



2026-02-03

Handläggare
Sabina Korkmaz
Telefon: 08-508 35 001

Till
Trafiknämnden

Verksamhetsberättelse VB 2025 för Trafiknämnden

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner verksamhetsberättelse och bokslut för 2025 och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.
2. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 5,0 mnkr avseende klimatinvesteringar.
3. Trafiknämnden godkänner förslag till begäran om ombudgetering av medel om 10,0 mnkr för Grönare Stockholm inom investeringsbudgeten.
4. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering för år 2025 avseende ej aktiverbara utgifter om -2,5 mnkr inom investeringsbudgeten.
5. Trafiknämnden godkänner förslag till budgetjustering för år 2025 avseende ej aktiverbara utgifter om 2,5 mnkr inom driftbudgeten.

Trafiknämnden

Fleminggatan 4

08-508 35 001
08-508 27 200
sabina.korkmaz@stockholm.se
start.stockholm

Gunilla Glantz
Förvaltningschef

Niklas Domeij
Avdelningschef

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys.....	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	11
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	48
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	65

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	71
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	74
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	81
Uppföljning av ekonomi.....	86
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	86
Resultatenheter	Error! Bookmark not defined.
Investeringar.....	101
Försäljningar av anläggningstillgångar	Error! Bookmark not defined.
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	Error! Bookmark not defined.
Ombudgeteringar.....	111
Medel för lokaländamål.....	Error! Bookmark not defined.
Analys av balansräkning	112
Övrigt	Error! Bookmark not defined.
Särskilda redovisningar	Error! Bookmark not defined.
Bedömning av nämndens interna kontroll.....	115
Systematiskt kvalitetsarbete	115
Systematiskt arbetsmiljöarbete.....	117
Checklista för årlig uppföljning	117
Övrigt.....	Error! Bookmark not defined.
 Bilagor	
<i>Bilaga 1 - Analys av balansräkning</i>	
<i>Bilaga 2 Beslutsläge stora projekt VB 2025</i>	
<i>Bilaga 3 Framkomlighetssatsning inom gång cykel koll 2025</i>	
<i>Bilaga 4 Grönare Stockholm VB 2025</i>	
<i>Bilaga 5a Uppföljning trygghetsinvestering - Fordonshinder Östermalmstorg</i>	
<i>Bilaga 5b Uppföljning trygghetsinvestering - Fordonshinder Tegelbacken</i>	
<i>Bilaga 5c Uppföljning trygghetsinvestering - Kista Torg</i>	
<i>Bilaga 5d Uppföljning trygghetsinvestering - Årsta Partihallar</i>	

Bilaga 5e Uppföljning trygghetsinvestering - Bredäng Centrum

Bilaga 6a slutrapport klimatinvestering - Tegelbacken

Bilaga 6b slutrapport klimatinvestering - Farsta Strandplan

Bilaga 6c slutrapport klimatinvestering - Stålbogavägen

Bilaga 6d slutrapport klimatinvestering - Armaturutbyte

Bilaga 6e slutrapport klimatinvestering - Lysviksgatan

Bilaga 6f slutrapport klimatinvestering - Rörstrandsgatan

Bilaga 6g slutrapport klimatinvestering - Bussens väg

Bilaga 7 Sammanställning Slutredovisningar 2025

Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll 2025

Bilaga 9 GDPR årsrapport TK 2025

Sammanfattande analys

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stockholm ska vara en stad där barn, unga och äldre kan leva och vistas under trygga och jämlika villkor. Trafikkontoret arbetar för att skapa tillgängliga, säkra och inspirerande offentliga miljöer där barn och ungas perspektiv är en självklar del av planeringen. Under 2025 har kontoret i samverkan med Region Stockholm arbetat för att stärka kollektivtrafikens attraktivitet för fritidsresor, bland annat till idrottsplatser. Arbetet med att förbättra tillgänglighet och framkomlighet i stadsmiljön gynnar även äldre, och kontoret har i flera projekt fört dialog med målgruppen, bland annat i Rinkeby, Akalla och Husby. Kontoret har även fortsatt att främja konst, kultur och rekreation i det offentliga rummet genom bland annat Levande Stockholm, nya bad- och bastusatsningar samt tvärfunktionellt planerade insatser i stadens fokusområden, med särskilt fokus på platser med höga gångflöden och vistelsevärden.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen med kraftigt minskade utsläpp från transportsektorn. Trafikkontoret arbetar för ett mer hållbart transportsystem genom klimathandlingsplanen, elektrifiering av trafik och åtgärder som främjar gång, cykel och kollektivtrafik. Trots en tillfällig ökning av biltrafiken under 2024 bedöms detta främst bero på lägre drivmedelspriser och inte nödvändigtvis som ett trendbrott.

Under 2025 har kontoret fortsatt att leda Elektrifieringspakten och verkat för utsläppsfria godstransporter och busstrafik i innerstaden till 2030. Arbetet med miljözon klass 3 har gått vidare efter att Transportstyrelsen upphävt länsstyrelsens beslut och återförvisat ärendet för fortsatt handläggning.

Kontoret arbetar även med klimatanpassning och biologisk mångfald genom stärkt grönstruktur, skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar, bland annat genom trädplantering och vattenhållande växtbäddar. Arbetet bidrar till en mer robust stadsmiljö med bättre luft, vattenkvalitet och minskat buller i samverkan med andra förvaltningar och bolag.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

En stark ekonomi är en förutsättning för ett demokratiskt, öppet och jämlikt Stockholm. Trafikkontoret bidrar genom ansvarsfulla investeringar, prioriterade reinvesteringar och utvecklad portföljstyrning samt genom att erbjuda Stockholmsjobb och vara en attraktiv arbetsgivare. Under 2025 har kontoret fortsatt arbeta för att stärka näringslivet genom förbättrad service och samverkan, bland annat inom Gemensam tillsyn.

I den växande staden har trafikkontoret en central roll för att möjliggöra bostadsbyggande genom ett effektivt transportsystem och utvecklad produktionsplanering. Som stor beställare har kontoret under 2025 fortsatt stärka arbetet med avtalsuppföljning, upphandling och krisberedskap, samt arbetat för levande, trygga och välskötta offentliga rum genom bland annat Levande Stockholm och samordnad renhållning.

Kontoret verkar för en öppen och inkluderande stad där offentliga rum är tillgängliga för alla och där dialogen med stockholmarna och omvärlden stärks. Under 2025 har kontoret arbetat med en utvecklad hantering av medborgarförslag och ett fortsatt internationellt samarbete.

Sammanfattande ekonomisk analys

Trafiknämnden redovisar ett överskott i driftverksamheten för 2025 om 89,7 mnkr, främst till följd av ökade intäkter från parkering och upplåtelser. Intäkterna från felparkering och parkeringsavgifter ökade markant, bland annat genom utökade taxeområden och en mild vinter som förbättrade förutsättningarna för parkeringsövervakning. Även intäkter från boendeparkering samt upplåtelser, såsom reklam och tillstånd för restauranger och verksamheter ökade. Kapitalkostnaderna uppvisade ett överskott på 6 mnkr till följd av att färre projekt än planerat aktiverades under året, främst på grund av senarelagda slutdatum.

De förbättrade ekonomiska förutsättningarna möjliggjorde förstärkta satsningar på stadens gator, belysning, broar och torg med fokus på drift, underhåll och trafiksäkerhet. Bland annat genomfördes omfattande reparationer i gatunätet, åtgärder inom belysningsanläggningar samt tillfälliga förstärknings- och säkerhetsåtgärder på Vasabron. Inom investeringsverksamheten har projektportföljen löpande följts upp och anpassats till följd av tidsförskjutningar och omprioriteringar. Sammantaget uppgick investeringarna till 1 410,7 mnkr netto, vilket är lägre än budget och utfallet visar på god ekonomisk kontroll och följsamhet mot beslutade ramar.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara en stad där alla barn och unga får växa upp under trygga och med jämlika villkor. För att uppnå detta arbetar trafikkontoret med att skapa tillgängliga, säkra och inspirerande offentliga miljöer, både i vardagen och på fritiden. Barn och ungas perspektiv är en självklar del i planeringen av stadens rum, med fokus på trygghet, lek och delaktighet. Under 2025 har kontoret i samråd med berörda aktörer samarbetat med Region Stockholm i syfte att stärka attraktiviteten för fritidsresor med kollektivtrafik, exempelvis till idrottsplatser. Under året har en inriktning landats tillsammans med Region Stockholm.

Stockholm ska även vara en äldrevänlig stad och många av de åtgärder som trafikkontoret gör för att förbättra tillgängligheten och framkomligheten i stadsmiljön skapar också bättre förutsättningar för äldre att kunna förflytta sig och vistas i stadens offentliga rum. Kontoret har i ett flertal olika projekt hämtat in målgruppens synpunkter, bland annat inom projekten Rinkeby torg, Akalla torg samt inom projekten i anslutning till Husby. Utöver detta är det även planerat för en dialog kring ett projekt på Tidaholmsplan.

När konst och kultur integreras i stadsmiljön stärks stockholmarnas livskvalitet. Under året har kontoret fortsatt arbetet med att främja kultur i det offentliga rummet, bland annat genom Levande Stockholm och i samverkan med kulturförvaltningen och stadsdelsnämnderna. För att öka möjligheterna till bad och rekreation har en stadsövergripande samordningsfunktion inrättats och arbetet med att identifiera nya badplatser har inletts. För att stärka

bastumöjligheterna har även en stadsövergripande samordningsgrupp inrättats. Trafikkontoret bidrar även aktivt till arbetet med stadens fokusområden för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av fokusområdena med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft. Kontoret har tvärfunktionellt planerat insatser i stadens fokusområden i syfte att ge största möjliga effekt med fokus på platser som har höga gångflöden/vistelsevärden, främst torg och platser som har hög vistelse av medborgare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara en stad där alla barn och unga får jämlika och goda möjligheter till självförverkligande. Barn ska kunna ta del av det offentliga rummet på lika villkor som alla andra, och stadsmiljön ska erbjuda många möjligheter till lek och aktiviteter i hela staden. För att uppnå detta behöver skolvägarna vara trygga och säkra, och det offentliga rummet behöver vara inkluderande för barn.

Staden har länge arbetat med att öka de hållbara resorna till och från arbetsplatser och utbildning och därför är det extra viktigt att staden fokuserar på att öka de hållbara transporterna även på fritiden. Kontoret har under året samarbetat med Region Stockholm i deras arbete att utreda drivkrafter för att resa med kollektivtrafiken på fritiden. Kontoret arbetar även med en analys över hur tillgängligheten till viktiga målpunkter för fritidsresor förändras under dagen och utvärderar vilka platser i staden där tillgängligheten med kollektivtrafik kan stärkas utanför rusningstid.

Trafikkontoret tillämpar barnperspektivet vid planering av det offentliga rummet, med särskilt fokus vid platser där barn och unga vistas. I många av kontorets projekt görs särskilda satsningar där barn bjuds in till dialog för att utveckla idéer och bidra till utformningen av stadsmiljön, till exempel genom offentlig konst. I samband med planerad upprustning av Akalla torg har elever från en grundskola bidragit till utformningen av stadsmiljön på torget. I en genomförd workshop har eleverna tillsammans med en konstnär skapat olika objekt med hjälp av lättbetongblock. Konstnären översätter sedan barnens arbete till konstverk i marmor som placeras ut på torget i samband med upprustningen som kommer genomföras under 2026. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Nämndmål: Stockholm är en barnvänlig stad med säkra skolvägar och lekfulla offentliga miljöer

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Det blir lättare för barn och unga att cykla och gå till skolan
- Trafiksäkerheten ökar vid skolor och förskolor
- Fler platser i det offentliga rummet uppmuntrar till lek och vistelse för barn och unga

Analys

För att trafikkontoret ska klara sitt uppdrag är det viktigt med en nära dialog med stockholmarna och att inhämta synpunkter från alla grupper i samhället. När kontoret ska genomföra förändringar i miljöer där barn och unga vistas, som vid skolor, bostäder och parker, bjuds barn och unga in att reflektera över sin omgivning och komma med nya idéer för stadens offentliga rum.

I arbetet med Levande Stockholm, som beskrivs mer utförligt under mål 3.6, skapar trafikkontoret sommargångar och sommartorg, där barn och unga kan leka och ta del av konst, kultur och höjda vistelsekvalitéer. I arbetet med 2025 års sommarplatser har kontoret haft ett utökat fokus på barn och ungas behov. Detta innebär bland annat att nya lek- och aktiveringsutrustningar som exempelvis fussball och twister har tillförts till platserna samt att kontoret i samarbete med Stadsmuseet har genomfört historiska vandringar för barn. Vidare har kontoret arbetat tillsammans med idrottsförvaltningen för att uppmuntra rörelse för barn och unga, exempelvis genom markmålningar inom ramen för projektet Stockholmsgymmet och cykelskola.

Trafikkontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån *Plan för säkra och trygga skolvägar*, där barns och ungdomars behov är utgångspunkten. Kontoret ska undanröja hinder för dem som tar sig fram med rullstol, rullator eller barnvagn och ge hög prioritet för ökad trafiksäkerhet för oskyddade trafikanter, i synnerhet vid skolor, förskolor, olycksdrabbade gång- och cykelstråk, gatuarbeten samt vid idrottsanläggningar och andra miljöer där barn och unga rör sig i trafiken. De planerade åtgärderna för 2025 har genomförts vid fyra skolor i Bromma samt tre skolor i Hässelby-Vällingby. Kontoret håller även på att projektera åtgärder för genomförande under 2026 i Skarpnäck och Farsta.

Under 2025 har kontoret fortsatt arbetet med att skapa bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor där det är lämpligt. Den bilfria zonen på Maria Prästgårdsgatan vid Björngårdsskolan färdigställdes under juni 2025. Bilfria zoner bidrar till att luften blir renare och skolområden blir säkrare för barn så att de kan leka, vistas och röra sig fritt på större ytor anpassade för dem.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

— Inga data

Analys

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom förskola och skola, och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att

verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Kontoret arbetar för att Stockholm ska vara en barnvänlig stad genom att bland annat skapa trygga, trafiksäkra utemiljöer i närheten av skolor och förskolor och offentliga rum som uppmuntrar till lek och rörelse. Kontorets arbete beskrivs närmare under mål 1.1.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

— Inga data

Analys

Målet är i huvudsak riktat till stadens verksamheter inom vård, skola och omsorg och trafikkontorets rådighet är därför begränsad. Mot bakgrund av detta bedömer kontoret att verksamhetens relevans inte är stark nog för att motivera ett nämndmål.

Trafikkontoret arbetar för att stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Arbetet med att skapa inkluderande offentliga rum beskrivs under mål 1.1, 1.4, 3.6 och 3.7. Under 3.7 redovisas även kontorets arbete med att säkerställa rättigheter för personer med funktionsnedsättning i enlighet med *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029*.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

● Uppfylls helt

Analys

Det ska vara tryggt och säkert för äldre att förflytta sig i staden. De äldre är en växande grupp i befolkningen och som ofta har begränsad rörlighet. Stockholm ska vara en stad där ingen ska känna sig begränsad av sin funktionsförmåga, och där alla åldrar kan mötas i och ta del av det offentliga rummet. Handlingsplanen för äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där pekas bland annat halkbekämpning och trygghetsåtgärder ut som särskilt viktiga.

Trafikkontoret har under året riktat ett uppföljningsfokus på den årliga sandupptagningen. Den gynnsamma vintersäsongen gav kontorets upphandlade entreprenörer goda tidsmarginaler för att få bort sanden inom ramen för de angivna tidsramarna i gällande avtal. Under året har kontoret arbetat med planering av utökning av sopsaltning på valda sträckor med stadens gångplan som utgångspunkt. Traditionell snöröjning och sandning ersätts då med metoden sopsaltning. Vintersäsongen startar den 15 oktober och i samband med det börjar ytorna sopsaltas efter väglek.

Trafikkontorets generella arbete med att tillgänglighetsanpassa stadsmiljön bidrar också till en äldrevänlig stad, såväl som kontorets arbete med att skapa trygga och attraktiva offentliga

rum. Kontoret har fortsatt att hämta in synpunkter från olika grupper i samhället för att få in perspektiv som synliggör olika behov i stadsmiljön, bland annat genom trafiknämndens funktionshinderråd där frågor som rör begränsad rörlighet utgör en väsentlig del. Kontoret har i ett flertal olika projekt hämtat in målgruppens synpunkter, bland annat inom projekten Rinkeby torg, Akalla torg samt inom projekten i anslutning till Husby. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är äldrevänliga med tillgängliga och framkomliga utemiljöer

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Tillgängligheten i stadsmiljön ökar
- Snöröjningen av gångbanor förbättras och utökas
- Fler sittmöbler tillkommer i det offentliga rummet

Analys

Stockholm ska vara en äldrevänlig stad där äldre kan färdas tryggt, fritt och säkert och uppleva stadslivets konst, kultur och rekreationsmöjligheter. Stadens handlingsplan för en äldrevänlig stad är vägledande för kontorets arbete och där anges att åtgärder för trygghet och halkbekämpning är särskilt viktiga i det offentliga rummet.

Under 2025 har kontoret genomfört en rad aktiviteter för att förbättra gångvänligheten, bland annat genom att utveckla effektiva metoder för snöröjning för fotgängare som ska inkluderas i ordinarie driftverksamhet. Trafikkontoret har planerat för en utökning av sopsaltningsstråk i ordinarie driftverksamhet från vintersäsongen 2025-2026. Utökningen planeras tvärfunktionellt på kontoret för att tillgodose sträckor i enlighet med stadens gångplan. Genom årets utökning erbjuder staden nu i princip lika mycket sopsaltning för gående som för cyklister. Arbetet med vinterväghållning och framkomlighet för gång beskrivs närmare under mål 2.3. Kontorets arbete med att öka tillgängligheten i stadsmiljön som beskrivs under mål 3.7 har bidragit till en äldrevänlig stad där alla kan förflytta sig oavsett rörelseförmåga.

Under året har kontoret fortsatt utveckla trygga och attraktiva offentliga rum, vilket också bidrar till en äldrevänlig stad. Som exempel kan nämnas konceptet Levande Stockholm där sittmöbler har placerats ut som kan användas av alla, och särskilt äldre som har svårt att röra sig och behöver en plats att vila på. Under året har kontoret genomfört särskilda insatser inom arbetet med tillfällig aktivering som bidrar till målsättningen om en äldrevänlig stad. Exempel som har identifierats är aktivering i form av boule, armstöd på fler av sommarplatsernas sittmöbler samt parklets som är rullstolsanpassade vilket även överbygger höjdskillnad mellan gata och kantsten. Syftet är att det ska finnas bra alternativ på varje plats.

Många äldre har begränsad rörlighet och kontoret har under året inhämtat värdefulla synpunkter på stadsmiljöns tillgänglighet genom trafiknämndens funktionshinderråd. Utifrån

rådets perspektiv på stadsmiljön blir kontoret ännu bättre på att skapa en stad som är tillgänglig för alla oavsett ålder och rörelseförmåga.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fler sittbänkar ska uppföras längs stadens promenadstråk	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Sittbänkar har satts upp i Norra Hammarbyhamnen.			
 Staden ska följa utvecklingen av elsparkcyklar och successivt med stöd av ordningslagen ställa ökade krav på bolagen utifrån exempelvis skötsamhet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Staden har beviljat tillstånd för totalt 12 000 elsparkcyklar. Under juni månad noterades ett maximalt antal på 11 608 elsparkcyklar ute på stadens gator. Skötsamheten bedöms vara fortsatt stabil, även om viss problematik kvarstår kring att resor ofta avslutas i närheten av exempelvis kajer. En av operatörerna har ökat sitt serviceområde (det område elsparkcyklarna kan nyttjas av kunder) med 12 procent i samband med att staden beviljat tillstånd för 2000 elcyklar. Kontoret ser en positiv utveckling av micromobilitet med fordon som blir tillgängliga för fler användare även längre ut i kommunen. Kontoret har gjort en översyn av regler för utställning av cyklar i city för att möjliggöra för elcyklar och bättre matcha utbudet mot efterfrågan.			
 Trafiknämnden ska genomföra fler enklare åtgärder för att förbättra framkomligheten för cyklister genom att omfördela yta av gatumark till gång- och cykelinfrastruktur	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Flera enkla åtgärder för att förbättra framkomligheten för cyklister genom att omfördela yta av gatumark till gång- och cykelinfrastruktur har genomförts. Exempel på åtgärder där parkering har gett plats åt cykelbanor och cykelfält är Igeldammsgatan och Rusthållarvägen. Sveavägen är ett exempel där körfält för motorfordonstrafiken omvandlats till gång- och cykelinfrastruktur. Ytterligare åtgärder av enklare karaktär är cykelgator vid Kungsbrostrand, Rålambsvägen och Glasmålarvägen.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Trafikkontoret spelar en viktig roll i att stärka kulturlivet och att tillgängliggöra kulturen för stockholmarna i det offentliga rummet. I egenskap av tillståndsgivare för evenemang ansvarar kontoret för att göra det lätt för arrangörer att genomföra kulturella evenemang. När staden står som värd för evenemang ska kontoret bidra till planering, genomförande och utvärdering av dessa. Kontoret bidrog under våren till genomförandet av Hockey VM 2025 genom utsmyckning av det offentliga rummet, extra drift och underhållsåtgärder vid arenaområdet samt ett så kallat legacyprojekt i arenatunneln vid Gullmarsplan. Inom ramen för projektet möjliggjorde kontoret tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och kulturförvaltningen att unga som står långt ifrån arbetsmarknaden fick skapa en permanent utställning i tunneln. Erfarenheterna från genomförandet tas med till det kommande arbetet för genomförandet av O-ringen 2027. Kontoret fortsätter även att förbättra servicen till näringslivet genom en mer effektiv tillståndsprocess för att arrangörer ska få snabb, sammanhållen och god service.

Närvaron av kultur i det offentliga rummet ska öka och vid utveckling och förvaltning av stadsmiljön ska konst och kulturell verksamhet inkluderas och uppmuntras. Under 2025 har

kontoret genomfört en rad aktiviteter för att främja kultur i det offentliga rummet, till exempel i utvecklingen av Levande Stockholm. Kontoret fortsätter även samarbeta med kulturförvaltningen och stadsdelsnämnderna för att underlätta för närvaron av kultur i det offentliga rummet samt främja stadens kultur- och nöjesliv. Som exempel kan nämnas att kontoret under året har tagit fram ett tillfälligt stråk med nyproducerad konst, samarbetat med stadsmuseet kring historiska stadsvandringar samt samarbetat med kulturförvaltningen som har genomfört över 120 stycken kulturnedslag genom 20 olika evenemang på stadens sommarplatser. Evenemangen har bestått av ett brett utbud riktade mot olika målgrupper, allt från en utställning om Pippi Långstrump till Parkteaterns populära torgturné.

I syfte att skapa fler möjligheter till bad och rekreation ska kontoret i samarbete med berörda aktörer möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt. Kontorets nya samordningsfunktion för bad och bastu bidrar till stadens mål att öka möjligheterna för bad och rekreation i vattennära lägen. Kontoret har även tillsatt en platslots för att göra det enklare för aktörer att etablera sin verksamhet. Kontoret har möjliggjort eller förstärkt badmöjligheter vid Sjövikskajen, Liljeholmskajen, Norr Mälarstrand, Söder Mälarstrand och Munkbron. Detta har bland annat inneburit badstegar, inbojning och tillförsel av så kallade doppzoner, säkra badbryggor med genomsläpplig konstruktion. Reimersholme har fått godkänd vattenverksamhet men då stora fartyg vänder i närheten kan inte badförbudet upphävas. Arbetet med att identifiera fler potentiella badplatser inför kommande år har pågått under året.



Bild 1: Munkbrohamnens doppbrygga. Fotograf: Fredrik Sandin Carlson

Arbetet med att möjliggöra för fler bastur sker på flera av stadens förvaltningar. Trafikkontoret arbetar för att etablera en sammanhållen process för hantering av planering, tillstånd, bygglov med mera. För att stärka bastumöjligheterna har en stadsövergripande samordningsgrupp inrättats. Arbetet fokuserar på att förenkla etableringsprocessen för externa bastuaktörer och definiera lämpliga platser för bastu. Exempelvis har en hemsida med information om tillståndsprocessen skapats för att bidra till enklare etablering vid stadens vattennära platser och kontoret har tillsatt en platslots. Dialogträffar har också hållits för att fånga invånarnas behov, vilket blir ett underlag för det fortsatta arbetet. Arbetet kommer att fortsätta under 2026. Kontoret har under hösten även skapat vinterbadplatser i samband med pop-up bustur och tillfällig omlokalisering av till exempel doppelzonen från Munkbron. Fler platser för vinterbad och pop-up bastur håller på att utredas.

Trafikkontoret arbetar enligt stadens *program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028* för att underlätta föreningsverksamhet i vattennära lägen, skapa förutsättningar för spontanidrott samt främja aktiv transport och vardagsmotion genom god planering av gång- och cykelvägar. Under året har kontoret fortsatt att prioritera åtgärder som ger ökat utrymme för gång- och cykeltrafik. Arbetet med att utveckla en mer cykelvänlig stad har intensifierats, bland annat genom informationsinsatser och kampanjer för att öka kunskapen om cyklingens möjligheter och trafikregler. Kontoret har under året genomfört informationsinsatser om cykling som bland annat visats på stadsinformationstavlor. Under året har kontoret även rekryterat en cykelsamordnare.

Som en del i arbetet med att förbättra cykelinfrastrukturen har kontoret under året genomfört enklare åtgärder på tre cykelstråk i söderort: Bagarmossen/Skarpnäck, Farsta och Skärholmen. Exempel på åtgärder som genomförts är cykelgator, cykelvägrenar, korsningsförbättringar och vägmärkesjusteringar. I samverkan med Järva stadsdelsnämnd har även ett arbete med att förbättra cykelmöjligheter mellan Spånga och Kista via Järvafältet genomförts. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd ska i samarbete med exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och aktörer och personer verksamma i området fortsätta arbetet med att etablera en permanent kulturpark i Snösätra	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret fortsätter att följa arbetet inom ramen för platssamverkan och vara del av projektet vid förfrågan från huvudansvarig.			
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt ett eventuellt basket-EM för damer 2027	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har deltagit i uppstarten av stadens arbete med O-ringen 2027.			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholm Business Region AB genomföra	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
förstudier om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang			
Analys Ett förslag till uppdaterat program för evenemang har tagits fram, där positionering av Stockholms stad som värdstad för större evenemang är en bärande strategi. Efter att programmet har beslutats i kommunfullmäktige kommer arbete för att ytterligare stärka och utveckla stadens konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang att vara en del i genomförandet av programmet.			
  Stockholm Business Region AB ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafikinämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under årets första tertial har kontoret bidragit till genomförandet av Hockey-VM 2025 genom drift- och underhållsåtgärder samt projektbaserade åtgärder tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och kulturförvaltningen.			
  Trafikinämnden ska i samarbete med Stockholms Hamnar AB och berörda stadsdelsnämnder möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt vid Reimersholme kaj, Munkbrohamnen, del av Södermälärstrand samt del av Normälärstrand. Vid Liljeholmskajen ska bad vid befintliga solbryggor möjliggöras	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Kontoret har möjliggjort eller förstärkt badmöjligheter vid Sjövikskajen, Liljeholmskajen, Norr Mälärstrand, Söder Mälärstrand och Munkbron. Detta har bland annat inneburit badstegar, inbojning och tillförsel av så kallade doppzoner, säkra badbryggor med genomsläpplig konstruktion. Även Reimersholme kaj har förberetts men pausats på grund av Länsstyrelsens överprövning av vattenverksamheter vid platsen. Arbetet med att identifiera fler potentiella badplatser inför kommande år pågår.			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum främjar kulturell verksamhet, konst och evenemang

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Fler offentliga platser rymmer konst och kultur
- Fler badplatser inrättas i staden

Analys

Stockholm ska vara en levande kulturstad där alla ska kunna ta del av och utöva kultur. Kontorets arbete för att uppmuntra kulturell verksamhet och evenemang grundas på den strategiska inriktningen om att utveckla Stockholm som evenemangs- och upplevelsestad i stadens kulturstrategiska program. För att uppmuntra kulturell verksamhet är allmänna sammankomster, till exempel framförande av konstnärliga verk, på stadens mark avgiftsbefriade. Detsamma gäller alla evenemang utan marknadsföringssyfte riktade mot barn och ungdomar.

När evenemang äger rum på offentlig plats, tar gatumark i anspråk eller genererar större trafikmängder är trafikkontoret en viktig aktör. Det ska vara enkelt för arrangörer att både söka tillstånd för och att genomföra evenemang i Stockholm. Under året har kontoret deltagit i

stadsledningskontorets förstudie om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora arrangemang och ett förslag till nytt program för evenemang har tagits fram.

Under 2025 har kontoret fortsatt arbetet med att förbättra servicen till näringslivet och andra aktörer genom en mer effektiv tillståndsgivningsprocess för att aktörer ska få en snabb, sammanhållen och god service. Inom ramen för det har ett nytt system för tillståndsgivning upphandlats och planeras att införas under första halvåret 2026. Kontorets arbete för att förbättra servicen till näringslivet beskrivs närmare under mål 3.2.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadens kajer ska utvecklas till attraktiva promenadstråk med soldäck, konstutställningar, caféer och restauranger på pråmar samt mer grönska och träd, samtidigt som sjöfartens möjligheter ska beaktas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret arbetar för att skapa fler aktiviteter på stadens kajer, med fokus på centrala platser som Slussen och innerstadskajerna samt kopplingar till bad- och bastuuppdraget. Under året har kontoret stöttat och arrangerat kultur- och evenemangsverksamhet, bland annat vid kulturpontonerna i Liljeholmen genom sommar- och vinteraktiviteter, samt genom festivaler och utställningar. Däribland sommarutställningen på Strandvägen i samarbete med Stockholms konst.			
 Trafiknämnden ska etablera en väg in för bastuförfrågningar, förutreda lämpliga platser för bastu och ta fram lämpliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har utarbetat en hemsida som möjliggör en väg in för bastu-aktörer samt haft dialog inför kommande eventuella etableringar för att underlätta för aktörer att starta eller förstärka verksamhet där detta är möjligt. Kontoret har tillsatt en platslots för att stärka upp arbetet ytterligare med att öka utbudet av bastu. Kontoret har tagit fram riktlinjer som beslutats i styrgruppen för kaj, bad och bastu. Dessa ska tydliggöras ytterligare och till kommande år beslutas politiskt. För att stärka stockholmarnas tillgång till bastu har kontoret initierat en stadsövergripande samordningsgrupp för berörda förvaltningar och bolag. Med utgångspunkten att det ska vara en väg in till staden för bastuförfrågor har arbetet bland annat fokuserat på att identifiera förenklingsåtgärder för externa bastuaktörer vid etableringsprocessen. Vidare har samordningsgruppen påbörjat arbetet med att identifiera vilka kriterium en plats ska uppfylla för att vara lämplig för kommande bastuetableringar. Kontoret har även genomfört ett flertal dialogträffar för att fånga stockholmarnas behov inom bastufrågan vilket har legat som grund för arbetet.			
 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB och berörda stadsdelsnämnder möjliggöra bad på tryggt och säkert sätt. Arbetet ska genomföras med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikknutenpunkter för sjötrafik. Där det krävs ska badförbud upphävas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har möjliggjort eller förstärkt badmöjligheter vid Sjövikskajen, Liljeholmskajen, Norr Mälarstrand, Söder Mälarstrand och Munkbron. Detta har bland annat inneburit badstegar, inbojning och tillförsel av så kallade doppzoner, säkra badbryggor med genomsläpplig konstruktion. Även Reimersholme kaj har förberetts men pausats på lång sikt pga passerande fartyg som utgör för stor risk för badande. På sikt ska verksamheten flyttas och då kan platsen testas på nytt. Arbetet pågår med att häva badförbudet på större sträckor i innerstadens hamnområde där säkerhetsrisken är liten för badande.			

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara världsledande i klimatomställningen, med målet att fram till 2030 minska

utsläppen från transportsektorn med 80 procent jämfört med år 2010 och minska biltrafikarbetet med 30 procent från 2017 års nivå. Transportsektorn står för den största delen av utsläppen, vilket kräver att kontoret arbetar aktivt för att möjliggöra en fortsatt omställning till ett mer hållbart transportsystem med minskade utsläpp. Stadens klimathandlingsplan är ett viktigt verktyg för att uppnå detta och under året kommer kontoret att implementera den. Biltrafiken i staden har minskat i stadig takt sedan 2017 men under 2024 ökade trafikarbetet med två procentenheter med störst ökning på det kommunala vägnätet. Det är svårt att urskilja om ökningen av trafikarbetet är ett trendbrott eller bara en variation för ett enstaka år. Den mest troliga förklaringen bakom ökningen är sänkta drivmedelspriser. Sedan toppnoteringarna 2022 har priset för diesel mer än halverats medan bensinpriset har minskat med omkring en tredjedel.

Under 2025 har trafikkontoret fortsatt att leda Elektrifieringspakten och att verka för att öka elektrifieringen av leverans- och godstrafiken, samlastning och hållbara "last mile"-leveranser samt de tysta nattleveranserna med målsättningen att alla godstransporter och all busstrafik i innerstaden ska vara utsläppsfri senast 2030. Länsstyrelsen har upphävt stadens beslut att införa miljözon klass 3 med motivering att stadens utredning inte är tillräcklig. Staden instämmer inte i länsstyrelsens bedömning utan anser att utredningen uppfyller de krav som ställs, och har därför valt att överklaga länsstyrelsens beslut till transportstyrelsen. I oktober 2025 upphävde Transportstyrelsen länsstyrelsens beslut. Transportstyrelsen konstaterade i sitt beslut att staden har utrett ärendet i tillräcklig omfattning. Transportstyrelsen återförvisade ärendet till länsstyrelsen för fortsatt handläggning. Transportstyrelsens beslut innebär att den lokala trafikföreskrift som reglerar miljözonen inte längre är upphävd. I väntan på att länsstyrelsen prövar övriga frågor i ärendet är trafikföreskriften dock fortsatt pausad.

