskade bank- och inlösenkostnader efter att kontoret under året avvecklade sin betaltjänst Betala-p. Transaktionskostnaderna har istället överförts till leverantörer som tillhandahåller parkeringstjänster i auktorisationssystemet. En ytterligare förklaring är att många kunder valt premiumtjänster, vilket innebär att ingen ersättning om 40 öre per transaktion utgår till leverantörer.

Kontoret har också minskat kostnaderna relaterat till fordonsflytt och betaltjänster, inklusive inlösenavtal, efter införandet av auktorisationssystemet under hösten. Majoriteten av kostnaderna är reglerade i upphandlade avtal. Jämfört med justerad budget redovisas dock ökade kostnader om 2,6 mnkr, vilket främst beror på nya avtal relaterade till två nya parkeringsområden.

Kostnaderna för verksamhetsområdet avser huvudsakligen parkeringsövervakning, flyttning av fordon, drift- och inlösenkostnader för olika betalsystem, utredning av lokala trafikföreskrifter samt IT-stöd. De största kostnaderna ligger inom avtalen för parkeringsövervakning, som uppgick till 235,8 mnkr. Detta är en ökning med 7,7 mnkr jämfört med 2023. Två nya områden upphandlades och påbörjades under hösten 2024.

Den näst största kostnaden avser förvaring och flyttning av fordon, vilket under 2024 kostade 13,1 mnkr. Detta motsvarar en ökning med 2,1 mnkr jämfört med 2023.

#### *Intäkter för parkering*

Intäktsbudgeten för verksamhetsområdet var 1 354,9 mnkr och utfallet blev 1 334,8 mnkr, ett underskott om 20,1 mnkr. Det beror främst på lägre utfall på boendeparkering (40,7 mnkr) samtidigt som besöksparkering (38 mnkr) och nyttoparkering (3,8 mnkr) genererat ökade intäkter.

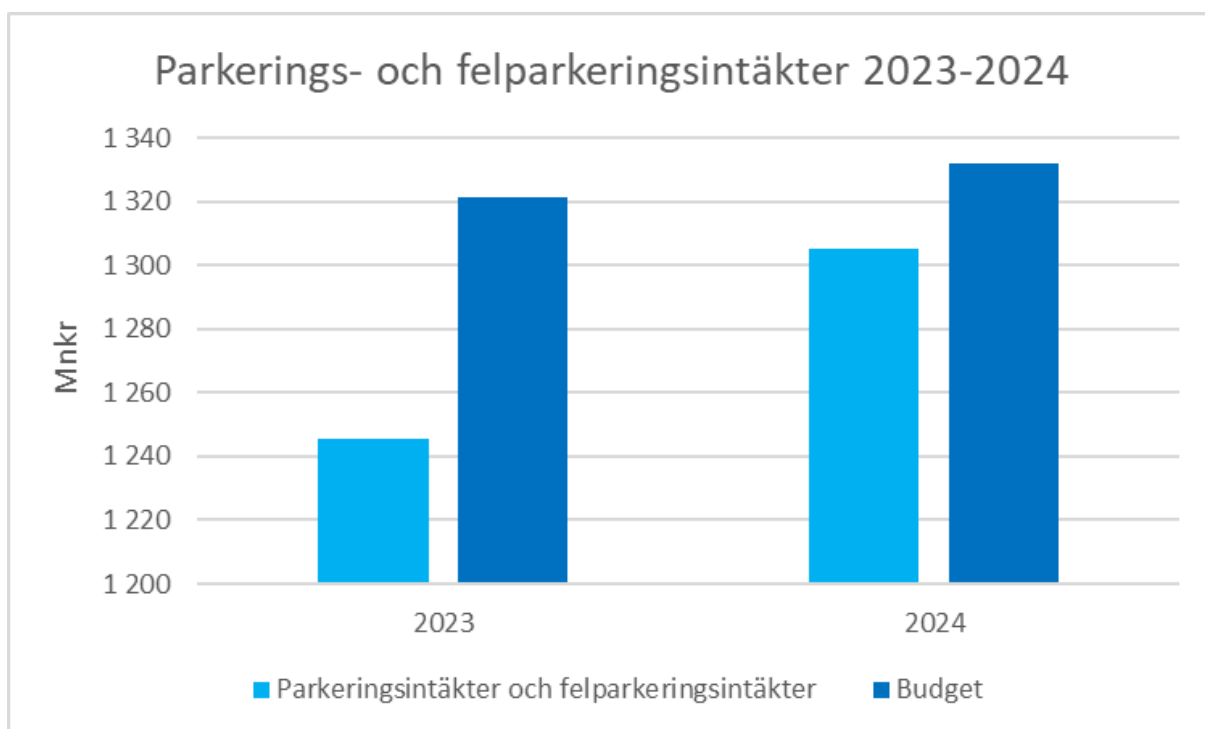
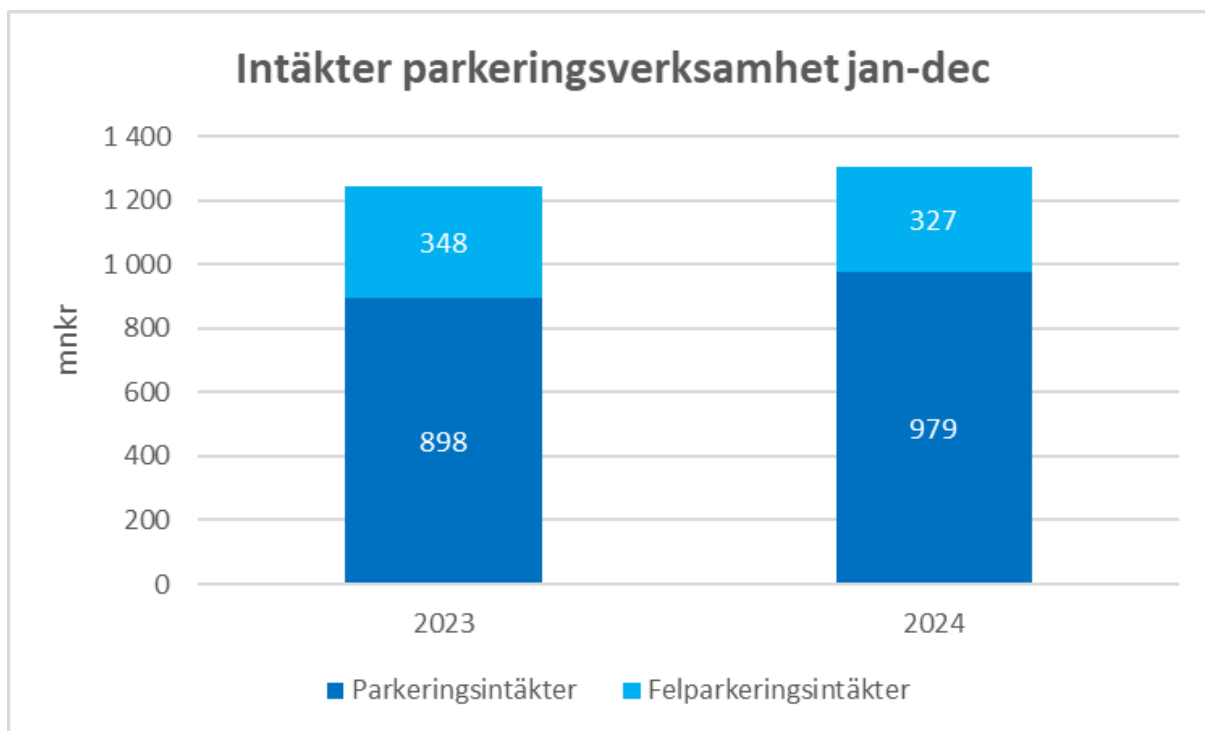
Parkeringsverksamheten är kontorets största intäktskälla och uppgick till 1 334,8 mnkr. Jämfört med budget är intäkterna 20,1 mnkr lägre. Kontorets framgångsrika arbete med att få till en hög rättparkering bidrar till lägre felparkeringsintäkter. Faktorer som även påverkar utfallet av intäkter är till exempel allmänhetens och företags val av färdmedel, avgiftsnivåer för parkering och antal felparkerare.

Vidare påverkas intäkterna av väderlek, konjunktur och parkeringsentreprenadernas leverans av övervakningstimmar. Intäkterna från verksamheten består huvudsakligen av tre delar:

1. Parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkeringsavgifter, boendeparkeringsavgifter och nyttoparkeringsavgifter.
2. Felparkeringsintäkter, det vill säga intäkter från utfärdade parkeringsanmärkningar.
3. Övriga parkeringsrelaterade intäkter, exempelvis från flyttning och utlämnande av fordon.