Stadens transportsystem ska vara framkomligt och främja hållbart resande som bidrar till minskade utsläpp. Framkomlighetsstrategin är vägledande för kontorets arbete och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, det vill säga de som har potentialen att transportera flest människor på liten yta. Dessa färdmedel är också de som är mest energisnåla och har minst klimat- och miljöpåverkan. Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad, där kollektivtrafiken är ett attraktivt alternativ till bilen. För att uppnå detta investerar kontoret 2 mdkr i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik under perioden 2023-2027.

För att motverka effekter av klimatförändringar behöver Stockholm vara en stad med stark grönstruktur och rik biologisk mångfald. Handlingsplanen för biologisk mångfald samt för klimatanpassning är viktiga verktyg i kontorets arbete. Under året har trafikkontoret fortsatt att utveckla arbetet med klimatanpassning med fokus på skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar, utifrån målet att öka krontäckningsgraden till minst 30 procent i de områden där människor riskerar att drabbas av värmeöeffekter. Trafikkontoret har även fortsatt arbetat med att leda utvecklingen av stadens grönstruktur inom ramen för projektet Grönare Stockholm, samt vidtagit åtgärder för att stadsmiljön ska kunna stå emot skyfall och andra extrema väder. Kontoret har även sett över hur stödet till stadsdelsförvaltningarnas arbete med parkplaner kan stärkas. Internt utredningsarbete pågår avseende parkplanerna och hur stödet till stadsdelsförvaltningarna kan utvecklas där ett flertal utmaningar har identifierats. Finansieringen av parkplanerna har identifierats som ett av de huvudsakliga hindren för att

kunna uppdatera parkplanerna. Vidare har kontoret identifierat behov och möjliga åtgärder för att stärka stödet till stadsdelsförvaltningarna, bland annat avseende digitalisering av parkplanerna då dessa används av flera aktörer såsom andra delar av kontoret, exploateringskontoret, miljöförvaltningen, stadsbyggnadskontoret, stadsmuseet samt externa konsulter.

Kontoret arbetar löpande med anläggande och plantering av nya träd med mer skuggande växtlighet inom hela staden. Vid anläggning av nya växtbäddar byggs anläggningar så att de kan ta upp vatten lokalt i största möjliga mån. Detta för att möjliggöra god tillgång till fukt i växtbädden för att träden ska få bästa möjliga förutsättningar att växa och utvecklas och genom detta bidra till en ökad krontäckning. Ett exempel på detta är Valhallavägen där träden renoveras under året med huvudsyftet att tillföra mer vatten till träden vilket ökar dess förutsättningar att utvecklas på förväntat sätt samt att detta är bidrar till en förbättrad skyfallshantering. Utöver detta har kontoret också deltagit i en arbetsgrupp tillsammans med stadsledningskontoret och andra förvaltningar och bolag kring motverkande av värmeöar inför genomförandet av klimathandlingsplan 2030.

Stockholm ska erbjuda en hälsosam och god livsmiljö med ren luft, rent vatten och minskat buller. Kontoret och Stockholms vatten och avfall har under året haft en mötesserie för att lösa de ansvarsfrågor som berör dagvattenavtalet och arbetet har nu avslutats och parterna är överens om gränsdragningarna.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara helt fossilbränslefri senast 2040 och stadens egen organisation likaså senast år 2030. Trafikkontoret har tillsammans med miljöförvaltningen ett samordnande ansvar för klimathandlingsplanens omställningsområde 3: *Driva på för hållbara och fossilfria transporter*. Under året har arbete pågått för att utveckla, tydliggöra och organisera uppdraget. Omställningsområdet innefattar arbete som bidrar till ökad elektrifiering, minskat biltrafikarbete, ökad andel förnybara drivmedel, utveckla kravställning vid upphandling och att anpassa väg- och gatuinfrastruktur samt regleringar för att bidra till effektivare transporter. Området innefattar även åtgärder som ämnar att minska utsläpp och effektivisera transporter som flyg, sjöfart och spårtrafik. Detta samordningsansvar är nytt och komplext och ett lyckat resultat kräver ökad samverkan i arbetet för att nå staden klimatmål kopplat till transporter.

I arbetet för att nå en utsläppsfri innerstad 2030 är även ett fortsatt arbete för ökad elektrifiering och utbyggnad av publik laddinfrastruktur viktigt. Arbetet bedrivs i samverkan med miljöförvaltningen, Stockholms stads Parkering AB och näringslivet. Kontoret leder satsningen *Elektrifieringspakten* som syftar till att påskynda omställningen till ett utsläppsfritt transportsystem tillsammans med företag och organisationer. I slutet av maj uppmärksammades det att medlemsantalet i Elektrifieringspakten har uppgått till 100 stycken. En nätverksträff arrangerades i Stadshuset där både finansborgarrådet och trafikborgarrådet

deltog i en panel tillsammans med Fossilfritt Sverige, 2030-sekretariatet och Bravida. Flera av paktens medlemmar arbetar med att ställa om sin egen fordonsflotta, däribland Bravida och Taxi Stockholm, eller utveckla sitt kunderbjudande till att även omfatta laddlösningar, till exempel Scania. Elektrifierade entreprenader är också ett område där förflyttningar har skett under 2025, både Ellevio och trafikkontoret upphandlar entreprenader som genomförs enbart eller delvis med elfordon. Fossilfritt Sverige, Viable Cities och InfraSweden har tagit initiativ till en avsiktsförklaring som aktörer med en vilja att upphandla mer elektrifierade entreprenader kan ansluta sig till.

Under sommaren deltog även kontoret på ett par rundabordssamtal under Almedalsveckan som arrangerades av medlemmar i Elektrifieringspakten. Därutöver har två digitala webinarier arrangerats för Elektrifieringspaktens medlemmar för att sprida relevant kunskap rörande elektrifiering i Stockholm. Avslutningsvis har kontoret deltagit i stadsledningskontorets arbete för att genomlys nuläge och potential för samtliga av stadens tre pakter som kommer att fortsätta under 2026.

Vidare har kontoret under året fortsatt arbeta för att minska kontorets egna utsläpp, exempelvis genom armaturbyten i kontorets belysningsanläggningar, ökad andel biodrivmedel samt elektrifierade maskiner och utrustning i kontorets entreprenader. Kontoret ställer också miljökrav vid upphandlingar och fasar ut fossila bränslen i upphandlingar av transporter, entreprenader och arbetsmaskiner i enlighet med gemensamma miljökraven beslutade tillsammans med Göteborgs stad, Malmö stad och Trafikverket. Arbetet med kategoristyrd avtalsuppföljning som implementeras under året kommer även att ge en mer systematisk uppföljning av ställda krav.

Under vecka 24–25 pågick trafikkontorets årliga informationsinsats för att minska nedskräpning tillsammans med fler insatser under oktober. Under dessa perioder genomfördes kommunikationsinsatser i flera olika kanaler. Kontorets mätningar från 2025 och tidigare år visar att många har sett kontorets kommunikation, förstår budskapen och är positivt inställda till att staden kommunicerar om dessa frågor.

Kontoret har under året deltagit i stadens arbete för att skapa en enhetlig och effektiv kommunikation i miljö- och klimatfrågor. I arbetet ingick att utveckla metoder för arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet.

Under 2025 har trafikkontoret, tillsammans med berörda aktörer, arbetat med att ta fram en plan och finansieringsmodell för att möta kommande lagkrav kring insamling av förpackningar och skrymmande förpackningar. Under året har trafikkontoret och Stockholm Vatten och Avfall AB tydliggjort ansvarsgränser för uppdraget. SVOA har även tagit fram kartunderlag som visar vilka områden som inte täcks av befintliga återvinningsstationer, och med stöd av detta har kontoret påbörjat arbetet med att identifiera nya insamlingsplatser. Arbetet fortsätter under 2026.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	55				10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Köpt energi i stadens organisation	42,1 GWh			56,6 GWh	46 GWh	1 700 GWh	2025
  Relativ energianvändning	206,85 (kWh/enhet)			223,12 (kWh/enhet)	225 (kWh/enhet)	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmskem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB i samråd med kommunstyrelsen utreda och implementera på marknaden befintlig digital och standardiserad redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader i staden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Projektet har pågått under året under ledning av exploateringskontoret. Trafikkontoret har ingått i en styrgrupp och i en arbetsgrupp. Vid ett styrgruppsmöte i början av december godkändes projektet och dess slutrapport. Utredningsrapporten kommer under december att skickas ut till alla som deltagit. Alla förvaltningar och bolag ska nu besluta om att avsätta resurser för fortsatt arbete med implementering under 2026-2027.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har tillsammans med Stadsledningskontoret (SLK), miljöförvaltningen och Stockholm Vatten och Avfall AB tagit fram ett stadsövergripande koncept för att kommunicera frågor om miljö och klimat. Kontoret har också deltagit i Mötesplats miljö och klimat som är ett forum som etablerades under året för att stärka det interna samarbetet kring klimat- och miljöfrågorna. Vidare har kontoret samverkat med miljöförvaltning för att ta fram gemensamma kommunikationsinsatser inom ramen för konceptet. Uppdraget kvarstår i budgeten för 2026 och arbetet med konceptet fortsätter under nästa år.			
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmskem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB planera för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under året förmedlat vilka behov som finns inom kontorets verksamhetsområde. Serviceförvaltningen har valt att avgränsa uppdraget och börja i liten skala med uppbyggnaden av en återbrukscentral i Frihamnen. Den kommer till att börja med hantera ett begränsat sortiment av byggmaterial, exempelvis fönster, radiatorer med mera och den ska vara driftsatt till sommaren 2026. Planen är att fortsätta dialogen med Trafikkontoret och Exploateringskontoret för att till 2027 utöka verksamheten så att den även innefattar även anläggningsmaterial såsom plattor, kantstenar och så vidare.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
staden för att möta kommande lagkrav			
Analys Trafikkontoret har tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall AB fördelat ansvarsgränser för uppdraget och kommit fram till att SVOA äger frågan kring identifikation av vilka fastigheter som har behov av fastighetsnära insamling (FNI) på allmän plats, informera om kommande lagändring, hantering av eventuell ny taxa för att skapa incitament att lösa FNI inom egna fastigheten samt söka erforderliga polistillstånd. Trafikkontoret ansvarar för att identifiera nya platser utifrån det behov som kommer presenteras under hösten av SVOA. Kartunderlag har levererats av SVOA för att tydligare kunna identifiera de områden som idag inte kommer kunna täckas av befintliga återvinningsstationer för att möta det lagförslag om en närhet till max 400 m från fastighet. Kontoret har påbörjat arbetet med att identifiera nya platser utifrån detta kartunderlag och kommer fortsatt arbeta med detta under 2026.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har beställt källsorteringsmoduler för implementering av källsortering enligt Naturvårdsverket riktlinjer under våren 2026. Staden har upprättat avtal med SVOA för omlastningsstationer av avfall. Kontoret har påbörjat förhandlingar med entreprenörer för ersättningar kopplat till ny funktion om källsortering. Kontoret har en genomförandeplan med två planerade uttrullningar av stationer under 2026 utifrån de prioritering av behov på populära platser.			

Nämndmål: Minskade utsläpp bidrar till en klimatpositiv stad

 Uppfylles helt

Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Utsläppen från transportsektorn minskar i Stockholm
- Tillgången på publika laddplatser ökar
- Förbättrade förutsättningar för hållbara och effektiva godstransporter
- Energianvändningen i kontorets anläggningar är fortsatt låg

Analys

Stockholm står inför stora utmaningar för att minska klimatutsläppen. Som väghållare bidrar trafikkontoret till att nå stadens klimatmål om en klimatpositiv stad 2030 och en fossilbränslefri organisation 2040. När efterfrågan på resande ökar i en växande region ska kontoret planera för minskat transportbehov enligt 15-minutersstadens principer. Under 2025 har kontoret påbörjat implementeringen av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan, som innehåller åtgärder för att minska trafikens utsläpp. Kontoret ska främja gång, cykel och kollektivtrafik, vilket beskrivs vidare under mål 2.3.

Minskad klimatpåverkan genom ökad elektrifiering

Elektrifiering är en central åtgärd för att nå en utsläppsfri innerstad 2030. Trafikkontoret samordnar stadens arbete med laddinfrastruktur genom en samordningsgrupp med relevanta förvaltningar och bolag. Kontoret har med hjälp av data från bostadsbolagen och Stockholm parkering tagit fram en karta som visar samtliga utbyggda laddplatser på kvartersmark. Kartan är tänkt att användas för att samordna utbyggnaden och begränsa utbyggnaden på gatumark

till platser med låg tillgång till privat parkering. Utbyggnaden av laddpunkter har stimulerats genom möten med stadsdelsförvaltningarna. Kontoret har också utrett uppdraget om möjlighet att ladda elbilar från stadens anläggningar och ser en viss potential på vissa platser genom att använda belysningsnätets infrastruktur.

Staden planerade att införa Miljözon klass 3 i ett område i city i slutet av 2024. Länsstyrelsen i Stockholms län beslutade i maj 2025 att upphäva föreskriften som reglerar miljözonen med motiveringen att staden inte utrett förutsättningarna för och konsekvenserna av miljözonen i tillräcklig omfattning för att länsstyrelsen ska kunna pröva ärendet i sak. Staden valde att överklaga beslutet till Transportstyrelsen. I oktober 2025 upphävde Transportstyrelsen länsstyrelsens beslut. Transportstyrelsen konstaterade i sitt beslut att staden har utrett ärendet i tillräcklig omfattning. Transportstyrelsen återförvisade ärendet till länsstyrelsen för fortsatt handläggning. Transportstyrelsens beslut innebär att den lokala trafikföreskrift som reglerar miljözonen inte längre är upphävd. I väntan på att länsstyrelsen prövar övriga frågor i ärendet är trafikföreskriften dock fortsatt pausad. Förvaltningsrätten har parallellt i laglighetsprövningen avslagit de överklaganden som kommit in och landat i att kommunfullmäktiges beslut har fattats på ett korrekt sätt. Några av de klagande valde att överklaga förvaltningsrättens dom till kammarrätten. I oktober 2025 beslutade kammarrätten att inte meddela prövningstillstånd, vilket innebär att förvaltningsrättens dom står fast.

Den 10 juni öppnande stadsmiljözonen på Södermalm i området kring Skånegatan och Nytorget. Planeringen har skett i samråd med stadsdelsförvaltningen och det lokala näringslivet.



Bild 2. Stadsmiljözon Södermalm. Fotograf: Sam Victorin

Effektiv och elektrifierad godstrafik

Trafikkontoret har under året arbetat med att implementera den reviderade godstrafikplanen

som beslutades av kommunfullmäktiga under året. Planen utgår från de tre planeringsinriktningarna; *rätt fordon på rätt plats, elektrifiering som huvudinriktning* och starka styrmedel gör skillnad och identifierar fem fokusområden för aktiviteter. Arbetet sker i bred samverkan med både stadens aktörer och externa intressenter.

Kontoret deltar i flera test- och innovationsprojekt, bland annat HITS (samlastning och affärsmodeller för fossilfria transporter), STOLT (systemdemonstrator för omställning av gods- och persontransporter tillsammans med akademi, näringsliv och civilsamhälle) och UrbFrail (sista-milen-leveranser via järnväg). Arbetet med att effektivisera masstransporter fortsätter, med gemensamma mål och indikatorer i fokus.

Minskade utsläpp i den egna verksamheten

Staden ska vara fossilbränslefri till 2030 och halvera konsumtionsutsläppen. Trafikkontoret bidrar genom klimatsmarta upphandlingar, uppföljning av miljökrav och ökad miljökompetens i organisationen.

Kontoret deltar i arbetet med att etablera en återbrukscentral för byggmaterial i stadens regi. Biokol används i växtbäddar för att skapa grönska och fungera som kolsänka. I ett forskningsprojekt med bland andra RISE testas cirkulär gatubelysning där LED-armaturer konstrueras för att kunna repareras och återanvändas. Energiförbrukningen minskas även genom byte av armaturer och styrsystem i lokaler och anläggningar som tunnlar, broar och rulltrappor. Under året har även broklaffarna på de öppningsbara broarna vägts in, bland annat i syfte att reducera energiförbrukningen i motordriftarna.

Som stor beställare påverkar kontoret marknaden genom att ställa miljökrav vid upphandlingar. Kontoret ska fasa ut fossila bränslen till 2030 i entreprenader, transporter och maskiner. Under året har trafiknämnden beslutat att som grund använda delmålen i stadens gemensamma miljökrav. Delmålen innebär en trappa för utfasning av fossila bränslen till 2030. Därtill kommer kontoret att använda miljöförvaltningens framtagna avancerade krav för entreprenader vilket innebär att krav ställs på biodrivmedel i kommande upphandlingar om det är möjligt. I entreprenadupphandlingar prövas elektrifierad entreprenad som utgångspunkt. Under året har kontorets två första elektrifierade entreprenader påbörjats. Elektrifierade arbetsmaskiner ska vara utgångspunkt i nya upphandlingar. Livscykelbaserade klimatkrav ska ställas vid om- och nybyggnation av vägar, broar och offentliga miljöer. Uppföljning säkerställs bland annat genom användning av Byggvarubedömningen (BVB). Kontoret arbetar även för att minska användningen av farliga kemikalier och spridningen av mikroplaster i linje med stadens handlingsplaner.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Analysera de interna planeringsdokumenten som t.ex. Gata Stockholm och Teknisk handbok utifrån stadens mål kring att minska biltrafiken och utsläppen från transporter	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Kontoret har gjort en övergripande bedömning av de tekniska styrdokument som styr kontorets investeringsprojekt. Kontorets bedömning är att interna kravställningar i regel är motiverade och är flexibla. Externa krav, exempelvis från trafikförvaltningen, där kontoret har lägre rådighet är delvis flexibla men i vissa fall kan begränsa projektens utförande eller öka kostnaderna. Den övergripande bedömningen är att kontoret inte på ett avgörande sätt begränsas av de tekniska styrdokumenterna i att utforma investeringsprojekt som styr mot gång, cykel och kollektivtrafik.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Exploateringsnämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Business Region AB och kommuner i regionen ta fram trygga, smarta och effektiva ställplatser för godstrafik på väg	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret inväntar ännu inriktning för arbetet från exploateringskontoret som har huvudansvar. Detta är i huvudsak ett ansvar på regional nivå och Trafikverket har gjort en utredning som kontoret ska få granska och ge inspel på i december.			
 Kommunstyrelsen ska i samråd med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholms Stadshus AB, Stockholms Hamn AB, Stockholm Vatten och Avfall AB och Stockholm Exergi Holding AB ansvara för stadens samlade koordinering för att genomföra uppförandet av nytt kraftvärmeverk samt tillse att relevanta ersättningsytor ordnas så som bad- och båtplats	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret för tillsammans med Exploateringskontoret dialog med Stockholm Exergi avseende förläggning av fjärrvärmeledningarna, vilket är en förutsättning för uppförandet av ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta. Just nu är projektet pausat, i väntat på att mark- och miljööverdomstolen ska meddela miljödom.			
 Kommunstyrelsen ska, i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser, arbeta för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen genom ändrade regelverk och ökad finansiering. Stadens påverkansarbete behöver bli mer systematiskt och arbetsformerna för kommunikation, inflytande och utbyte med andra beslutsnivåer ska utvecklas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har deltagit i arbetet och bidragit med erfarenheter från bland annat Elektrifieringspakten samt kunskap avseende begränsningar i lagstiftning inom områden som parkering och upplåtelse av allmän plats.			
 Nämnden ska revidera regelverken, inom ramen för gällande lagstiftning, för att boende i nybyggda fastigheter inte ska beviljas boendeparkering	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Beslut fattades i kommunfullmäktige i mars 2025. Det nya regelverket infördes den 1 juli 2025.			
 Nämnden ska säkerställa att oskyddade trafikanters behov säkras vid vägarbeten genom att ställa tydligare krav vid godkännande av trafikplaneringsplaner och stärka stadens anlitade entreprenörers kunskap kring gåendes och cyklisters behov	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under 2025 har trafikkontoret arbetat med att införa nya rutiner baserat på gemensamt arbete mellan stadens trafikfunktioner. Fokus ligger på bättre användning av gång- och cykeldata, tydligare information vid avstängningar, skärpta tillståndprocesser och ökad samverkan med cykeljouren och inspektörer. Cykeljouren testkör TA-planer för att möjliggöra snabba justeringar om lösningarna inte fungerar optimalt. Åtgärderna ska leda till att trafikplaneringsplaner i större utsträckning beaktar gång- och cykeltrafik tidigare och mer genomgående i tillståndprocessen. Kontoret har under året även arbetat för att stärka fokus på oskyddade trafikanters säkerhet i stadens upphandlade utbildning <i>Trafikanordningar och markarbeten i offentlig mark</i> . Alla entreprenörer som utför arbeten på och i staden mark krävs att ha genomfört denna utbildning innan behörighet ges.			
 Nämnden ska utifrån erfarenheterna fortsätta att göra Sveavägen bilfri helgtid i syfte att levandegöra och aktivera	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året har kontoret genomfört tre helger då Sveavägen gjorts bilfri för att möjliggöra aktivering och rekreation. Grönska och möbler ställdes ut längs med och på Sveavägen i syfte att skapa nya möjligheter att nyttja gatan. Under helgerna erbjöd kontoret även olika kostnadsfria aktiviteter som historiska vandringar, pingisbord, silent disco och utställningar om stadens arbete med träd. Under augustihelgen gavs besökare även möjlighet att träffa projektledaren för Sveavägens nya sektion.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Under sista helgen samarbetade kontoret med Cykelkarnevalen som genomförde sitt evenemang på Sveavägen. Trafikmätningar visar att förändrad omledning av trafik under helgerna utifrån erfarenheter från 2024 har fallit väl ut genom mindre trafikflöden på intilliggande gator samt smidigare lösningar för trafikanter och varuleveranser. Kontoret kommer följa och utvärdera de bilfria helgerna på Sveavägen.			
 Staden ska i syfte att ordna trafiken införa parkeringsavgifter i områden där beläggningen är hög. Nämnden ska under året besluta om, och införa, avgifter i fler områden än idag	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Den nya parkeringsplanen beslutades av kommunfullmäktige i september 2025 och under hösten och vintern genomförs omskyllning i de nya avgiftsområdena. Kontoret gör bedömningen att de nya områdena inom taxa 5 kan ge årliga intäkter på omkring 20 miljoner kronor exklusive moms.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Stockholm är en av världens vackraste städer med höga naturvärden och cirka 40 procent av kommunens yta utgörs av grönområden av olika slag. För att Stockholm ska vara en klimatpositiv stad behöver den biologiska mångfalden öka och stadens gröna värden stärkas. Till grund för arbetet ligger bland annat Stockholms miljöprogram, handlingsplanen för biologisk mångfald och riktlinjerna för Grönare Stockholm. Riktlinjerna ger trafikkontoret ett samordningsansvar och den större satsning som pågått sedan 2017 för att förstärka grönstrukturen ska fortsätta till och med 2027. Under året har kontoret stärkt sin trädkompetens genom att rekrytera en trädstrateg, med målet att höja ambitionen för trädplantering i staden. Arbetet har inletts med att skapa en samlad bild av behovet av ny- och återplantering, och ett särskilt fokus ligger på att utveckla en strategi för så kallade ”plantable spots”, där behovet av träd är som störst utifrån bland annat värmekartering, dagvattenhantering och ledningsinfrastruktur.

Under hösten har trädstrategen främst arbetat med att projektleda och ta fram en stadsövergripande trädpolicy samt att identifiera nya platser för trädplantering, särskilt i områden med värmeproblematik. Arbetet sker i nära samordning med stadsdelsförvaltningar, trafikplanering och specialister inom dagvatten och skyfall. Utredningen fortsätter under 2026 och planering pågår för att plantera flera ytor kommande år. Behovet av en gemensam trädatabas och stärkt samverkan i trädfrågor har också tydliggjorts.

En stark grön infrastruktur krävs för att hantera effekterna av ett förändrat klimat och stadens ekosystemtjänster fyller en viktig funktion i det arbetet. Trafikkontorets samordning av stadens strategiska arbete med skyfallshantering fortsätter i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning och arbetet med att ta fram en ny handlingsplan är i slutskedet. Trafikkontoret ansvarade för en av tre undergrupper i framtagandet av planen.

Under året har kontoret i samråd med berörda aktörer fortsatt arbetet med att successivt installera dricksvattenfontäner i staden, särskilt i områden som pekats ut som känsliga för värmeöeffekter. Arbetet med att prioritera och planera lämpliga platser har pågått parallellt

med flera torgupprustningar där fontäner integreras i projekten. En ny fontän har installerats på Hjulsta torg i samband med upprustningen, och arbete pågår för installationer på både Bredängs torg och i Skärholmen, där en befintlig fontän byts ut mot Stockholmsmodellen. Flera ytterligare fontäner kommer att anläggas i takt med planerade torgupprustningar i Järva. Dessutom tillkommer en ny fontän på Tegelbacken inom ramen för den pågående upprustningen där.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är delvis uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel av stadens yta som omfattas av åtgärdsplaner för skyfall	10				33	33%	2025
Analys Under 2025 har stadsövergripande riskanalyser genomförts på mer detaljerad nivå som underlag för åtgärdsplaner. Analyserna omfattar bland annat geotekniska risker vid skyfall, risk för flytt av fordon och drunkningsområden, översvämningsrisk i tunnlar och underjordiska anläggningar samt statistisk analys av byggnadsområdets översvämningsrisk. Parallellt har analyser av risk för bortfall av infrastruktur, såsom vägtransporter och elförsörjning, påbörjats i samverkan med Ellevio samt med trafikförvaltningen och Trafikverket. Två fördjupade åtgärdsutredningar för högriskobjekt har initierats med hög extern finansiering. Konsultstöd har även avropats för sammanställning och analys inför åtgärdsplanerna, som bedöms färdigställas till utgången av 2027. Då omfattande stadsövergripande analyser genomförts under 2025 har den färdigställda ytan varit lägre än KF-indikatorn, men under 2026–2027 kan takten i det ytbundna arbetet prioriteras.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafikenämnden samt i samråd med övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser uppdatera stadens handlingsplan för klimatanpassning	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under första halvan av 2025 arbetade kontoret intensivt med handlingsplanen. Kontoret var ansvarig för en av tre analys-/arbetsgrupper för handlingsplanen och levererade innan sommaren underlag till stadsledningskontoret. Efter sommaren har arbetet främst inkluderat avstämningar med stadsledningskontoret och arbete kring formuleringar, disposition och sammanställning av handlingsplanen. Detta arbete har letts av SLK och TK har bidragit med stöd då detta efterfrågats.			
  Trafikenämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under 2025 har stadsövergripande riskanalyser genomförts på en mer detaljerad nivå som underlag för åtgärdsplaner. Analyserna omfattar bland annat geotekniska risker vid översvämningsrisker, risk för fordon som förs med strömmande vatten samt översvämningshot mot tunnlar och andra underjordiska anläggningar. Parallellt har analyser inletts kring risk för bortfall av infrastrukturfunktioner som vägtransporter och elförsörjning, i samverkan med bland annat Ellevio, trafikförvaltningen och Trafikverket. Fördjupade åtgärdsutredningar för högriskobjekt har startats tillsammans med externa aktörer, med cirka 75–80 procent extern finansiering. Åtgärdsplanerna bedöms färdigställas till utgången av 2027. Däremot kommer färdigställandet av "andel av staden" släpa lite efter KF-indikatorns procentandel eftersom mycket arbete första året handlar om att sammanställa analysmaterial för hela staden samt ta fram utformning av leveranser, vilket kräver mycket dialog med andra förvaltningar och bolag.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har i samarbete med SVOA, exploateringskontoret och stadsdelsförvaltningarna tagit fram funktionsbeskrivningar för skyfallsanläggningar under mark samt för olika typer av inloppslösningar. Funktionsbeskrivningarna omfattar även förväntade driftbehov för respektive anläggningstyp. Under våren 2025 genomfördes en inventering för att skapa en överblick över vilka skyfallslösningar som har byggts eller planeras inom staden. För att förankra processen och samla in kunskap om hur stadens organisationer påverkas beroende på var ansvaret för skyfallsanläggningar under mark läggs, genomfördes intervjuer med nyckelpersoner från SVOA, trafikkontoret, exploateringskontoret, stadsdelsförvaltningarna samt funktionerna ekonomi och juridik. Resultatet kommer att sammanställas i en konsekvensanalys, vilken beräknas vara färdig 2026.			
  Trafiknämnden ska öka krontäckningsgraden genom trädplantering i de områden där människor riskerar att drabbas av värmeeffekter med fokus på de platser inom nämndens rådighet där behoven är som störst	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Analysarbete av stadens krontäckning pågår i samarbete med stadsbyggnadskontoret. Underlaget läses ihop med Värme-ö-kartering för att identifiera de mest utsatta platserna i staden. Detta kommer att användas för att hitta plantable-spots för återplantering och nyanläggning.			

Nämndmål: Stockholm har en stark grön infrastruktur och rik biologisk mångfald

 Uppfylles delvis

Förväntat resultat

- Ett grönare Stockholm med ökad växtlighet
- Den biologiska mångfalden ökar i Stockholm
- Krontäckningsgraden ökar
- Sårbarheten för skyfall och värmebölja minskar

Analys

Trafikkontoret arbetar aktivt med att stärka stadens gröna infrastruktur och öka den biologiska mångfalden. Det sker genom reinvesteringar i parker, trädvård och klimatanpassning, i enlighet med stadens miljöprogram samt handlingsplaner för biologisk mångfald och klimatanpassning. Arbetet bygger på bred samverkan med andra förvaltningar och bolag.

Ett grönare Stockholm

Inom satsningen Grönare Stockholm genomförs investeringar i parker i samarbete med stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen, samt i dialog med medborgare. Under 2025 har trafikkontoret tillsammans med stadsdelsförvaltningarna, stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret, fastighetskontoret och miljöförvaltningen fortsatt utveckla arbetet inom Grönare Stockholm. Inom etapp 4 invigdes Gribbyparken med pollinerarfokus, medan delar av Årstaskogen–Hemskogen invigs 2026. Projekten Örby–Bandhagen, Ådalen och Trudelutten pågår 2025–2027. Arbetet med etapp 5 har fortsatt, där social hållbarhet nu är ett nytt urvalskriterium. Projektförslag har tagits fram i dialog med stadsdelarna och valts ut enligt kriterier som stärker gröna värden, ökar biologisk mångfald och skapar

mångfunktionella ytor. Tre större projekt planeras i etapp 5: Hinderstorpsparken (Rinkeby), Glaciserna (Tensta) och Vårflodsparken (Enskededalen), med genomförandebeslut mellan december 2025 och våren 2026. Flera mindre projekt har startat, bland annat i Kärrtorp, Tantolunden, Skärholmen, Tyska Botten, Fredhäll och Västberga. Fler mindre projekt ska starta våren 2026 för att öka effektiviteten och flexibiliteten i portföljen.

En rik biologisk mångfald i hela staden

Stadens miljöprogram samt handlingsplan för biologisk mångfald är vägledande för kontorets arbete och trafikkontoret har en viktig roll i implementeringen av de två styrdokument. Kontoret fortsätter att genomföra aktiviteter i enlighet med handlingsplanen genom utvecklade arbetssätt och konkreta åtgärder i stadsmiljön. I utvecklingen av stadens kajer stärker kontoret parkkvaliteterna i staden, bland annat med hänsyn till biologisk mångfald och skyfallshantering. Vidare genomför kontoret projekt eller testbäddar där hårdgjord yta permanent omvandlas till multifunktionella mikroparker med inslag av rekreativ yta och när det är möjligt, i dialog med medborgare. Under året har kontoret påbörjat de planerade anläggningarna på Regeringsgatan, Swedenborgsgatan, Åsögatan/Östgötagatan, Ärvingegången/Vejlegatan och Karl Vennbergs plats. Projekten har främst genomförts under 2025, med vissa kompletterande planteringar planerade till våren 2026. De flesta anläggningarna har genomförts med kortare genomförandetid än vad som är vanligt i traditionella ombyggnadsprojekt.

Kontoret ska arbeta strategiskt med ett långsiktigt perspektiv på stadens framtida gröna infrastruktur. I det arbetet kan den kartläggning av stadens totala grönyta och ekologiskt särskilt betydelsefulla områden (ESBO) som kontoret fortsätter delta i, vara av vikt för att kunna följa utvecklingen över tid. Avseende program för stadsnära odling har ett omtag gjorts och programmets omfattning har breddats till att omfatta fler typer av odling. Programmet för stadsnära odling förnyade utkast har samverkats mellan berörda förvaltningar och bolag och bedöms slutföras första kvartalet 2026.

Den nya samordnaren för stadsnära odling tillträdde under hösten och har nu inlett sitt arbete. Hittills har flera insatser påbörjats, bland annat framtagande av nya entréskyltar till koloniområden, inventering av investeringsbehov, skissarbete för dagstugor och kartläggning av markföreningar.

Trafikkontoret har under året fortsatt sitt strategiska arbete med att bekämpa invasiva arter i hela staden. Insatserna har fokuserat på arter som björnloka, jättebalsamin och skunkkalla. Kontoret arbetar även med att ta fram stadsövergripande kartläggningar och har fortsatt inventeringen i söderort samt identifierat nya områden att prioritera framöver. Inventeringen omfattar samtliga arter på stadens lista. Även om inventeringen inte kunnat slutföras fullt ut har viktiga framsteg gjorts under året. En första version av en stadsövergripande vägledning för hantering av invasiva arter har tagits fram, vilket ger ett gemensamt arbetssätt framåt. Kontoret har också stärkt samarbetet med andra markägare för att samordna bekämpningsinsatser och skapa större effekt. Dessa insatser lägger en stabil grund för det fortsatta arbetet nästa år.

Stadens trädbestånd utgör ett viktigt bidrag till den biologiska mångfalden i staden. Trafikkontoret har tidigare uppgett att staden har 50 000 gatuträd och den siffran var baserad

på information från stadens karttjänst, DpMap, tillsammans med en uppskattad mängd träd som då inte hade inventerats eller blivit inmätta. Siffran har nu justerats ner till cirka 33 000 då det visade sig att en mängd bakomliggande data i systemet varit felaktig och det till exempel hade skapats dubletter för nyplanterade träd. Livsvillkoren för stadens omkring 33 000 gatuträd förbättras löpande, bland annat genom beskärning, växtbäddsrenoveringar samt ny- och återplantering. Kontoret arbetar i enlighet med Stockholms stadsövergripande trädsmål som innebär att dels krontäckningsgraden ska öka, dels att varje nedtaget träd på gator, torg och i anlagda parker ska ersättas med två nya. Kontoret arbetar även utifrån nämndens riktlinjer för trädvård som har implementeras genom kontorets arbete med gatuträd, både inom drifts samt reinvestering. Genom trädvård och slyröjning vid gator och torg bidrar kontoret även till ökad trygghet och trafiksäkerhet för gående och cyklist.

Biologisk mångfald har blivit en allt viktigare fråga i kontorets belysningsarbete eftersom artificiella ljuskällor i stadens naturområden skapar en onaturlig livsmiljö för nattlevande djur, som är beroende av dygnets mörka timmar.

Utvecklat arbete med klimatanpassning och dagvatten

En stark grön infrastruktur krävs för att bygga resiliens inför ett förändrat klimat. Stadens bebyggelse, infrastruktur och tekniska försörjningssystem behöver anpassas för att klara långsiktiga klimatförändringar och extrema väderhändelser. Arbetet med klimatanpassning fokuserar på skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar utifrån värmekarteringen med prioritet på platser med störst behov. Kontoret arbetar löpande med anläggande och plantering av nya träd med mer skuggande växtlighet inom hela staden. Vid anläggning av nya växtbäddar byggs anläggningar så att de kan ta upp vatten lokalt i största möjliga mån. Detta för att möjliggöra god tillgång till fukt i växtbädden för att träden ska få bästa möjliga förutsättningar att växa och utvecklas och genom detta bidra till en ökad krontäckning. Ett exempel på detta är på Valhallavägen där växtbäddarna har renoverats under året med huvudsyftet att tillföra mer vatten till träden vilket ökar dess förutsättningar att utvecklas på förväntat sätt samt att detta är bidrar till en förbättrad skyfallshantering. Utöver detta deltar även kontoret i en arbetsgrupp tillsammans med stadsledningskontoret och andra förvaltningar och bolag kring motverkande av värmeöar inför klimathandlingsplan 2030.

Trafikkontoret har sedan 2019 en strategisk funktion för skyfallshantering som ska samordna och verka för genomförandet av skyfallshanteringen i staden. Skyfallsfunktionen tar fram åtgärdsförslag med fokus på förebyggande åtgärder i befintlig miljö, och med utgångspunkt från löpande risk- och sårbarhetsanalyser. Funktionen utgör ett expertstöd inom staden och fungerar som stöd i analysarbete kopplat till skyfall.

Skyfall inträffar redan idag och frekvensen förväntas öka med ett förändrat klimat. En ökad krontäckning och fler välmående grönytor i hela staden kan motverka och mildra effekterna av extrema klimatrelaterade händelser. Stadens miljöprogram och handlingsplan för klimatanpassning är vägledande för kontorets arbete. Under 2025 har trafikkontoret, i samråd med berörda aktörer, fortsatt arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall samt att utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark. Arbetet med att ta fram åtgärdsplanerna pågår och fortsätter 2026. Kontoret har färdigställt stadsövergripande riskanalyser som underlag till planerna och

arbetar aktivt med dialog med förvaltningar och bolag samt externa aktörer rörande planernas innehåll och utformning. Fyra separata geografiska områden arbetas med i första fasen. Trafikkontoret ska även, i samarbete med berörda aktörer, successivt fortsätta att sätta upp dricksvattenfontäner i hela staden, med särskilt fokus på de områden som pekats ut som riskområden för värmeöffekter.

Kontoret har även under året fortsatt leda arbetet och utvecklingen beträffande lokalt omhändertagande av dagvatten i växtbäddar till gatuträd och annan växtlighet genom renovering med så kallad skelettjordsteknik som staden använder sig av. Denna jord, baserad på biokol, krossad sten och kompost, bidrar till förbättrad dagvattenhantering genom att vattnet fördröjs eller helt tas upp av träden. Riktlinjerna och åtgärds måttet vid planering och projektering av dagvattenhantering beaktas regelmässigt vid nybyggnad och större ombyggnationer.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i Stockholms stads *Handlingsplan för god vattenstatus* och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Arbetet med stadens vattenförekomster beskrivs närmare under mål 2.4.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fler odlingslotter, kolonilotter och gemensamhetsodlingar ska möjliggöras och tillkomma på lämplig mark, utan att naturmark tas i anspråk. Nämnden ska utgå från programmet för stadsnära odling i arbetet.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Den nya samordnaren för stadsnära odling har börjat under hösten och inlett sitt arbete. Syftet är skapa bättre förutsättningar för stadsnära odling genom att samordna och effektivisera stadens arbete. Följande arbeten har påbörjats; framtagning av nya entréskyltar till koloniområden, påbörjat inventering av investeringsbehov på koloniområden, skissförslag för dagstugor och kartläggning av markföroreningar.			
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder ta fram en ny trädpolicy utifrån målen i miljöprogrammet med fokus på klimatanpassning, kolsänkor och den biologiska mångfalden. I uppdraget ingår bland annat skötsel och skydd av befintliga träd	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under hösten drivit arbetet med framtagande av trädpolicy för Stockholms stad. Arbetsgrupp och referensgrupp har bestått av representanter från de bolag och förvaltningar som arbetar med Stockholms träd och trädfrågor; stadsdelarna, bostadsbolagen, Exploateringskontoret, Stadsbyggnadskontoret, Miljöförvaltningen, Sisab, Stockholm vatten med flera. Regelbundna avstämningar med projektägare och styrgrupp har lett till ett förslag till policy som levererats till berörda. Projektägarna leder nu arbetet och trafikkontoret deltar fortsatt i arbetsmöten kring bearbetning av materialet.			
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna fortsätta utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har deltagit i utredningsarbetet under ledning av SLK, där vi bidragit med beskrivning av dagens möjligheter att inkludera åtgärder för biologisk mångfald i våra investeringsprojekt.			
 Nämnden ska tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsdelsnämnderna fortsätta att utveckla arbetet inom Grönare Stockholm. Nämnden ska se över hur stödet till stadsdelsnämndernas arbete med parkplaner kan stärkas. Vid investeringar i stadsmiljön ska metoder för stockholmarnas delaktighet och inflytande användas i högre utsträckning.	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Investeringarna ska utgå från analyser där hänsyn tas till social och miljömässig hållbarhet samt ha ett stärkt drift- och skötselperspektiv.			
Analys Under 2025 har kontoret tillsammans med flera förvaltningar fortsatt utvecklingen av Grönare Stockholm, där Gribbyparken invigdes inom etapp 4 och fler projekt pågår 2025–2027. Arbetet med etapp 5 har fortsatt, med social hållbarhet som nytt urvalskriterium och projekt utvalda genom en strukturerad prioriteringsprocess. Projekten fokuserar på att stärka gröna värden, biologisk mångfald och mångfunktionella ytor som hanterar värmeöar och skyfall. Tre större projekt planeras inom etapp 5: Hinderstorpsparken, Glaciserna och Vårflodsparken, med inriktningsbeslut 2025–2026. Därutöver har flera mindre projekt startat, och fler planeras för att öka effektivitet och flexibilitet i portföljen.			
 Trafiknämnden ska ansvara för bekämpningen av invasiva arter i hela staden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Tillsammans med miljöförvaltningen har en ny hemsida om invasiva arter tagits fram för staden. En tredjedel av söderorts invasiva arter har inventerats och rapporterats in i parkdatabasen samt SLU:s Artportalen. Vägledningen till stadens tjänstemän för hur stadens ska fördela arbetet i staden och inventera samt bekämpa invasiva arter har reviderats för att stämma med gällande ansvarsfördelning.			
 Trafiknämnden ska utveckla arbetet och öka kunskapen med klimatanpassning med fokus på skyfallsåtgärder och motverkande av värmeöar, utifrån målet att öka krontäckningsgraden till minst 30 procent i de områden där människor riskerar att drabbas av värmeöeffekter samt beakta behovet av svalka i utformandet av stadsmiljöer	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under hösten har kontorets fokus varit att projektleda och ta fram en stadsövergripande och styrande trädpolicy. Kontoret har också initierat arbetet med att hitta platser för nya träd med särskild fokus på platser med värmeproblematik. Samordning sker med bland annat stadsdelsförvaltningar, Trafikplanering samt dagvatten-/skyfallsspecialister. Utredningen kommer att fortsätta under 2026 och planering sker för plantering av flera ytor under 2026. Behovet av en gemensam träddatabas liksom ökad samverkan i trädfrågor har också lyfts.			
 Trafiknämnden ska utveckla förmågan att samlat beakta skyfallsproblematik, behov av fler träd, skuggande växtlighet, lokalt omhändertagande av dagvatten och rekreativa värden i samband med investeringar och reinvesteringar i gatugröna miljöer som till exempel mikroparker	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En urvalsmatris för åtgärder inom gatugröna ytor togs fram 2023 och har hittills prövats i begränsad omfattning. Projekt har identifierats i samverkan mellan trafikkontoret och stadsdelarna, medan specifika åtgärder kommer att preciseras vidare med stöd av matrisen. Under året har dagvattenhanterande planteringar anlagts vid Björngårdsskolan på Södermalm. Anläggningsarbeten pågår för 12 mikroparker längs Swedenborgsgatan, med ytterligare två planerade till våren 2026. Därutöver har flera mikroparker färdigställts på olika platser i staden, ofta med kortare genomförandetid än traditionella projekt.			
 Trafiknämnden ska öka sin strategiska trädkompetens och öka ambitionerna kring trädplantering	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året rekryterat en trädstrateg. Under året har trädstrategens främsta roll varit att projektleda och ta fram en stadsövergripande och styrande trädpolicy. Trädstrategen har också initierat arbetet med att hitta platser för nya träd med särskild fokus på platser med värmeproblematik. Samordning sker med bland annat stadsdelsförvaltningar, Trafikplanering samt dagvatten-/skyfallsspecialister. Utredningen kommer att fortsätta under 2026 och planering sker för plantering av flera ytor under 2026. Behovet av en gemensam träddatabas liksom ökad samverkan i trädfrågor har också lyfts.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls delvis

Analys

Transporter utgör den största källan till utsläpp i Stockholm, och fram till år 2030 är målet att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 procent jämfört med år 2010 och biltrafiken minska med 30 procent jämfört med år 2017. För att klara detta behöver transportsystemet främja hållbart resande vilket innebär en överflytt till gång, cykel och kollektivtrafik samt ökad elektrifiering av vägtrafiken för både gods- och persontransporter. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikanter och ge mer utrymme för attraktiva vistelsezoner samt nyttja den nya teknikens möjligheter. Under perioden 2023–2027 ska 2 mdkr investeras i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik varav 250 mnkr ska medfinansiera gång- och cykelbron vid Slussen. Ökad elektrifiering stärks genom att säkerställa god tillgång på laddning samt styrmedel för elektrifiering som exempelvis miljözon klass 3 och samverkan med branschen för att öka elektrifiering av tunga transporter. Den reviderade godstrafikplanen godkändes av kommunfullmäktige i april.

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och trafikkontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på cirka 4 000 gator och cirka 254 mil gångbanor och 108 mil cykelbanor. Längs utpekade stråk hålls en högre standard på vinterväghållningen och totalt sopsaltas 26 mil cykelbanor och 23 mil gångbanor.

Under våren har trafiknämnden antagit *Kollektivtrafikplan för stadens gator* som redan utgör ett viktigt stöd för prioritering och långsiktig planering av kollektivtrafiken på stadens gator. Planen antogs av kommunfullmäktige i juni och utgör ett viktigt underlag i det dagliga arbetet liksom i remissvar med mera. Gällande är målet att Stockholm ska bli Europas främsta cykelstad och kontoret fortsätter att genomföra åtgärder för att ge mer utrymme för cykel. Arbetet med ett av mandatperiodens större cykelprojekt Riddarholmskanalen inleddes i början av året och förväntas vara klart i mitten av 2026. Skansbron och Hornstull är exempel på andra projekt som startat under året vilka kommer vara klara under 2026. Norra Götgatan och Pålundet är exempel på projekt som färdigställts under året. I juni beslutade trafiknämnden om åtgärder på Sveavägen som utgår ifrån att körfält för motorfordonstrafiken tas bort och att mer utrymme skapas till gående och cyklister. Åtgärderna på Sveavägen påbörjades under hösten 2025 och färdigställs vintern 2025/2026. Under 2025 har kontoret fortsatt arbetet med att se över signalprioriteringen längs stora gång-, cykel- och busstråk för att underlätta framkomligheten, inkluderat hur grön våg kan skapas för de hållbara trafikslagen och pilotprojekt med trafiksignaler för gående med automatisk nedräkning. Under året har möjliga platser för åtgärder identifierats.

Kontoret ska även påverka och informera invånare och aktörer om cyklingens möjligheter genom bredare kampanjer, samarbeten och samverkan. Kontoret har rekryterat en cykelsamordnare. Målet är att stärka stadens cykelvarumärke och inkludera fler att bidra till ett cykelvänligt Stockholm. Under 2025 ska kontoret genomföra tre cykelstråk i söderort med fokus på enklare åtgärder mot Bagarmossen/Skarpnäck, Farsta samt Skärholmen. Flera åtgärder planeras att utföras längs stråken under 2025 och 2026, bland annat på Finn Malmgrens väg, Rusthållarvägen och Murmästarvägen. Exempel på åtgärder som genomförts är cykelgator, cykelvägrenar, korsningsförbättringar och vägmärkesjusteringar. Kontoret ska

även tillsammans med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet. Sträckan mellan Spånga och Kista har inventerats översiktligt, och en sammanställning av stråkets status samt förslag på möjliga förbättringsåtgärder har gjorts och stämts av med Järva stadsdelsförvaltning. Vissa åtgärder bedöms kunna samordnas med kontorets övriga arbete med gång- och cykelåtgärder på Järvafältet och med kontorets uppdrag om Järvaporten. Några enklare åtgärder utförs inom ramen för kontorets löpande arbete med mindre gatuåtgärder.

Stockholm ska också vara en grön promenadstad och fotgängarperspektivet ska stärkas i stadens trafikinvesteringar och åtgärder genomföras, såsom breddade trottoarer, gångstråk och övergångsställen samt fler gångfartsgator och gågator. Ett sammanhängande nät av gångstråk med hög standard har skapas utefter det prioriterade vägnätet och planen godkändes av kommunfullmäktige i februari. Under 2025 har trafikkontoret genom enklare åtgärder gjort om nuvarande sommargångator på Swedenborgsgatan och Skånegatan till permanenta gågator. Trafiknämnden tog beslut om att permanenta Swedenborgsgatan som gågata samt beslutade om enklare åtgärder för att utforma gatan som gågata i maj 2025. Swedenborgsgatan regleras som gågata i juni 2025. Första etappen på Swedenborgsgatan genomfördes under hösten där 11 stycken planteringar/mikroparker anlagts. Ytterligare tre stycken planteringar samt åtgärder i korsningarna kommer genomföras under våren 2026.

Kontorets arbete med att öka framkomligheten för bussar ska också växlas upp, bland annat genom att kontoret ska anlägga busskörfält och genomföra framkomlighetsåtgärder längs prioriterade stråk för stombussar samt genomföra åtgärder för att öka den ytgående kollektivtrafikens attraktivitet baserat på befintlig infrastruktur för den tvärgående stombusstrafiken i söderort och västerort. Prioriterade stråk för stombuss i ytterstaden är Vällingby-Spånga-Kista/Helenelund och Skärholmen-Fruängen-Älvsjö-Gullmarsplan samt Skarpnäck-Högdalen-Flemingsberg. Kontoret har under hösten 2025 anlagt busskörfält i östlig riktning på Ringvägen vid Skanstull, i södergående riktning på Lilla Västerbron förbi hållplats Mariebergsgatan och i östlig riktning på Valhallavägen mellan Danderydsgatan och Villagatan. Dessutom anlägger kontoret en bussgata, vilket innebär att endast busstrafik får trafikera Odengatan i västlig riktning mellan Västmannagatan och Dalagatan. Kontoret har också genomfört förbättringar av signalprioriteringen i korsningen Odengatan-Sveavägen. Detta är till nytta både för linje 4 och övriga busslinjer som trafikerar Odengatan. Kontoret kommer att utvärdera effekterna av de genomförda åtgärderna och vid behov genomföra justeringar. Parallellt med detta projekterar trafikkontoret ytterligare framkomlighetshöjande åtgärder exempelvis vid korsningen Hornsgatan-Ringvägen, där även åtgärder i trafiksignaler och förbättringar för cykeltrafik planeras. Kontoret studerar bland annat också en förlängning av busshållplats Rosenlund på Ringvägen. Dessa åtgärder planeras att genomföras under 2026.

Innerstaden ska vara utsläppsfri till år 2030 och biltrafiken ska minska till förmån för en levande stad med mer utrymme för folkliv och vistelse. För att få fler att åka kollektivt istället för att ta bilen krävs åtgärder för att minska bilismen i områden där kollektivtrafiken är ett alternativ. Innerstaden har generellt goda förutsättningar för hållbara resor, men det är samtidigt viktigt att fortsätta arbeta för att kollektivtrafikens tillgänglighet och kapacitet ska öka. Det ställer krav på fortsatt samverkan med regionen för att säkerställa god tillgänglighet.

Den reviderade parkeringsplanen godkändes av kommunfullmäktige i september.

Under året har kontoret genomfört tre bilfria helger på för att möjliggöra aktivering och rekreation. Grönska och möbler ställdes ut längs med och på Sveavägen i syfte att skapa nya möjligheter att nyttja gatan. Under helgerna erbjöd kontoret även olika kostnadsfria aktiviteter som historiska vandringar, pingisbord, silent disco och utställningar om stadens arbete med träd. Under augustihelgen gavs besökare även möjlighet att träffa projektledaren för Sveavägens nya sektion. Trafikmätningar visar att förändrad omledning av trafik under helgerna utifrån erfarenheter från 2024 har fallit väl ut genom mindre trafikflöden på intilliggande gator samt smidigare lösningar för trafikanter och varuleveranser. I september samarbetade kontoret med cykelkarnevalen som aktiverade ytan. Sveavägen byggs för närvarande om och de bilfria helgerna är under 2026 flyttat till Hornsgatan.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är delvis uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	11,5 %			15,2 %	15 %	15 %	2025
Analys Andelen lediga parkeringsplatser har minskat under hösten i jämförelse med mätningen i våras (15,7 %) och förra hösten (15,2 %). Detta beror dels på att det är fler som parkerar med stöd av boendeparkeringsdispens, dels på att det totala antalet parkeringsplatser har blivit färre. Kontoret följer löpande utvecklingen genom återkommande mätningar och använder resultaten som underlag för förslag på justering av taxor och annan reglering. Syftet är att långsiktigt styra mot målet om 15 % lediga platser.							
  Antal publika laddplatser	2 295 st			1 950 st	2 800 st	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
Analys Indikatorn för 2025 baserades på dåvarande prognoser för fordonsutveckling, hur utbyggnaden sett ut tidigare år samt utbyggnadstakt i förhållande till Alternative Fuels Infrastructure Regulation (AFIR). Att indikatorn inte nås i år relateras främst till att det statliga stödet för publika laddplatser (Klimatklivet) inte varit möjligt att söka under senare delen av 2024 och heller inte under större delen av 2025 vilket resulterat i färre ansökningar från laddoperatörerna än väntat. Konjunkturläget tillsammans med att andelen elbilar i nyförsäljningen inte ökat i förväntad takt har också bidragit. Utöver det har det visats sig att 2023 och 2024 var rekordår för utbyggnad av laddinfrastruktur i hela Sverige och att utbyggnaden under 2025 minskat över hela landet. Kontoret fortsätter att aktivt arbeta för att främja utbyggnaden av laddplatser på gatumark, framför allt i ytterstaden, med fokus på områden med låg tillgång.							
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden				19,2 km/h	19,3 km/h	19,3 km/h	2025
  Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i ytterstaden				24,7 km/h	24,8 km/h	24,8 km/h	2025
  Hastighetsefterlevnad	68 %			74 %	75 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Många av de uppmätta gatorna har under året fått en sänkt skyltad hastighet inom ramen för hastighetsplanen. Det betyder att den faktiska hastighetsnivån kan vara lägre men att efterlevnaden av de nya skyltade hastigheterna är något lägre. Vanligen uppnås en bättre efterlevnad av sänkta hastigheter över tid.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Minskat biltrafikarbete, jämfört med 2017	-8 %			-6 %	-16 %	-16 %	2025
Analys För tidigt att dra slutsatser om orsak då bakomliggande statistik blir tillgänglig först i början av 2026. Minskningen har skett i första hand på stadens vägnät, den regionala trafiken ligger stilla.							
 Stockholmarnas nöjdhet med snöröjning/sandning	54 %			47 %	55 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Även om kontoret är en procentenhet från att nå årsmålet är det glädjande att konstatera att stockholmarnas nöjdhet fortsätter att öka. Det visar att kontorets arbete de senaste åren för att utveckla stadens vinterväghållning har gett effekt, bl.a. genom utökad sopsaltning, förbättrad avtalsuppföljning och utvecklade arbetssätt och processer. Utfallet kan även delvis ha påverkats av att 2025 präglats av relativt snöfattiga förhållanden, både i början och slutet av året. Kontoret fortsätter att arbeta för att säkra framkomligheten för stockholmarna året runt.							
 Upplevd trafiksäkerhet för gående och cyklister	67 %	69 %	67 %	69 %	71 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys För att höja en indikator som baseras på en upplevelse krävs ett långsiktigt och systematiskt arbete. En upplevelse kan också påverkas av olika omvärldsfaktorer och bidra till att utfallet variera årsvis. Utfallet för 2024 var klart bättre än 2023 då kontoret gick från ett utfall på 66 procent till 69 procent. Utfallet för 2025 är 67 procent vilket är en sänkning från 2024. Den långsiktiga trenden är dock positiv och kontoret ser att dess långsiktiga och systematiska arbete med att göra gatumiljön trygg, säker och framkomlig för gående och cyklister ger effekt.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret bemannar med trafikplanerare och trafikstrateg i planprogram för stadsutveckling på Bromma Flygplatsområde samt i projekt i Norra Djurgårdsstaden. Inom ramen för planprogrammet för Bromma flygplatsområde sker samverkan med FUT och Trafikförvaltningen i Region Stockholm om kollektivtrafikförsörjning. I arbetet med Loudden sker planering med hänsyn till pågående utredning om Spårväg City.			
 Trafikinämnden ska anlägga busskörfält och genomföra framkomlighetsåtgärder längs prioriterade stråk för stombussar	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har med stöd av Flowmapperanalyser för prioriterade kollektivtrafikstråk, projekterat och genomfört flera framkomlighetshöjande åtgärder under 2025. Insatserna omfattar bland annat förbättringar för busstrafik på Folkungagatan, Skärholmsvägen, Torsgatan samt vid Skärholmens bussterminal och i flera korsningar i västerort. Parallellt pågår anläggning och förlängning av busskörfält samt signalåtgärder som stärker framkomligheten för stomlinjer. Trafikkontoret har även startat detaljprojektering för mer omfattande gatuombyggnader, såsom justerade svängregler i korsningar för att möjliggöra bättre signalstyrning. Flera identifierade platser hanteras inom andra pågående projekt, där systemhandlingar tagits fram under hösten.			
 Trafikinämnden ska fortsatt se över signalprioriteringen längs stora gång-, cykel- och busstråk för att underlätta framkomligheten, inkludera hur grön väg kan skapas för de hållbara trafikslagen och pilotprojekt med trafiksignaler för gående med automatisk nedräkning	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under 2025 fortsatt arbetet med att trimma bussprioriteringen i trafiksignaler för stombussar i innerstaden, infört signalprioritering för nya linje 5, samt arbetat med motsvarande för ett antal röda bussar. Även för linje 179 har kontoret			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
gjort en översyn och trimning av signalprioriteringen. Kameror eller radar har installerats vid tre gång- och cykelpassager för att detektera och räkna in väntande fotgängare och cyklister med syftet att kunna minska väntetid och/eller förlänga gröntid. Dessutom har grön våg för cykeltrafik och/eller andra framkomlighetshöjande åtgärder för cykel införts på flera sträckor, till exempel mellan Ulvsundaplan och Alviksplan.			
  Trafiknämnden ska genom enklare åtgärder genomföra gångfartsområden längs stadslivsstråk i ytterstaden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Genomförande av gångfartsområde med enkla åtgärder pågår på ett stadslivsstråk i Hässelby-Vällingby invid Hässelby strand tunnelbanestation. Utredning av enklare åtgärder på ytterligare två stadslivsstråk i Hägersten-Ålvsjö invid Västertorp tunnelbanestation och i Enskede-Årsta-Vantör vid Sandsborgs tunnelbanestation pågår för genomförande under 2026.			
  Trafiknämnden ska genom enklare åtgärder göra om nuvarande sommargångator på Swedenborgsgatan och Skånegatan till permanenta gångator	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Skånegatan har under 2025 fått en permanent reglering som gångata och semipermanenta möbler i form av planteringar och möbler året om. Swedenborgsgatan har sedan tidigare reglerats om till permanent gångata mellan Sankt Paulsgatan och Fatbursgatan och byggnation till permanent pågår under 2025 och förväntas vara klar hösten 2026 efter uppehåll under sommaren 2026 pga uteserveringssåsongen. I den nya gestaltningen ingår nya planteringar i körbanan i form av mikroparker, nya sittplatser och bord, flytt av cykelparkeringar till angränsade gator för att skapa mer utrymme för gångrörelser, borttagning av trafiksignalen vid Högbergsgatan samt upphöjda korsningar / genomgående gångbanor vid Sankt Paulsgatan, Wollmar Yxkullsgatan, Högbergsgatan och Fatbursgatan.			
  Trafiknämnden ska genomföra tre cykelstråk i söderort med fokus på enklare åtgärder mot Bagarmossen/Skarpnäck, Farsta samt Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Förslag på åtgärder för att öka framkomlighet, trafiksäkerhet och tydlighet har tagits fram för de tre stråken. Dessa är planerade att genomföras under 2025-2026. Ett antal åtgärder längs stråken har redan utförts. Resterande ligger för genomförande under 2026.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har i samverkan med berörda förvaltningar under året analyserat vart ansvaret för kajerna bäst placeras utifrån målbilden om ett utvecklat stadsliv. De legala och ekonomiska principerna utifrån att driva en verksamhet i förvaltning eller bolag har även analyserats. Utöver detta har verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenser av ett eventuellt överförande redogjorts. Detta ska sammanställas vidare och presenteras under 2026. Utredningen omfattade i ett första läge enbart målarkajerna. Inventering av övriga kajer eller kajsträckor som eventuellt ska överföras ska också genomföras.			
  Trafiknämnden ska i samråd med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Sträckan mellan Spånga och Kista har inventerats översiktligt, och en sammanställning av stråkets status samt förslag på möjliga förbättringsåtgärder har gjorts och stämts av med Järva stadsdelsförvaltning. Vissa åtgärder bedöms kunna samordnas med kontorets övriga arbete med gång- och cykelåtgärder på Järvafältet och med kontorets uppdrag om Järvaporten. Några enklare åtgärder utförs inom ramen för kontorets löpande arbete med mindre gatuåtgärder.			
  Trafiknämnden ska reducera parkeringsplatser utmed prioriterade stråk för gång, cykel och kollektivtrafik för att göra mer plats för rörlig trafik, med fokus på cykel- och kollektivtrafik	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En lista har tagits fram på gator där parkeringsplatser kan reduceras för att ge ökad framkomlighet och attraktivitet för gång-, cykel- och kollektivtrafik. Sju gator har pekats ut som särskilt intressanta och fördjupade utredningar har gjorts för dessa i			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
syfte att bedöma nyttor och påverkan. För respektive gata finns förslag på fortsatt hantering. De föreslagna åtgärderna blir input till kontorets investeringsplanering.			
  Trafiknämnden ska se över och föreslå typlösningar för hantering av vanligt förekommande konflikter mellan gående och cyklist	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har utifrån Transportstyrelsens olycksdatabas, Strada, tagit fram olycksstatistik för kollisioner mellan gående och cyklist. Kontoret har sammanställt information om vanligt förekommande synpunkter på platser och konflikter mellan gående och cyklist. Kontoret har dessutom haft en dialog med nämndens funktionshinderråd. Kontoret har utifrån ovan nämnda erfarenheter och dialoger gjort en sammanställning med typlösningar för sträcka, korsning och busshållplats i syfte att minska konflikterna mellan gående och cyklist.			
  Trafiknämnden ska utifrån tidigare erfarenheter skapa en bilfri zon vid en skola på Södermalm och omvandla gatan till en lekgata med olika typer av möbleringar och lekredskap	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Den bilfria zonen/lekgatan på Maria Prästgårdsgatan vid Björngårdsskolan färdigställdes i juni 2025. Kontoret arbetar med att ta fram förslag på fler platser där lekgator/bilfria zoner kan användas för att förbättra trafiksäkerheten vid skolor i staden.			
  Trafiknämnden ska utreda förutsättningarna för hur nämndens anläggningar kan bidra med elförsörjning för att främja utbyggnaden av kostnadseffektiv laddinfrastruktur på platser i ytterstaden som inte är en del av det prioriterade gång- eller cykelvägnet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året har trafikkontoret tagit fram en karta över potentiella platser där förutsättningarna för ett pilottest är som mest gynnsamma. Kontoret har även gjort en omvärldsanalys fokuserad på länder med förutsättningar som liknar de svenska, analyserat vilka tekniska lösningar som finns på marknaden och träffat marknadsaktörer från bland annat Nederländerna där tekniken redan används. Den slutsats som kontoret drar är att belysningsstolpen inte är lämplig för själva laddningen pga. elsäkerhetskrav samt att alla delar av elinfrastrukturen som krävs för laddning behöver dras separat från befintligt belysningsnät. Däremot består belysningsnätet av belysningscentraler där det finns potential att använda en viss överkapacitet till laddning från laddstolpar. Ett fyrtiotal 40-tal potentiella platser kan vara aktuella. Kostnadsuppskattningar visar att det finns en möjlighet att sänka etableringskostnaderna för laddinfrastruktur på gatumark.			
  Trafiknämnden ska utreda hur lastplatser, tillfällig angöring och korttidsplatser kan planeras för att skapa en effektiv och sammanhållen infrastruktur för gående, cyklist och kollektivtrafik	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har gjort en sammanställning av befintliga exempel på hur Stockholm och andra städer arbetar med lastplatser, tillfällig angöring och korttidsparkering, och hur angöringsfunktionen kan lösas i de fall andra funktioner behöver prioriteras längs kantsten. Sammanställningen kan utgöra internt stöd och inspiration i stadens projekt. För det fortsatta arbetet 2026 har lastplatser utmed prioriterade stråk för kollektivtrafik och cykel inventerats och ett förslag på utvecklad process för kontinuerlig behovsbedömning av exempelvis lastplatser har tagits fram.			
  Trafiknämnden ska utreda införandet av cirkulationsplaner för att öka framkomligheten för alla trafikslag, genom att minska genomfartstrafiken för bil, i syfte att minska trängsel och förbättra luftkvaliteten	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har tagit fram en förstudie som studerar hur cirkulationsplaneverktyget kan appliceras i Stockholm. Ett utkast bör kunna presenteras i början av 2026.			
  Trafiknämnden ska, inom ramen för sitt arbete längs med Söder Mälarstrand, i samråd med AB Svenska Bostäder och andra berörda parter utreda förutsättningar att öppna Mariahissen för allmänheten	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har utrett möjliga gångkopplingar mellan Söder Mälarstrand och Mariahissen samt översiktligt analyserat förutsättningarna för att öppna hissen för allmänheten, inklusive en begränsad dialog med fastighetsägaren Stadsholmen AB. I dagsläget saknas en trafiksäker och tillgänglig gångförbindelse, och en sådan skulle kräva investeringar i bland annat			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
övergångsställe och anpassade gångytor. Själva hissanläggningen är inte i bruk för allmänheten och de befintliga hissarna i fastigheten är endast avsedda för verksamheterna i huset. En återöppning för publikt bruk bedöms kräva omfattande investeringar kopplade till bland annat brandskydd, tillgänglighet, tekniska installationer, trygghet och drift, samt medföra ökade driftkostnader. Mot bakgrund av ett begränsat bedömt behov har en djupare utredning inte genomförts.			
 Trafiknämnden ska, utifrån erfarenheterna från den tillfälliga aktiveringen av Munkbrohamnen, i samråd med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Hamn AB och Region Stockholm utreda olika scenarier för Munkbrohamnens framtida utveckling där möjligheten att använda massor cirkulärt ska undersökas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret utreder de tekniska och juridiska förutsättningarna till att förändra platsen. Samverkan sker med Exploateringskontoret, Miljöförvaltningen, Idrottsförvaltningen, Stockholms hamnar och Region Stockholm. Utifrån de olika ramarna föreslås ett par olika alternativ till fortsatt arbete, inklusive rekommendationer för det fortsatta arbetet.			