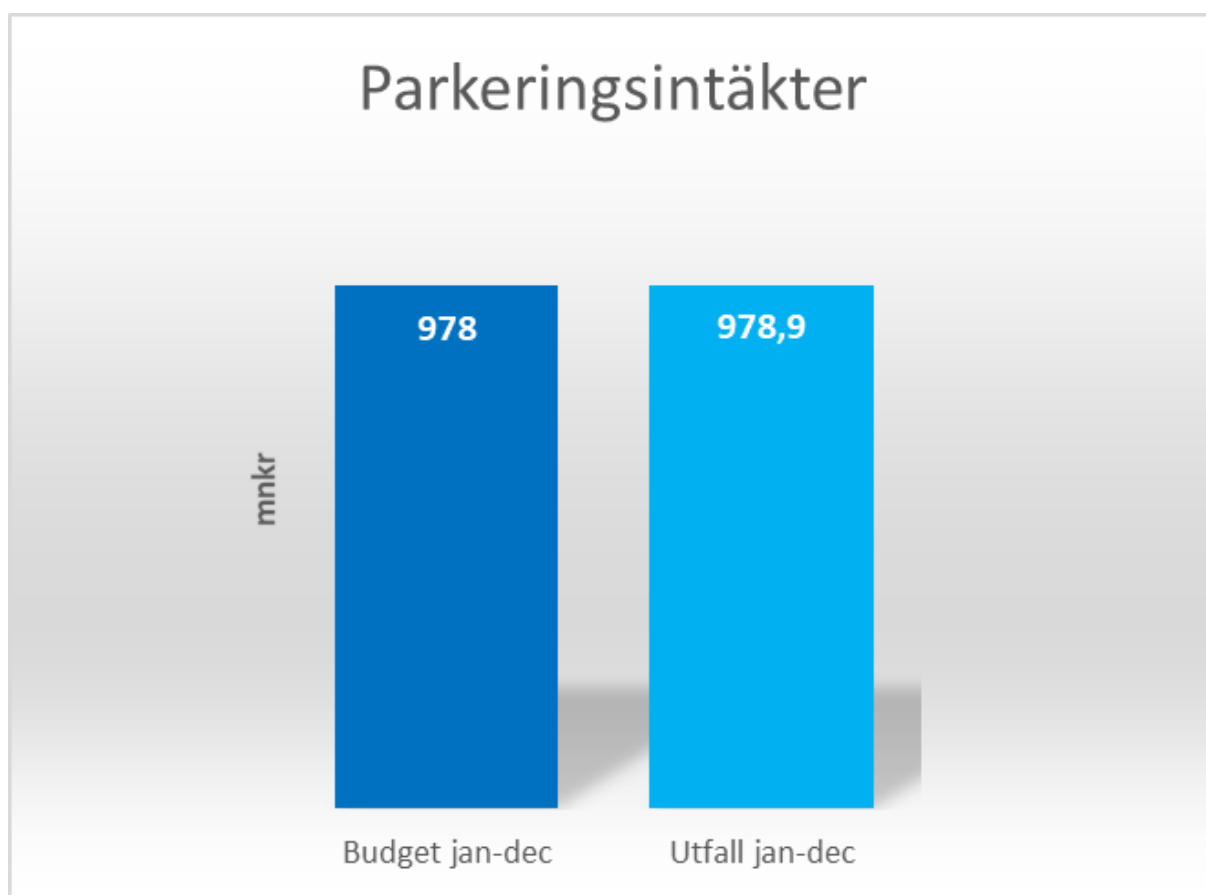
Majoriteten (98-99 %) av intäkterna återfinns i de två förstnämnda kategorierna och följande diagram visar utfallet från dessa under året jämfört med föregående år.



### *Parkeringsintäkter*

Intäkterna för parkering uppgick till 978,9 mnkr vilket är enligt budget. Det beror främst på lägre utfall på boendeparkering (40,7 mnkr) samtidigt som besöksparkering (38 mnkr) och nyttoparkering (3,8 mnkr) genererat ökade intäkter. Jämfört med 2023 har intäkterna ökat med 81,3 mnkr.

Nedanstående diagram visar utfallet för parkeringsintäkterna jämfört med budget.



### *Felparkeringsintäkter*

Intäkterna från felparkering uppgick till 326,5 mnkr, vilket är lägre än utfallet för 2023 (347,8 mnkr) och den justerade budgeten (354,0 mnkr). Detta motsvarar en minskning med 27,5 mnkr eller -6 % jämfört med budget. Dock var avvikelsen under slutet av 2024 endast -1 % jämfört med föregående år.

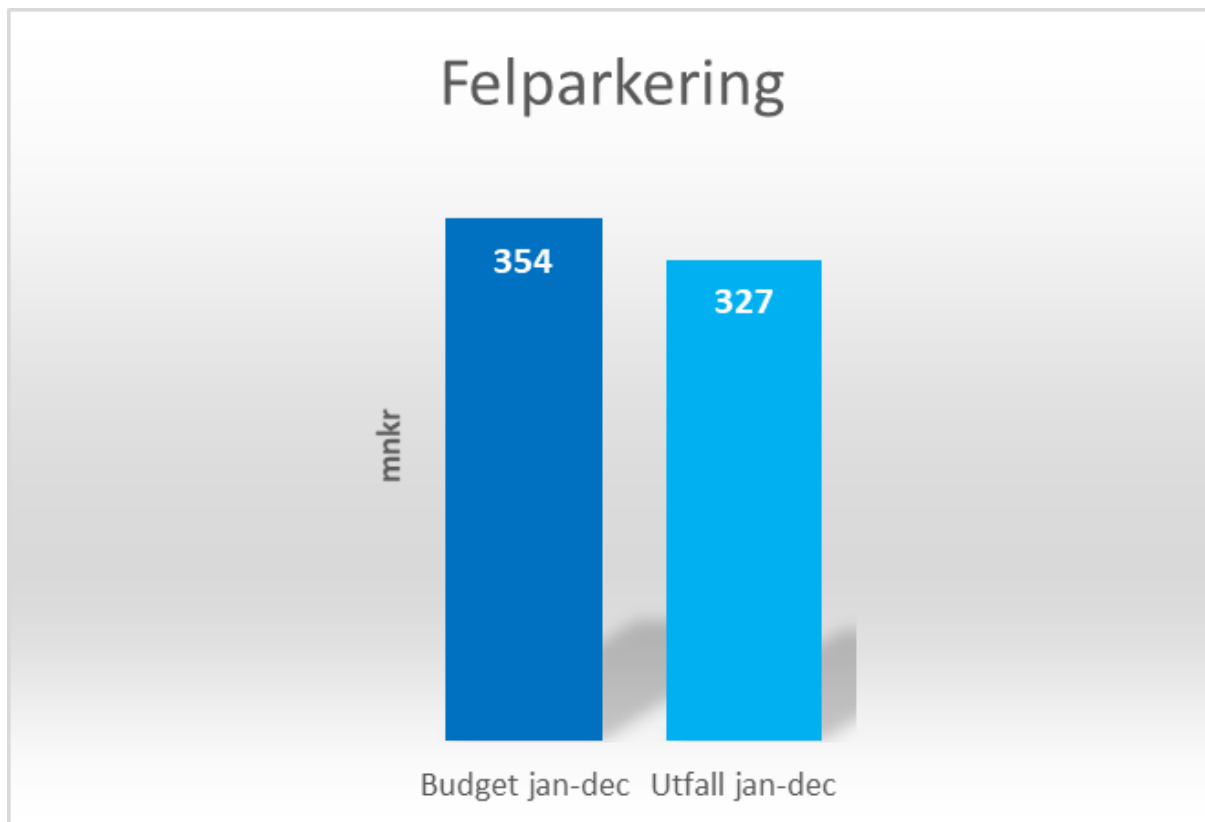
Under de senaste åren har antalet utfärdade parkeringsanmärkningar minskat med i genomsnitt 10 % per år. Under 2024 utfärdades totalt 339 037 anmärkningar, vilket är en minskning med 1 % jämfört med 2023 då 341 933 anmärkningar registrerades. Denna minskning kan delvis tillskrivas den milda vintern, som underlättade parkeringsvakternas arbete genom att minska behovet av snöskrapning och avbrott för uppvärmning.

Vanligtvis kan entreprenörbyten leda till underleveranser av timmar och färre utfärdade

anmärkningar. Under hösten 2024 upplevdes dock inte detta, sannolikt eftersom en av entreprenörerna från tidigare avtal fortsatte i det nya. Trots denna stabilitet minskade intäkterna jämfört med 2023, bland annat på grund av att fler anmärkningar utfärdades för mindre förseelser.

Kontorets framgångsrika insatser för att höja nivån av rättparkering har också medfört minskade intäkter.

Nedanstående diagram visar utfallet för felparkeringsintäkterna jämfört med budget. Mörkblå stapeln visar budget och den blå utfall.

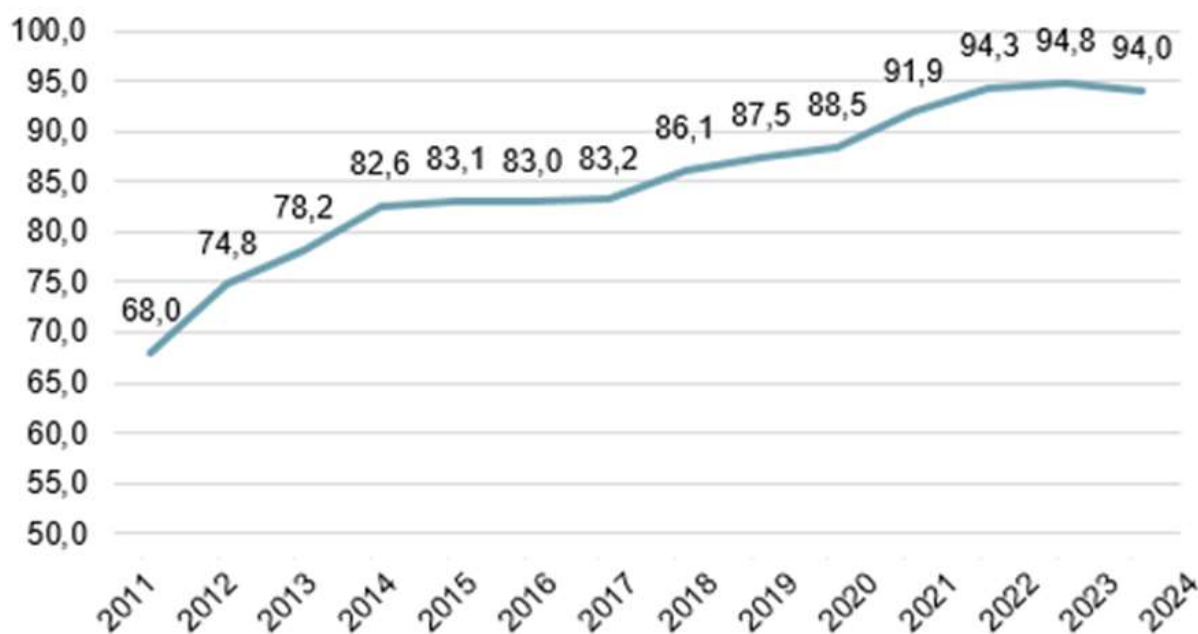


#### *Parkeringsundersökning i innerstaden*

Den senaste mätningen genomfördes under hösten 2024 och den visar att rättparkeringen i innerstaden är 94,0 procent vilket är nedgång i jämförelse med förra höstens mätning (94,8 procent) som var den högst uppmätta rättparkeringssiffran sedan mätningarna startade. Att så stor andel fordon är rättparkerade innebär att antalet parkeringsanmärkningar minskar med minskade intäkter som följd.