Nämndmål: Stockholms transportsystem är framkomligt och främjar hållbart resande

 Uppfylls delvis

Förväntat resultat

- Biltrafikarbetet minskar i Stockholm
- Fler väljer att cykla och gå
- Framkomligheten för bussar ökar
- Antalet svårt skadade och omkomna i trafikolyckor på stadens vägnät, gångbanor och cykelbanor minskar
- Förbättrad vinterväghållning för gående

Analys

Stockholm ska vara en stad där utsläppen minskar och framkomligheten ökar. Målet är att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 procent till 2030 jämfört med år 2010, och att Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri 2030. Under 2025 har kontoret fortsatt arbetet med en trafik- och gatumiljöplan för City, med utgångspunkt i målet om 30 procent minskad biltrafik till år 2030 och prioritering av framkomlighet för gående, cyklister och kollektivtrafik. Planen ska visa på stadens vilja hur stråk, gator och platser i Stockholms City kan utvecklas och ses som ett underlag för fortsatt arbete med att utveckla City. Hösten 2025 har arbetet fokuserat på att ta fram en remissversion för förankring.

För att minska utsläppen från stadens transportsystem investerar kontoret 2 mdkr under perioden 2023-2027 i framkomlighetsåtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik så att de hållbara transportslagen blir självklara val för stockholmarnas resor. Framkomlighetsstrategin är vägledande och anger att staden ska prioritera kapacitetsstarka färdmedel, öka pålitligheten för samtliga trafikanter och ge mer utrymme för attraktiva vistelsezoner samt nyttja den nya teknikens möjligheter.

Kontoret har under 2025 genomfört en rad aktiviteter som syftar till att främja hållbara transporter och minska utsläppen från transporter. Staden planerade att införa Miljözon klass

3 i ett område i city i slutet av 2024. Det pågår två rättsprocesser kopplade till införandet av miljözon klass 3. Länsstyrelsen har upphävt stadens beslut att införa miljözon klass 3 med motivering att stadens utredning inte är tillräcklig. Staden instämmer inte i länsstyrelsens bedömning utan anser att utredningen uppfyller de krav som ställs och valde därför att överklaga länsstyrelsens beslut till transportstyrelsen. I oktober 2025 upphävde Transportstyrelsen länsstyrelsens beslut. Transportstyrelsen konstaterade i sitt beslut att staden har utrett ärendet i tillräcklig omfattning, och återförvisade ärendet till länsstyrelsen för fortsatt handläggning. Transportstyrelsens beslut innebär att den lokala trafikföreskrift som reglerar miljözonen inte längre är upphävd. I väntan på att länsstyrelsen prövar övriga frågor i ärendet är trafikföreskriften dock fortsatt pausad. Förvaltningsrätten har parallellt i laglighetsprövningen avslagit de överklaganden som kommit in och landat i att kommunfullmäktiges beslut har fattats på ett korrekt sätt. Detta har överklagats till kammarrätten som beslutade att inte meddela prövningstillstånd vilket innebär att de inte kommer hantera ärendet och att förvaltningsrättens dom står fast. Förberedelse av beslut om en utökning av miljözon klass 3 är pausad. Miljözon klass 3 kommer att införas i det beslutade området när det är rättsligt möjligt.

Utifrån erfarenheterna av stadsmiljözonen i Gamla stan har trafikkontoret även inrättat en ny stadsmiljözon på Södermalm i samråd med berörd stadsdelsförvaltning och det lokala näringslivet. Kontoret har utrett frågan tillsammans med Södermalms stadsdelsförvaltning, samt gjort en intervjustudie med boende och verksamhetsutövare på Södermalm. Utredningen kom fram till att kontoret rekommenderade att Södermalms stadsmiljözon skulle införas i området kring Nytorget/Skånegatan. Nämnden beslutade enligt kontorets förslag i mars och 10 juni öppnades stadsmiljözonen. Under sommaren och hösten har åtgärderna utvärderats med fokus på vistelse och fordonsflöden. Till vintern 2025/2026 gestaltas området med en vintergestaltning.

När kontoret gör investeringar läggs särskilt fokus på stadens fyra prioriterade fokusområden Järva, Hagsätra-Rågsved, Skärholmen och Farsta. Under 2025 har kontoret fortsatt att utreda och genomföra åtgärder i Järva i syfte att öka framkomligheten och trafiksäkerheten för gång- och cykeltrafik, exempelvis genom nya trottoarer och övergångsställen ibland annat Tensta, Kista och Akalla. Hösten 2025 färdigställdes nyanlagda gångbanor på Krällingegränd i Tensta och Sveaborgsgatan i Akalla.

I Rågsved görs trygghetsskapande investeringar kring tunnelbanan med exempelvis justeringar av befintlig mur. I Skärholmen kommer kontoret permanenta cykelvägen utmed Skärholmsvägen vilket kommer öka cyklisters trafiksäkerhet. I Farsta byggs cykelstråket utmed delar av Magelungsvägen och i Hagsätra pågår planering för utbyggnad av det primära cykelstråket som går igenom Hagsätra. I samtliga satsningar blir även miljön för gående bättre.

Kontoret har under året deltagit i samarbetet inom staden för att utveckla arbetet med miljö- och klimatkommunikation. Under tertialet har arbetet bland annat fokuserat på transporter. Under vecka 44–45 informerade trafikkontoret om vintercykling.

Europas främsta cykelstad

Stockholm ska sträva efter att vara Europas främsta cykelstad och kontoret fortsätter att

genomföra åtgärder för att ge mer utrymme för cykel. Det ska vara lätt, tryggt och säkert för cyklister att ta sig fram och cykelbanorna ska vara breda och framkomliga. Kontorets arbete för att bygga ut cykelinfrastrukturen och förbättra framkomligheten för cyklister utgår från stadens cykelplan som pekar ut inriktningen för cykelplaneringen, identifierar de viktigaste cykelstråken och beskriver prioriterade åtgärdsområden. Centralt i kontorets arbete under 2025 har varit att fortsätta bygga ut ett sammanhängande och kapacitetsstarkt cykelnät med tillräckligt breda cykelbanor som är separerade från gående och motorfordon.

Under 2025 har kontoret fortsatt arbetet med att se över signalprioriteringen längs stora gång-, cykel- och busstråk för att underlätta framkomligheten, inkluderat hur grön våg kan skapas för de hållbara trafikslagen. Trafikkontoret har under 2025 fortsatt arbetet med att trimma bussprioritering i trafiksignaler för stombussar i innerstaden samt linje 179, infört prio för nya linje 5, och arbetat med prio för ett antal röda bussar. Kamerateknik eller radar har installerats vid tre gång- och cykelpassager för att detektera och räkna in väntande fotgängare och cyklister med syftet att kunna minska väntetid och/eller förlänga gröntid. Dessutom har grön våg för cykeltrafik och/eller andra framkomlighetshöjande åtgärder för cykel införts på flera sträckor, till exempel mellan Ulvsundaplan och Alviksplan.

I början av året inleddes arbetet med en av mandatperiodens största cykelprojekt längs Riddarholmskanalen. Flera andra mellanstora entreprenader kommer att påbörjas under året så som Norra Götgatan, Skansbron och Hornstull. Enklare och snabbare cykelåtgärder utreds och bland annat har beslut tagits för åtgärder på Igeldammsgatan och Sveavägen. Fler åtgärder utreds för genomföras under 2025–2026.

Även omfattningen av reinvesteringar i cykelinfrastrukturen ska vara fortsatt hög. Kontoret har sedan 2021 en cykeljour som åtgärdar behov och hinder snabbt för att främja framkomligheten för cyklisterna. Cykeljouren identifierar även andra behov som utgör underlag för kontorets planering av exempelvis skyltning och reinvesteringar.

Det regionala samarbetet kring cykelplanering har stärkts på senare år, bland annat genom framtagande av en regional cykelplan samt instiftandet av det regionala cykelkansliet. Stockholms stad har en aktiv del i det regionala och mellankommunala arbetet med cykelfrågor både vad gäller kunskapsspridning och utveckling av infrastrukturen. För att snabba på utbyggnaden av det regionala cykelvägnätet pågår arbete bland annat inom tre så kallade intentionsförklaringar, där berörda väghållare kommit överens om att öka utbyggnadstakten längs cykelstråken.

En grön promenadstad

Stockholm ska vara en grön promenadstad där det ska vara lätt att ta sig fram till fots med breda trottoarer, gångstråk och övergångsställen i hela staden. Gångvänligheten ska förbättras i enlighet med den gångplan som kommunfullmäktige godkände i februari 2025, som syftar till att stärka gångtrafiken i staden och skapa ytor för ökat stadsliv och trivsammare vistelsemiljöer. De återkommande sommargångatorna inom Levande Stockholm ska, om möjligt, göras till permanenta gågator.

Kontoret ska fortsätta att investera i åtgärder för förbättrad gångvänlighet. Kontoret ska bland annat arbeta för att koppla samman stadsdelar med varandra och prioritera fokusområdena

och de strategiska sambanden som pekas ut i översiktsplanen.

Under året har ombyggnationerna av Mäster Samuelsgatan och Jakobsgatan startat med målet att öka tillgängligheten och förbättra framkomligheten för gående. Även ombyggnationen av den norra delen av Norrtullsgatan där gångbanor breddas och trädåtgärder genomförs har påbörjats. Arbetet med nya gångbanor på både Krällingegränd i Spånga och Sveaborgsgatan vid Akalla bussterminal har slutförts under året. I ytterstaden genomför kontoret åtgärder längs tre utpekade stadslivsstråk för att stärka gångfart och trygghet. På Fyrspannsvägen regleras gatan som gångfartsområde och beläggningen byts från asfalt till betongplattor vid Maltesholmstorget. På Störtäppsvägen anläggs genomgående gångbanor, och på Stora Gungans väg läggs betongplattor för att tydliggöra gångfartsområdet, samtidigt som passager förbättras och höjdsättningen ses över för en jämnare beläggning. Ökad gångvänlighet är ett prioriterat fokus i samtliga projekt, vilket innebär att många åtgärder genomförs inom ordinarie verksamhet utan att vara särskilt utpekade som gångprojekt.

Kontoret har under året fortsatt att genomföra reinvesteringar, bredda övergångsställen vid platser med höga gångflöden, genomföra trafiksäkerhetshöjande åtgärder såsom att hastighetssäkra gång- och cykelpassager, samt fördjupa kunskapen om gång som trafikslag.

En kraftfull framkomlighetssatsning för kollektivtrafiken

Kollektivtrafiken ska vara ett attraktivt alternativ som går att lita på. Busstrafiken ska prioriteras i hela staden, till exempel genom fler busskörfält på lämpliga sträckor, bättre trafikövervakning och ökad prioritering i trafiksignaler. Det är fortsatt prioriterat att kontoret ska samverka med Region Stockholm för att gemensamt öka attraktiviteten för busstrafiken i Stockholm. I juni antog kommunfullmäktige en ny kollektivtrafikplan.

Framkomlighetsåtgärder ska genomföras längs stombusslinjerna, vilket kan inkludera busskörfält, ombyggnation av gatan, signalreglering eller full bussprioritet. Under hösten 2025 har trafikkontoret genomfört åtgärder i trafiksignalen i korsningen Skärholmsvägen-Smista allé för att underlätta för busstrafiken att köra ut från Skärholmens bussterminal. Kontoret anlägger dessutom busskörfält på Skärholmsvägen mellan Lindholmsbacken och Ekholmsvägen, vilket beräknas bli klart under hösten. Trafikkontoret har också förbättrat busstrafikens framkomlighet i västerort med åtgärder i trafiksignaler.

På Rågsvedsvägen i anslutning till Huddingevägen planeras breddning för att inrymma busskörfält och på Rågsvedsvägen vid korsningen med Mellanvägsbacken planeras ett separat vänstersvängskörfält för att busstrafik ska kunna passera fordon som väntar på att kunna svänga vänster. Dessa projekt fick inriktningsbeslut i trafiknämnden i juni 2025.

Kontoret ska anlägga busskörfält och genomföra framkomlighetsåtgärder längs prioriterade stråk för stombussar samt genomföra åtgärder för att öka den ytgående kollektivtrafikens attraktivitet baserat på befintlig infrastruktur för den tvärgående stombusstrafiken i söderort och västerort. Prioriterade stråk för stombuss i ytterstaden är Vällingby-Spånga-Kista/Helenelund och Skärholmen-Fruängen-Älvsjö-Gullmarsplan samt Skarpnäck-Högdalen-Flemingsberg. Kontoret har arbetat vidare utefter förra årets analys av framkomligheten för kollektivtrafiken på stadens vägnät och utrett förslag till framkomlighetsåtgärder längs de utvalda sträckorna. Kontoret har även arbetat igenom underlaget till analysen igen och identifierat nya sträckor där framkomlighetåtgärder som ska

utredas. I juni tog trafiknämnden inriktningsbeslut på två åtgärder på Rågsvedsvägen. Utredning av fler åtgärder för att förbättra framkomligheten på busslinje 4 pågår. En uppdatering av länsplanen där en ny ramp vid Gubbängens trafikplats och nytt kollektivtrafikkörfält finns med pågår. Ett samverkansavtal kring medfinansiering av åtgärden mellan staden, Haninge kommun, Tyresö kommun och Regionen är under framtagande.

Region Stockholm har ett huvudansvar för finansiering och drift av bytespunkter, vilket kräver ett nära samarbete mellan regionen och staden. Kontoret arbetar tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och i samråd med stadsledningskontoret för att viktiga bytespunkter förbättras och utvecklas. I första hand är bytespunkterna Gullmarsplan och Årstaberg prioriterade. Kontoret verkar också för att bytespunkterna vid Stockholms centralstation/Vattugatan ska få en bättre stadsmiljö. Hösten 2025 har delar av Klarabergsviadukten rustats upp med enklare medel i samband med beläggningsarbeten för att förbättra stadsmiljön genom ny cykelbana och tryggare övergångsställen i anslutning till Centralstationens övre entré. Vattugatan har byggts om för att skapa mer ytor för väntande bussresenärer och bussarna har givits högre prioritet i gaturummet. Utöver detta planeras avstigningshallplatser på Herkulesgatan för att avlasta Vattugatan och minska restiden för resenärerna.

Under året deltar kontoret även i exploateringskontorets arbete med att ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden. Det sker bland annat inom ramen för arbetet med ett planprogram för Bromma flygplatsområde och samverkan med FUT om utredningen av tunnelbana till Bromma flygplatsområde. Kontoret fortsätter att optimera trafiksignalerna och se över befintliga samordnade signalsystem för att minska väntetiderna för de prioriterade trafikslagen.

Parkering

Stadens parkeringsverksamhet bedrivs enligt den av kommunfullmäktige antagna parkeringsplanen. Parkeringsavgifter är ett av stadens kraftfullaste verktyg för att säkerställa framkomlighet och ordning i trafiken. Staden ska i syfte att ordna trafiken införa parkeringsavgifter i områden där beläggningen är hög. Genom att avgiftsbelägga parkering på allmän platsmark kan staden leva upp till den inriktning som finns i Framkomlighetsstrategin. Under årets första tertiäl fattade trafiknämnden beslut om en ny parkeringsplan samt införande av parkeringsavgift i nya områden som godkändes av kommunfullmäktige i september 2025. Gällande boendeparkering har beslut fattats av kommunfullmäktige i mars 2025 som innebär att bostäder med bygglov från och med den 1 juli 2025 ej beviljas tillstånd för boendeparkering.

Kontoret följer löpande både verksamhetens intäkter samt strategins och planens långsiktiga effekter på andelen lediga platser runt om i staden. Andelen lediga parkeringsplatser har minskat under hösten i jämförelse med mätningen i våras (15,7 procent) och förra hösten (15,2 procent). Detta beror dels på att det är fler som parkerar med stöd av boendeparkeringsdispens, dels på att det totala antalet parkeringsplatser har blivit färre. Kontoret följer löpande utvecklingen genom återkommande mätningar och använder resultaten som underlag för förslag på justering av taxor och annan reglering. Syftet är att

långsiktigt styra mot målet om 15 procent lediga platser.

Gång-, cykel-, kollektivtrafik, lastplatser, tillfällig angöring, korttidsplatser och parkeringsplatser för rörelsehindrade ska prioriteras framför långtidsparkering av motorfordon i gatumiljön. Kontoret arbetar löpande med att möjliggöra för fler korttidsparkeringar i hela staden. Sedan 2020 arbetar kontoret enligt en ny rutin för tidsreglering av ändamålsplatser. Det innebär att kontoret i högre grad skyltar parkeringsplatser så att de kan fungera som till exempel lastplats vissa tider av dygnet, och övriga tider av dygnet när behovet av lastplats inte är lika stort, fungera som korttidsparkering. I ytterstaden är flertalet centrumbildningar reglerade med tidsbestämd parkering för att underlätta besöksparkering. Vid önskemål från näringsidkare om fler tidsbestämda platser undersöker kontoret möjligheterna och inrättar nya platser där det går.

Mobilitetstjänster

Under de senaste åren har utvecklade former av så kallade mobilitetstjänster blivit allt vanligare, till exempel fasta och friflytande bil- och cykelpooler, elsparkcyklar, och nya taxilösningar. Trafikkontoret ser positivt på denna utveckling eftersom den skapar fler alternativ för framför allt kortare resor, men konstaterar samtidigt att den medför utmaningar, exempelvis bristfällig parkering av elsparkcyklar. Kontoret har därför fortsatt arbetet med att organisera parkering, bland annat genom uppmärkta platser och ställ samt debiterat elsparkcykelbolagen för flytt av felparkerade fordon. Kontoret följer löpande utvecklingen av delad mobilitet och deltar i stadens gemensamma arbete lett av miljöförvaltningen för att stärka kunskapen inom området. Under året har staden i nära dialog med operatörerna reviderat riktlinjerna för friflytande enpersonsfordon för att skapa ett mer välfungerande mikromobilitetssystem. Detta har lett till ändrade regler för placering och omfördelning av fordon och operatörerna har själva bidragit med inspel och idéer till förbättringar. Kommunfullmäktige beslutade den 24 mars 2025 om en ny taxa för friflytande fordon med pedal för att främja hyrcyklar i Stockholm. Två aktörer har beviljats tillstånd och har sedan juni cyklar utplacerade i staden. Elcyklarna används i högre grad för längre resor i ytterstaden, och de synpunkter som inkommit har överlag varit positiva. Nämnden har dessutom beslutat om kriterier för utvärdering av operatörerna med syfte att stärka uppföljningen av skötsamhet.

Regional framkomlighet

Under kommande femårsperiod planeras många större trafikpåverkande arbeten i centrala Stockholm. Det gäller dels kontorets egna arbeten såsom upprustningen av Västerbron, dels andra stora infrastrukturprojekt såsom tunnelbaneutbyggnaden och det fortsatta arbetet med Slussen, samt de ledningsdragande bolagens projekt. För att säkra den regionala framkomligheten krävs god framförhållning och proaktiv planering och under 2025 har kontoret fortsatt genomföra trafiksystemanalyser inför samordning av större projekt.

Kontoret fortsätter att medverka i planeringen för utbyggd kollektivtrafik såsom nya tunnelbanan Fridhemsplan-Älvsjö, Roslagsbanans förlängning till centralen och Spårväg Syd. Kontoret ska verka för att Spårväg syd, med en nyttoskapande sträckning som möjliggör stadens planerade bostadsbyggande, och som ger goda anslutningar till kollektivtrafik vid bytespunkterna Flemingsberg, Skärholmen, Bredäng, Fruängen och Älvsjö, blir av. Kontoret verkar tillsammans med exploateringskontoret och stadsledningskontoret för att stärka

kollektivtrafikförsörjningen i Norra Djurgårdsstaden genom Spårväg City.

Vidare deltar kontoret även i de pågående tunnelbaneprojekten till Nacka och Slakthusområdet liksom tvärbanans förlängning till Kista och Mälarbanans utbyggnad. Ett annat stort strategiskt projekt som kontoret medverkar i är ombyggnaden av Slussen, som leds av exploateringskontoret. Mottagningsorganisationen är etablerad och de första leveranserna av digitala handlingar har genomförts. Mycket av arbetet handlar nu om att hitta rätt framtida förvaltningsorganisation där även avtalen med Stockholms Hamnar ses över.

Kontoret ska fortsätta samverka för regional framkomlighet tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner för att värna framkomligheten på det primära vägnätet, det vill säga det vägnät som kontoret tillsammans med Trafikverket, regionen och grannkommuner anser är av särskild vikt för den regionala framkomligheten, inte minst för kollektivtrafiken. För att minska trafikstörningar som uppkommer av kontorets egna projekt arbetar kontoret för att koordinera och kommunicera egna och andras aktiviteter och utveckla samordningen och samarbetet med ledningsägare samt med räddningstjänsten.

Utvecklad vinterväghållning för framkomlighet året om

Stockholm ska ha god framkomlighet året om och trafikkontoret ansvarar för snöröjning och halkbekämpning på cirka 4 000 gator och cirka 254 mil gångbanor och 108 mil cykelbanor. Längs utpekade primära cykelstråk samt intilliggande gångstråk hålls en högre standard på vinterväghållningen, totalt 26 mil cykelstråk och 23 mil gångstråk sopsaltas. Effektiva metoder för snöröjning för fotgängare ska utvecklas och inkluderas i ordinarie driftverksamhet. Primära cykel- och gångstråk ska sopsaltas i högre utsträckning i kommande upphandlingar och stadslivsstråken är prioriterade för införande av sopsaltning för gång. För att minska vinterväghållningens miljöpåverkan på vatten ska alternativ till snötippning genomföras, genom etablering av ett smältverk för snö. Syftet är att på sikt kunna fasa ut snötippningen i Mälaren och Saltsjön. Kontoret har under hösten arbetat för att genomföra en pilot med smältverket under vintern 2025–2026. Avtal är upprättade med leverantör av smältverk samt med Stockholm Exergi för pilotperioden. Smältverket står nu på dedikerad plats på Magelungsvägen där fjärrvärmereturledningen har en värmekapacitet om 1MW.

Kontoret har många parallella avtal för gatudrift och arbetar löpande med att utvärdera och optimera dem. Kontoret fortsätter även att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att den standard som avtalats efterlevs.

Ökad trafiksäkerhet

Det ska vara säkert att färdas i Stockholm och vägledande för kontorets arbete med trafiksäkerhet är stadens trafiksäkerhetsplan. Planen innebär ett ökat fokus på sambandet mellan drift och underhåll och olyckor med oskyddade trafikanter, och under året har kontoret genomfört åtgärder i enlighet med planen. Kontoret arbetar både med enskilda trafiksäkerhetsprojekt och med att integrera trafiksäkerhetshöjande åtgärder i övriga projekt. Särskild vikt läggs på miljöer med många oskyddade trafikanter och på gång- och cykelpassager. Kontoret arbetar även för att öka trafiksäkerheten vid stadens skolor utifrån *Plan för säkra och trygga skolvägar*. Kontoret har under året även fortsatt arbetet med hastighetsplanen där åtgärder genomförts under året i Älvsjö, Bromma och Östermalm.

Rätt hastighet på stadens gator är en förutsättning för att minska antalet döda och skadade i trafiken och arbetet med att anpassa hastigheterna till de lokala förutsättningarna och få bättre hastighetsefterlevnad ska fortsätta.

Jämställdhet i transportsystemet

Användningen av de olika färdmedlen skiljer sig mellan män och kvinnor, så också i Stockholm. Enligt den senaste resvaneundersökningen bland stockholmarna 2024 står kvinnor för en större andel av resorna till fots än män, och för cykel är det omvänt där män står för en större andel av cykelresorna. Kvinnor åker i större utsträckning med kollektivtrafiken, och för bil är det omvänt där män åker bil i större utsträckning. 56 procent av kollektivtrafikresorna genomförs av kvinnor, medan 56 procent av bilresorna genomförs av män. Vid redovisning av skillnader mellan genomsnitt för mäns och kvinnors beteende och värderingar är det viktigt att komma ihåg att variationen inom respektive grupp är betydligt större än skillnaden mellan genomsnitten. Resvanorna är heller inte statiska, utan förändras över tid, ofta med en tydlig koppling till förändrade värderingar och livsmönster i samhället i övrigt. Generellt sker förändringar av resvanor över en lång tid. De skillnader i resvanor som kan observeras mellan män och kvinnor har sällan uppkommit i transportsystemet, utan är snarare ett uttryck för de skillnader mellan könen som finns i det övriga samhället. Jämställdhet i transportsystemet handlar heller inte om att mäns och kvinnors beteende ska vara lika, utan att alla ska ha samma möjligheter. Trafikkontoret analyserar alla beslut om investeringar i transportsystemet utifrån förutsättningarna att både män och kvinnor ska ha god och likvärdig tillgänglighet i transportsystemet.

Trafikdata och smarta trafiksystem

Trafikdata gör det möjligt för trafikkontoret att öka förståelsen för hur stockholmarna reser, och genom att dela trafikdata skapas även möjlighet att skapa synergier för att förstå hur transportsystemet hänger ihop med övriga delar av samhället. Under 2025 har kontoret fortsatt använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer.

Under 2025 har arbetet med EU-projektet deployEMDS fortsatt, bland annat genom tester av metadataverktyg tillsammans med projektpartnern RISE. Kontoret har också på prov infört ett publiceringsverktyg för att möjliggöra effektiv publicering, exempelvis interaktiva visualiseringar av data och statistik. Parallellt är utvecklingsprojektet för trafikdata i full gång och bedrivs iterativt i tvåveckorssprintar. Fokus ligger på att stegvis utveckla och förbättra datakvalitet, datatillgång, metoder, IT-stöd och kompetens för att stärka tillgången till kvalitetssäkrade analyser och sammanställningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Cykelantal	73 000 st			83 000 st	85 000 st		2025
Analys Cykelflödet är lägre än mål troligen till följd av lägre temperatur och mer nederbörd under mätperioden. Den långsiktiga trenden för cykeltrafik i staden är dock positiv.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Effektiva metoder för snöröjning för fotgängare ska utvecklas och inkluderas i ordinarie driftverksamhet. Primära cykel och gångstråk ska sopsaltas i högre utsträckning i kommande upphandlingar. Stadslivsstråken är prioriterade för införande av sopsaltning för gång	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året utökat sopsaltningen på gatumark till att totalt uppgå till 34 mil som sopsaltas. Genom denna utökning erbjuds i princip lika mycket sopsaltning för gående som för cyklister.			
 En miljöbilszon klass 3 inrättas i ett område i city den 31 december 2024 och beslut om utökning ska tas under första halvåret år 2025	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Länsstyrelsen i Stockholms län beslutade i maj 2025 att upphäva föreskriften som reglerar miljözonen med motiveringen att staden inte utrett förutsättningarna för och konsekvenserna av miljözonen i tillräcklig omfattning för att länsstyrelsen ska kunna pröva ärendet i sak. Staden valde att överklaga beslutet till Transportstyrelsen. I oktober 2025 biföll Transportstyrelsen stadens överklagande och upphävde länsstyrelsens beslut att upphäva miljözonen. Transportstyrelsen konstaterar i sitt beslut att staden har utrett ärendet i tillräcklig omfattning utifrån sina skyldigheter som kommun. Transportstyrelsen återförvisade ärendet till länsstyrelsen för fortsatt handläggning. Transportstyrelsen beslut innebär att den lokala trafikföreskrift som reglerar miljözonen inte längre är upphävd. I väntan på att länsstyrelsen prövar övriga frågor i ärendet är trafikföreskriften dock fortsatt pausad.			
 Nämnden ska använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Löpande arbete och merparten av kontorets trafikdata delas via trafikdata.stockholm.se och via stadens dataportal. Dessutom bedrivs utvecklingsarbete inom ramen för EU-projektet deployEMDS, för närvarande fokus på test av ett metadataverktyg. Kontorets arbete med förbättrad data och analysförsörjning drivs i ett utvecklingsuppdrag som tar ett helhetsgrepp kring kompetens, kvalitet, verktyg och processer inom ramen för särskild budgetsatsning för utveckling trafikdata.			
 Nämnden ska arbeta för minskade trafikstörningar vid lednings-, bygg- och infrastrukturprojekt genom att koordinera och kommunicera egna och andras aktiviteter och utveckla samordningen och samarbetet med ledningsägare samt med räddningstjänsten.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbetet har under 2025 fortskridit inom ramen för kontorets samordningsforum GSP med målet att formerna för samarbetet mellan olika förvaltningar och bolag ska förtydligas. Ambitionen är att alla parter ska verka för en mer effektiv planering och ett samordnat genomförande av de arbeten som planeras i stadens gatumark. Det har bland annat identifierats behov av forum med olika tidsperspektiv för att maximera samordningsvinsterna i byggprocessens olika faser. Arbetet utgår ifrån att staden fortsatt tar på sig ett samordningsansvar och är sammankallande till mötesserier som identifierats som nödvändiga. Strukturarbetet beräknas vara klart under första halvåret 2026.			
 Nämnden ska bygga cykelgator av enklare karaktär med fokus på reglering av gatan på fler ställen, bland annat i närförort	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Cykelgator av enklare karaktär har under hösten anlagts på Glasmålarvägen, Rålambsvägen och Kungsbrostrand.			
 Nämnden ska identifiera behov av, och arbetssätt för, insatser för att öka framkomligheten och fortsätta att utveckla attraktiva offentliga rum i fokusområdena på kortare och längre sikt	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under året arbetat både kort- och långsiktigt med att stärka framkomlighet och utveckla attraktiva offentliga rum i stadens fokusområden. På kort sikt har interna arbetssätt samordnats genom styr- och arbetsgrupper, vilket lett till genomförda åtgärder under 2025 och planering för 2026. På längre sikt har arbetet skett i nära samverkan med andra förvaltningar för att identifiera platser med upprustnings- eller utvecklingsbehov, även inför framtida stadsutveckling. Detta arbete ligger till grund för uppdraget 2026 att ta fram ett gemensamt investeringsprogram för prioriterade ytterstadsområden. Sammantaget har arbetssättet stärkt underlaget för åtgärder som förbättrar framkomlighet, trygghet och kvalitet i stadens offentliga rum.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Nämnden ska också verka för att bytespunkterna vid Stockholms centralstation/Vattugatan får bättre stadsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under året arbetat med åtgärder på Vattugatan, Herkulesgatan och Klarabergsviadukten. Vattugatan har byggts om för att förbättra bytespunkten för bussresenärer från framför allt Tyresö och Haninge. Väntytan har breddats och förlängts för att skapa mer ytor för väntande resenärer, och bussarna har givits högre prioritet i gaturummet. Anläggandet av väderskydd utreds med möjligt genomförande 2026. På Herkulesgatan planeras en ny avstigningshållplats med möjligt genomförande under 2026. Syftet är att avlasta Vattugatan och minska restiden. Klarabergsviadukten rustas upp med enklare medel i samband med beläggningsarbeten. Arbetet färdigställs i december med ny cykelbana, tryggare övergångsställen och förbättrad stadsmiljö vid Centralstationens övre entré. Samlat leder åtgärderna till en bättre stadsmiljö och bytesmiljö för resenärer i området.			
 Nämnden ska påverka och informera invånare och aktörer om cyklingens möjligheter genom bredare kampanjer, samarbeten och samverkan. Nämnden ska också påverka och informera invånare och besökare om trafikregler för cyklister i syfte att minska konflikter mellan cyklister och gående	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året genomfört informationsinsatser och kampanjer för att öka kunskapen om cyklingens möjligheter och trafikregler som bland annat visats på stadsinformationstavlor.			
 Nämnden ska skapa fler bilfria zoner vid stadens skolor och förskolor genom att gator stängs av för biltrafik och omvandlas till lekgator med olika typer av möbleringar och lekredskap	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året färdigställdes ombyggnationen av skolgatan vid Björngårdsskolan på Södermalm. Utredning pågår kring vilka fler platser och skolor som kan vara aktuella för ombyggnation.			
 Nämnden ska stärka samverkan med fastighetsägare i Gamla stan i syfte att främja det lokala utvecklings- och trygghetsarbete i området	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Möten har hållit med alla stora fastighetsägarna i Gamla stan inklusive Stadsholmen. Att det sker samverkan mellan dessa fastighetsägare och mindre fastighetsägarna är viktigt för utvecklingsarbetet och tryggheten. Trafikkontoret verkar för att skapa samsyn och tydliggöra gemensamma intressen och förbättringsområden.			
 Nämnden ska ta en samordnande roll för att, i samarbete med S:t Erik Kommunikation AB, ansvara för att hantera Internet of Things (IoT), sensorer och datakommunikation i den offentliga miljön	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året fört dialog med stadsledningskontoret och enats om ansvarsområden och gränsdragningar inom uppdraget, samt färdigställt kontorets interna processbeskrivning för uppdraget.			
 Nämnden ska tillsammans med berörda nämnder samarbeta med Region Stockholm i syfte att stärka attraktiviteten för fritidsresor med kollektivtrafik, exempelvis till idrottsplatser	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året samarbetat med Region Stockholm i deras arbete att utreda drivkrafter för att resa med kollektivtrafiken på fritiden. Kontoret arbetar även med en analys över hur tillgängligheten till viktiga målpunkter för fritidsresor förändras under dagen samt ska utvärdera vilka platser i staden där tillgängligheten med kollektivtrafik kan stärkas utanför rusningstid.			
 Nämnden ska tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och i samråd med kommunstyrelsen arbeta för att viktiga bytespunkter förbättras och utvecklas. I första hand är bytespunkterna Gullmarsplan och Årstaberg prioriterade	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret arbetar fortlöpande tillsammans med andra förvaltningar och tillsammans med trafikförvaltningen för att se över hur de olika bytespunkterna kan utvecklas. För bytespunkt Gullmarsplan arbetades fram en åtgärdsvalsanalys som blev klar för			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
cirka ett år sedan och som kontoret medverkade i. För bytespunkt Årstaberg arbetas med lösningar som ska fungera när nya tunnelbanan tas i drift. Gällande bytespunkt Årstaberg har byggaktören dragit sig ur vilket ger att området inte kan omdanas enligt tidigare planerad inriktning. Detta ger att trafikkontoret får jobba utan den större omdaning av platsen som ingående värde.			
 Nämnden ska utreda och lämna förslag på ytterligare åtgärder för att förbättra framkomligheten för stomlinje buss 4	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har, med utgångspunkt i Flowmapperanalysen för stomlinje 4, projekterat och genomfört flera framkomlighetsåtgärder längs linjesträckningen. Under hösten 2025 har nya busskörfält anlagts på Ringvägen, Lilla Västerbron och Valhallavägen samt en bussgata införts på Odengatan. Signalprioriteringen i korsningen Odengatan–Sveavägen har förbättrats till nytta för både linje 4 och andra busslinjer. Effekterna av åtgärderna ska utvärderas och vid behov justeras. Parallellt planeras ytterligare framkomlighetsåtgärder, inklusive signal- och cykelförbättringar för genomförande under 2026.			
 Nämnden ska utvärdera införandet av miljöbilszon klass 3	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Införandet av miljözon klass 3 har stoppats av Länsstyrelsen, vilket överklagades av staden. I oktober 2025 biföll Transportstyrelsen stadens överklagande, upphävde länsstyrelsens beslut att upphäva miljözonen och återförvisade ärendet till länsstyrelsen för fortsatt prövning. Den lokala trafikföreskrift som reglerar miljözonen är inte längre upphävd. I väntan på att länsstyrelsen prövar övriga frågor i ärendet är trafikföreskriften dock fortsatt pausad. Staden fortsätter att samla in data kopplat till luftkvalitet och trafik och är beredda att utvärdera effekter och konsekvenser av miljözonen när den väl är införd.			
 Tillsammans med stadsdelsnämnderna ska enhetliga arbetssätt utvecklas vad gäller systematisk uppföljning av entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning i syfte att säkerställa att staden erhåller den kvalitet som beställts	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har delat sina avtalsskrivelser för avvikelshantering i syfte en stadsövergripande hantering i frågan om avvikelser. Kontoret har under året planerat för en pilot i två steg. Steg ett är att kontoret under december utförde en oanmäld kontroll av arbetsrättsliga villkor i december. Steg två är motsvarande kontroll inom stadsdelarna.			
 Trafiknämnden ska genomföra åtgärder för att öka den utgående kollektivtrafikens attraktivitet baserat på befintlig infrastruktur för den tvärgående stombusstrafiken i söderort och västerort. Prioriterade stråk för stombuss i ytterstaden är Vällingby–Spånga–Kista/Helenelund och Skärholmen–Fruängen–Älvsjö–Gullmarsplan samt Skarpnäck–Högdalen–Flemingsberg	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har genomfört framkomlighetshöjande åtgärder för kollektivtrafik längs prioriterade stråk och planerar fler insatser kommande år. Under hösten 2025 har signalåtgärder genomförts vid Skärholmens bussterminal, busskörfält anlagts på Skärholmsvägen och flera signalförbättringar gjorts i västerort. På Rågsvedsvägen planeras gatuombyggnader för busskörfält och förbättrade svänglösningar, med inriktningsbeslut fattade i juni 2025 och fortsatt arbete med systemhandlingar. Bygghandlingar tas fram för åtgärder på Stallarholmsvägen och ytterligare åtgärder planeras på Fruängsgatan under 2026. Under hösten 2025 har även byggstart skett för kollektivtrafik-, gång- och cykelåtgärder på Bussens väg.			
 Trafiknämnden ska genomföra åtgärder i Gamla stan senast sommaren 2025, i syfte att säkerställa tillgänglighet för kollektivtrafik, leveranser och boende samtidigt som övrig biltrafik ska minska	2025-01-01	2025-06-30	
Analys Trafikkontoret har vidtagit åtgärder för att förbättra för gång och cykeltrafiken och samtidigt verifierat bussens framkomlighet. Exempelvis har gångbanor fått tydligare ytor på Skeppsbron. Flera stora projekt pågår utmed Munkbroleden varav kontoret under 2025 jobbat med flera tillfälliga lösningar för att säkerställa framkomlighet för prioriterade trafikslag. Utredning har genomförts avseende långsiktig utveckling av trafiken i Gamla stan.			
 Trafiknämnden ska ta fram en möjlig utformning av ett framtida lånecykelsystem	2025-01-01	2025-12-31	
Analys			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Arbetet med att ta fram en möjlig utformning av ett framtida lånecykelsystem pågår.			
 Trafiknämnden ska ta fram en underhållsstrategi och säkerställa styrning, prioritering och planering av underhållsarbetet i den offentliga miljö som nämnden ansvarar för	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbetet med underhållsstrategin är klart och dokumentet har beslutats i trafiknämnden. En grafiskt tilltalande version har tagits fram.			
 Utifrån erfarenheterna av stadsmiljözonen i Gamla stan ska trafiknämnden inrätta en ny stadsmiljözon på Södermalm i samråd med berörd stadsdelsnämnd och det lokala näringslivet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Stadsmiljözon Söder infördes den 10 juni 2025 vid Nytorget och bygger på erfarenheter från stadsmiljözon Gamla stan. Zonen är säsongsanpassad med en sommar- och vinteretablering, där 260 parkeringsplatser sommartid har ersatts av uteserveringar, grönska, möblering och vistelseytor. Sommartid omfattar zonen flera gator kring Nytorget, medan den vintertid begränsas till Skånegatan, Södermannagatan och delar av Nytorgsgatan, vilket möjliggör återläggning av cirka 120 parkeringsplatser. Trafikkontoret har i nära dialog med stadsdelsförvaltningen, boende och näringsliv arbetat med placering, utformning och gestaltning. Effekterna har följts upp genom mätningar och dialoger och har redovisats för trafiknämnden i december.			
 Verka för att en gång- och cykelbro byggs mellan Strandvägen och Djurgården, med inriktning att Kungliga Djurgårdsförvaltningen står för huvudfinansieringen och att försöket med bilfritt södra Djurgården permanentas	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har under året haft regelbundna möten med Kungliga Djurgårdsförvaltningen (KDF) och Stockholms Hamnar. Kontoret har sammanställt tidigare utredningar för en ny gång- och cykelbro som underlag för fortsatta diskussioner. Finansiering för en ny bro saknas för närvarande. Under hösten 2025 har kontoret studerat möjliga gatuåtgärder i korsningen Strandvägen-Djurgårdsbron för större tydlighet och bättre framkomlighet för framför allt gående och cyklister.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara en stad där alla kan andas frisk luft, där vattenkvaliteten är god, och där miljön är fri från gifter och kemikalier.

Stadens arbete för att förbättra luftkvaliteten utgår från att staden ska fortsätta att uppnå miljökvalitetsnormerna för luft. Under 2024 beslutades ett nytt luftdirektiv i EU som kommer att träda i kraft 2030, vilket innebär att staden kommer att behöva fortsätta att utveckla sitt arbete för att nå skarpare normer. Staden fortsätter att arbeta för att uppnå miljökvalitetsmålet för frisk luft och sträva efter WHO:s riktvärden. Buller ska minimeras genom gröna lösningar som både skapar ett naturligt ljuddämpande skydd, skapar mer attraktiva miljöer och bidrar till fler ekosystemtjänster.

Kontoret ska även fortsätta att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Vidare fortsätter arbetet med att genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för

minskad nedskräpning på land och i vatten.

Under året har kontoret arbetat vidare med att utveckla lösningar för rening och fördröjning av dagvatten. Utredningar av svackdiken längs Sockenvägen och Magelungsvägen genomfördes under våren och ledde till att ett cirka 200 meter långt svackdike byggdes i mittremsan av Magelungsvägen under sommaren. Anläggningen bidrar till förbättrad rening av dagvatten från den trafikintensiva vägen, och kontoret utreder nu liknande lösningar längs ett tiotal andra större vägar. Ett provtagningsprogram för den genomsläppliga konstruktionen i Västberga industriområde är framtaget och provtagare installerade. Inledande mätningar visar att anläggningen fördröjer dagvatten vid mindre regn, vilket är i linje med syftet. Kontoret har också genomfört en granskning av en principlösning som kombinerar reningssteg för dagvatten med en växtbädd för träd. Trafikkontoret har även under året fokuserat på att nyttja det pågående arbete som SVOA, trafikkontoret och stadsdelsförvaltningarna genomför och ta fram konkreta exempel på hur kombinerade anläggningar kan se ut som både kan erhålla rening av dagvatten och fördröjning av höga flöden. Kontoret har även arbetat med bäverförvaltning där arbetet med rivning av dämmen i Igelbäcken har genomförts under året. Samtliga ovan nämnda åtgärder har helt eller delvis finansierats av erhållna medel från den centrala medelsreserven.

Systemhandling har tagits fram för reningsbäddar längs Nynäsvägen, och detaljprojekteringen har påbörjats. Nynäsvägen är en trafikintensiv väg, och åtgärderna finansieras inom Infra-projektets befintliga budget, då de samordnas med en planerad tätskiktsrenovering. Åtgärden att skrämja bort gäss med hund har inte beviljats finansiering 2025 och har därför utgått som projektåtgärd. Den kommer dock att genomföras utanför projektbudget vid Maltesholmsbadet, Ängbybadet, Kanaanbadet, Smeduddsbadet och Råambshovsparken.

Projektgruppen för snösmältningsverket har genomfört ett studiebesök i Helsingfors för att samla in kunskap om stadens metoder för snöhantering och snösmältning. Genom omvärldsbevakning har kontoret identifierat ett nytt smältverk som baserar sin smältförmåga genom returvärmens från fjärrvärmeledningar. Kontoret har under hösten arbetat för att genomföra en pilot med smältverket under vintern 2025–2026. Avtal är upprättade med leverantör av smältverk samt med Stockholm Exergi för pilotperioden. Smältverket står nu på dedikerad plats på Magelungsvägen där fjärrvärmereturledningen har en värmekapacitet om 1MW. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggsvarubedömningen	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, samt i samråd med trafikinämnden, ta fram rutin och metoder för att i	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten vid nybyggnation med fokus på naturbaserade lösningar			
Analys SVOA har sammanställt ett PM med befintliga rutiner.			
 Trafiknämnden ska i samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden genomföra åtgärder utifrån utredningen om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalitet kan nås	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under 2025 har kontoret genomfört två utredningar för att identifiera platser i staden där åtgärder för att förbättra luftkvaliteten bör prioriteras. Arbetet utgår från de skärpta miljö kvalitetsnormer som träder i kraft i december 2026 samt stadens ambition att nå WHO:s riktvärden. Kontoret fortsätter att utveckla åtgärdsarbetet utifrån resultaten av utredningarna och genom sitt kontinuerliga arbete för att öka andelen gång-, cykel- och kollektivtrafik. Detta ska på sikt möjliggöra att fler reser med transportsätt som har lägre påverkan på luftkvaliteten och därmed bidra till att staden når WHO:s riktvärden.			

Nämndmål: Stockholms offentliga rum erbjuder en god och hälsosam livsmiljö

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Miljö kvalitetsmålet för frisk luft uppnås
- Nedskräpningen minskar och staden blir renare
- Utvecklad dagvattenhantering
- Omgivningsbullret minskar

Analys

Stockholm ska erbjuda en livsmiljö som är god, hälsosam och giftfri. För trafikkontorets del innebär det ett intensivt arbete för att stadens luft ska vara frisk, vattnet ska vara rent, bullret ska minimeras och nedskräpningen ska minska. Vägledande för kontorets arbete är bland annat stadens åtgärdsplan för buller samt handlingsplaner för god vattenstatus, minskad nedskräpning på land och i vatten, och minskad spridning av mikroplast.

Ren luft

Arbetet för att förbättra luftkvaliteten avseende partiklar (PM10) och kvävedioxid (NO2) fortsätter, bland annat utifrån intentionerna i stadens miljöprogram och beslutat åtgärdsprogram och målet är att staden ska nå miljö kvalitetsnormerna och miljö kvalitetsmålet för frisk luft. Under vintern har kontoret genomfört CMA-utlägg för dammbindning (PM 10) i samarbete med miljöförvaltningen på utpekade gator och arbetet genomförs flera gånger i veckan och vid behov genomförs extra utlägg.

Under 2025 har kontoret fortsatt arbeta med dammbindning av gator och trafikleder, tidig vårstädning av gator och optimerad halkbekämpning. Som ett resultat av dessa åtgärder, samt införande av dubbdäcksförbud på tre gator, har antalet dygnsöverskridanden av miljö kvalitetsnormer avseende PM10 på stadens gator minskat över tid. Arbetet behöver dock drivas vidare för att hålla antalet överskridanden nere.

Utredning om hur Världshälsoorganisationens (WHO) gränsvärden för luftkvalité kan nås,

antogs i nämnden i augusti 2024. Därefter har kontoret påbörjat planering av åtgärder utifrån föreslagen inriktning. Inriktning som beslutades var: fortsatt arbete för trafikminskningar, ökad elektrifiering av fordonsflottan, miljözon klass 3 och minskad dubbdäcksanvändning. Miljözon klass 3 samt elektrifiering av fordonsflottan behandlas i separata arbeten. Pågående arbete består bland annat av: identifiering av platser och gator där luftkvaliteten kommer att gynnas av insatser för minskad dubbdäcksanvändning; fortsatt planering av staden för ökad gång-, cykel-, och kollektivtrafik, vilket på sikt möjliggör för fler att resa på ett sätt som har lägre påverkan på luftkvalité; identifiera platser där särskilt utsatta grupper vistas där det krävs åtgärder för att förbättra luftkvaliteten. Dessutom har en kartläggning och analys gjorts för att identifiera 85 skolor och förskolor inom staden med modellberäknade överskridanden av partikelhalter i utomhusmiljön. Underlaget ska arbetas in i ordinarie processer för att utgöra ett underlag för löpande prioritering av exempelvis investeringsåtgärder.

Buller och vibrationer

Buller- och vibrationsstörningar från trafiken ska minimeras och stadens åtgärdsprogram för buller för perioden beskriver hur det uppkomna bullret ska hanteras. Ett nytt åtgärdsprogram antogs 2024 och under 2025 har kontoret arbetat med att påbörja implementeringen av det. Under 2024 påbörjades försök med skärmkrön på bullskyddsskärmar och under 2025 har det genomförts mätningar och effekten av metoden har utvärderats. Kontoret har genomfört trafik- och bullermätningar i samband med framtida försök till trafikbegränsningar vid två förskolor samt påbörjat dialog i samband med utredningar med skolor om bullerskyddsåtgärder. Mindre bullrande beläggning på Sveavägen har fortsatt att läggas ut och ett försök med en tyst brofog har startats i Skärholmen.

En ren stad på land och i vatten

Genom att arbeta för minskad nedskräpning bidrar trafikkontoret till en ren stadsmiljö. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. Kontoret fortsätter även samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med berörda förvaltningar. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Under 2025 har kontoret utifrån Naturvårdsverkets vägledning tagit fram en plan för kommande implementering av källsorteringskärl på berörda torg. Arbetet har skett i samverkan med stadsdelar för att säkerställa en stadsövergripande tolkning av vägledningen. Funktionskrav och gestaltningskrav för kommande upphandling av källsorteringskärl har upprättats. Kontoret har tecknat avtal med SVOA för nyttjande av omlastningsstationer för källsorterat avfall och kontoret har beställt kärl för att möjliggöra för utsättning under våren.

Trafikkontoret vill även lyfta det arbete som kontoret bedriver med att inspektera/besöka platser med högt vistelsetryck och fokusområden för att förmå näringsliv och byggtreprenader att ta hand om material som lämnats kvar i stadsmiljön. Målbilden är att "bråten" kommer bort utan någon extra kostnad för staden.

Riktlinjer för arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag finns i stadens vattenprogram och för kontorets del ligger fokus på att motverka den negativa vattenpåverkan som kan uppkomma genom trafikförorenat dagvatten. Under året har kontoret deltagit i

arbetet med att ta fram rutiner och metoder för att i tidiga skeden planera för lokalt omhändertagande av dagvatten vid nybyggnation med fokus på naturbaserade lösningar.

Kontoret genomför också åtgärder i enlighet med handlingsplanen för minskad spridning av mikroplast och handlingsplanen för minskad nedskräpning på land och i vatten. Vidare arbetar kontoret med att fasa ut skadliga kemikalier i bygg- och anläggningsprojekt. Kontrollerna av att miljökraven efterlevs ska genomföras regelbundet och kontoret ska använda Byggvarubedömningen (BVB), ett branschöverskridande system för miljöbedömning av byggvaror, i relevanta projekt. Under 2025 har kontoret genomfört utbildningar och vid uppdateringen av Projekthandboken i början av juni har kontoret lagt till manualer gällande BVB för att underlätta för projektledare, entreprenörer och projektörer att göra rätt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelse från ställda kemikaliekrav	100 %			100 %	100 %		2025
Antal nya bullerskyddsåtgärder	3			2	3		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 För att minska vinterväghållningens miljöpåverkan på vatten ska alternativ till snötippning genomföras, genom etablering av ett smältverk för snö. Syftet är att fasa ut snötippningen i Mälaren och Saltsjön	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året påbörjat piloten med etablering av smältverk för att utreda metoden om det kan vara en del av lösningen för att minska sjötippningen. Kontoret har identifierat en entreprenör som tillhandahåller ett smältverk vars uppvärmningsmedium är fjärrvärme. Avtal för pilotperioden under vintern 2025-2026 har tecknats. En kommunaltekniskyta på Magelungsvägen har förberetts för piloten. Avtal har upprättats med Stockholm Exergi. Kontoret inväntar snö för att börja inhämta data avseende smältkapacitet och möjliga driftslängder osv.			

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

För att Stockholm ska vara en demokratisk, öppen, jämställd och jämlik stad behöver stadens ekonomi vara stark. Trafikkontoret bidrar till detta genom att göra noggranna avvägningar inför nya investeringar, prioritera reinvesteringar i stadens befintliga infrastruktur och anläggningar samt vidareutveckla portföljstyrningen för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande. Stadens ekonomi stärks av att fler stockholmare arbetar, och trafikkontoret har under året bidragit till detta genom att tillhandahålla så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens målgrupper. Trafikkontoret fortsätter även att erbjuda sina egna medarbetare ett hållbart arbetsliv och vara en modern och attraktiv arbetsgivare med fungerande kompetensförsörjning, effektiva arbetssätt samt en aktiv verksamhetsutveckling.

Ett starkt näringsliv bidrar till en hållbar tillväxt och kontoret fortsätter att främja företagande i det offentliga rummet samt förbättra servicen till näringslivet, bland annat genom att delta i kommunstyrelsens projekt Gemensam tillsyn.

Under 2025 har kontoret arbetat med en fortsatt utveckling och finjustering av de verktyg som har utvecklats under året. Kontoret har utvecklat ett verktyg för att underlätta portföljstyrning och lättare överblicka konsekvenserna när vid prioritering inom portföljen. Alla projekt har fått generiska tidplaner som kan aggregeras på portföljnivå. Dessa kopplas ihop med projektens budgetar i Agresso och med ett kartprogram som möjliggör enklare trafiksystemanalyser. För närvarande pågår kvalitetssäkring av indata samt finjusteringar av ekonomidelarna.

Som stor beställare har kontoret under året arbetat för att säkra en stark rådighet över kontorets verksamhetsområden genom god avtalsuppföljning, fortsatt arbete med kategoristyrning och utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet. Kontoret har även fortsatt arbetet med att skapa en god krisberedskap och att stärka säkerhetsarbetet. En levande stad är en trygg stad och kontoret har under året fortsatt arbeta för levande och attraktiva offentliga rum. Det görs bland annat inom ramen för Levande Stockholm. Kontoret har även fortsatt samordna stadens arbete för en hög och enhetlig standard på renhållningen i hela staden.

Stockholm ska vara en öppen, trygg och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder. Kontorets dialog med stockholmarna är viktig och under 2025 har kontoret fortsatt att se över möjligheten att förbättra svarshanteringen gällande medborgarförslag. Kontoret arbetar även för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

En budget i balans och långsiktigt hållbara finanser är förutsättningar för att Stockholms trafik- och utemiljö ska fungera både nu och i framtiden i hela staden. Grundläggande principer för trafikkontorets ekonomiska förvaltning är att nyttan av skattebetalarnas pengar ska maximeras och att medlen ska värnas genom rättvisande redovisning och god internkontroll.

Det totala investeringsutrymmet i staden är begränsat och varje genomförd investering leder till framtida kostnader för avskrivningar och ränta som belastar driftbudgeten, det vill säga utrymmet för att driva verksamhet i staden. När staden växer behöver nya investeringar göras, samtidigt som det finns ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur. Det begränsade utrymmet för investeringar kräver därför noggranna avvägningar om vilka projekt som ger

störst samhällsnytta och vad som är rätt kvalitet i varje enskilt projekt. Kontoret har under året fortsatt att utveckla investeringsplaneringen för att förbättra kvaliteten i dessa avvägningar. Kontoret har som tidigare nämnt under 2025 tagit fram ett system för en övergripande produktionsplanering för trafikkontorets projekt och utvecklat arbetet med portföljstyrning.

Kontoret har under 2025 anställt en kalkylstrateg som ger stöd i prioriteringar och strategiska avvägningar samt med stöd att ta fram kalkyler på kontoret. Även kontorets avvägningar kopplat till driftbudgeten har utvecklats för att den växande stadens ökande driftbehov ska kunna mötas.

Trafikkontoret har deltagit och bidragit med underlag i det budgetuppdrag som avser framtagande av en handlingsplan för externfinansiering som leds av Stadsledningskontoret. Därutöver har trafikkontoret genomfört en egen nuläges- och behovsanalys rörande externfinansiering. Analysen omfattar en nulägesinventering där tidigare erfarenheter av externfinansiering och faktiska intäkter från externa finansieringskällor har sammanställts, dels FoI-relaterad finansiering och dels statlig/regional medfinansiering för investeringar. Analysen innehåller även en sammanställning av möjliga finansiärer inom trafikkontorets verksamhetsområde, samt en analys av faktisk potential till externfinansiering (antal relevanta utlysningar samt belopp) baserat på en genomgång av bidrag som redovisas i Bidragsportalen. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut	50 %			25 %	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
Analys Indikatorn baseras på två projekt och skillnaden mellan inriktningsbeslut och genomförandebeslut för det första projektet <i>Kollektivåtgärder för Skrubba Malmväg</i> förklaras av att risknivån har kunnat sänkas. När det gäller det andra projektet <i>Växtbäddrensningen och breddade cykelbanor på Sankt Eriksgatan</i> har utgifterna inte förändrats mellan inriktningsbeslut och genomförandebeslut.							
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	94,6 %			95,1 %	100 %	100 %	VB 2025
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	94,9 %			95,2 %	100 %	100 %	VB 2025
 Nämndens prognossäkerhet T2	-0 %			-2 %	+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser utveckla samordningen av trafik-, mark- och dagvattenutredningar vid stadsutvecklingsprojekt i syfte att minska stadens totala investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31	
Analys			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Samarbete initierat av SLK där kontoret medverkar med erfarenheter kring stadsbyggnadsprojekt och investeringsprojekt. Kontoret har avsatt resurser för att delta i arbetet, men driver inget eget arbete kopplat till uppdraget.			
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden och övriga berörda nämnder utreda åtgärder för att effektivisera planeringsprocess och organisation för utveckling av allmän plats samt säkerställande av trafikplanering enligt framkomlighetsstrategin och framtida driftperspektiv	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbetet med den förvaltningsövergripande Ledstängen är återuppstartat. Trafikkontoret deltar i både förvaltningsgrupp och styrgrupp.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansörer	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret finansierar delar av nämndens verksamhet för drift och investeringar med extern finansiering, exempelvis genom innovationsmedel genom nationella innovationsprogram och investeringsmedel via länsplan. Kontoret har analyserat utlysningar av EU-medel och har bidragit till framtagande av handlingsplanen.			
  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden ta fram investerings- och finansieringsbehov för Hammarbyslussen	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En mötesserie inleddes 2025, nya kalkyler är under framtagande. Arbete fortsätter in i 2026.			

Nämndmål: Trafikkontorets ekonomi är långsiktigt hållbar

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- En budgetföljsamhet på eller under 100 %.
- En prognossäkerhet på +/-1 % i tertialrapport 2 jämfört med bokslut.
- En samlad produktionsplanering

Analys

En långsiktigt hållbar ekonomi är en grundläggande förutsättning för att trafiknämnden ska kunna möta både nuvarande och framtida behov. Under 2025 stabiliserades inflationen i linje med Riksbankens mål, men den ekonomiska återhämtningen var fortsatt svag och präglades av osäkerhet. Kostnadsnivåerna låg kvar på en hög nivå, men prisutvecklingen stabiliserades under året, särskilt inom entreprenader och insatsvaror. Sammantaget innebär detta att behovet av noggranna ekonomiska avvägningar kvarstod för att säkerställa en ekonomi i balans.

En ansvarsfull ekonomi och budget i balans

Trafiknämnden ska säkerställa att skattebetalarnas pengar värnas och att nyttan maximeras. Det gör kontoret genom att arbeta systematiskt med uppföljningar av det ekonomiska utfallet.

Prognos för årsutfall för både drift- och investeringsverksamheten lämnas löpande till förvaltningsledning och nämnd. Både för drift- och investeringsverksamheten är det viktigt att ha beredskap för förändrade förutsättningar, exempelvis kan en snörik vinter innebära ökade kostnader, en överklagad upphandling av t.ex. parkeringsövervakning innebära minskade intäkter och en reviderad tidplan för ett ombyggnadsprojekt innebära både tidigare- eller senarelagda investeringsutgifter. Under året har kontoret fortsatt att noggrant följa parkeringsintäkternas utveckling för att förbättra både de kort- respektive långsiktiga intäktsprognoserna.

Kontoret arbetar för en god portföljstyrning och prioriterar även att utveckla en samlad produktionsplanering som ska utgå från både kontorets investeringsekonomi och påverkan på trafiksystemet. Under året har kontoret utvecklat ett digitalt verktyg som ska visualisera entreprenadtider och projektinformation och som kommer att möjliggöra en kvalitetssäkrad och systematisk portföljstyrning. För närvarande pågår kvalitetssäkring av indata samt finjusteringar av ekonomidelarna. Trafikkontoret har flera stora investeringsprojekt i sin planering, bland annat renovering av Västerbron, Liljeholmsbroarna och Vasabron. Kontoret kan konstatera att några av dessa stora ersättningsinvesteringar kommer generera mycket stora trafikstörningar under sin genomförandetid. Kontoret behöver därför noggrant undersöka förutsättningar, konsekvenser samt hur eventuella trafikstörningar kan mildras. Genomförandet av dessa projekt behöver samordnas utifrån både prioritet för genomförande, ekonomiska ramar, produktionsförutsättningar samt trafiksystempåverkan. Kontoret fortsätter även att utveckla beslutsunderlagen för att säkerställa att prioriteringar görs och beslut fattas utifrån en korrekt uppfattning av projekts utgifter och förutsättningar. Kontorets handlingsplan avseende förbättrade underlag för genomförandebeslut är utgångspunkten i kontorets utvecklingsinsatser för att förbättra beslutsunderlagen.

Drift och underhåll för en hållbar ekonomi

Trafikkontoret har i uppdrag att förvalta stadens infrastruktur, vilken består av gator, broar, tunnlar, belysning och trafiksignaler men också torg, gatuträd och kommuncentrala parker. Kontoret ansvarar också för ett stort antal hissar, rulltrappor och fontäner med mera. Att ansvara för denna infrastruktur är en av kommunens kärnverksamheter och i uppdraget ingår drift, löpande underhåll, ersättningsinvesteringar samt utveckling för att säkerställa långsiktigt hållbara anläggningar. Stadens anläggningar behöver vara hållbara ur flera aspekter. Förutom teknisk hållbarhet ska de även vara miljömässigt hållbara, vilket innebär att anläggningarna successivt behöver moderniseras för att möta nya krav.

Att ta hand om stadens befintliga infrastruktur och anläggningar är en förutsättning för långsiktigt hållbara finanser, något som sker i enlighet med ett antal beslutade reinvesteringsprogram, till exempel för stadens trafiksignaler, gatuytor, belysning och cykelbanor. Utöver detta finns också flera reinvesteringsprojekt då många äldre anläggningar kommer att kräva mer omfattande åtgärder och under året har entreprenaden för Västerbron påbörjats. Vidare fortsätter planeringen för flera stora projekt däribland renovering av Liljeholmsbroarna och Vasabron.

Den snabba utbyggnadstakten av Stockholms infrastruktur under 1900-talet, med en kulmen under 60- och 70-talet, gör att staden idag har ett stort bestånd av åldrande infrastruktur som

har ett ökande behov av drift, underhåll och reinvesteringar. Förutom att utföra planerade reinvesteringssåtgärder, fortsätter kontoret att systematiskt arbeta med tillståndsinventering, planering och samordning. Vidare fortsätter kontoret att bärighetsklassa stadens broar för att kunna fastställa vilken viktbegränsning som bör gälla på respektive bro. När de offentliga rummen är väl underhållna och i gott skick så bidrar det även till att staden uppfattas som trygg och attraktiv att vistas i, kontorets arbete med trygghet beskrivs under mål 3.6.

När staden förtäts och stadsdelar ändrar karaktär ökar förväntningarna på väghållningen i dessa områden och omprioriteringar kommer att krävas. Kontoret analyserar löpande behoven i stadens områden och låter detta styra hur resurserna för barmarksrenhållning och vinterväghållning fördelas. Större justeringar kan i regel främst genomföras i samband med nya upphandlingar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I samband med beslut om investeringar och reinvesteringar ska nämnden analysera drift- och underhållskonsekvenserna samt upprätta och följa noggranna drift- och underhållsplaner för anläggningarna för att säkerställa en optimal förväntad livslängd	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Sedan ungefär drygt ett år sedan finns för projekten inom Exploateringskontoret, som kontoret kommer att ta emot, en vägledning för projektledare avseende livcykelkostnad, underhållsberedning och drift- och underhållsmässig anläggningsutformning. Inom trafikkontoret finns vissa delar på plats. Det behövs dock metodutveckling av våra projektmodeller och mer utvecklade krav inom teknisk handbok. Ett arbete har påbörjats för att höja förmågan att driva stora projekt, där kraven på drift och underhåll blir framträdande.			
 Nämnden ska följa intäktsutvecklingen nogsamt och säkerställa att taxor och avgifter har den nivå som är eftersträvarsvärd utifrån det regelverk som de är baserade på	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har gått igenom samtliga taxor och sammanställt för att skapa bra översyn om nuläget. Arbetet påbörjats för att se över vilka taxor som behöver justeras samt ev. indexregleras. Trafiknämnden har fattat beslut om ny taxa för friflytande fordon med pedal. I april beslutade trafiknämnden om reviderade parkeringstaxeområden och i augusti fattade nämnden beslut om ny taxa för torghandel i Stockholm stad, båda för fastställande av kommunfullmäktige under hösten.			
 Nämndens tunnelberedskapsverksamhet ska under 2025 övergå till egen regi. Nämnden ska upprätthålla beredskap för övergång till egen regi av ytterligare verksamheter under kommande åren	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Enheten har anställt personal under 2025 men all personal har inte börjat än. Utbildning och inskolning kommer pågå under våren 2026.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

I Stockholm ska alla människor ges förutsättningar att kunna försörja sig själva och trafikkontoret har i egenskap av kommunal förvaltning en viktig samhällselig uppgift i att medverka till att sänka trösklarna till arbete för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Kontoret tillhandahåller därför så kallade Stockholmsjobb åt arbetsmarknadsförvaltningens

målgrupper, bland annat med uppgift att plockstäda, felanmäla och åtgärda andra brister i stadsmiljön. Dessutom ska kontorets driftsavtal där det är lämpligt fortsatt innehålla krav på att entreprenörer anställer människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Varje sommar anställer kontoret också feriearbetande ungdomar som ges ett första steg in på arbetsmarknaden, samtidigt som de utför viktiga arbetsuppgifter för att hålla stadens offentliga rum rena och attraktiva.