I diagrammet nedan visas utvecklingen av rättparkering i procent i innerstaden.

## Rättparkering i procent



### Övriga parkeringsrelaterade intäkter

Övriga parkeringsrelaterade intäkter uppgick till 29,4 mnr jämfört med budget på 16 mnr, vilket ger ett överskott på 13,4 mnr. Överskottet kommer till största delen av intäkterna inom fordonsflytt består av kort- och långflytt av elsparkar.

### Parker, träd och grönområden

Verksamhetsområdets budget uppgår till 56,2 mnr. Budgeten utgörs av kostnader om 60,1 mnr och intäkter om 3,9 mnr. Nettoutfallet redovisas till 62,6 mnr, vilket ger ett underskott motsvarande 6,4 mnr i jämförelse mot budget. Förgävesprojekt utgjorde 4,6 mnr av utfallet.

Avvikelsen beror främst på beviljat utökat arbete med trädåtgärder inom staden.

Verksamheten har också haft mer intäkter än budgeterat, totalt 1,6 mnr, vilket huvudsakligen härrör från fakturering till stadsdelsförvaltningarna för arbete med invasiva arter. Då detta är en ny process för året fanns det inte budgeterat.

Verksamhetsområdet inkluderar bland annat att sköta stadens gatuträd, blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna.

### Nämnd och gemensam administration

Verksamhetsområdets budget är 160,6 mnr och utgörs av kostnader om 179,4 mnr och intäkter om 18,8 mnr. Nettoutfallet är 148,9 mnr, vilket ger ett överskott motsvarande 11,7 mnr i jämförelse mot budget. Avvikelsen beror på lägre IT-kostnader och personalkostnader. De lägre personalkostnaderna förklaras bland annat av att det har tagit längre tid att rekrytera

nya medarbetare till vakanta tjänster.

### **Arbeten på uppdrag av andra förvaltningar**

Verksamhetsrådets budget är 2,4 mnkr och utgörs av kostnader om 108 mnkr och intäkter om 110,4 mnkr. Nettoutfallet är 1,6 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 0,8 mnkr i jämförelse mot budget. Kontoret har utfört arbeten åt andra om 152,2 mnkr, i huvudsak åt exploateringskontoret (72,6 mnkr) och stadsdelsförvaltningarna (68,4 mnkr) och externa kunder om (11,2 mnkr).

*Arbete åt exploateringskontoret*

Kontoret har genomfört uppdrag till exploateringskontoret, exempel på uppdrag är Slussen (10,7 mnkr), Kista Ängar belyningsutförande (7,0 mnkr) och Tenstaterrassen utförande (3,2 mnkr).

*Arbete åt stadsdelsförvaltningar*

Kontoret har genomfört parkinvesteringar för stadsdelsförvaltningar som avser till exempel Skarpaby parklek (8,4 mnkr), Tunnländsparken om (8,4 mnkr) och Skatepark Tenstadelen om (6,5 mnkr).

*Arbeten åt externa parter*

Kontoret har utfört uppdrag till externa parter inom bland annat inom följande områden och uppdrag, trafikanordningar signalarbete till Stockholms Lokaltrafik AB för projekt inom tvärbanan (3,2 mnkr). För Trafikverket förbifart Akallälänken, gång o cykelväg Sätra och stålbron Tegelbacken.

En jämförelse med en tidsperiod på tre år, från 2022, så har omsättningen ökat med 5,6 %, om 8,0 mnkr, och projekten ökat från 524 till 587 stycken.

Den ökade efterfrågan på arbeten åt andra ställer högre krav på och engagemang från medarbetarna på Trafikkontoret. För att effektivisera administrationen har stödet från serviceförvaltningen utökats, och månatlig kundfakturerings har införts och projekt läggs inte längre upp utan beställningar,

### **Avskrivningar och räntor**

Budgeten för kapitalkostnader var 1 219,0 mnkr och utfallet blev 1 177,3 mnkr vilket ger ett överskott motsvarande 41,7 mnkr.

För avslutade investeringsprojekt redovisar trafikkontoret avskrivningskostnader om 846,6 mnkr och internräntekostnader om 349,1 mnkr. Kostnaden för avskrivning var 8,4 mnkr lägre än budget och kostnaden för internränta blev 14,9 mnkr lägre än budget. Utfallet för intäkter, avskrivningar av investeringsbidrag, blev 18,4 mnkr.

Överskottet beror på att färre projekt har aktiverats under året vilket förklaras av att projektens slutdatum har senarelagts. I slutet på 2023, då kapitalkostnadsbudgeten togs fram, räknade kontoret bland annat med att fler åtgärder inom framkomlighetssatsningen, Grönare Stockholm och inom vissa reinvesteringsprogram skulle hinna färdigställas och aktiveras under 2024. Exempel på projekt som inte kunnat färdigställas under 2024 är Cykel, tunnel

under Fruängsbanan samt flera projekt inom programmet för mellanstora konstruktioner.

### **Ej aktiverbara utgifter**

Under år 2024 uppgår de ej aktiverbara utgifter/driftkostnader som är hänförliga till driftverksamheten till 7,8 mnkr, varav 5,8 mnkr upparbetades till och med tertialrapport 2. Nämndens driftbudget ökade i oktober med 5,8 mnkr. Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner ansökan om justering av driftbudgeten från stadens centrala medelsreserv för 2024 med ytterligare 2,0 mnkr för de ej aktiverbara utgifterna.

## **Resultatenheter**

### **Investeringar**

Trafiknämndens investeringsbudget 2024 uppgår till 1573,4 mnkr netto. I beloppet ingår justeringar för beviljade klimat- och trygghetsmedel samt projekt avseende Stockholm vid vattnet och lokala åtgärdsprogram för dagvattenhantering. De beslutade budgetjusteringarna har totalt ökat budgetramen med 186,4 mnkr.

Den utökade budgeten har spelat en avgörande roll för investeringsverksamheten, särskilt med tanke på att nämndens långsiktiga budgetram har tappat en betydande del av sitt reella värde på grund av de senaste årens prisökningar.

I budget uppgick investeringsutgifterna till 1653,4 mnkr och investeringsinkomsterna till 80 mnkr.

Inom investeringsverksamheten har åtgärder för sammanlagt 1 412,7 mnkr netto genomförts under 2024, vilket innebär 160,7 mnkr lägre nettoutgifter jämfört med budget och 53,4 mnkr lägre nettoutgifter jämfört med tertialrapport 2.

#### *Långsiktig budgetram*

Merparten av nämndens investeringar genomförs inom den långsiktiga budgetramen. Det gäller bland annat satsningar på cykel och framkomlighet, reinvesteringsprogram, hastighetsplaner, klimatinvesteringar och trygghetsskapande åtgärder.

Inom den långsiktiga budgetramen har åtgärder för sammanlagt 1355,3 mnkr netto genomförts under 2024, vilket innebär minskade nettoutgifter om 36,1 mnkr jämfört med budget och tertialrapport 2.

#### *Utökad budgetram*

Inom nämndens utökade investeringsplan ingick satsningen på ett Grönare Stockholm, nämndens medfinansiering av de nya gång- och cykelbron inom Slussen-projektet samt satsningarna på Stadsmiljö i Fokusområden och Årsta partihallar.

Under 2024 har åtgärder för sammanlagt 57,4 mnkr netto genomförts inom nämndens utökade investeringsplan, vilket innebär lägre nettoutgifter om 124,6 mnkr jämfört med budget och lägre utgifter om 17,3 mnkr jämfört med tertialrapport 2.

I nedanstående tabell redovisas och jämförs årets utfall i bokslutet med budget för 2024 samt

prognos i tertialrapport 2. Budget och prognos redovisas uppdelat på nämndens långsiktiga och utökade investeringsplan.

Investeringar i mnkr	VP 2024	Sökt budgetjust.	Förslag justerad VP 2024	Prognos	Bokslut 2024	Avvikelse jmf med VP 2024	Avvikelse jmf med T2 2024
	inkl. beviljade budgetjust.			T2 2024 (inkl. beviljade budgetjust.)			
<b>Långsiktig plan</b>							
Utgifter	1 471,4	-2,0	1 469,3	1 499,3	1 465,7	5,7	33,6
Inkomster	-80,0		-80,0	-107,9	-110,4	30,4	2,5
<b>Netto</b>	<b>1 391,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>1 389,3</b>	<b>1 391,4</b>	<b>1 355,3</b>	<b>36,1</b>	<b>36,1</b>
<b>Utökad plan</b>							
Utgifter	182,0		182,0	92,3	66,5	115,5	25,8
Inkomster			0,0	-17,6	-9,1	9,1	-8,5
<b>Netto</b>	<b>182,0</b>		<b>182,0</b>	<b>74,7</b>	<b>57,4</b>	<b>124,6</b>	<b>17,3</b>
<b>Investeringsplan, totalt</b>							
Utgifter	1 653,4	-2,0	1 651,3	1 591,6	1 532,2	121,2	59,4
Inkomster	-80,0		-80,0	-125,5	-119,5	39,5	-6,0
<b>Netto</b>	<b>1 573,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>1 571,3</b>	<b>1 466,1</b>	<b>1 412,7</b>	<b>160,7</b>	<b>53,4</b>

\*i tabellen ingår förslag till budgetjustering

Under året fortsatte kontoret arbetet med att identifiera de investeringsutgifter som enligt rekommendation från Rådet för kommunalredovisning (RKR R4) inte ska ingå i anskaffningsvärdet för en materiell tillgång. Utgifterna är med andra ord "ej aktiverbara". För 2024 uppgår "ej aktiverbara" utgifter totalt till 7,8 mnkr, varav 5,8 mnkr upparbetades till och med tertialrapport 2. Kontoret söker i samband med verksamhetsberättelsen budgetjustering för resterande 2 mnkr. Prognosen för ej aktiverbara utgifter i samband med tertialrapport 2 uppgick till 9,8 mnkr.

#### *Sammanfattning av året*

Avvikelsen om totalt 36,1 mnkr inom nämndens långsiktiga ram beror till största del på ombokningar av kostnader för förgävesprojektering. Åtgärderna, som totalt uppgår till 31 mnkr, identifierades sent på hösten och ingick därför inte i T2-prognosen.

Kontoret kunde vid tidpunkten för tertialrapport 2 konstatera att prognoserna minskat inom samtliga åtgärdsområden förutom reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar. Det fanns i början av hösten även en allmän osäkerhet i prognoserna, framförallt då flera stora entreprenader skulle påbörjas under hösten. Prognoserna för dessa projekt ansågs vara särskilt svåra att beräkna, vilket dels berodde på svårigheten att förutsäga utfall i pågående upphandlingar, dels hur snabbt de kontrakterade entreprenörerna skulle kunna etablera sig och inleda arbetet.

Kontoret bedömde sammantaget i tertialrapport 2 att trenden med minskande prognoser för innevarande år skulle fortsätta under hösten. Därför beslutades för 2024 höjda nivåer inom

åtgärdsområden där årsentreprenörer används, exempelvis prioriterade åtgärder inom reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar som exempelvis gatugröna ytor. Det var dessutom möjligt att tidigarelägga vissa arbeten samt materialinköp av bl.a. gatumöbler och belysningsmaterial från år 2025 till 2024. Detta för att även minska belastningen på 2025-års budget. I investeringsplanen för tertialrapport 2 ingick en överplanering om totalt 163,8 mnkr.

Kontoret gör bedömningen att styrningen av överplaneringen inom den långsiktiga ramen i stort sett har fungerat väl. Exklusive de ovan nämnda ombokningarna har cirka 99% av den långsiktiga ramen upparbetats i förhållande till budget och tertialrapport 2. Inkluderas ombokningarna uppgår upparbetningsgraden till 97%. Samtidigt kvarstår att kontorets långsiktiga mål är att förbättra projektens ekonomiska prognoser, med syftet att på sikt minska behovet av att använda överplanering som portföljstyrningsverktyg.

Utfallet inom nämndens utökade ram motsvarar en genomförandegrad om cirka 32% jämfört med budget och 77% jämfört med tertialrapport 2. Den låga upparbetningen beror framförallt på att entreprenaden för den nya gång- och cykelbron vid Slussen blivit försenad, men i avvikelserna ingår även lägre utgifter än beräknat för Grönare Stockholm samt inom satsningarna på stadsmiljö i fokusområden och för Årsta partihallar.

#### *Större satsningar, program och åtgärdsområden*

I nedanstående tabell redovisas utfall jämfört med budget och tertialprognos 2 för de största satsningarna, programmen och åtgärdsområden. Utfallet kommenteras sedan i efterföljande text.

Satsningar/program/åtgärdsområden i mkr	VP 2024		Förslag justerad VP 2024	Prognos T2 2024		Bokslut 2024	Avvikelse jmf med just.	
	(inkl. beviljade budgetjust.)	56kt budgetjust.		(inkl. beviljade budgetjust.)	(inkl. beviljade budgetjust.)		VP 2024	T2 2024
<b>Framkomlighetssatsning, varav:</b>	620,9		620,9	368,1	315,1	305,9	53,0	
Cykel	265,2		265,2	195,6	179,4	85,8	16,3	
Gång	124,0		124,0	72,3	61,9	62,1	10,3	
Kollektivtrafik	131,7		131,7	82,5	64,9	66,8	17,6	
GC-bron Slussen	100,0		100,0	17,7	8,9	51,1	8,8	
<b>Grönare Stockholm, klimat och miljö, bland annat:</b>	249,0		249,0	220,6	204,1	45,0	16,6	
Grönare Stockholm	60,0		60,0	45,0	42,9	17,1	2,1	
Klimatinvesteringar	142,5		142,5	144,7	134,6	7,9	10,1	
Lokala åtgärdsprogram för dagvatten	3,5		3,5	3,5	3,8	-0,3	-0,3	
<b>Offentliga rum, bland annat:</b>	196,2		196,2	165,5	157,4	38,8	8,1	
Trygghetsinvesteringar	44,0		44,0	44,0	25,4	18,6	18,6	
Stockholm vid vattnet	1,6		1,6	2,5	2,6	-1,0	-0,1	
<b>Trafiksäkerhetsåtgärder</b>	97,6	-0,7	96,9	67,6	49,7	47,3	18,0	
<b>Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar</b>	436,1		436,1	573,1	528,9	-92,8	44,2	
Stora reinvesteringar >50 mnkr	248,0	-1,3	246,7	164,8	135,6	111,1	29,2	
Övriga nyinvesteringar	34,1		34,1	70,1	22,0	12,1	48,1	
Överplanering (nedrundning)	-308,6		-308,6	-163,8	0,0	-308,6	-163,8	
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>1 573,4</b>	<b>-2,0</b>	<b>1 571,3</b>	<b>1 466,1</b>	<b>1 412,7</b>	<b>158,6</b>	<b>53,4</b>	

\*i tabellen ingår förslag till budgetjustering

#### *Framkomlighet – cykel-, gång- och kollektivtrafik*

Kontoret har fått i uppdrag att investera 2,0 mdkr i åtgärder för ökad framkomlighet för cyklister, gående och resenärer i kollektivtrafiken under åren 2023-2027. Av budgeten har



250,0 mnkr avsatts för medfinansiering av gång- och cykelbron i Slussen-projektet. Som grund för en samlad redovisning och uppföljning av satsningen antog trafiknämnden i april 2023 ett utredningsbeslut för de tre trafikslagen.

I verksamhetsberättelsen redovisas för satsningen nettoutgifter om 315,1 mnkr för år 2024. Nettoutgifterna är i bokslutet lägre än beräknat, dels har nämnden beviljats mer investeringsbidrag än beräknat, dels har vissa projekt senarelagda tidplaner. Den nya *GC-bron vid Slussen* har den största enskilda avvikelserna av samtliga projekt. Se nedanstående avsnitt för mer information.

Då framkomlighetssatsningen har ett tydligt fokus på utveckling och förbättring för cyklister, gående och resenärer i kollektivtrafiken redovisas inte reinvesteringsåtgärder för dessa tre områden som en del i satsningen. För år 2024 har åtgärder för totalt 46,5 mnkr genomförts för de tre områdena. Se även rubriken Reinvesteringsprogram och mindre ersättningsinvesteringar.

Mer information om enskilda projekt inom satsningen redovisas i bilaga 3.

### Cykelinfrastruktur

Enligt budget för 2024 planerades inom cykelsatsningen åtgärder för motsvarande 265,2 mnkr netto. Vid tidpunkten för tertiärrapport 2 sänktes prognosen till 195,6 mnkr netto på grund av förskjutningar i flera tidplaner och ökade inkomster. I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 16,2 mnkr jämfört med T2 och 85,8 mnkr jämfört med budget. Siffrorna sammanfattas i nedanstående tabell.

Framkomlighet - cykel (i mnkr)	Avvikelse					
	Bokslut 2023	VP 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med VP 2024	Jmf med T2 2024
Parkering, vägvisning, pumpar och övriga åtgärder	41,8	19,6	33,2	31,5	-11,9	1,7
Utbyggnad av primära cykelstråk	163,5	245,6	162,4	147,9	97,7	14,5
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>205,3</b>	<b>265,2</b>	<b>195,6</b>	<b>179,4</b>	<b>85,8</b>	<b>16,2</b>

Den relativt stora avvikelserna mellan utfall och VP-prognos för 2024 beror huvudsakligen på förseningar i flera projekt, där projekt *Riddarholmskanalen* har den enskilt största avvikelserna. Entreprenaden har senarelagts och kommer enligt plan att påbörjas i slutet av januari 2025. Projektets utfall för 2024 uppgår till totalt 3,7 mnkr, vilket är betydligt lägre än både VP-prognosen (63,0 mnkr) och T2-prognosen (11,9 mnkr).

Utöver detta bidrar ytterligare 29 projekt till de totala minskade utgifterna, med ett sammanlagt utfall som är 12,0 mnkr lägre än deras samlade T2-prognoser. Dessa projekt har var för sig utfall som är 0,1–1,0 mnkr lägre jämfört med sina T2-prognoser. Projekten har generellt genomförts enligt tidplan, men haft något för höga prognosavsättningar för risk och oförutsett.

Samtidigt som vissa projekt har blivit försenade, har andra projekt högre utgifter än beräknat, efter att arbeten genomförts snabbare än planerat. Ett exempel är ombyggnaden av cykelbanan på *Drottningholmsvägen mellan Alviksplan och Ulvsundaplan*, där entreprenören valt att

forcera tidplanen. De tidigarelagda arbetena har, allt annat lika, inte inneburit att projektets totala utgifter ökat. För projektet återstår endast mindre arbeten 2025.

### Gångtrafik

I budgetnivån om 124,0 mnkr ingår utveckling av gångstråk, tillgänglighetsåtgärder och mindre trafikantförbättrande åtgärder. Projekten hade i samband med VP 2024 inga prognosticerade inkomster för 2024.