Trafikkontoret arbetar för att underlätta företagens etablering i Stockholm, i linje med stadens näringslivspolicy. Under 2024 minskade stadens NKI-resultat för markupplåtelse till 64, från 69 året innan. Analysen visar att de långa handläggningstiderna hos polisen haft stor påverkan då remisser för uteserveringar inkom först i april jämfört med februari föregående år. Detta innebar att många sökande inte fick sina tillstånd i rimlig tid trots erlagd avgift. Även brister i det befintliga systemstödet har påverkat kundnöjdheten negativt eftersom möjligheterna att följa ärenden och få löpande återkoppling är begränsade. För att öka transparensen och förbättra kundupplevelsen har kontoret under 2025 genomfört en upphandling av ett nytt digitalt system som samlar flera tillståndprocesser. Systemet planeras att införas 2026 och förväntas ge snabbare och mer användarvänlig hantering. Parallellt har kontoret stärkt dialogen med polisen och stadsbyggnadskontoret för att bättre synkronisera processer där kontoret saknar egen rådighet. Kontoret deltar också i ett samarbete som leds av stadsledningskontoret för att samordna tillsynen av uteserveringar och undvika motstridiga krav mellan olika förvaltningar. Den statliga utredningen om ett kommunalt övertagande av hela tillståndprocessen för markupplåtelse följs noggrant, då ett genomförande bedöms kunna korta handläggningstiderna och skapa en mer sammanhållen process. Kontoret använder samtidigt NKI-resultaten som underlag för verksamhetsutveckling och arbetar fortlöpande för att stärka servicen och förbättra kundupplevelsen.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	336 st			336 st	330 st	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	24 st			17 st	24 st	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	2 st			2 st	2 st	Tas fram av nämnd	VB 2025
  Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	67			67	74	74	2025
Analys Trafikkontoret har i år gått över till att rapportera föregående års NKI-resultat i verksamhetsberättelsen. Det innebär att det är samma siffra som förra året som rapporteras. Övergången till en släpande rapportering beror främst på att kontoret vill undvika att rapportera preliminära siffror. Eftersom NKI-resultatet är klart först under februari eller mars nästkommande år blir siffrorna före innevarande år ofta missvisande eller saknar tillräckligt underlag. Det ligger även i linje med hur NKI-resultatet rapporteras i							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
övriga delar av staden och är därmed mer rättvisande.							

Nämndmål: Trafikkontoret bidrar till en stark arbetsmarknad och ett gott företagsklimat

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- 24 platser för Stockholmsjobb tillhandahålls.
- 330 sommararbetande ungdomar anställs.
- Näringslivets nöjdhet med trafikkontoret ökar.

Analys

Alla stockholmare ska ges möjlighet till ett eget jobb

Genom att fler stockholmare får möjlighet till jobb och stadens näringsliv växer skapas en stark ekonomi med hållbar tillväxt. Trafikkontoret ska underlätta för människor att komma in på arbetsmarknaden, särskilt långtidsarbetslösa och ungdomar. Ett sätt att göra detta är att i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen tillhandahålla praktiktillfällen för Stockholmsjobb. Arbetsuppgifterna inkluderar att plockstäda, felanmäla och åtgärda brister i stadsmiljön. Om praktikperioden faller väl ut kan aspiranterna sedan erbjudas Stockholmsjobb.

I en del av kontorets driftsavtal ställs krav på att entreprenörer ska anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta krav ska fortsätta att arbetas in i allt fler avtal i samband med kommande upphandlingar. Kontoret deltar också i arbetsmarknadsåtgärder i samarbete med andra förvaltningar, till exempel med arbetsmarknadsförvaltningens Lundaverkstad, som lagar och säljer vidare cyklar som kontoret omhändertagit samt bygger och lagar möbler till levande Stockholm, och med Södermalms stadsdelsförvaltnings servicegrupp som bland annat plockar skräp och river affischer.

Kontoret har i år erbjudit 336 sommarjobbsplatser inom stadens upphandlade driftverksamhet, där ungdomarna bland annat har plockat skräp och rensat ogräs.

Ett attraktivt företagsklimat

Stockholm ska ha ett attraktivt företagsklimat där företag kan verka och växa. Det ska vara lätt för företag att komma i kontakt med och få svar av trafikkontoret och kontorets arbetssätt ska förenkla företagarnas vardag. Kontoret ska vara tydligt, samordnat och serviceinriktat i kontakten med näringslivet. Stadens näringslivspolicy är vägledande för kontorets arbete.

Trafikkontorets arbete för trygga och attraktiva offentliga rum och god framkomlighet för människor och gods ger förutsättningar för ett attraktivt företagsklimat, där såväl stora som små företag vill verka och expandera och därigenom skapa fler arbetstillfällen. Arbetet med trygga och attraktiva offentliga rum beskrivs närmare under mål 3.6. Kontorets arbete med

platssamverkan fortsätter, och innebär ett särskilt nära samarbete med näringslivet, där staden och boende tillsammans med fastighets- och centrumägare och andra lokala företagare gör platser tryggare och attraktivare. För att företag ska kunna starta, verka och växa arbetar kontoret även för att den dagliga driften i stadsmiljön, såsom snöröjning, renhållning och klotterbekämpning, håller en hög kvalitet i hela staden.

Trafikkontoret har löpande haft möten och dialog med intressenter som på ett eller annat sätt påverkas av kontorets arbete med miljözon klass 3 och stadsmiljözon Gamla stan och stadsmiljözon Södermalm. Detta innefattar näringsliv och offentliga aktörer, fastighetsägare, branschorganisationer och boende. I flera projekt finns ett stort fokus på enskilda möten för att identifiera utmaningar kopplat till just den verksamheten, branschen eller situationen. Arbetet leds av kontorets intressentkoordinatorer. Målet är förutom information också att hitta synergier och samarbetsmöjligheter för att bygga och utveckla Stockholm tillsammans. Merparten av de möten som genomförs är enskilda möten.

Vidare är kontorets arbete för bättre framkomlighet och effektiva transporter också positivt ur ett näringslivsperspektiv. Dels eftersom det underlättar för stockholmarna att nå olika verksamheter, dels för att det underlättar företagares möjlighet att transportera både sig själva och varor i staden. Möjligheterna till nya lastplatser för varuleveranser och upphämnings-/avlämningsplatser för taxi provas när önskemål inkommer från branschen och leveranstrafiken fortsätter att utvecklas tillsammans med näringslivet och akademien, exempelvis avseende geofencing och off peak-leveranser. Kontoret arbetar fokuserat med utveckling av effektivare transportlösningar på stadens och näringslivets villkor inom Vinnova-projekten HITS och STOLT.

Kontoret har även sänkt avgiften och förlängt parkeringstiden för nyttoparkeringstillstånden. Vidare planeras fortsatta satsningar inom Levande Stockholm där näringslivet utgör en av parterna i utvecklingen av konceptet. Utöver detta deltar kontoret löpande i lokala näringslivsråd, företagarföreningar och samverkansforum för att hålla en nära kontakt med stadens näringsidkare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Nämnden ska bidra till att stadens NKI ligger på en hög nivå genom att fortsätta utveckla service och samverkan med andra tillståndsgivande nämnder samt använda sitt NKI-resultat som underlag för verksamhetsutveckling	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret arbetar aktivt med att förbättra NKI genom ökad samverkan och digitalisering. Under året har dialogen stärkts med stadsbyggnadskontoret, polisen och andra förvaltningar för att samordna processer och tillsyn, särskilt kring uteserveringar. Ett nytt digitalt system för tillståndsgivning är upphandlat och planeras att införas i början av 2026, med en gemensam kundportal för företagare. Systemet ska ge en mer sammanhängande, snabbare och mer användarvänlig hantering av tillstånd. Parallellt följer kontoret den statliga utredningen om vänd ordningslag och är förberett på att anpassa verksamheten inför 2027.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

I Stockholm ska det finnas bostäder för alla. Befolkningstillväxten ställer höga krav på en hög bostadsbyggnadstakt och mellan 2010 och 2035 ska 140 000 nya bostäder byggas.

Trafikkontoret spelar en central roll i detta arbete, eftersom ett effektivt transportsystem är en förutsättning för att bostads- och arbetsmarknader ska fungera i den växande staden. Under året har kontoret fortsatt arbeta i enlighet med framkomlighetsstrategin, som anger hur staden ska kunna växa med bästa möjliga funktion i trafiksystemet och skapa ett transportsnålt och hållbart samhälle.

När nya områden är byggda är det dessutom trafikkontoret som sköter om stadsmiljön. För att säkerställa attraktiva offentliga rum med effektiv drift och underhåll i framtiden har kontoret under året fortsatt delta i ett tidigt skede i stadsutvecklingsprocessen. När nya områden byggs, eller när befintliga områden skiftar karaktär, genereras möjligheter inom allt från framkomlighet till grönstruktur och dagvattenhantering. Att hitta bra lösningar från början är betydligt mer tids- och kostnadseffektivt än att genomföra åtgärder i efterhand. Det är av särskild vikt att planera för trygga miljöer, där varken kvinnor eller män hämmas av otrygghet. För att möjliggöra detta och säkerställa att trafik- och driftsperspektiven finns med i tidiga skeden, är nära samverkan med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret en nödvändighet. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafikinämnden, stadsbyggnadsnämnden och AB Familjebostäder utveckla gemensamma lösningar för övre Tensta som utgår från ett helhetsperspektiv på trafiklösningar, nyproduktion och social hållbarhet för att skapa en positiv förändring i området	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret deltar i Stadsbyggnadskontorets arbete med detaljplan för Övre Tensta. Kontoret arbetar även i övrigt löpande med och samverkar med andra berörda förvaltningar kring trafiklösningar i området.			
  Exploateringsnämnden ska i samråd med stadsbyggnadsnämnden, trafikinämnden, Södermalms stadsdelsnämnd och Stockholms Stads Parkerings AB inleda utvecklingsarbete för Medborgarplatsen genom att beställa en ny detaljplan	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbete pågår med detaljplanen. Kontoret har tagit fram en trafikutredning som kommer ligga till grund för trafikdelarna i detaljplanen. Arbetet med detaljplanen kommer pågå under nästkommande år med vision för gestaltning. Stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret driver arbetet med detaljplanen där TK medverkar.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafikinämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har deltagit i det långsiktiga platsutvecklingsarbetet inom Platssamverkan Hagsätra-Rågsved, bland annat genom att genomföra gatuunderhålls- och driftsamordningsinsatser som kan stärka upplevelsen av platsen i närtid. Kontoret har även fört dialog med stadsdelen om hur kontoret kan bistå i stadsdelens aktiveringsarbete genom extra belyningsåtgärder samt haft Rågsveds torg som plats inom Levande Stockholm.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrum omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under tertialen deltagit i den förstärkning som sker kring Fokus Skärholmen och då särskilt Sättra och Vårberg. Fokus för kontorets arbete har bland annat inneburit samordnade drift- och underhållsinsatser på samtliga torg samt identifiera möjliga investeringar i Sättra och Vårberg i dialog med berörda aktörer som stadsdelsförvaltningen. Kontoret har vidare använt Sättra torg och centrum som del av arbetet med att utveckla fördjupade platsanalyser inom Levande Stockholm. Invigningen av årets Levande Stockholm vinter skedde på Sättra torg.			
  Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden ta fram ett program för offentliga platser gestaltning som syftar till att ge förutsättningar för en god och kostnadseffektiv utformning och en likvärdig standard i den offentliga miljön i hela staden	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Uppdraget leds av stadsbyggnadskontoret i samarbete med exploateringskontoret och trafikkontoret. Under våren inleddes planeringen och en arbetsgrupp med representanter från förvaltningarna där stadsarkitekten är sammankallande har formerades. Ambitionen är att med utgångspunkt i Arkitekturpolicyn och Byggnadsordningen ta fram ett program som följer dessa i upplägg och struktur och behandlar det offentliga rummet. Arbetet har påbörjats under hösten 2025 och beräknas vara klart hösten 2026.			
  Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB ska, i samarbete med trafiknämnden, kartlägga och föreslå platser för etablering av stadsdelsvisa mobilitetshus eller optimering av befintlig parkering som möjliggör friköp av parkeringsplatser vid nyproduktion av bostäder	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En arbetsgrupp med representanter från berörda kontor ledd av stadsbyggnadskontoret finns, där trafikkontoret deltar. Workshops och arbetsmöten har genomförts och analysarbete pågår. Kontoret finns representerade i både arbetsgrupp och styrgrupp kopplat till det förvaltningsövergripande arbetet. Arbetat har bland annat resulterat i en definition av mobilitetshus, en kartläggning av områden i staden som kan vara lämpliga samt ett förslag till process för parkering vid ny/ombyggnad utifrån fyrstegsprincipen.			

Nämndmål: Stockholm växer med en sammanhängande och hållbar infrastruktur i hela staden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Tillgången till kommunaltekniska ytor ökar
- Stadens fokusområden stärks

Analys

En hållbar och sammanhängande stadsutveckling

När Stockholm växer ska staden fortsätta hålla samman. Det ska finnas en sammanhängande infrastruktur som binder ihop staden, där segregationen bryts och människor från olika delar av staden ska kunna mötas i det offentliga rummet. För trafikkontorets del innebär det ett aktivt deltagande i stadsutvecklingen. Ett stort antal byggprojekt pågår i staden och kontoret

följer och medverkar på olika sätt i samtliga stadsutvecklings- och exploateringsprojekt. Kontoret har två huvudsakliga roller, dels att vara myndighetsinstans i form av väghållare, dels att på beställning vara sakkunnig inom kontorets ansvarsområden. Bland arbetsuppgifterna ingår bland annat att delta i program- och detaljplanearbete, granska och besvara program-, detaljplane- och bygglovsremisser samt system- och bygghandlingar, samt att ansvara för trafikutredningar och utifrån dessa föreslå åtgärder.

Kontoret effektiviserar kontinuerligt arbetsprocesserna och anpassar organisationen för att kunna möta de krav och förväntningar som bostadsbyggnadstakten innebär, till exempel pågår ett arbete med att utveckla Teknisk handbok och att i samarbete med exploateringskontoret utveckla processbeskrivningen Ledstången. Under hösten har kontoret fått in en konsultgrupp som håller på att starta upp arbetet med att digitalisera teknisk handbok. Alla kravledare ska under perioden december till februari gå en digital utbildning i kravhantering som start i arbetet.

Kontoret har under året fortsatt delta från ett tidigt skede i exploateringsprojekt för att säkra bland annat god framkomlighet, trafiksäkerhet och attraktiva offentliga rum. En samlad produktionsplanering tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och stadsledningskontoret säkerställer en mer effektiv stadsutveckling.

För att möjliggöra en fortsatt hög bostadsbyggnadstakt fortsätter kontoret att bistå exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret i att undersöka infrastrukturbarriärer som kan omvandlas till levande, urbana stråk, exempelvis har kontoret under 2025 fortsatt att delta i arbetet för en omvandling av Södertäljevägen närmast Liljeholmen. Vidare bistår kontoret exploateringskontoret i samordningen avseende logistik, masshantering och försörjningsinfrastruktur i planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt.

Nya bostäder byggs ofta nära vägar och spår där farligt gods transporteras och det finns stora osäkerheter när det gäller tillämpningen av gällande lagstiftning för skyddsavstånd, vilket leder till fördröjt eller minskat bostadsbyggande. Trafikkontoret har här en viktig roll att spela genom att till exempel ta fram underlag, analysera trafikflödet, anpassa lokala trafikföreskrifter och utfärda dispenser.

Med de pågående klimatförändringarna följer ökade vattenflöden, med ökad markinstabilitet och markerosion som följd, vilket redan uppmärksamats på flera platser i staden. Kontoret har stärkt sin kompetens inom geoteknik och geohydrologi för att staden ska stå bättre rustad inför anläggningsarbeten och utveckla strategier för stadens hantering av de ökade vattenflödena både i samband med nyexploateringar och i redan bebyggda områden.

Sammanhållen stad

Trafikkontoret bidrar aktivt till arbetet med stadens fokusområden för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av fokusområdena med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft. Kontoret har tvärfunktionellt planerat insatser i stadens fokusområden i syfte att ge största möjliga effekt med fokus på platser som har höga gångflöden/vistelsevärden, främst torg och platser som har hög vistelse av medborgare. På kontoret har samtliga verksamhetsområden inom drift och underhåll inventerat platserna och gemensamt lagt en plan för när respektive åtgärd kommer

ske på de olika platserna.

Under årets första tertial har trafiknämnden fattat beslut om ett helhetsgrepp över trafiksituationen på Järvafältet. Under 2025 har kontoret påbörjat arbetet med att i samverkan med andra berörda förvaltningar implementera och följa upp föreslagna åtgärder för bland annat minskad biltrafik och förbättringar av allmänhetens tillgång till fältet. Under hösten har staden satt upp merparten av den nya gångvägvisningen som visar vägen för fotgängare mellan tunnelbanestationerna i stadsdelen och målpunkter på Järvafältet. Vidare har ett antal informationstavlor med karta över fältet satts upp vid de viktigaste entréerna för fotgängare och cyklister, för att förbättra orienterbarheten.



Bild 3. Informationstavla med karta över Järvafältet. Fotograf: Fredrik Sandin Carlsson

Kontoret har under året anlagt en ny gångbana på Sveaborgsgatan som leder till Akalla busstation. Under hösten färdigställdes även en ny gångbana längs med Krällingegränd. Kontoret fortsätter även planering av ny gångbana mellan Krällingegränd och Järvabadet. Arbetet med Järvaporten har inletts. Kontoret har tagit fram förslag på åtgärder och sökt trygghetsmedel för att finansiera genomförande under 2026.

Kontoret fortsätter identifiera behov av, och arbetssätt för, särskilda satsningar för att öka framkomligheten och fortsätta att utveckla attraktiva offentliga rum i Järva och övriga fokusområden på kortare och längre sikt, där sociala och ekologiska hållbarhetsaspekter väger tungt. Kontoret fortsätter att utreda och genomföra åtgärder i Järva i syfte att öka framkomligheten och trafiksäkerheten för gång- och cykeltrafik, exempelvis genom nya trottoarer och övergångsställen samt utvecklade och förtydligade cykel- och gångstråk. Trafikkontoret har under året arbetat vidare inom programmet för permanent aktivering, med stöd av den utökade budgetramen. Platser och åtgärder i stadens fokusområden har identifierats och trafiknämnden fattade i februari ett inriktningsbeslut för programmet. Syftet

är att genom olika aktiveringsåtgärder öka attraktiviteten och tryggheten på torg och närliggande platser. Kontoret har fört dialog med berörda stadsdelsförvaltningar för att identifiera lokala behov och prioriteringar samt tagit del av pågående medborgardialoger, såsom Mitt Skärholmen. Arbetet har fortlöpt enligt plan och genomförandet av åtgärder har påbörjats. Under 2025 färdigställdes och invigdes upprustningen av Hjulsta torg. Åtgärder på bland annat Bredängs torg pågår och beräknas färdigställas under året eller i början av nästa. Nämnden har även beslutat om kommande upprustningar i Hökarängen och Akalla och ytterligare insatser planeras på flera platser i staden. Kontoret har samtidigt stärkt samordningen mellan investering, drift och underhåll, särskilt i fokusområdena, för att säkerställa en bättre helhetsverkan. Samordnade insatser i offentliga miljöer har genomförts i samtliga fokusområden och arbetet utvärderas för att utveckla samplaneringen både internt och tillsammans med externa aktörer. Planeringen inför 2026 pågår.

Kontoret har under 2025 deltagit i arbetet som drivs av Stadsbyggnadskontoret med att utveckla gemensamma lösningar för övre Tensta som utgår från ett helhetsperspektiv på trafiklösningar, nyproduktion och social hållbarhet för att skapa en positiv förändring i området.

Förutom satsningarna som planeras i Järva riktar kontoret även insatser till stadens övriga fokusområden, exempelvis i stadens arbete med att föreslå åtgärder för utveckling av Rågsved centrum och Sättra centrum samt i arbetet med att rusta upp och utveckla torg och torghandelsverksamheter i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg. Under 2025 har kontoret medverkat i platsutvecklingsarbete i prioriterade områden, exempelvis Kista, Tensta centrum, Hjulsta centrum och Rågsveds centrum, i samverkan med berörda förvaltningar och bolagsstyrelser. Stadens kraftsamling kring Kista har medfört att kontoret riktat särskilda resurser dit för att aktivera eftersatta ytor, samordnade drift och underhållsinsatser, utökat blomsterprogram samt belysningsåtgärder. Kontoret har även jobbat med samordnade drift och underhållsinsatser i exempelvis Vårberg och Skärholmen. Där kommer kontoret ha dialog med stadsdel och andra berörda aktörer.

Kommunaltekniska ytor

Kommunfullmäktige gav 2015 exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden tillsammans med trafikinämnden i uppdrag att säkerställa nödvändiga ytor i den växande staden för att ge frågan högre prioritet. Med stadens höga exploateringstakt försvinner allt fler kommunaltekniska ytor för exempelvis sandfickor, snöupplag och uppställning av fordon. Detta kan leda till försämrad framkomlighet, tillgänglighet och i vissa fall samhällsstörningar. De senaste åren har kontoret arbetat med att utreda behov och framöver ska arbetet fokusera på att tillsammans med berörda förvaltningar bland annat se över ansvarsfördelningen i staden. Under året har projektledaren för kommunaltekniska ytor påbörjat sin tjänst.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Stockholms stad ska vara en arbetsgivare med trygga anställningar, goda arbetsvillkor och där verksamhetens kvalitet ständigt utvecklas. Genom systematiska uppföljningar av arbetsmiljön och en god kompetensförsörjning ska trafikkontoret säkerställa ett hållbart arbetsliv där människor trivs och utvecklas inom staden. Trafikkontoret ska vara en inkluderande arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer, där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Vidare ska kontoret fortsätta att utveckla sitt ledarskap och medarbetarskap, och strategiskt arbeta för att stärka kontorets arbetsgivarvarumärke.

För att klara de utmaningar som finns i att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv och innovativ arbetsgivare. Det innebär bland annat att kontoret ska ha effektiva arbetssätt och ha ett aktivt verksamhetsutvecklingsarbete.

Trafikkontoret ska vara en innovativ och lärande organisation, som är drivande i att nå nya lösningar på de utmaningar som staden står inför, som utvärderar effekterna av genomförda åtgärder och som arbetar för att realisera digitaliseringens fulla potential.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde		
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Intervall	Chefsnivå			
Färre än 10 st	A	1		1
	B	1	8	9
	B1			0
	B2			0
	C	1	3	4
	C1			0
	C2			0
Mellan 10-30 st	A			0
	B		1	1
	B1			0
	B2			0
	C		25	25
	C1			0
	C2			0
Fler än 30 st	A			0
	B			0
	B1			0
	B2			0
	C			0
	C1			0
	C2			0

Utifrån den kartläggning av förvaltningens chefsstruktur som genomfördes 2024, samt de genomlysningar av enheter och avdelningar som externa aktörer har gjort, har vissa organisationsförändringar skett under 2025. Syftet med förändringarna har varit att stärka de

organisatoriska förutsättningarna för förvaltningens chefer samt att bibehålla en tydlig mandat- och ansvarsfördelning.

Under året har ett par mindre enheter avvecklats, och chefsrollerna har avskaffats i takt med att cheferna tillträtt nya tjänster, exempelvis på kontorets kommunikationsavdelning och ekonomiavdelning. Organisationsförändringarna har genomförts i linje med stadens chefsstruktur. Kontoret har även infört en roll som biträdande förvaltningschef från och med 1 september 2025, i samråd med stadsledningskontoret. Rollen har införts mot bakgrund av att förvaltningen växer och löpande tilldelas nya uppdrag, den interna styrningen behöver stärkas och utvecklas ytterligare och behovet av att avlasta förvaltningschefen har ökat. Ingen förändring i mandat- eller ansvarsfördelning har skett utifrån den fastställda chefsstrukturen. Slutligen har ett antal samordnande roller införts på enheter där behov funnits av att avlasta chefer i operativa verksamhetsfrågor. Dessa samordnande roller innebär ingen förändring i formellt ansvar eller mandat, men utgör viktiga organisatoriska åtgärder för att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv för förvaltningens chefer.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 	Aktivt Medskapandeindex	80			82	83	83	2025
Analys Trafikkontorets AMI ligger i linje med staden som helhet. Minskningen och avvikelserna mot önskat resultat har analyserats och i grupper med låga eller minskade resultat har externa och interna insatser genomförts. Trafikkontoret arbetar ständigt med ledarutveckling och grupputveckling för ett gott arbetsklimat. Medarbetarundersökningen ligger som grund för samtliga enheters arbete med handlingsplaner för att medarbetarna ska känna inflytande över både verksamhetens utveckling och den egna arbetsmiljön.								
 	Sjukfrånvaro	2,8 %	2,2 %	3,4 %	3,1 %	3,2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
 	Sjukfrånvaro dag 1-14	0,8 %	1 %	0,7 %	1 %	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025

Nämndmål: Trafikkontoret är en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor, effektiva arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Kontorets sjukfrånvaro är fortsatt låg.
- Kontorets Aktivt Medskapandeindex (AMI) ökar.
- Ökad systematik i arbetsmiljöarbetet.
- Effektiva processer över hela kontoret.
- Stärkt innovationsförmåga.

Analys

För att klara av att kunna leverera på nuvarande och framtida uppdrag behöver kontoret ständigt ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta görs bland annat genom ett systematiskt arbete kring kontorets arbetsgivarlöfte, Employer value proposition (EVP) i samarbete med kommunikationsavdelningen. Kontoret har under året sett över vilka aktiviteter som kan vara aktuella och vilka kanaler som är lämpliga för att kommunicera arbetsgivarvarumärket. Kontoret har även arbetat aktivt under året med att utveckla områden i intern kommunikationen som påverkar upplevelsen av Trafikkontoret som arbetsgivare. Aktiviteterna har utvärderats och visar att insatserna gett mätbara förbättringar.

En viktig del i detta är att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare aktivt bidrar till utvecklingen av staden. Trafikkontoret ska vara en arbetsplats som speglar samhällets sammansättning av individer och kontoret strävar efter att öka mångfalden och arbetsannonser utformas så att ingen grupp känner sig exkluderad. Frihet från diskriminering är centralt och nolltolerans råder mot kränkande särbehandling och trakasserier.

Ett välutvecklat ledarskap och medarbetarskap är två centrala delar för att lyckas leverera i de i många delar komplexa uppdrag som trafikkontoret har. En gemensam förståelse för kontorets olika uppdrag är därför avgörande för att ta tillvara medarbetarnas kompetenser och stärka kontorets förmåga att vara innovativt och samverkande. Kontoret har under året haft chefskonferenser där mål, uppdrag och gemensamma utmaningar har varit i fokus för att få en gemensam helhetsbild över hela kontoret. Kontoret har även gjort en kartläggning av konsulter för att se om det kan vara lönsamt att konsultväxla och anställa istället.

Kontoret fortsätter arbetet för att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Det görs bland annat genom att kompetensplaneringen ingår i kontorets verksamhetsplanering och genom att säkerställa systematik och delaktighet i processen.

Under året har kontoret fortsatt att arbeta strategiskt med att stärka både trafikkontorets arbetsgivarvarumärke och för staden som helhet genom stadsövergripande kommunikation. För att marknadsföra trafikkontoret som arbetsgivare tar kontoret emot praktikanter och exjobbssarbeten från universitet samt kommunicerar via LinkedIn och kontoret har under året deltagit i KTH:s arbetsmarknadsdag för samhällsbyggnad, LAVA. Tillsammans med andra tekniska förvaltningar drivs också TN Akademin, ett program som riktar sig till specialister, projektledare och nyckelpersoner på kontoret, och fokuserar på ledarskap och personlig utveckling.

Kompetensförsörjning

Under året har kontoret fortsatt sitt arbete med att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta och kvalificerade medarbetare och därmed säkra kompetensen för kontorets uppdrag nu och i framtiden. Arbetet med avdelningarnas kompetensförsörjningsplaner har fortlöpt och aktiviteterna för att nå önskat resultat har initierats. Som exempel kan nämnas att kontoret har kartlagt och samlat den juridiska kompetensen i en enhet för att möta kontorets behov. Kontoret har även fortsatt att tydliggöra medarbetarresan, från den första kontakten med arbetsgivaren till den sista dagen som anställd.

En god arbetsmiljö

Trafikkontoret strävar efter att vara en trivsamt arbetsplats med god arbetsmiljö och låg sjukfrånvaro. Under 2025 har det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts ytterligare. Kontoret har tidigare följt upp arbetsmiljöarbetet enligt nämndens egen rutin, men sedan 2023 används en stadsgemensam struktur och process för årlig uppföljning. Detta standardiserade arbetssätt säkerställer efterlevnad av arbetsmiljöpolicy och personaladministrativa befogenhetsfördelningar (PAF), samtidigt som det skapar bättre förutsättningar för chefer att leva upp till arbetsmiljölagstiftningens krav. Den gemensamma modellen förbättrar kvaliteten i uppföljningen och ger kontoret en tydligare överblick, vilket gör det möjligt att snabbare rikta stödinsatser vid behov, ett viktigt steg mot ett hållbart arbetsliv för kontorets medarbetare.

Kontoret fortsätter implementeringen av nya arbetssätt kopplade till uppföljningen, och samverkan mellan skyddsombud och chefer har förstärkts. En genomförd analys pekar på behovet av ökat fokus på den organisatoriska och psykosociala arbetsmiljön (OSA), vilket har lett till uppdaterade rutiner och framtagna arbetsplatsträffmaterial med särskild inriktning på OSA.

Arbetsmiljön utvecklas i nära samverkan med fackliga organisationer. Både chefer och skyddsombud utbildas löpande i arbetsmiljöfrågor, och i samarbete med Försäkringskassan utbildas chefer i rehabiliteringsprocessen och vikten av tidiga insatser för att hålla sjukfrånvaron låg, både på kort och lång sikt. Vid arbetsrelaterad sjukdom eller ohälsa anlitas alltid företagshälsovården. Kontoret erbjuder även ett friskvårdsprogram med friskvårdstimme och friskvårdsbidrag för att främja hälsa och välmående i organisationen.

Digitalisering

Krav och förväntningar på trafikkontorets digitala mognad ökar, särskilt vad gäller hantering, kvalitet och tillgänglighet av data. Invånare och näringsliv efterfrågar i allt högre grad öppen och användbar data, samtidigt som hög datakvalitet är avgörande för utvecklingen av smarta lösningar i stadsmiljön, exempelvis geofencing. För att möta dessa krav ska kontoret under de kommande åren vidareutveckla arbetet med att visualisera, analysera och tillgängliggöra data, i syfte att effektivisera verksamheten och stärka den kunskapsbaserade beslutsprocessen. Under årets första tertial har en projektledare avropats från ramavtal för att driva och styra det fortsatta utvecklingsarbetet av system och analysmetoder. Arbetet har haft stort fokus på att strukturera och automatisera dataflöden kopplade till kontorets årliga trafikutvecklingsrapport. Under årets andra tertial har en projektplan utvecklats som sorterar in nödvändig utveckling inom de sex kategorierna datakvalitet, datatillgång, metoder och IT-stöd, Kompetens, organisering och processer samt leveranser. Nästa steg blir prioritering av aktiviteter utifrån ömsesidiga beroenden. Målet är en lansering av en första version av en intern samlingsportal för data, sammanställningar och analyser vid årsskiftet. Parallellt pågår även insatser inom EU-projektet deployEMDS, där bland annat testning och utvärdering av metadatatverktyg ingår.

Under 2025 har trafikkontoret fortsatt att arbeta med att använda, dela och tillgängliggöra öppen trafikdata i samverkan med offentliga och privata aktörer. Utvecklingen av geofencing drivs vidare inom ramen för det nationella forsknings- och innovationsprogrammet för

geofencing, samt genom innovationsprojekten *European Mobility Data Space* och *STOLT*. Kontoret deltar även i arbetet med att utveckla en gemensam GIS-plattform för stadens tekniska förvaltningar, i syfte att underlätta samordnad dataförvaltning och stärka möjligheterna till insiktsdriven analys. Under året har kontoret fått en samordnande roll för att, tillsammans med S:t Erik Kommunikation AB, ansvara för hantering av Internet of Things (IoT), sensorer och datakommunikation i den offentliga miljön. En utredare har tillsatts och arbetet har inletts genom gemensamma arbetsmöten med S:t Erik Kommunikation och stadsledningskontoret. Kontoret ingår även i projektgruppen för *Innovativ och smart stad*, där IoT-uppdraget hanteras som en integrerad del för bästa möjliga samordning. processbeskrivningar för uppdraget. Under hösten har kontoret fört dialog med stadsledningskontoret och enats om ansvarsområden och gränsdragningar inom uppdraget, samt färdigställt kontorets interna processbeskrivning för uppdraget.

Trafikkontoret hanterar årligen cirka 15 000 ansökningar om markupplåtelser, trafikanordningsplaner, schakt och tillsyn. Idag sker en stor del av ansökningarna via mejl, vilket innebär omfattande handläggning även för enklare ärenden. I det nya systemet för tillståndsgivning ingår en kundportal där sökande enkelt ska kunna ansöka, betala och följa sina ärenden digitalt. Målet är att en betydande del av handläggningen ska automatiseras, vilket frigör tid för kontorets medarbetare att fokusera på dialog med sökande och genomföra fler platsbesök i mer komplexa ärenden.

Projektet *förbättrad tillståndsgivning* har genomfört en upphandling och tilldelningen är klar. Implementeringen av det nya systemet sker under våren 2026.

Under 2025 har trafikkontoret påbörjat arbetet med att avveckla TRYGGIS och lagringen av extern ledningsinformation, till förmån för en övergång till Ledningskollen. Ledningskollen möjliggör en mer rättssäker och effektiv hantering av ledningsinformation, med hög kvalitet och snabbare svarstider. Övergången förväntas slutföras under 2026 och innebär ett förändrat arbetssätt som även påverkar bemanningen på kontoret.

Digital arkivering av teknisk dokumentation är en utmaning för kontoret. Under 2022 driftsattes projektarkivet Armaria som är ett gemensamt system för trafikkontoret och exploateringskontoret. Syftet med systemet är att öka tillgängligheten till de båda förvaltningarnas tekniska dokumentation och att effektivisera hanteringen av den. Kontoret fortsätter utvecklingen av både Armaria och de processer som systemet stöder.