Vid tidpunkten för tertialrapport 2 sänktes utgifterna till 72,3 mnkr netto, bland annat på grund av senarelagda prognoser för projekt för *Norrtullsgatan, breddning av gångbana och trädåtgärder* och *Mäster Samuelsgatan och Jakobskatan tillgänglighet o trygghet*.

I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 10,4 mnkr jämfört med T2 och minskade nettoutgifter om 62,1 mnkr jämfört med budget. Siffrorna sammanfattas i nedanstående tabell.

Framkomlighet - gång (i mnkr)	Avvikelse					
	Bokslut 2023	VP 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med VP 2024	Jmf med T2 2024
Utveckling av gångstråk	39,4	94,0	46,8	38,0	56,0	8,8
Tillgänglighetsåtgärder	20,3	15,0	10,3	9,5	5,5	0,8
Trafikantförbättrande åtgärder	27,6	15,0	15,2	14,4	0,6	0,8
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>87,3</b>	<b>124,0</b>	<b>72,3</b>	<b>61,9</b>	<b>62,1</b>	<b>10,4</b>

I avvikelsen om 10,4 mnkr jämfört med T2 ingår både projekt med ökade och minskade nettoutgifter. Det beror bland annat på följande:

- Entreprenaden för utvecklingen av *Tegelbacken* inleddes under hösten och fortlöper enligt plan. Som tidigare provmätningar indikerat är en betydande del av schaktmassorna förorenade. Eftersom denna utgift var förväntad, har den inkluderats i projektets prognos och riskavsättning. Projektets har för 2024 något lägre utgifter jämfört med T2-prognosen.
- Entreprenadstarten för framkomlighetsåtgärderna vid norra delen av *Norrtullsgatan* har blivit senarelagda från 2024 till 2025, framförallt på grund av att upphandlingen överprövats. Projektet har för 2024 lägre utgifter jämfört med T2-prognosen.
- Under året har utgifterna ökat jämfört med budget och T2-prognos för projekt som nyligen tilldelats budgetmedel. Detta omfattar bland annat gångåtgärder på *Krällingegränd och Spånga Kyrkväg* i Tensta, vilka projekterades under 2024, samt genomförandet av breddade gångytor med enklare åtgärder på *Malmskillnadsgatan* i Norrmalm.

### Kollektivtrafik

I budgetnivån om 131,7 mnkr ingår åtgärder som syftar till att öka restidens pålitlighet, minska restid i de prioriterade stråken och öka kapaciteten för kollektivtrafiken. Inom satsningen redovisas även kontorets medverkan i projekt som genomförs av annan part, t ex *Tvärbana Norr, Trafikplats Vinsta* och *Jan Stenbecks torg*.

I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 66,8 mnkr jämfört med budget och 17,6 mnkr jämfört med T2 . Siffrorna sammanfattas i nedanstående tabell.

Framkomlighet - kollektivtrafik (i mnkr)	Avvikelse					
	Bokslut 2023	VP 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med VP 2024	Jmf med T2 2024
Åtgärder handlingsplan stombuss	14,3	19,5	21,5	26,0	-6,5	-4,5
Kollektivtrafikåtgärder	24,1	88,4	60,3	37,4	51,0	22,9
Följdinvesteringar, Tvärbana Norr	1	23,8	0,7	1,5	22,3	-0,8
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>39,4</b>	<b>131,7</b>	<b>82,5</b>	<b>64,9</b>	<b>66,8</b>	<b>17,6</b>

Under året har framförallt nedanstående tre projekt drabbats av förseningar.

- För *Brommaplan, trimningsåtgärder* har en etapp påbörjats, men arbetet med att ta fram TA-planer har tagit längre tid än planerat på grund av den komplexa trafiksituationen på platsen.
- Projektet för kollektivtrafik- och gångåtgärder vid *Vanadisplan-Hagastaden* har haft försenad entreprenadstart och därefter stillestånd i arbetet på grund av materialbrist. Detta har sammantaget begränsat möjligheten att bearbeta större ytor under året.
- Entreprenaden för kollektivtrafikåtgärder för *busshållplatser i Järva och Söderort* var i T2 tänkt att påbörjas under hösten 2024, men har blivit försenad på grund av att projekteringen tog längre tid än beräknat och sedan att entreprenören inte hade tillgänglig personal. Under året har en busshållplats i Söderort hunnit färdigställas.

#### Gång- och cykelbro Slussen, medfinansiering

Som en del i exploateringsnämndens projekt Slussen ska en gång- och cykelbro byggas mellan Södermalmstorg och Gamla stans T-banestation/Mälartorget. Bron anläggs parallellt med den befintliga tunnelbanebron.

I budget är trafiknämndens del specificerad till totalt 250 mnkr fördelat över perioden 2023-2026, varav 100 mnkr budgeterades för år 2024.

På grund av förseningar i projektet har endast 18,0 mnkr förbrukats under året av medfinansieringen. Nettoutgiften har även minskat då projektet har fått en inkomst om 9,0 mnkr avseende stadsmiljöavtal.

#### *Offentliga rum – trygghet och attraktivitet*

Arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö bedrevs under 2024 inom bland annat följande områden:

- Trygghetsskapande åtgärder på små platser och torg
- Stadsmiljö i Fokusområden (Kista-Järva, Skärholmen, Farsta och Hagsätra-Rågsved)
- Större torginvesteringar
- Trygghets- och julbelysning
- Övriga åtgärder såsom nya kajbalkonger och åtgärder i kommuncentrala parker.

Områdets ursprungliga budget, om totalt 150,6 mnkr, har under året förstärkts med centrala

medel om 45,6 mnkr avseende trygghetsskapande åtgärder samt åtgärder kopplade till Stockholm vid vatten.

Nämndens budget har även under året minskats med 13,2 mnkr, efter att Hästa gård överlämnats till fastighetskontoret.

Det största enskilda projektet inom åtgärdsområdet är *Östermalms torg, upprustning*, för vilket entreprenadarbeten har pågått sedan slutet av 2023. Framdriften ligger i fas med den tidplanen. Vissa arbeten har under året även forcerats för att möjliggöra för näringsidkarna att ha uteserveringar inom arbetsområdet. Projektet redovisas i bilaga 2 – Beslutsläge stora projekt.

För åtgärdsområdet redovisas sammanlagt lägre nettoutgifter om 38,8 mnkr jämfört med budget och lägre utgifter om 8,1 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror framförallt på förseningar inom mindre torg- och trygghetsprojekt. Se nedanstående kommentarer.

#### Stadsmiljö i fokusområden

Under åren 2024-2026 har nämnden tilldelats sammanlagt 60,0 mnkr inom utökad investeringsplan för en ny satsning på Stadsmiljö i Fokusområden, varav 20,0 mnkr har avsatts i budget för år 2024. En plan för satsningens innehåll och genomförande kommer under början av 2025 att presenteras för nämnden i ett inriktningsbeslut. Satsningen har i bokslutet lägre utgifter med 14,8 mnkr jämfört med budget, vilket huvudsakligen beror på att de flesta projekten fortfarande är i tidigt skede.

#### Årsta partihallar

Under 2024 har nämnden tilldelats 2,0 mnkr inom den utökade investeringsplanen för åtgärder vid Årsta partihallar. Under året har belysningsåtgärder för cirka 0,4 mnkr genomförts. Övriga delar av projektet har dock försenats på grund av att arbetsytorna varit arrenderade. Arbetsytorna förväntas bli tillgängliga under 2025.

I nedanstående avsnitt redovisas de projekt som beviljats extra medel. Detaljerad information om slutredovisade projekt redovisas i de rapporter som bifogas ärendet.

#### Trygghetsinvesteringar

Nämndens budget för 2024 har justerats med 44,0 mnkr avseende de trygghetsmedel som kontoret ansökt om i verksamhetsplan 2024 samt i tertialrapport 1 och 2.

Samtliga projekt som beviljades trygghetsmedel har under året haft förseningar. Då projekten som regel varit ettåriga har det funnits små tidsmarginaler om delar i projektprocessen skulle ta längre tid än beräknat. Flera projekt har bland haft försenade entreprenadstartar på grund av förseningar i projekteringsarbetet.

Från och med 2025 kommer kontoret att:

1. Se över planeringsprocessen för att säkerställa att projekteringen av projekt har kommit längre vid den tidpunkt då centrala medel beviljas.
2. I större utsträckning än tidigare ansöka om budgetjusteringar för fleråriga projekt.

Detta för att ge projekten längre tidsramar och därmed bättre förutsättningar att hantera oförutsedda händelser.

Trygghetsskapande åtgärder 2024 (i mnkr)	Projektets totala budget	Beviljade medel 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med projektbudget	Jmf med beviljade medel	Jmf med T2 2024
David Helldéns torg	10,6	8,0	8,6	7,2	3,4	0,8	1,4
Akalla busstation	8,9	5,9	6,0	1,5	7,4	4,4	4,5
Fordonshinder (samt teknisk lösning)	2,0	2,0	2,0	1,3	0,7	0,7	0,7
Maltesholmstorget	5,4	5,3	5,3	0,9	4,5	4,4	4,4
Mynttorget	5,0	5,0	5,0	4,4	0,6	0,6	0,6
Prästgårdsstråket, etapp 3	5,5	5,9	4,5	3,8	1,7	2,1	0,7
Rågsveds torg och tunnelbana	6,3	4,0	5,5	3,1	3,2	0,9	2,4
Fordonshinder Östermalmstorg	3,8	1,9	1,9	1,2	2,6	0,7	0,7
Björkhagen, Malmövägen otillåten boplat	1,7	1,7	1,7	0,0	1,7	1,7	1,7
Västerlånggatan, fasta fordonshinder	4,6	4,3	4,3	2,0	2,6	2,3	2,3
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>53,8</b>	<b>44,0</b>	<b>44,8</b>	<b>25,4</b>	<b>28,4</b>	<b>18,6</b>	<b>19,4</b>

Följande två projekt hade störst avvikelser under året.