En innovativ organisation

Innovationsarbetet har en viktig roll i utvecklingen av kontorets verksamhet för att möta de utmaningar som staden står inför. Det kan handla om att kontoret testar nya tekniker eller arbetssätt i verksamheten eller att erbjuda externa aktörer att testa sina lösningar i stadens anläggningar. Kontoret arbetar aktivt med att utveckla arbetssätt och styrning av innovationsarbetet med en tydligare koppling till kontorets mål och utmaningar, samt att stärka nyttiggörandet och implementering av resultat och insikter från externfinansierade projekt. Idag deltar kontoret i ett 10-tal olika projekt och initiativ. Inom ramen för satsningen STOLT – Stockholm local transitions, har kontoret under året stärkt sin innovationsförmåga genom att etablera nya arbetssätt för portföljstyrning, aktörssamverkan och lärande. Arbetet har gett konkreta resultat i gatan samtidigt som strukturer, metoder och relationer har byggts

upp som gör kontoret bättre rustat att skala lösningar och omsätta innovation i ordinarie verksamhet. STOLT har också blivit en viktig arena för att mobilisera näringsliv, akademi och civilsamhälle kring stadens klimatmål och därigenom öka kontorets kapacitet att driva och ta emot extern finansiering. Under året har arbetet fortsatt och kontoret ska fortsätta öka ansökningsgraden av externa medel och forskningsprojekt inom relevanta delar av nämndens verksamhet, i synnerhet kopplat till klimatkontrakt och EU-finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbeta strategiskt med kontorets arbetsgivarvarumärke.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontorets strategiska arbete med att utveckla det interna arbetsgivarvarumärket, EVP (Employer value proposition) har fortsatt under året. Kontoret har även arbetat med att kartlägga behovet av vidare aktiviteter inom ramen för arbetsgivarvarumärket samt vilka kanaler som är lämpliga för att kommunicera det.			
 Stärka kontorets systematiska arbetsmiljöarbete	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året stärktes samverkan mellan skyddsombud och chefer och en analys togs fram för hela kontoret som pekade på behovet av ett utökat fokus på den organisatoriska och psykosociala arbetsmiljön. Mot bakgrund av detta har kontoret uppdaterat rutinerna för det systematiska arbetsmiljöarbetet för att tydligare synliggöra arbetet kring den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA). Kontoret har även utvecklat arbetsplatsträffmaterial kopplat till OSA. Materialet fungerar som ett stöd för genomförandet av skyddsronen i OSA.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare, och kontoret upphandlar årligen för över två miljarder kronor. Som stor beställarorganisation är det särskilt viktigt att kontoret har en fortsatt stark rådighet så att det råder en hög beredskap och att verksamheten utförs med så hög kvalitet som möjligt. Detta uppnås genom att kontoret ska fortsätta ställa höga krav, exempelvis inom miljö, och genom att utveckla avtalsuppföljningen för att säkerställa att kraven uppfylls. Kontoret fortsätter utveckla upphandlingsverksamheten för att vara en professionell beställarorganisation, samt leda arbetet med kommunkoncernens gemensamma inköpskategori *Tekniska konsulter* samt inköpskategori *Park, gata och parkering*.

Arbetet med inköpskategorin Park, gata och parkering sker i enlighet med framtagna kategoriprofil, beslutade mål och strategier. Fokus ligger på systematiserad avtalsuppföljning för ökad kvalitet i leveranserna, upprättande av mallar för enhetlighet i avtal och förebygga och motverka välfärdsbrottslighet.

Inom kategorin Tekniska konsulter har teamet arbetat med att ta fram en vägledning för inköp av tekniska konsulttjänster i syfte att skapa enhetlighet i kommande upphandlingar om prissättning, rolldefinitioner och nivåindelningar. Kategoriteamet har också gjort en riskanalys kopplat till risk för välfärdsbrott.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att

KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp	97,81 %			97,39 %	70 %	70 %	2025
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			88 %	82 %	82 %	2025

Nämndmål: Trafikkontoret har en hög beredskap och stark rådighet inom sina verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Utvecklad upphandlingsverksamhet
- Utvecklad avtalsuppföljning
- Stärkt krisberedskap

Analys

Utvecklad upphandlingsverksamhet och avtalsuppföljning

Till stor del genomförs trafikkontorets verksamhet genom upphandlade entreprenörer där kontoret är beställare. Under året har kontorets fortsatt sitt utvecklingsarbete inom upphandlingsverksamheten för att bli en mer professionell beställarorganisation, med fokus på att införa ett kategoribaserat arbetssätt och strategisk avtalsstyrning. Stadens program för upphandling och inköp, tillhörande tillämpningsanvisningar och trafiknämndens upphandlingspolicy utgör bas för kontorets arbete med upphandling och kontorets rutiner utvecklas löpande för att säkerställa hög kvalitet i upphandlingarna.

Kontoret fortsätter att utveckla miljökraven vid upphandlingar i linje med stadens beslutade miljö- och klimatmål som en del av arbetet för minskad klimatbelastning av entreprenader till år 2030. Kontoret arbetar för att identifiera vilken kravställning som är lämplig att tillämpa vid en upphandling av nya avtal. Arbetet med miljökrav i upphandlingar beskrivs även under mål 2.1. Vidare fortsätter arbetet för att hitta nya metoder för uppföljning av krav i driftsavtal och teckna flexibla avtal med möjlighet att utöka miljökrav under pågående avtalsperiod, bland annat med stöd av byggvarubedömningen. Kontoret ansvarar även för att utveckla kommunkoncernens gemensamma inköpskategori *tekniska konsulter – bygg och projektledning* samt *Park, gata och parkering*.

Kontorets arbete med barmarksrenhållning och vinterväghållning sker med upphandlade driftentreprenörer och de senaste åren har kontoret genomfört ett utvecklingsarbete av styrningen av dessa entreprenader. Arbetet har inkluderat införande av fler systematiska och dokumenterade stickprov än tidigare, för att i högre utsträckning kontrollera entreprenörerna på ett likvärdigt sätt. I de fall stickproven visar att avtal inte följs ska viten delas ut och kontoret ser löpande över befintliga avtal samt utvecklar nya avtal.

Allt eftersom avtalsuppföljningen utvecklas är det viktigt att de lärdomar som görs får spridning i organisationen och det interna informationsutbytet kring avtalsuppföljning ska stärkas, till exempel genom interna nätverk. Under 2023 utredde kontoret möjligheten att bedriva någon av kontorets driftverksamheter i egen regi och identifierade fyra verksamhetsområden. Under 2025 planerades trafikkontorets tunnelberedskapsverksamhet att övergå i egen regi. Rekrytering av personal har genomförts under 2024 och under hela 2025 men all personal har inte börjat än. Utbildning samt inskolning pågår och kommer slutföras under våren 2026 för att stärka tunnelberedskapsgruppen inför övertagandet. Kontoret förbereder sig även för att kunna ta över ytterligare verksamheter i egen regi under de kommande åren, vilket kräver fortsatt planering och beredskap. Tunnelberedskapen har börjat övergå i egen regi men delar ligger fortfarande på Entreprenör.

Hög säkerhet och god beredskap

Trafikkontorets arbete med säkerhet och beredskap utgår från stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram, med målet att säkerställa god krisberedskap, tydlig samverkan med externa aktörer och effektiv intern samordning. Under året har kontoret fortsatt att utveckla det systematiska informationssäkerhetsarbetet i enlighet med stadens riktlinjer, bland annat genom informationsklassningar och omfattande utredningar av IT-infrastrukturen. Arbetet har även haft fokus på efterlevnad av Transportstyrelsens föreskrifter kopplade till NIS-lagstiftningen. En åtgärdsplan har tagits fram, redovisats för nämnden och är under implementering.

Kontoret har genomfört risk- och sårbarhetsanalysprocessen (RSA) för 2024–2025 enligt plan och befinner sig i uppföljningsfasen av tidigare åtgärdsplaner. Uppföljningen har bland annat visat behov av stärkt intern samverkan kring beredskapsfrågor, vilket kontoret arbetar vidare med för att öka den organisatoriska robustheten. Kompetensen inom beredskap har stärkts genom fler och mer frekventa krisövningar, där bland annat krisledningens arbete med lägesbilder, aktörsanalyser och informationsvärdering har övats. Kontoret har även upphandlat ett digitalt stöd för krisledning samt genomfört utbildningsinsatser, inklusive MSB:s utbildning i skydd mot otillbörlig informationspåverkan.

Arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap har fortsatt, där trafikkontoret deltar i fem sektorer och har ledningsansvar för sektorn Transport. Under våren färdigställdes de sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyserna och under hösten har arbetet med sektorsövergripande beredskapsplaner bedrivits. Kontoret har även deltagit i projektet CyberTrygg samt lett risk- och sårbarhetsanalyser inför förändringar i det tekniska nätet.

Inom säkerhetsskydd har kontoret under året förstärkt organisationen med nya resurser och kompetenser samt utvecklat processer för handläggning och utbildning. Insatserna syftar till att säkerställa efterlevnad av lagkrav och interna styrdokument, med särskilt fokus på verksamheter som hanterar skyddsvärd information och samhällskritiska funktioner.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret medverkar i fem sektorer och leder sektorn Transport. I maj färdigställdes de sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyserna. Under hösten har trafikkontoret arbetat med framtagandet av de sektorsövergripande			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
beredskapsplanerna.			
 Kontoret ska arbeta med kompetenshöjande insatser och vidareutveckla kontorets arbete gällande säkerhetsskydd. Vägledande för det fortsatta arbetet skall vara stadens tillämpningsanvisning för säkerhetsskydd	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under 2025 har kontoret arbetat med riktade utbildningsinsatser för att höja kompetensen inom säkerhetsskydd för de personer och enheter som arbetar närmast säkerhetsskyddsrelaterade frågor. Kontoret har även arbetat med att gå igenom och uppdatera register och avtal i enlighet med gällande lagstiftning. Vidare har en säkerhetsskyddsanalys genomförts för hela kontorets verksamhet. Kontoret har även utvecklat sina processer för exempelvis handläggning och utbildning för att klara de legala krav och interna styrdokument som styr förvaltningen.			
 Utveckla kontorets systematiska informationssäkerhetsarbete	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontorets systematiska informationssäkerhetsarbete har under året fokuserat på att åtgärda de brister som framkom vid Transportstyrelsens tillsyn av NIS-direktivet. En särskild satsning görs för att kontoret dels ska kunna uppfylla den nuvarande lagstiftningen, dels för att möta kraven i den nya Cybersäkerhetslagen (NIS2) som beräknas träda i kraft i januari 2026. Kontoret har främst arbetat förberedande inför upphandling av ny hård- och mjukvara samt utlokalisering av driftsåtagande avseende trafikkontorets styrsystem. En viktig aktivitet som har utförts i det systematiska informationssäkerhetsarbetet har varit att upprätta en lista avseende kontorets applikationer, objektillhörighet och status avseende informationsklassningar, riskanalyser etc. Listan är en förutsättning för att etablera en systematik då den dels ger en nödvändig överblick över trafikkontorets samtliga it-system, dels ger en bas för uppföljning och prioritering inom objekten.			
 Vidareutveckla kontorets säkerhets- och beredskapsarbete	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har under året fortsatt arbetet med att stärka kompetensen för att skapa en mer robust organisation som bättre kan hantera störningar och kriser. Kontoret har testat ett nytt format som innebär fler och tätare övningar med krisledningen i syfte att stärka och upprätthålla förmågan inom olika krisberedskapsfrågor. Kontoret har bl.a. genomfört övningar med fokus på lägesbilder, aktörsanalyser och informationsvärdering. Delar av kontorets kommunikationsavdelning har även genomgått MSB:s utbildning i skydd mot otillbörlig informationspåverkan. Vidare har kontoret upphandlat en app för att underlätta krisledningens arbete vad gäller exempelvis inkallning och informationshantering vid kris.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Trafikkontoret arbetar för att öka tryggheten och attraktiviteten i stadens offentliga rum, med särskilt fokus på stadens fokusområden. Inom programmet för permanent aktivering har torg och andra platser identifierats för olika typer av åtgärder, och trafiknämnden fattade i februari ett inriktningsbeslut för programmet. Dialog har förts med berörda stadsdelsförvaltningar för att fånga upp lokala behov. Arbetet har fortlöpt enligt plan och genomförandet av åtgärder har påbörjats under 2025. Under året har upprustningen av Hjulsta torg färdigställts och invigts. Åtgärder på bland annat Bredängs torg pågår och beräknas bli klara under året eller senast i början av nästa år. Trafiknämnden har även fattat beslut om upprustningsprojekt i Hökarängen och Akalla, och ytterligare insatser planeras på flera platser i staden.

Kontoret har stärkt samordningen mellan investering, drift och underhåll, med särskilt fokus på exempelvis fler betesstationer och regelbunden klottersanering vid tunnelbanetorg i fokusområden. Som ansvarig för stora delar av det offentliga rummet säkerställer kontoret att

stadsmiljön hålls ren, trygg och fungerande samt med fungerande belysning, tydlig skyltning, sanering, skadedjursbekämpning och väl underhållna anläggningar. Arbetet följer handlingsplaner för nedskräpning, klotter och skadedjur. Genom platssamverkan med andra aktörer identifieras otrygga platser där gemensamma åtgärder genomförs.

En levande stad är en trygg stad och ska fortsätta stärka det offentliga rummets roll som vistelseplats, exempelvis inom konceptet Levande Stockholm. I detta arbete är stadens strategi för offentliga rum vägledande. Under året har trafikkontoret arbetat för att utöka säsongsbelysningen i staden, både i innerstaden och i stadens fokusområden. Arbetet har skett i nära samverkan med fastighetsägare och samverkansorganisationer, bland annat City i Samverkan och Kista Limitless. Säsongsbelysningen har utökats i innerstaden, vilket bland annat har bidragit till en förlängd period för julbelysning på stråk som Götgatan och Fleminggatan. Även fokusområdena har fått ett ökat utbud av säsongsbelysning, och i Tensta har belysningen kompletterats med inslag från Nobel Week Lights. Detta har bidragit till ökad attraktivitet och trygghet i stadens offentliga miljöer.

Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är delvis uppnått.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	82 %	84 %	81 %	75 %	79 %	79 %	2025
	 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	69 %	69 %	69 %	66 %	73 %	73 %	2025
Analys Kontoret ser att det interna utvecklingsarbetet fortsätter ge resultat då nöjdheten ökar för andra året i rad. Genom enhetliga uppföljningsmetoder och kvalitetsbedömningar möjliggörs en förbättrad leverans över hela staden. Under året har kontoret arbetat intensivt med samordnade insatser i stadens fokusområden, ett arbetssätt som fallit mycket väl ut vilket resulterat i ett lyft i stadsmiljön inom dessa utpekade områden.								
	 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	72 %	72 %	72 %	70 %	73 %	73 %	2025
Analys Det är glädjande att konstatera att medborgarnas nöjdhet fortsätter att öka för andra året i rad, även om staden inte når årsmålet fullt ut. Trafikkontoret har till uppgift att samordna och utveckla arbetet med renhållning och skötsel inom staden. Kontoret fortsätter att arbeta för att utveckla stadens renhållning genom bl.a. stadens handlingsplan för minskad nedskräpning. Kontorets ambition är att det pågående arbetet kommer att fortsätta utveckla stockholmarnas nöjdhet i positiv riktning.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn i syfte att utveckla processen kring stadens parkinvesteringar för ökad effektivitet, transparens och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys En arbetsgrupp med representanter från trafikkontoret och fem stadsmiljöchefer från stadsdelsförvaltningar har i samråd med SLK tagit fram förslag på förändringar av parkinvesteringsprocessen för att möta budgetmålet. Det rör sammanfattningsvis			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
en ny tidsplan med möjlighet att utföra kostnadsbedömningar för bättre budgetuppskattning, tid till bättre informationsflöde/beslutsprocess till stadsdelsnämnderna och möjlighet till kortare entreprenadtid. Förändring av processen kommer att utföras gradvis över flera år, med start från 2026. Arbete kvarstår för förvaltningarna att ta fram en stadsövergripande beslutsprocess hos SDF/SDN, samt att identifiera underlag för inventering, planering och prioritering av projekt.			
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Trafikkontoret har en pågående dialog med trafikförvaltningen i Region Stockholm och SLK om enkla åtgärder på kort sikt för bättre trafikantmiljö vid Spånga station och bussterminal. Kontoret har vidare initierat bred samverkan kring framför allt trygghetsfrågor på Kista busstorg, och driver tre parallella projekt runt Akalla torg och busstation. De senare syftar till upprustning av torget, tryggare miljö i och bättre tillgänglighet för gående till bytespunkten. Dessutom genomförs tillgänglighetsåtgärder vid ett antal busshållplatser i Järva.			
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen säkerställa att stadens terrorhinder är väl placerade utifrån ett säkerhetsperspektiv samt placeras beaktande trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret för löpande dialog med bland annat stadsledningskontoret och polis för att identifiera lämpliga platser. Vidare stärker kontoret arbetet med att skapa hinder som lättare smälter in i eller bidrar till stadsmiljön, exempelvis genom att testa nya hinder och identifiera nya sätt att formge hindren. Kontoret har särskilt jobbat med fordonshinder i Slussen.			
  Trafiknämnden ska stärka sitt engagemang i det lokala utvecklings- och trygghetsarbetet i fokusområdena, bland annat genom deltagande i platssamverkanforum och genom att i dialog med stadsdelsnämnderna genomföra åtgärder utifrån identifierade behov	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret fortsätter sitt deltagande inom befintliga platssamverkansforum och för dialog med respektive fokusområde om behov, exempelvis synkronisering av trygghetsinvesteringar och behov för andra åtgärder inom det offentliga rummet. Dialogprojektet "Mitt Skärholmen" och Järvaveckan kan särskilt nämnas som viktiga forum för att skaffa en bild av boende och besökares behov. Specifikt kan nämnas att kontoret har gjort särskilda satsningar i Järva med Nobel week lights och i Skärholmen med en isbana på Skärholmstorget.			
  Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har tagit fram förslag på åtgärder och sökt trygghetsmedel för att finansiera investeringarna. Under 2026 planeras genomförande av dessa samt utredning av ytterligare åtgärder på och i anslutning till platsen. Åtgärderna kompletterar redan beslutade och genomförda åtgärder som förstärkt gångkoppling och gångvägvisning i anslutning till Järvaporten.			

Nämndmål: Stockholm är en attraktiv stad med levande och trygga offentliga rum i hela staden

 Uppfylls delvis

Förväntat resultat

- Stockholmnarnas trygghet ökar
- Förbättrad samverkan med stadsdelsförvaltningarna
- Levande Stockholm utvecklas

- Fler kajer och vattennära lägen utvecklas för ökad vistelse
- Nedskräpningen minskar
- De offentliga rummen i Järva och fokusområdena i söderort utvecklas

Analys

Trygghet och säkerhet i det offentliga rummet

Trafikkontoret arbetar för att bidra till en attraktiv stad med ett levande stadsliv där alla känner sig trygga, i enlighet med stadens trygghetsprogram. Arbetet omfattar bland annat insatser för att levandegöra stadsmiljön och öka möjligheterna till vistelse, förstärkt belysning i mörka gång- och cykeltunnlar samt utplacering av fysiska trafik hinder på platser som identifierats av polisen. Genomgående kräver arbetet nära samarbete med andra aktörer och bedrivs till stor del inom ramen för platssamverkan som leds av stadsdelsförvaltningarna.

Under året har kontoret fortsatt att samverka med stadsdelsförvaltningarna och lokala aktörer, såsom fastighetsägare, näringsidkare, boende och andra delar av staden, i syfte att skapa tryggare och mer attraktiva offentliga rum. Kontoret har även vidareutvecklat stadsdelssamordningen för att stärka det gemensamma arbetet i stadsövergripande frågor, exempelvis renhållning, vinterväghållning och skyfall. Den geografiska indelningen av flera av kontorets avdelningar har bidragit till att underlätta denna samverkan.

Trygghetsperspektivet har under året integrerats i kontorets projekthandbok, vilket innebär att samtliga större projekt från och med december systematiskt ska pröva behovet av särskilda trygghetshänsyn. Därutöver har nya fordonshinder installerats vid Slussen som en del av arbetet med att stärka tryggheten i stadsmiljön.

Kontoret arbetar för att integrera trygghetsperspektivet, både i kontorets egna projekt men också i exploaterings- och stadsbyggnadsprojekt, för att tidigt kunna bedöma risk, behov, gestaltning, åtgärd och kostnader för specifika platser. Trafikkontoret ska också fortsätta medverka i trygghetsvandringar tillsammans med stadsdelsförvaltningar, polis, fastighetsägare och boende och fångar där upp vilka åtgärder som kan genomföras för att öka tryggheten. Under året har kontoret tillsammans med andra berörda förvaltningar och bolag bidragit till stadsdelsförvaltningarnas och polisens arbete med att ta fram lokala lägesbilder. Kontoret fortsätter delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsener i länet och har under året för dialog med socialförvaltningen för att utbyta erfarenheter. Syftet är också att tillsammans utveckla metoder och arbetssätt i syfte att knyta samman det situationella och sociala arbetet med de öppna drogsenerna. Dessutom fångas idéer och önskemål upp kring otrygga platser genom Tyck till-appen.

Att prioritera trygghetsfrågor är särskilt viktigt för att kvinnor och män ska ha lika möjligheter att nyttja stadens offentliga rum. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet. Kontorets arbete är därför positivt ur ett jämställdhetsperspektiv, men utgör också exempel på god planering som gynnar alla grupper i samhället.

Trygga och attraktiva torg

Sedan ansvarsövertagandet har trafikkontoret arbetat för att öka tryggheten och attraktiviteten på stadens torg. Arbetet har inledningsvis fokuserat på utvalda torg i ytterstaden, såsom

Akalla, Skärholmen och Hässelby, men även omfattat centrala platser som Östermalmstorg och Hötorget. Grönska, träd, sittplatser, kulturinslag och uteserveringar är viktiga verktyg för att skapa levande och trygga torgmiljöer. I närförorterna har torg aktiverats genom enklare investeringsåtgärder, exempelvis möblering och sittplatser i samverkan med näringsliv och kulturliv. I stadens fokusområden genomförs mer omfattande investeringar i nära samarbete med stadsdelsförvaltningar, fastighetsägare och lokala aktörer för att åstadkomma permanent aktivering. Samarbetet med stadsdelsförvaltningarna har stärkts ytterligare, bland annat genom gemensamma satsningar för att uppmärksamma högtider och evenemang på torg i fokusområdena. Trots att en ansökan om extra driftmedel inte beviljades har kontoret valt att genomföra satsningen inom ramen för ordinarie budget. Under våren bidrog kontoret till firandet av Eid genom extra blomster, vimplar, belysning och förstärkta driftsinsatser i Järva, Skärholmen och Hagsätra-Rågsved.

Arbetet har fortlöpt enligt plan och flera åtgärder har genomförts eller påbörjats under 2025. Upprustningen av Hjulsta torg har färdigställts och invigts, och åtgärder på bland annat Bredängs torg pågår med planerat färdigställande under året eller i början av nästa år. Trafiknämnden har även fattat beslut om upprustningsprojekt i Hökarängen och Akalla och ytterligare insatser planeras på fler platser i staden. Samordningen mellan investering, drift och underhåll har fortsatt att utvecklas och intensifieras och planeringen inför 2026 pågår. Under året har även ett fördjupat gestaltningsprogram för Hötorget tagits fram, samtidigt som enklare åtgärder såsom lekmoduler, planteringar, möblering och trälådor har genomförts på flera torg.

Trafikkontoret arbetar med stadens torg ur ett helhetsperspektiv, med fokus på samspelet mellan funktioner såsom möblering, belysning, torghandel och andra markupplåtelse. Arbetet utgår från stadens gestaltningsprogram för torghandel och syftar till att skapa trivsamma, välskötta och trygga vistelsemiljöer, anpassade efter varje torgs unika förutsättningar. Samverkan och trygghet är centrala delar i arbetet, och kontorets kontrollanter genomför kontinuerliga inspektioner för att stärka tillsynen av torghandelsverksamheten. Under året har en prioriteringslista tagits fram för torg i behov av el- och vattenförsörjning. Utifrån denna har upprustningsåtgärder prioriterats, särskilt på torg där torghandel bedrivs. Parallellt pågår en revidering av ordningsföreskrifterna i syfte att bättre stödja handläggningen med fokus på levandegörande och trygghet på torgen. Kontoret har även inlett ett arbete med att marknadsföra tillfälliga torghandelsplatser för att öka beläggningen och därigenom bidra till mer levande och attraktiva torgmiljöer.

En levande stad

Konceptet Levande Stockholm fortsätter att utvecklas för att skapa trivsamma vistelsemiljöer genom bland annat sommargåtor, sommartorg och pop up-parker. I maj invigdes årets sommarplatser och tioårsjubileet för konceptet, med start på Swedenborgsgatan, stadens första sommargågata. Etableringstiderna har kortats för att öka nyttjandet och underlätta för lokala aktörer.

Arbetet med mätningar, analyser och dialoger med boende och aktörer har stärkts för att utveckla platsernas innehåll och säkerställa att tillfälliga aktiveringar bidrar till långsiktig utveckling. Antalet gågator har ökat, bland annat genom en ny stadsmiljözon på Södermalm.

Samverkan har även utvecklats, bland annat via AMP i Kista som invigde sin verksamhet på Jan Stenbecks torg i februari 2025.

Kontoret ska bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi och skapa bättre vistelsevärden genom exempelvis soldäck, konstutställningar och förstärkta parkkvaliteter som gynnar biologisk mångfald och skyfallshantering. Under sommaren har kontoret, tillsammans med Stockholms Hamnar, genomfört en utställning på Söder Mälarstrand om Sveriges vattenmiljöer. Vid Kulturpontonen i Liljeholmshamnen har kontoret i samarbete med flera kulturaktörer erbjudit framför allt barn och unga en plats för kulturupplevelser. Kontoret ska fortsätta att planera och genomföra omdaningar av de offentliga rummen som exempelvis Tegelbacken, som ska utvecklas till en attraktiv plats att vistas på med folkliv, uteserveringar och evenemang.

Grönska bidrar också till att skapa attraktiva offentliga rum och kontoret arbetar inom ramen för Blomsterprogrammet med ambitionen att så många som möjligt ska få glädjas åt blomsterprakten. Därför fördelas blommorna över stadens olika delar och placeras ut på Stockholms mest populära platser och vid knutpunkter för kollektivtrafiken. Andra sätt för kontoret att skapa ett mer levande stadsliv kan vara att fortsätta bidra till goda möjligheter för stadsodling. Förutom att stadsodling bidrar till mer grönska och attraktivitet i stadsrummet gynnar det även den biologiska mångfalden och främjar social gemenskap och folkhälsa. Arbetet med stadsodling beskrivs även under mål 2.2.

Under våren invigdes årets blomsterprogram där kontoret utökade programmet till sju stycken platser varav flera är kopplade till vatten. Programmet planeras tillsammans med kontorets arbete med sommarplatser vilket ger fler platser där grönska tillförts stadens offentliga rum. Kontoret har även genomfört ett utökad och tidigare lagt blomsterprogram i stadens fyra fokusområden. Kontoret har även satsat på fler kulturaktiviteter i år för att behovet av vistelse ter sig annorlunda på vintern och för att det då behövs någonting mer för att locka till sig besökare. Kontoret har även ökat belysningen och planterat fler vinterväxter.

En ren stad

En ren stad bidrar till trygga och attraktiva offentliga rum. Trafikkontoret arbetar löpande med spolningar, skurningar, plockning av skräp, tömning av papperskorgar och sanering av klotter för att minska nedskräpningen och hålla staden ren. Kontorets samordnare för en ren stad ska även fortsätta samordna och utveckla hela stadens renhållning i samverkan med berörda förvaltningar och aktörer. I arbetet för en ren stad är handlingsplanerna för minskad nedskräpning, klotter samt skadedjursbekämpning viktiga verktyg. Under 2025 har kontoret i samarbete med berörda aktörer påbörjat arbetet med att ta fram en plan och finansieringsmodell för att identifiera platser för insamling av förpackningar samt skrymmande förpackningar i staden för att möta kommande lagkrav. Kontoret har under året tillsammans med SVOA, fördelat ansvarsgränser. SVOA har levererat ett kartunderlag för att lättare kunna identifiera de områden som idag inte kommer kunna täckas av befintliga återvinningsstationer. Kontoret har, utifrån kartunderlaget, påbörjat arbetet med att identifiera lämpliga platser och kommer fortsätta det arbetet under 2026.

Kontoret har även tillsammans med stadsdelsförvaltningarna och SVOA utrett vad som krävs och påbörjat åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom

parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar. Kontoret har i enlighet med vägledning från Naturvårdsverket beställt källsorteringskärl samt upprättat avtal med SVOA för omlastningsstationer av avfall. Kärlen kommer placeras ut på platserna som omfattas av kraven med start våren 2026.

För att säkerställa en hög standard på driften av stadens offentliga rum har uppföljningen av kontorets driftentreprenader utvecklats, bland annat genom fler systematiska och dokumenterade stickprov. Rutiner har tagits fram som säkerställer att kontrollerna genomförs på ett likvärdigt sätt och att alla stadsdelar inkluderas, och under 2025 har utvecklingsarbetet fortsatt.

I en ren, attraktiv stad behöver de offentliga rummen vara framkomliga och inte tas i anspråk på ett olovligt sätt, exempelvis genom byggsäckar som lämnas på gatan.

Välfärdsbrott

Kontoret har under året fortsatt utveckla arbetet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. En samordnare för trafikkontorets räkning har tillsatts, som deltar i den centrala samordningsgruppen. Målet är att ta projektet Samordnad tillsyn ytterligare en nivå till mer permanent verksamhet. Torghandeln i Stockholms stad har, enligt lokala ordningsföreskrifter för torghandeln i Stockholms kommun, som övergripande mål att upprätthålla allmän ordning på offentlig mark samt bidra till en trygg och säker plats för alla. Trafikkontoret utgår från rutinen för tillsyn av fast torghandel. I syfte att efterfölja målen, samt för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler, utförs tillsyn av torghandel enligt den rutin som tagits fram.

Vid ansökan av torgplats tillämpas idag lokala ordningsföreskrifter för torghandel där sökande bland annat ska vara godkänd för F-skatt samt vara kreditgodkänd. Kontoret har vid inkommen ansökan även gjort så kallad lämplighetsprövning där sökandes lämplighet utretts och beaktats. Tidigare handlingar samt ekonomisk skötsamhet ses därför också över vid ansökan av en torgplats. Detta görs dock endast om det kan antas påverka tillståndshavarens regelefterlevnad under sökt tillståndperiod.

Utöver detta har kontoret under året skapat en struktur och bildat en funktion som en väg in med olika kompetenser för att arbeta systematiskt och stödjande gentemot kontorets verksamheter vid misstankar om välfärdsbrott. Stödjande dokument och lathundar har tagits fram, exempelvis lathund tillvägagångssätt vid misstanke om välfärdsbrott samt lathund för upphandlare vid första leverantörsuppskattning. En intern funktionsbrevlåda för att rapportera in misstankar om välfärdsbrott inom kontoret har skapats. Nya rutiner för avtalsuppföljning har även tagits fram, dessa kommer att implementeras under 2026.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bidra till stadsdelsnämndernas arbete med att tillsammans med berörda fastighetsägare uppmärksamma högtider genom utsmyckning, belysning och möblering på torg i stadens fokusområden.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året har kontoret bland annat bidragit till att uppmärksamma firandet av Eid i de fokusområden där respektive stadsdelsförvaltning själva firar högtiden. Detta resulterade i att extra blomster, vimplar och belysning placerades ut i Järva, Skärholmen och Hagsätra-Rågsved samtidigt som extra driftsinsatser genomfördes på dessa platser. Kontoret har haft dialog inför kommande perioder om hur arbetet med att uppmärksamma vissa högtider inom stadens fokusområden kan ske			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
på ett strukturerat sätt, exempelvis utökad utsmyckning under vintersäsongen 2025/2026.			
 Ett visionsarbete för Blasieholmen ska inledas och genomföras för att möjliggöra en utveckling och ökad aktivering av platsen. Stadsbyggnadsnämnden ska i samverkan med exploateringsnämnden, kulturnämnden och trafiknämnden aktivt verka för att uppnå detta.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Stadsbyggnadskontoret har under året tagit fram en vision för Blasieholmen. Trafikkontoret har bidragit med kunskap och input utifrån väghållaransvaret och egna projekt i området.			
 Exploateringsnämnden ska i samarbete stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Skarpnäcks stadsdelsnämnd inleda ett utvecklingsarbete för Skarpnäcks torg	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret har gjort en fördjupad platsanalys tillsammans med bland annat stadsdel kring hur tillfällig aktivering kan stärka värden på Skarpnäcks torg.			
 Rusta upp och utveckla stadens torg och torghandelsverksamheter i syfte att skapa levande, trivsamma och trygga torg, med särskild inriktning på stadens fokusområden och ytterstaden.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Ett gestaltungsprogram för Hötorget, torg och torghandel har tagits fram under året. Arbeten pågår med att genomföra åtgärderna. Arbeta med systemhandling för Rinkebytorget 2027 har startat liksom planering för åtgärder för permanent aktivering på torget 2026. Upprustningar av Hjulsta Torg och Karl Vennbergs Plats i Järva har färdigställts under 2025.			
 Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och trafiknämnden ta fram riktlinjer för områdesplanering som utgår från nämndernas befintliga arbete och integreras med arbetet för en sammanhållen stad	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbetet håller på att påbörjas. Stadsbyggnadskontoret har kallat till ett första möte.			
 Tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogscener i länet	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Kontoret fortsätter delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogscener i länet. Kontoret har under året fört dialog med socialförvaltningen för att utbyta erfarenheter. Men även för att tillsammans utveckla metoder och arbetssätt i syfte att knyta samman det situationella och sociala arbetet med de öppna drogscenerna. Utöver ovan sker mycket av arbetet kopplat till de öppna drogscenerna inom ramen för samverkansarbetet mellan staden och polisen. Kontoret har mer eller mindre aktivt arbete på så gott som samtliga öppna drogscener i Stockholm stad.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Stockholm ska vara en öppen och demokratisk stad där alla är välkomna och ingen ska bli utsatt för diskriminering. Stadens offentliga rum ska vara tillgängliga och inkluderande för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Hur kontoret bedriver sin verksamhet påverkar stockholmarnas vardag och kontoret behöver

ständigt bära med sig ett jämställdhetsperspektiv för att säkerställa att inte något av könen systematiskt missgynnas av de prioriteringar som görs. Stadsmiljöns tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning är viktig och kontoret arbetar med ett integrerat tillgänglighetsperspektiv. Kontoret fortsätter följa upp att villkor för upplåtelser efterlevs, bevakar att platser är tillgängliga under gatuarbeten, utvecklar snöröjningen med fokus på trottoarer och utbildar medarbetare och entreprenörer genom så kallade insiktsutbildningar. En stadsmiljö som är tillgänglig för personer med funktionsnedsättning är exempel på god planering som gynnar alla.