- För Akalla busstation blev bygghandlingar klara för sent på året. Trafikförvaltningen och bussbolag hade då inte tid att flytta om busslinjer.
- För Maltesholmstorget upptäcktes felaktigheter i bygghandlingar under granskningsmöte i början av hösten. Genomförandet är försenat till 2025.

### Stockholm vid vattnet

Under sommaren 2024 har kontoret skapat ökade vistelsevärden vid Kornhamnstorg och Mälartorget, som en del i ett långsiktigt arbete att rusta upp de aktuella torgen till attraktiva mötesplatser. Bland genomförda förbättringar ingår nya möblemang samt utsmyckning av platserna. Dessutom har en pontonbrygga vid Strömparterren rustats upp och fått nytt möblemang.

Stockholm vid vatten 2024 (i mnkr)	Projektets totala budget	Beviljade medel 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med projektbudget	Jmf med beviljade medel	Jmf med T2 2024
Levande Stockholm Kornhamnstorg o Mälartorget	1,1	1,2	1,2	1,1	0,0	1,2	0,1
Strömparterren	1,7	0,4	1,3	1,5	0,2	0,2	-0,2
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>2,8</b>	<b>1,6</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>	<b>0,2</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>

### Föreslagna ombudgeteringar

För att färdigställa påbörjade projekt inom området föreslår kontoret att totalt 35,0 mnkr ombudgeteras till 2025, varav 18,6 mnkr avser trygghetsprojekt, 14,8 mnkr avser Stadsmiljö i Fokusområden och 1,6 mnkr avser Årsta partihallar – se även under rubriken Ombudgeteringar.

### *Klimatinvesteringar, åtgärder för god vattenstatus och övriga miljöåtgärder*

I åtgärdsområdet ingår utöver klimatinvesteringar även övriga miljöinvesteringar såsom installation av LED-armaturer och bullerskyddsåtgärder. För åtgärdsområdet redovisas sammanlagt lägre nettoutgifter om 17,6 mnkr jämfört med projektens budget och 7,9 mnkr jämfört med beviljade medel.

Avvikelsen beror delvis på att påbörjade arbeten för den nya regnparken vid Jarlapan försenats då bygghandlingarna behövt revideras. Inom projektet Narvavägen, etapp 3 har nya växtbäddar anlagts av nyupphandlad entreprenör. Entreprenören har haft lägre priser framförallt inom växtbäddsarbeten, vilket medfört att arbetena blivit billigare än beräknat.

Klimatinvesteringar 2024 (i mnkr)	Projektets totala budget	Beviljade medel 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med projektbudget	Jmf med beviljade medel	Jmf med T2 2024
Energibesparande armaturutbyte	100,0	100,0	100,0	104,3	-4,3	-4,3	-4,3
Jarlapan, regnpark	15,0	13,0	13,0	7,1	7,9	5,9	5,9
Karl Vennbergsplats	5,6	5,6	5,6	5,6	0,0	0,0	0,0
Narvavägen, etapp 3	3,0	4,8	3,2	2,3	0,7	2,5	0,9
Norrtullsgatan	5,2	5,2	5,2	0,3	4,9	4,9	4,9
Vaihallavägen	9,4	5,4	8,0	5,5	3,9	-0,1	2,5
Östermalmsgatan	14,0	8,5	9,7	9,5	4,5	-1,0	0,2
Summa nettoutgifter	152,2	142,5	144,7	134,6	17,6	7,9	10,1

### Grönare Stockholm

Under åren 2023-2027 har nämnden tilldelats sammanlagt 280,0 mnkr inom utökad investeringsplan för fortsatt satsning på ett Grönare Stockholm, varav 60 mnkr har avsatts i budget för år 2024. En stor del av årets budgetram, totalt 32 mnkr, är allokerad till genomförandet av projekten Bulleråtgärder i *Hagsätra naturreservat* och *Gribby, pollinerarparken*. Båda projekten kunde i tertiärrapport 2 sänka sina prognoser för 2024 då entreprenadarbetena gick enligt plan utan större riskutfall.

För satsningen redovisas minskade nettoutgifter om 17,1 mnkr jämfört med budget och 2,1 mnkr jämfört med tertiärrapport 2.

Arbetet med *Grönare Stockholm* redovisas närmare i bilaga 4.

#### *Trafiksäkerhetsåtgärder*

I området ingår trafiksäkerhetshöjande åtgärder kopplat till planerna för nya hastighetsgränser i staden samt genomförande av trafiksäkerhetsprojekt vid skolor och lekgator.

För åtgärdsområdet redovisas lägre nettoutgifter om 47,3 mnkr jämfört med budget och 18,0 mnkr jämfört med tertiärrapport 2. Avvikelsen beror bland annat på att trafiksäkerhetshöjande åtgärder inom Bromma, dels blivit billigare än beräknat, dels blivit försenade efter att entreprenören inte kunde åta sig fler arbeten under 2024.

Dessutom kan konstateras att flera av de övriga projekten har mindre avvikelser på grund av för höga riskpåslag i sina förkalkyler.

#### *Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar*

Enligt kommunfullmäktiges budget 2024 ska reinvesteringar för att bevara den befintliga infrastrukturen inrymmas inom nämndens långsiktiga plan. De olika reinvesteringsprogrammen med tillhörande budget och prognos redovisas i nedanstående tabell. Utöver programmen planeras utredning och projektering av ett antal mellanstora konstruktioner samt ett antal mindre reinvesteringar såsom upprustning av gatugröna ytor och renovering av prydnamdar och fontäner.

I samband med T2 noterades en osäkerhet att vissa program har haft lägre upparbetandegrad

än beräknat fram till och med augusti. En orsak till den låga upparbetningen var tidigare överprövning av entreprenadkontrakt samt viss underkapacitet hos entreprenörer. Under hösten har flera reinvesteringsprogram haft möjlighet att arbeta ikapp de tidigare förseningarna, men inte alla.

I budget för 2024 avsattes sammanlagt 436,1 mnkr inom åtgärdsområdet. Med anledning av senareläggning av projekt inom övriga verksamheter under 2024 kunde vissa budgetmedel omdisponeras och reinvesteringsprogrammen ges ökat utrymme. I samband med tertialrapport 2 redovisades för området prognoser om totalt 573,1 mnkr. På grund av projektförseningar samt att vissa åtgärder blivit billigare än beräknat redovisas ett utfall för området om totalt 528,9 mnkr.

Under året har andra områden med betydande reinvesteringsbehov tilldelats mer resurser, här ingår bland annat reinvesteringar av Gatuytor och Träd.

Några av åtgärderna som kontoret har kunnat genomföra tack vare omdisponering av medel är beläggningsåtgärder på Herrhagsvägen i Enskede, byte av skadade belysningsstolpar i Alvik och Kista Gård, reinvestering av gatugröna ytor på Statsrådsvägen i Skarpnäck, renovering av fontäner i Järva samt utbyte av flera rulltrappor i city.

I tabellen nedan redovisas bokförda nettoutgifter inom beslutade reinvesteringsprogram under 2024 jämfört med budget, prognos i tertialrapport 2 och bokslut 2023.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	Bokslut 2023	VP 2024	Prognos T2 2024	Bokslut 2024	Avvikelse	
					Jmf med VP 2024	Jmf med T2 2024
Gatuytor och trafikleder	137,7	102,6	155,1	155,2	-52,6	-0,1
Gångbanor, cykelbanor och kollektivtrafik	48,8	53,0	41,2	46,5	6,5	-5,3
Mindre konstruktionsåtgärder och tekniska installationer	74,1	78,7	129,7	114,5	-35,8	15,2
Trafiksignaler	28,6	32,0	34,0	29,8	2,2	4,2
Belysning	71,8	68,0	102,0	85,9	-17,9	16,1
Trädåtgärder	27,6	22,5	33,2	27,7	-5,2	5,5
Reinvesteringsprojekt konstruktion 5-50 mnkr	3,9	66,3	55,4	58,4	7,9	-3,0
Övriga reinvesteringar, bl.a. gatugröna ytor	18,6	13,0	22,5	10,9	2,1	11,6
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>411,1</b>	<b>436,1</b>	<b>573,1</b>	<b>528,9</b>	<b>-92,8</b>	<b>44,2</b>

### Stora ersättningsinvesteringar över 50 mnkr

I budget för 2024 avsattes 248,0 mnkr för stora enskilda reinvesteringsprojekt där äldre anläggningar kräver mer omfattande åtgärder.

Av de pågående projekten har *Norra Danviksbron*, *bergbanan i Skärholmen* samt *Pålsundsbacken och Södermälarsstrand* påbörjat sina huvudentreprenader under hösten. Entreprenadstarterna räknades i tertialrapport 2 som en osäkerhet i prognoserna. Det kan i bokslutet också konstateras att samtliga projekt har lägre utfall än beräknat, men det är ändå glädjande att entreprenadarbetena för samtliga projekt kunnat inledas utan större hinder.

Nämndens projekt med högst utgifter under 2024, har varit konstruktionsförstärkningen av *Kungsgatan*. Samtliga förstärkningsåtgärder är nu slutförda och södra gångbanan är återställd i sin helhet. De flesta etapper på den norra sidan om gatan är också slutförda. Mindre arbeten genomförs under våren 2025. Projektet ligger något före planerad tidplan och beräknas kunna

hålla utgiftsgränsen i genomförandebeslutet.

Övriga projekt är i olika stadier av utredning och projektering. Utfallet för pågående projekteringsarbete för Liljeholmsbroarnas renovering blev lägre än beräknat då trafikutredning och upphandling av systemhandling drog ut på tiden. Utrednings- och planeringsarbete har även fortsatt under året för åtgärder på *Klarastrandsleden*, *Vasabron* och *Västerbron*.

För åtgärdsområdet redovisas lägre utgifter om 112,4 mnkr jämfört med budget och 29,1 mnkr jämfört med tertialrapport 2.

I nedanstående tabell redovisas nettoutgifter jämfört med budget och tertialrapport 2.

Projektet redovisas närmare i bilaga 2.

Ersättningsinvesteringar >50 mnkr i mnkr, netto	Prognos			Avvikelse		
	Bokslut 2023	VP 2024	T2 2024	Bokslut 2024	Jmf med VP 2024	Jmf med T2 2024
Ny bergbana i Skärholmen	5,1	37,9	17,0	6,3	31,6	10,7
Kungsgatan, konstruktionsförstärkning	67,7	97,1	80,4	73,4	23,7	7,0
Norra Danviksbron, renovering	35,3	56,0	29,1	22,9	33,1	6,2
Pålsundsbacken och Söder Mälarstrand, förstärkning*	5,7	13,4	14,7	10,4	3,0	4,3
Liljeholmsbroarna, renovering	1,2	20,0	15,4	13,3	6,7	2,1
Klarastrandsleden, konstruktioner	0,5	0,0	0,2	0,1	-0,1	0,1
Vasabron, upprustning	1,9	9,7	1,9	2,2	7,5	-0,3
Västerbron, renovering	6,7	3,7	6,1	7,1	-3,4	-1,0
Ofördelad budgetavsättning	0,0	10,3	0,0	0,0	10,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>124,1</b>	<b>248,1</b>	<b>164,8</b>	<b>135,7</b>	<b>112,4</b>	<b>29,1</b>

\*Projekt redovisas även inom framkomlighetssatsningen. Belopp avser reinvesteringsdel.

### Övriga nyinvesteringar

Här redovisas de mindre nyinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Några av de projekt som kontoret arbetat med under 2024 är anläggande av permanenta *parkeringar vid Järvabadet* samt inköp av *sensorer för nya miljözonen*.

För åtgärdsområdet redovisas lägre nettoutgifter om 12,1 mnkr jämfört med budget för 2024. Avvikelsen beror huvudsakligen på att åtgärdsområdet i samband med budget hade ofördelade budgetpotter som under året fördelats ut till andra åtgärdsområden, bl.a. till Offentliga rum och Reinvesteringsprogram.

## Ombudgeteringar

### Investering

#### Trygghetsinvesteringar

Under 2024 beviljades trafiknämnden utökad budget med sammanlagt 44,0 mnkr för trygghetsinvesteringar. Eftersom flera projekt inte kunde färdigställas under året ansöker kontoret om att totalt få 18,6 mnkr av dessa medel ombudgeterat till 2025. Projektet redovisas i nedanstående tabell.



Trygghetsskapande åtgärder 2024 (i mnkr)	Beviljade medel 2024	Bokslut 2024	Föreslagen ombudgetering
David Helldéns torg 2 års-åtgärd 2023-2024	8,0	7,2	0,8
Akalla busstation	5,9	1,5	4,4
Fordonshinder (samt teknisk lösning)	2,0	1,3	0,7
Maltesholmstorget	5,3	0,9	4,4
Mynttorget	5,0	4,4	0,6
Prästgårdsstråket, etapp 3	5,9	3,8	2,1
Rågsveds torg och tunnelbana	4,0	3,1	0,9
Fordonshinder Östermalmstorg	1,9	1,2	0,7
Björkhagen, Malmövägen otillåten boplatz	1,7	0,0	1,7
Västerlånggatan, fasta fordonshinder	4,3	2,0	2,3
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>44,0</b>	<b>25,4</b>	<b>18,6</b>

### Klimatinvesteringar

Under 2024 beviljades trafiknämnden utökad budget med sammanlagt 18,2 mnkr för två klimatinvesteringar som inte hann färdigställas. Kontoret ansöker om att totalt få 10,8 mnkr ombudgeterat till 2025 för dessa projekt. Projekten redovisas i nedanstående tabell.

Klimatinvesteringar 2024 (i mnkr)	Beviljade medel 2024	Bokslut 2024	Föreslagen ombudgetering
Jarlaplan, regnpark	13,0	7,1	5,9
Norrtullsgatan	5,2	0,3	4,9
<b>Summa nettoutgifter</b>	<b>18,2</b>	<b>7,4</b>	<b>10,8</b>

### Ej aktiverbara utgifter

Under år 2024 uppgår ej aktiverbara utgifter/driftkostnader som är hänförliga till investeringsverksamheten till 7,8 mnkr, varav 5,8 mnkr upparbetades till och med tertialrapport 2. Nämndens investeringsbudget minskades i oktober med motsvarande belopp. Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner ansökan om minskning av investeringsramen för 2024 med resterande 2,0 mnkr.

### Grönare Stockholm

Nämnden tilldelades för 2024 en utökad budget om 60,0 mnkr för satsningen Grönare Stockholm. I samband med tertialrapport 2 redovisade kontoret ett beräknat utfall om 45,0 mnkr. Då vissa projekt försenats och/eller blivit billigare än beräknat kunde bara 42,9 mnkr förbrukas under 2024. Arbeten inom satsningen kommer att fortsätta under år 2025.

Kontoret föreslår att nämndens utökade plan höjs med 17,1 mnkr, vilket är skillnaden mellan utfall i bokslut och ursprunglig budget.

## Stadsmiljö i fokusområden

Nämnden tilldelades för 2023 en utökad budget om 20,0 mnkr för satsningen på stadsmiljö i fokusområden. I samband med tertialrapport 2 redovisade kontoret ett beräknat utfall om 10,0 mnkr. Då flera projekt försenats kunde bara 5,2 mnkr förbrukas under 2024. Projekten kommer fortsätta under år 2025.

Kontoret föreslår att nämndens utökade plan höjs med 14,8 mnkr, vilket är skillnaden mellan utfall i bokslut och ursprunglig budget.

## Årsta partihallar

Nämnden har för åtgärder vid Årsta partihallar tilldelats en utökad budget om 2,0 mnkr. För att slutföra påbörjade arbeten föreslår kontoret att 1,6 mnkr ombudgeteras till 2024.

Fördelning av föreslagna ombudgeteringar per område och investeringsplan sammanfattas i nedanstående tabell.

Projekt	Att ombudgetera 2024	Att ombudgetera 2025
Trygghetsinvesteringar		18,6
Klimatinvesteringar		10,8
Ej aktiverbara utgifter	-2,0	
<b>Summa Långsiktig plan</b>	<b>-2,0</b>	<b>29,4</b>
Grönare Stockholm		17,1
Stadsmiljö i fokusområden		14,8
Årsta partihallar		1,6
<b>Summa Utökad plan</b>		<b>33,5</b>
<b>Totalt</b>	<b>-2,0</b>	<b>62,9</b>

## **Analys av balansräkning**

Tabellen nedan visar balansräkning IB 202400, UB 202413 samt förändring mellan perioderna.

	Kr	IB 202400	UB 202413		Förändring 202401-202413
	Anläggningstillgångar	14 149 694 497,09	14 789 366 806,67		639 672 309,58
11	Mark, byggnader o tekniska anläggningar	14 121 533 612,03	14 767 234 122,61		645 700 510,58
12	Maskiner och inventarier	28 160 885,06	22 132 684,06		-6 028 201,00
	Omsättningstillgångar	366 388 936,50	394 534 093,92		28 145 157,42
15	Kundfordringar	122 148 499,27	118 416 751,42		-3 731 747,85

	Kr	IB 202400	UB 202413		Förändring 202401-202413
16	Diverse kortfristiga fordringar	52 120 024,84	63 641 647,00		11 521 622,16
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	192 119 092,39	212 474 045,50		20 354 953,11
19	Kassa och Bank	1 320,00	1 650,00		330,00
	<b>Summa Tillgångar</b>	<b>14 516 083 433,59</b>	<b>15 183 900 900,59</b>		<b>667 817 467,00</b>
	<b>Eget kapital</b>	<b>-13 487 113 771,74</b>	<b>-13 975 299 822,53</b>		<b>-488 186 050,79</b>
20	Eget kapital	-13 487 113 771,74	-13 975 299 822,53		-488 186 050,79
	<b>Långfristiga skulder</b>	<b>-353 873 668,89</b>	<b>-415 483 699,46</b>		<b>-61 610 030,57</b>
23	Långfristiga skulder	-353 873 668,89	-415 483 699,46		-61 610 030,57
	<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>-675 095 992,96</b>	<b>-793 117 378,60</b>		<b>-118 021 385,64</b>
24	Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-3 075 195,00	-2 354 475,85		720 719,15
25	Leverantörsskulder	-510 698 396,98	-594 904 528,79		-84 206 131,81
26	Moms och särskilda punktskatter	0,00	0,00		0,00
28	Övriga kortfristiga skulder	-5 209 671,92	-7 101 944,92		-1 892 273,00
29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-156 112 729,06	-188 756 429,04		-32 643 699,98
	<b>Summa Skulder och Eget kapital</b>	<b>-14 516 083 433,59</b>	<b>-15 183 900 900,59</b>		<b>-667 817 467,00</b>

### *Kommentarer till balansräkningen*

11. Under perioden har investeringar gjorts på totalt 1 491 mnkr. Antal projekt som aktiverats är ca 430 stycken till ett värde av 1 008 mnkr. Medelvärdet för ett aktiverat projekt är 2,3 mnkr. Totalt har avskrivningarna uppgått till ett värde av drygt 840 mnkr.

Under perioden har kontoret gjort värdeöverföring till Fastighetskontoret avseende Hästa gård till ett värde av 6,7 mnkr.

12. Inga nya investeringar har gjorts i inventarier under perioden. Två gamla anläggningar har blivit uttrangerade p.g.a. att de är färdigavskrivna. Totalt har avskrivningarna uppgått till 5 mnkr.

15. Ingen kommentar - Under 5.0 mnkr

16. Diverse kortfristiga fordringar uppgår vid årets slut till 63,6 mnkr, vilket är en ökning med 11,5 mnkr.

Fordringar hos staten och EU ökar 11,5 mnkr vilket beror på ökade statsmiljöbidrag och

statlig medfinansiering. Statsmiljöbidrag avser att stödja omställningen till mer hållbara och miljövänliga transporter samt för att förbättra stadsmiljön. Statlig medfinansiering syftar också till att förbättra hållbarhet, trafiksäkerhet eller minska klimatpåverkan och gäller ofta för större infrastrukturella projekt.

Staden nollställer momsen i årsbokslutet.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgår vid årets slut till 212,5 mnkr, vilket är en ökning med 20,4 mnkr.

Förutbetalda kostnader ökar 13,5 mnkr, vilket främst beror på följande:

Ver nr 2010412871 från Stockholms Hamn AB avseende Hamnavtalet Kv 1 2025 för drift- och underhåll om 6,2 mnkr samt ver nr 2010415607 från Svevia AB avseende vinterväghållning i början av 2025 inom området Hägersten-Liljeholmen-Älvsjö-Skärholmen om 2,6 mnkr.

Upplupna intäkter ökar 6,8 mnkr, vilket främst beror på en blandning av förändringar jmf med ffg år. Kontorets små respektive stora projekt varierar mellan åren vilket påverkar de manuellt uppbokade intäkterna.

19. Ingen kommentar - Under 5,0 mnkr

20. Årets förändring av anläggnings- och rörelsekapital 494,6 mnkr enligt kontorets bokslutsrapport UH018 =

Årets resultat UB 2013 (Förändring Eget kapital) i BR 488,2 mnkr + värdeöverföring av Hästa gård till Fastighetskontoret 6,4 mnkr (avser bokfört värde byggnad - se även konto 11XX)

Förvaltningarnas BR omfattar inte in- och utbetalningar utan endast fordringar, skulder och anläggningar.

23. Under perioden har investeringsinkomster till ett värde av 25,3 mnkr aktiverats för att lösas upp under anläggningarnas livslängd. Under perioden har upplösning av offentliga bidrag gjorts med 18,5 mnkr. Inga icke offentliga investeringsbidrag har förekommit under perioden.

24. Ingen kommentar - Under 5,0 mnkr

25. Leverantörsskulder uppgår vid årets slut till 594,9 mnkr, vilket är en ökning med 84,2 mnkr

Externa ökar 75,2 mnkr, vilket bland annat beror på kontorets interna arbete år 2023 med projekt "Task Force" för att få budget i balans samt att kontorets små respektive stora projekt varierar mellan åren vilket påverkar skulderna.

Interna ökar 9,0 mnkr, vilket främst beror ökade upparbetade kostnader om 7,7 mnkr från Exploateringskontoret avseende medfinansiering gång- och cykelbro projekt slussen.

26. Staden nollställer momsen i årsbokslutet.

28. Ingen kommentar - Under 5,0 mnkr

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid periodens slut till 188,8 mnkr, vilket är en ökning med 32,6 mnkr.

Upplupna kostnader ökar med 28,7 mnkr vilket främst beror på ett generellt ökat fokus inom kontoret på att identifiera och manuellt boka upp kostnader som ännu inte inkommit, helt i linje med det ekonomiska läget. Gäller både på drift- och investeringssidan.

Kontorets små respektive stora projekt varierar mellan åren vilket också påverkar de manuellt uppbokade kostnaderna.

Exempel på uppbokning kan nämnas ökade extra kostnader enligt Stockholm Vatten AB avseende Dagvattenavtalet om 6,1 mnkr.

## Övrigt

## Bedömning av nämndens interna kontroll

 Delvis tillräcklig

### Analys

Trafiknämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2024 i huvudsak varit tillräcklig. Bedömningen görs mot bakgrund av att nämnden fastställt ett system för intern kontroll. En väsentlighets- och riskanalys har genomförts och utifrån den har en plan för intern kontroll, med kontrollaktiviteter, beslutats. Under året har internkontrollplanen och dess kontrollaktiviteter följts upp. Inom processen för att genomföra väsentlighets- och riskanalys har under året ett utvecklingsarbete påbörjats, vilket kommer att fortsätta under 2025. I arbetet ingår bland annat att säkerställa att resultatet från genomförda kontroller på ett tydligare sätt tas om hand inom ramen för verksamheternas utvecklingsarbete.

De genomförda kontrollaktiviteterna i årets plan för intern kontroll visar på en del avvikelser och behov av att ytterligare integrera internkontrollperspektivet i kontorets processer. Det gäller exempelvis avsaknad av underlag till fakturor som tydliggör vad fakturan avser samt hur seriositetskontroller genomförs av leverantörer och underleverantörer. Vidare visar årets kontrolleraktiviteter att arbete kvarstår kopplat till kontorets strategiska underhållsplanering. Brister inom denna process har tidigare även identifierats inom ramen för stadsrevisionens granskning. Det pågår ett utvecklingsarbete kopplat till underhållsplanering och under året har kontoret bland annat arbetat för att ta fram en underhållsstrategi avseende broar. Införande av systemstöd för planering och styrning kommer att påbörjas under 2025. Inom gatuunderhåll pågår bland annat arbete med att få en helhetsbild av behoven i staden. Utmaningar finns vidare inom avtalsuppföljningsprocessen. Även här pågår ett stort utvecklingsarbete. Under året har bland annat rollfördelning och uppföljningsansvar inom kontorets verksamheter tydliggjorts. Arbetet fortsätter under 2025.

## Systematiskt kvalitetsarbete

Kontoret har sedan 2022 arbetat på olika sätt med att förankra stadens kvalitetsprogram

innehåll. Kvalitetsprogrammet har även varit utgångspunkten för kontorets nya styrning och organisation av verksamhetsutveckling och digitalisering. Med start 2023 implementerade kontoret stegvis stadens kvalitetsprogram för att förbättra styrningen av utveckling och digitalisering. genom implementation av pm3, affärsmässig verksamhetsstyrt IT-stöd och verksamhetsutvecklingsmodellen Vintergatan. Under 2024 sammanfördes dessa två modeller under namnet Vintergatan då pm3 och verksamhetsutvecklingsmodellen "Vintergatan" stödjer varandra. Med stöd av kvalitetsprogrammets definitioner har Vintergatans utvecklingsstruktur lett till en gemensam utvecklingsportfölj för kontoret. I den nya strukturen har de digitala stöden kopplats till de verksamhetsprocesser kontoret vill utveckla. Syftet med förändringen är att skapa en gemensam bild och styrning av kontorets utveckling, där grunden för utveckling är stockholmarnas behov och intern effektivitet.

Kontoret har sedan 2020 arbetat med 5 prioriterade leveranser (fokusområden) för att bättre möta stadens målsättningar och en osäker omvärld. Leveranserna gäller under perioden 2023-2026 och kommer att vara styrande för utvecklingsinsatserna inom ramen för Vintergatan.

1. Vi får staden att leva
2. Vi bidrar till en mer hållbar stad
3. Vi är affärsmässiga
4. Vi visualiserar, analyserar och tillgängliggör vår data
5. Vi möter stockholmarna tillsammans.

Under 2025 kommer kontoret tillsammans att ta fram aktiviteter för varje leverans som kontinuerligt följs upp.

## **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

### **Checklista för årlig uppföljning**

#### **Förbättringsområden - analys av utfall**

Arbetsplatsen kommer att fokusera på att utveckla arbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) genom att ta fram ett arbetsplatsträffmaterial och tillgängliggöra detta för cheferna. Arbetsplatsen kommer även genomföra arbetsmiljöronden för OSA i ILS-webb för att på ett bättre sätt kunna följa upp verksamheternas behov kring organisatoriska och sociala arbetsmiljö för att sedan kunna fortsätta utveckla arbetet kring OSA.

Arbetsplatsen behöver även utforma tydligare rutiner för hur cheferna ska följa upp förutsättningarna kring de arbetsmiljöuppgifter som tilldelas till chefer utifrån kunskaper, kompetens, befogenheter och resurser.

#### **Framgångsfaktorer-analys av utfall**

Arbetsplatsen har implementerat verktyget systematisk arbetsmiljö i ILS-webb och kompetensutvecklat cheferna i det nya arbetssättet. Ett material till arbetsplatsträffar gällande otillåten påverkan har tagits fram och tillgängliggjorts för cheferna. I analysen av den årliga uppföljningen av systematiskt arbetsmiljöarbete kommer det fram att arbetsplatsens samverkansstruktur fungerar bra och bidrar till att chefer och medarbetare arbetar tillsammans för att skapa en god arbetsmiljö. Detta sker genom en löpande dialog mellan chef och

medarbetare bland annat inom ramen för arbetsplatsträffar samt genom skyddsombudens medverkan i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Avdelningarna och enheterna har även genomfört skyddsronden i ILS-webb och vidtagit de åtgärder som behövts för att förbättra arbetsmiljön. Ett annat tydligt utfall är att kontoret har ett väl förankrat arbetssätt vid genomförandet av *riskbedömningar inför förändringar av verksamheten*.

### **Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning-analys av utfall**

Eftersom det är första året som arbetsplatsen genomfört den årliga uppföljningen finns det inga tidigare aktiviteter från föregående år att rapportera. Arbetsplatsen har implementerat verktyget systematiskt arbetsmiljöarbete i ILS- webb och utbildat cheferna i verktyget. Kontoret har stärkt sitt systematiska arbetsmiljöarbete genom att använda ILS-webb för att genomföra skyddsronden och den årliga uppföljningen av systematiskt arbetsmiljöarbete.