Kontorets dialog med stockholmarna är viktig för att stärka och upprätthålla demokratin och ökar stockholmarnas möjlighet att påverka utvecklingen av de offentliga rummen. Det bidrar också till att öka tilliten och förtroendet för staden. Utvecklingen av stadens offentliga platser väcker stort engagemang och kontoret mottar årligen närmare 300 000 synpunkter, felanmälningar och idéer från stockholmarna och antalet fortsätter att öka. Av dessa kommer cirka 200 000 ärenden från Tyck till-appen.

Under 2025 genomfördes en förstudie för att fånga upp stockholmarnas, stadens och kontorets behov av framtida Tyck till-funktionalitet. Nuvarande Tyck till uppskattas av stockholmarna och när Tyck till utvecklas för framtiden kommer fokus fortsätta vara att hantera felanmälningar och synpunkter som rör stadens offentliga rum. Under slutet av 2025 påbörjades upphandlingsarbetet som kommer fortsätta under 2026. Ny Tyck till-funktionalitet beräknas finnas på plats under inledningen av 2027.

Kontoret analyserar kontinuerligt inkomna synpunkter för att identifiera enkla åtgärder som bidrar till ökad nöjdhet och tydlighet gentemot stockholmarna. Tekniskt stöd för att möjliggöra bättre återkoppling till stockholmarna har implementerats och arbete pågår för att fullt ut nyttja funktionerna gentemot användarna av Tyck till-appen. Kontoret ska även arbeta för att stärka dialogen med omvärlden genom fortsatta internationella samarbeten. Mot bakgrund av kontorets arbete under året gör trafikkontoret den samlade bedömningen att KF:s mål för verksamhetsområdet och nämndmålet är uppnått.

Nämndmål: Stockholms offentliga rum är till för alla



Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Insiktsutbildningar för medarbetare och entreprenörer genomförs
- Förbättrad tillgänglighet vid gatuarbeten
- Åtgärder genomförs enligt kontorets årliga program för tillgänglighetsarbeten
- Utvecklad dialog med stockholmarna
- Förstärkt internationell samverkan

Analys

Allas människors lika rätt

Enligt anvisningarna för nämndernas arbete med uppföljning av budget 2025 ska samtliga nämnder ge exempel på förflyttningar som har skett i arbetet med att säkerställa alla

stockholmares mänskliga rättigheter utifrån MR-programmets tre fokusområden: *kunskap och information, välfärd och service* samt *delaktighet och inflytande*.

Då MR-programmet nyligen antogs har kontoret inte möjlighet att redovisa några förbättringar eller utveckling i någon större omfattning. Kontoret ser med tillförsikt fram emot de handlingsplaner som är under utveckling och avser att återkomma med ytterligare information om hur dessa omhändertas på kontoret. Med ovan sagt så pågår det ett ständigt utvecklingsarbete på kontoret i syfte att utveckla arbetet med olika MR-perspektiv, inte minst utifrån kontorets del i stadsutvecklingsprocessen. Målsättningen är att trafikkontoret ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa tillgängliga och trygga offentliga rum för alla.

Arbetet med att tillgängliggöra staden för alla invånare har varit en viktig del av trafikkontorets arbete under många år och det finns flera lärorika exempel från det utvecklingsarbete som pågår inom kontoret för att stärka arbetet med mänskliga rättigheter. Till exempel har kontoret arbetat med att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att röra sig fritt i hela staden. Kontoret har också arbetat senaste åren med att utveckla staden till att bli mer barnvänlig och inkluderande. Kontoret skapar förutsättningar för att inkludera unga i aktiveringen av offentliga rum. Till exempel bjuds unga in för att tillsammans med kontoret skapa kultur och upplevelser i det offentliga rummet. Det är viktigt att barn och unga ska kunna ta plats i det offentliga rummet och växa i sin roll som kulturutövare. Kontoret arbetar aktivt med att involvera unga i olika utvecklingsprojekt. Ungas innovativa tankar och förväntningar på stadens utveckling är en viktig aspekt att lyfta fram i stadsplaneringen.

Stadens trafik- och utemiljö ska vara fri från diskriminering och värnandet om de mänskliga rättigheterna är en grundpelare för trafikkontorets arbete. Det offentliga rummet ska vara inkluderande för alla och jämställdhetsperspektivet ska vara integrerat i det dagliga arbetet. Studier visar att kvinnor i högre utsträckning än män anpassar sitt beteende utifrån upplevelser av otrygghet, varför motverkandet av otrygghet i stadens offentliga miljöer är en förutsättning för att kvinnor och män ska ha samma möjligheter att röra sig fritt i staden. Kontorets arbete med att öka tryggheten beskrivs närmare under mål 3.6.

När kontoret kommunicerar med stockholmarna används inkluderande bilder som speglar samhällets sammansättning av individer. Medarbetare på flera organisatoriska enheter har hbtq-certifierats och detta perspektiv tas löpande om hand inom kontorets verksamhet, till exempel i samband med trygghetsvandringar. Kontoret ska arbeta, såväl som samhällsaktör som arbetsgivare, för att motverka diskriminering och alla former av rasism, inklusive antisemitism, antiziganism, afrofobi, islamofobi, och rasism mot samer. För att säkerställa att diskriminering inte förekommer är det viktigt att på ett systematiskt sätt genomföra granskningar. Sådana kontroller säkerställer också att bedömningar är enhetliga och inte varierar beroende på handläggare, samt att det finns rutiner som minskar risken för otillbörlig påverkan.

Agenda 2030

Trafiknämnden har ett särskilt ansvar för att staden ska nå mål 9 i Agenda 2030, hållbar industri, innovationer och infrastruktur. Under perioden har kontoret fortsatt arbetet med att utveckla en tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur, i linje med stadens

miljöprogram och framkomlighetsstrategi. Arbetet sker i nära samverkan med de andra tekniska förvaltningarna och regionen, i syfte att skapa en sammanhållen och tillgänglig stad. Trafikkontoret bidrar även till flera andra hållbarhetsmål. Genom insatser som Stockholmsjobb och feriearbete för ungdomar stärks mål 8, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt. Trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet och tillgänglighetsarbetet främjar mål 5 om jämställdhet och mål 10 om minskad ojämlikhet, samtidigt som barnrättsperspektivet integreras i trafiksäkerhetsåtgärder vid skolor och andra platser där barn vistas. Arbetet med hållbara transporter och trafiksäkerhet kopplar till både mål 9 och mål 11, hållbara städer och samhällen. Programmet Grönare Stockholm stärker stadens grönstruktur och bidrar till klimatanpassning, vilket knyter an till mål 13, bekämpa klimatförändringarna. Kontorets hantering av dagvatten från trafikytor är relevant för mål 6, rent vatten och sanitet.

Genom samordning med andra nämnder och bolag verkar kontoret för att maximera effekten av stadens insatser för hållbar utveckling. Flera av målen kräver ett gemensamt angreppssätt, där kontorets bidrag blir en del i ett större helhetsarbete för att förverkliga Agenda 2030 i Stockholm stad.

Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning antogs av kommunfullmäktige i februari 2024 och är vägledande för kontorets arbete.

Trafikkontorets verksamhet berör flera av programmets fokusområden, men främst område 3 om rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris. Det handlar dels om att alla ska kunna förflytta sig, vistas i och använda de offentliga rummen, både inom den egna rådigheten och genom att samarbeta med andra aktörer.

God fysisk tillgänglighet är grundläggande för att nå stadens mål om ett Stockholm som är tillgängligt för alla, där personer med funktionsnedsättning är fullt delaktiga på jämlika villkor som personer utan funktionsnedsättning, utan diskriminering. Exempelvis är god fysisk tillgänglighet en förutsättning för att kunna ta sig till exempelvis arbetet, skolan, eller fritidsaktiviteten. God fysisk tillgänglighet ökar också förutsättningarna för delaktighet i samhället och kan på så sätt minska ohälsa till följd av utanförskap. Under 2025 har trafikkontoret fokuserat på att förbättra tillgängligheten i stadsmiljön genom åtgärder som utvecklad vinterväghållning, tillgänglighetsanpassningar, bättre framkomlighet och utbildningsinsatser. Arbetet sker i samverkan med entreprenörer, andra förvaltningar och funktionshinderrådet, med särskild vikt vid uppföljning, samordning och strategisk tillämpning av stadens tillgänglighetsprogram.

Utvecklad dialog med stockholmarna

Trafikkontoret genomför sedan tidigare medborgardialog i olika former och avser att strukturera arbetssätten ytterligare för att säkerställa att stockholmarnas synpunkter tas väl om hand och tydliggöra hur de kan ha inflytande på kontorets arbete. Samtidigt fortsätter befintliga dialoger enligt plan, som främst pågår inom kontorets parkprojekt. Boende i Stockholms stad kan lämna så kallade medborgarförslag. Dessa förslag handlar om att förbättra något inom stadsdelsnämndernas ansvarsområden, exempelvis förskola, socialtjänst eller parkmiljö. För det sistnämnda området finns många gränssnitt gentemot trafiknämndens

verksamhet, vilket kan göra det utmanande för stadsdelsförvaltningen att ge ett fullständigt svar på förslaget. Under 2025 införde kontoret ett nytt arbetssätt för hantering av medborgarförslag från stadsdelarna. De förslag som berör kontorets verksamhet hanteras numera av stadsdelssamordnarna i nära samarbete med stadsdelsförvaltningarna.

Det proaktiva kommunikationsarbetet har under året fortsatt för att säkerställa att bra information ges inför, under och efter kontorets satsningar, samt vilka avvägningar som görs mellan olika intressen i staden. Vidare arbetar kontoret för att säkerställa att alla invånare och besökare ska kunna tillgodogöra sig information, både om kontorets verksamhet och i det offentliga rummet, vilket bland annat innefattar att texter skrivs på ett enkelt och begripligt språk. Trafikkontoret har också arrangerat interna utbildningar i retorik och klarspråk för att bidra till detta.

Under året har kontoret genomfört dialoger och öppet hus bland annat om bastu, i stadsmiljözonerna Södermalm och Gamla stan. En upphandling av ett digitalt dialogverktyg har genomförts för att stötta kontoret i dialogarbetet med medborgarna. Kontoret har även gjort undersökningar i hela Stockholm om medborgardialog och i fokusområden om trafikkontorets information.

Internationella samarbeten och påverkansarbete

Trafikkontoret deltar i flera olika internationella sammanhang i syfte att utbyta erfarenheter med andra städer, aktivt söka internationella samverkansytor och påverka EU-policyfrågor som rör vår verksamhet, med aktivt deltagande i Eurocities, POLIS och EGUM. 2025-2027 är Stockholms stad ordförande för Eurocities Mobility Forum genom trafikborgarrådet. Under året har kontoret deltagit i Eurocities Mobility Forum som denna gång arrangerades i Riga, Lettland, samt i Eurocities övergripande årliga konferens som hölls i Braga, Portugal. Kontoret har även genom Eurocities deltagit i EU-kommissionens Mobilitetskonferens som arrangerades i Vilnius, Litauen. Kontorets engagemang i POLIS har bestått av deltagande på strategimöte med management committee, deltagande på konferensen leadership summit i Rom i maj, deltagande på General Assembly och POLIS årliga konferens i Utrecht, Nederländerna i november. Kontoret deltar utöver detta i ett par expertgrupper för urban mobilitet (EGUM) som EU-kommissionen upprättat. Kontoret har ett nära samarbete med internationella enheten på SLK för att utveckla formerna för att säkra synergier och få ut mer av medlemskapet i Eurocities och POLIS vårt deltagande i EU-kommissionens expertgrupper för urban mobilitet, EGUM.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Trafiknämnden ska involvera stockholmare i beslut som påverkar deras vardag genom medborgardialoger och medborgarbudgetar	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Under året har kontoret genomfört en rad insatser för att förbättra och utveckla stadens dialogarbete med syfte att bättre involvera stockholmare i beslut som påverkar deras vardag. Ett verktyg för att föra dialog upphandlades i början av året och två undersökningar har genomförts för att ge kontoret ett bättre underlag över vilka frågor stockholmarna vill tycka till om och hur. Dessa undersökningar har haft ett särskilt fokus på målgrupper som inte brukar komma till tals, till exempel i fokusområden. I praktiken har kontoret genomfört dialoger både i enlighet med projekthandboken och med ett särskilt fokus i stadens stadsmiljözoner, där även nya metoder för att föra dialog testats och utvecklats. Arbetet med medborgardialog och medborgarbudget fortsätter under 2026.			
 Utveckla återkopplingen kring ärenden som kommer in via Tyck till-	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
appen för en bättre dialog med allmänheten			
Analys Kontoret analyserar kontinuerligt inkomna synpunkter för att identifiera enkla åtgärder som bidrar till ökad nöjdhet och tydlighet gentemot stockholmarna. Tekniskt stöd för att möjliggöra bättre återkoppling till stockholmarna har implementerats och arbete pågår för att fullt ut nyttja funktionerna. Bättre funktionalitet för återkoppling till stockholmarna har även varit en central fråga i arbetet med att förbereda för en ny Tyck till-app.			

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget 2025 inkl budget- justeringar	Utfall 2025	Avvikelse
Driftverksamhet			
Kostnader*(-)			
Drift och underhåll	2 279,6	2 371,3	91,7
Intäkter **	-1 920,9	-2 096,3	-175,4
Kapitalkostnader	1 265,0	1 259,0	-6,0
- varav avskrivningar	897,6	920,2	22,6
- varav internräntor	367,4	363,7	-3,7
-varav medfinansiering och övriga intäkter	0,0	-24,9	-24,9
Netto***	1 623,7	1 534,0	-89,7

* Exklusive kapitalkostnader

** Exklusive kapitalintäkter

*** Inklusive begärda budgetjusteringar om 2,5 mnkr

För driftverksamheten redovisar trafiknämnden intäkter om 2 121,2 mnkr (justerad budget: 1 920,9 mnkr) och kostnader om totalt 3 655,2 mnkr (justerad budget: 3 544,6 mnkr) vilket ger ett netto om 1 534,0 mnkr (justerad budget: 1 623,7 mnkr). Detta resulterar i ett överskott på 89,7 mnkr.

Den främsta orsaken till överskottet är att intäkterna har ökat inom parkeringsområdet och inom upplåtelser med totalt 183,2 mnkr i jämförelse mot budget. Den största ökningen avser parkeringsanmärkningar, där intäkterna har ökat med 58,1 mnkr och antalet utfärdade parkeringsanmärkningar med cirka 11 procent. Näst största ökning gäller parkeringsavgifter, som har ökat med 50,3 mnkr, främst till följd av att delar av taxerområde 2 infördes under hösten 2024 vilket ger helårseffekt under 2025. Även införandet av taxerområde 5 (inaktiv taxa) från 2025 bedöms ha haft viss påverkan på intäkterna. Intäkterna från boendeparkering har ökat med 14,1 mnkr jämfört med föregående år. Antalet månadsköp har samtidigt ökat med 4,8 procent, vilket delvis kan förklaras av förändrade taxerområden under hösten 2024.

Den ovanligt milda vintern mot slutet av året bidrog till att parkeringsintäkterna ökade, då bättre väderförhållanden underlättade arbetet för parkeringsvakter. Upplåtelseintäkterna har

ökat, främst genom reklamavgifter och ökade tillståndsintäkter från restauranger och andra verksamheter. Efter en längre period av minskande intäkter av byggrelaterade upplåtelser noteras nu en uppgång inom dessa intäkter, vilket kan ses som ett tecken på att konjunkturen är på väg mot en återhämtning. Den milda vintern både i årets början och slut bidrog till minskade kostnader för snöröjning och vinterväghållning.

De ökade intäkterna, i kombination med en förstärkt budget, har under året möjliggjort extra satsningar på att förstärka stadens gator, belysning, broar och torg vilket bidragit till en bättre stadsmiljö för invånarna. Trafikkontoret har kunnat avsätta mer medel till löpande och felavhjälpande åtgärder i gatunätet, främst för att åtgärda potthål, beläggningsskador och annat slitage som påverkar framkomlighet och trafiksäkerhet. Kontoret har även genomfört en utökad satsning på underhåll av belysningsanläggningar genom utbyte av rostiga och skadade belysningsstolpar, målning av stolpar, byte till energismarta belysningsarmaturer samt har åtgärdat kabelfel orsakade av åldrade ledningar. Satsningarna har bidragit till att upprätthålla en god funktion i stadens gator och till förbättrad trafiksäkerhet.

Under 2025 har trafikkontoret även genomfört omfattande driftåtgärder på Vasabron till följd av identifierade brister i brons tekniska skick. Arbetet har främst avsett tillfälliga förstärknings- och säkerhetsåtgärder för att upprätthålla bärlast och trafiksäkerhet, bland annat genom stöttande konstruktioner och riktade reparationer. Åtgärderna har varit nödvändiga för att säkerställa fortsatt framkomlighet i avvaktan på mer långsiktiga lösningar.

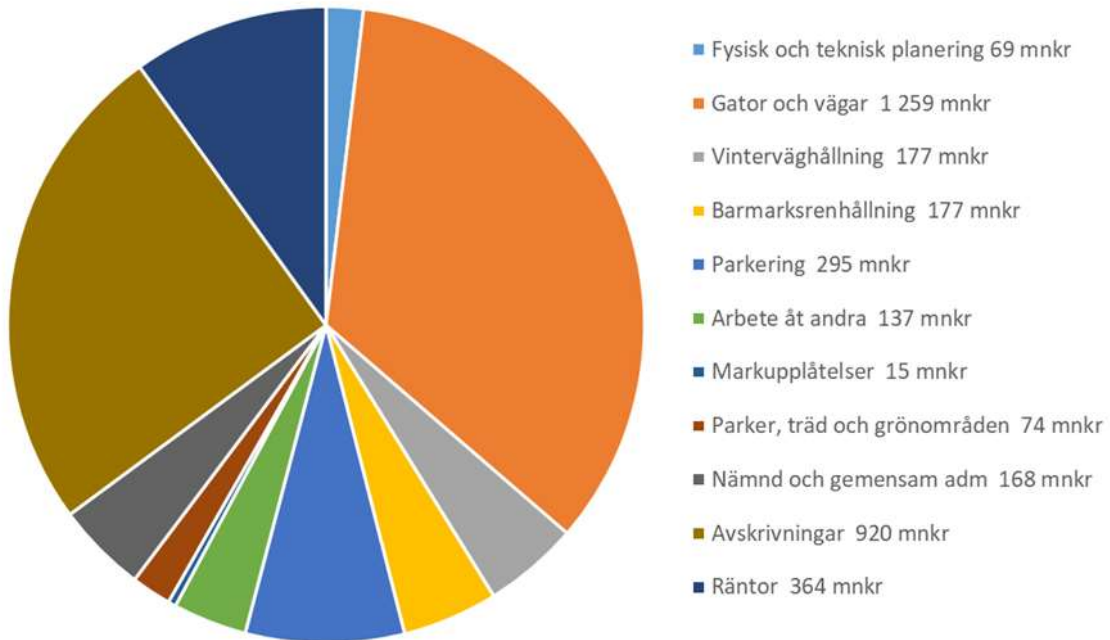
Trafikkontoret har även utfört utökade förvaltningsåtgärder för broar såsom löpande tillsyn, inspektioner och felavhjälpande underhåll. Detta omfattar bland annat regelbundna broinspektioner, reparation av mindre betongskador, tätning av sprickor samt underhåll av räcken, beläggning och avvattning. Insatserna syftar till att upprätthålla trafiksäkerhet och funktion samt att förebygga mer omfattande skador som skulle ha inneburit en högre kostnad om felen inte avhjälpas i tid.

Leverantörerna har under året i stor utsträckning levererat enligt de större avtalen. Endast mindre avvikelser har förekommit avseende vissa konsultinsatser kopplade till Vintergatan, vilket sammantaget inneburit att uppdragen har genomförts i enlighet med plan.

Förändrade rutiner för tidredovisning inom driftbudgeten har påverkat verksamheternas resultat i jämförelse med budget och tidigare års utfall. Förändringarna har genomförts i syfte att minska onödig administration och frigöra tid för kvalitetshöjande insatser.

Nedanstående cirkeldiagram visar utfallet fördelat per.

Kostnader bokslut 2025 mnkr



Intäkter bokslut 2025 mnkr



Prognossäkerhet

I tertialrapport 2 prognostiserade kontoret ett överskott motsvarande 75 mnkr vilket kan jämföras med utfallet om 89,7 mnkr. Nettoavvikelsen om 14,7 mnkr, innebär en avvikelse på 0,95 procent jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror till stor del på de ökade intäkterna för parkering och upplåtelser samt minskade kostnader i samband med det milda vädret i slutet av året.

Analys per verksamhetsområde

I tabellen nedan redovisas prognos per verksamhetsområde jämfört med justerad budget, därefter följer en analys av utvecklingen inom respektive område.

Verksamhetsområde Ökade kostnader/minskade intäkter(-)	Bokslut 2024	KF Budget 2025 med justeringar			Bokslut 2025			Avvikelse mot justerad budget 2025		
	Mnkr Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto
Driftkostnader										
Fysisk och teknisk planering	86,5	102,2	-9,0	93,2	68,9	-9,5	59,4	-33,3	-0,5	-33,8
Gator och vägar	696,3	1 004,7	-174,2	830,5	1 259,2	-176,4	1 082,8	254,5	-2,2	252,3
Varav:										
Gator och vägar	152,2	353,5	-86,6	266,9	464,9	-89,2	375,7	111,4	-2,6	108,8
Gång- och cykelleder	63,2	53,4	0,0	53,4	53,7	0,0	53,7	0,3	0,0	0,3
Broar och viadukter	90,4	94,2	-1,7	92,5	215,9	-1,9	214,0	121,7	-0,2	121,5
Trafiksignaler	37,6	43,4	-4,5	38,9	39,9	-1,3	38,6	-3,5	3,2	-0,3
Belysning	145,7	153,2	-6,8	146,4	159,0	-3,9	155,1	5,8	2,9	8,7
Tunnlar (väg-, GC-, lednings-)	35,9	64,3	-30,4	33,9	75,9	-29,9	46,0	11,6	0,5	12,1
Offentliga rum	70,3	86,4	0,0	86,4	97,8	-0,3	97,5	11,4	-0,3	11,1
Avtal	109,2	114,9	0,0	114,9	116,8	0,0	116,8	1,9	0,0	1,9
Arbete mot klotter	18,0	19,5	0,0	19,5	23,7	-0,2	23,5	4,2	-0,2	4,0
Trafikstyrning	-26,4	21,9	-44,2	-22,3	11,6	-49,7	-38,1	-10,3	-5,5	-15,8
Vinterväghållning	194,9	201,1	-8,0	193,1	176,8	-6,9	169,9	-24,3	1,1	-23,2
Barmarksrenhållning	170,0	178,9	-1,0	177,9	177,4	-2,5	174,9	-1,5	-1,5	-3,0
Markupplåtelser	-231,2	31,9	-220,8	-188,9	14,6	-266,7	-252,1	-17,3	-45,9	-63,2
Parkering	-1 035,6	315,6	-1 331,3	-1 015,7	294,8	-1 468,5	-1 173,7	-20,8	-137,2	-158,0
Parker, träd och grönområden	62,6	62,7	-1,9	60,8	74,2	-2,7	71,5	11,5	-0,8	10,7
Miljö och klimat	0,1	0,4	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Nämnd och gemensam administration	148,9	233,1	-21,7	211,4	168,3	-21,0	147,3	-64,8	0,7	-64,1
Arbeten åt andra	-1,6	149,0	-153,0	-4,0	137,1	-142,1	-5,0	-11,9	10,9	-1,0
Summa kostnader drift- och underhåll	90,9	2 279,6	-1 920,9	358,7	2 371,3	-2 096,3	275,0	91,7	-175,4	-83,7
Avskrivningar	828,2	897,6		897,6	920,2	-24,9	895,3	22,6	-24,9	-2,3
Räntor	349,1	367,4		367,4	363,7		363,7	-3,7	0,0	-3,7
Summa inkl. kapitalkostnader	1 268,0	3 544,6	-1 920,9	1 623,7	3 655,2	-2 121,2	1 534,0	110,6	-200,3	-89,7

Fysisk och teknisk planering

Verksamhetsområdets budget uppgår till 93,2 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 102,2 mnkr och intäkter om 9,0 mnkr. Nettoutfallet uppgår till 59,4 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 33,8 mnkr i jämförelse mot budget. Överskottet beror främst på lägre personalkostnader till följd av förändrade rutiner gällande tidrapportering.

Inom verksamhetsområdet ingår strategisk trafikplanering, deltagande i projekt som rör utökat bostadsbyggande, besvara och ta hand om synpunkter från stockholmarna samt upphandling och säkerhetsfrågor.

Gator och vägar inklusive broar, signaler, belysning, större avtal med mera

Verksamhetsområdets budget uppgår till 830,5 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 1 004,7 mnkr och intäkter om 174,2 mnkr, nettoutfallet uppgår till 1 082,8 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 252,3 mnkr. Nedan följer kommentarer till de större avvikelserna jämfört med justerad budget.

Gator och vägar

Verksamhetsområdets budget var 266,9 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 353,5 mnkr och intäkter om 86,6 mnkr. Nettoutfallet blev 375,7 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 108,8 mnkr i jämförelse mot budget. Förändrade rutiner kring tidredovisning inom driftbudgeten har lett till högre utfall av personalkostnader om 50 mnkr.

Under året har trafikkontoret, till följd av en förstärkt budget och ökade intäkter, haft möjlighet att genomföra riktade satsningar på ytterligare 43 mnkr inom drift och underhåll av stadens gator och offentliga miljöer. Insatserna har syftat till att förbättra framkomlighet, trafiksäkerhet och trygghet samt till att ta igen eftersatt underhåll från tidigare år.

Trafikkontoret har bland annat åtgärdat potthål och slukhål. Dels nya uppkomna skador på gator och vägar men även de skador som kvarstod efter föregående års besparingskrav. Förebyggande arbeten har genomförts löpande under året genom spricklagning, i syfte att förlänga gatunätets livslängd och minska framtida underhållsbehov. Kontoret har även genomfört trygghetsskapande samt gestaltungs- och estetiska åtgärder, främst inom utpekade fokusområden. Därutöver har omfattande insatser genomförts främst på torgytor för att laga skadade plattor och åtgärda sättningar och skällor. Slutligen har vägytemätningar och bärighetsmätningar genomförts på en stor del av stadens vägnät som underlag för fortsatt planering och prioritering av underhållsåtgärder.

I verksamhetsområdet ingår underhåll och utveckling av stadens gator, gång- och cykelbanor, broar, drift och underhåll av belysningsanläggningarna och inspektionsprogram för anläggningar samt intäkter för koncessionsavgifter, kontroller och tillsyn och nyttjande av samlingskartan.

Gång- och cykelleder

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 53,4 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 53,7 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 0,3 mnkr i jämförelse mot budget.

Inom verksamhetsområdet ingår gång- och prioriterade cykelbanor, barmarks- och vinterväghållning, vägmarkering samt underhåll.

Broar och viadukter

Verksamhetsområdets budget var 92,5 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 94,2 mnkr och intäkter om 1,7 mnkr. Nettoutfallet blev 214,0 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 121,5 mnkr i jämförelse mot budget. För verksamheten utgjorde förgävesprojekt 24,9 mnkr av utfallet. Under året har trafikkontoret, till följd av en förstärkt budget och ökade intäkter, haft möjlighet att genomföra riktade satsningar inom området. Det har främst genomförts omfattande driftåtgärder på Vasabron till följd av identifierade brister i brons tekniska skick.

Arbetet har avsett tillfälliga förstärknings- och säkerhetsåtgärder för att upprätthålla bärighet och trafiksäkerhet, bland annat genom stöttande konstruktioner och riktade reparationer. Åtgärderna har varit nödvändiga för att säkerställa fortsatt framkomlighet i avvaktan på mer långsiktiga lösningar.

Det har även under året utförts förvaltningsåtgärder för broar inom såsom löpande tillsyn, satsningar på inspektionsprogrammet och felavhjälpande underhåll. Detta omfattar bland annat regelbundna broinspektioner, reparation av mindre betongskador, tätning av sprickor samt underhåll av räcken, beläggning och avvattning. Insatserna syftar till att upprätthålla trafiksäkerhet och funktion samt att förebygga mer omfattande skador som skulle ha inneburit en högre kostnad om felen inte avhjälpes i tid.

I verksamhetsområdet ingår bland annat kostnader i enlighet med avtalet med Stockholms Hamn AB, inspektioner, bärighets- och dispensfrågor och löpande drift av broar och kajer.

Trafiksignaler

Verksamhetsområdets budget var 38,9 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 43,4 mnkr och intäkter om 4,5 mnkr. Nettoutfallet uppgick till 38,6 mnkr. Ett överskott om 0,3 mnkr mot budget.

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat felavhjälpande och förebyggande underhåll, teknisk utveckling och skadekostnader av trafiksignalanläggningarna.

Belysning

Verksamhetsområdets budget var 146,4 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 153,2 mnkr och intäkter om 6,8 mnkr. Nettoutfallet är 155,1 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 8,7 mnkr i jämförelse mot budget. Under året har trafikkontoret, till följd av en förstärkt budget och ökade intäkter, haft möjlighet att genomföra riktade satsningar inom belysningsområdet. Satsningarna har bland annat omfattat utbyte av rostiga belysningsstolpar, målning och åtgärd av skadade stolpar samt byte till mer energismarta belysningsarmaturer.

Därutöver har akuta åtgärder genomförts, främst i form av byte av kraftigt rostangripna stolpar där det funnits risk för ras samt åtgärder av återkommande kabelfel till följd av åldrade och uttjänta ledningar. Sammantaget har kontoret genomfört en utökad satsning på underhåll av belysningsanläggningar, med fokus på både stolpar och kabelbyten, i syfte att stärka driftsäkerheten, minska säkerhetsrisker och långsiktigt förbättra anläggningarnas funktion

Inom verksamhetsområdet ingår felavhjälpande underhåll, teknisk utveckling, energikostnader och skadekostnader av belysningsanläggningarna.

Tunnlar

Verksamhetsområdets budget var 33,9 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 64,3 mnkr och intäkter om 30,4 mnkr. Nettoutfallet blev 46 mnkr vilket ger ett underskott motsvarande 12,1 mnkr i jämförelse mot budget. För verksamheten utgjorde förgävesprojekt 5,7 mnkr av utfallet. Kostnaderna har ökat till följd av ökade städ- och underhållskostnader för vägtunnlar. Även kostnader för el och vatten har ökat under året. Intäkterna har följt föregående års intäktsnivåer.

Inom verksamhetsområdet ingår inspektioner, rengöring och löpande felavhjälpning i stadens väg- och ledningstunnlar samt avtalsenliga drifts- och energikostnader för Hagastadstunneln.

Offentliga rum

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 86,4 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 97,5 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 11,1 mnkr i jämförelse mot budget.

Avvikelsen förklaras främst av ytterligare satsningar för att levandegöra staden t.ex. med, planteringar, växtbäddar och konstnärliga utsmyckningar.

Inom verksamhetsområdet ingår bland annat Levande Stockholm, drift och felavhjälpande underhåll av hissar och rulltrappor, fontäner samt toaletter.

Avtal

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 114,9 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 116,8 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 1,9 mnkr i jämförelse mot budget. Underskottet beror på en högre indexering av avtalen på Norra och Södra länken än budgeterat.

Kostnaderna som belastar området omfattar till största delen av drift för Norra och Södra länken samt kostnader enligt vatten- och avloppstaxan.

Arbete mot klotter

Verksamhetsområdets budget uppgick till kostnader om 19,5 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 23,5 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 4 mnkr i jämförelse mot budget. Under året har trafikkontoret, till följd av en förstärkt budget och ökade intäkter, haft möjlighet att genomföra riktade satsningar inom området samt att nya områden som Slussen kräver mer resurser.

Inom verksamhetsområdet ingår klottersanering i staden.

Trafikstyrning

Verksamhetsområdets budget var -22,3 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 21,9 mnkr och intäkter om 44,2 mnkr. Nettoutfallet blev -38,1 mnkr vilket ger ett överskott motsvarande 15,8 mnkr i jämförelse mot budget. Förändrade rutiner kring tredredovisning inom driftbudgeten har lett till lägre utfall av personalkostnader än ursprungligen budgeterat inom verksamhetsområdet. De ökade intäkterna om 5,5 mnkr inom Trafikanordningsplan beror på större etableringar, medan antalet ärenden har legat kvar på oförändrad nivå.

Verksamhetsområdet omfattar granskning och godkännande av trafikanordningsplaner som reglerar hur trafiken ska ledas om vid trafikarbeten samt kostnader i samband med vissa evenemang som staden anordnar.

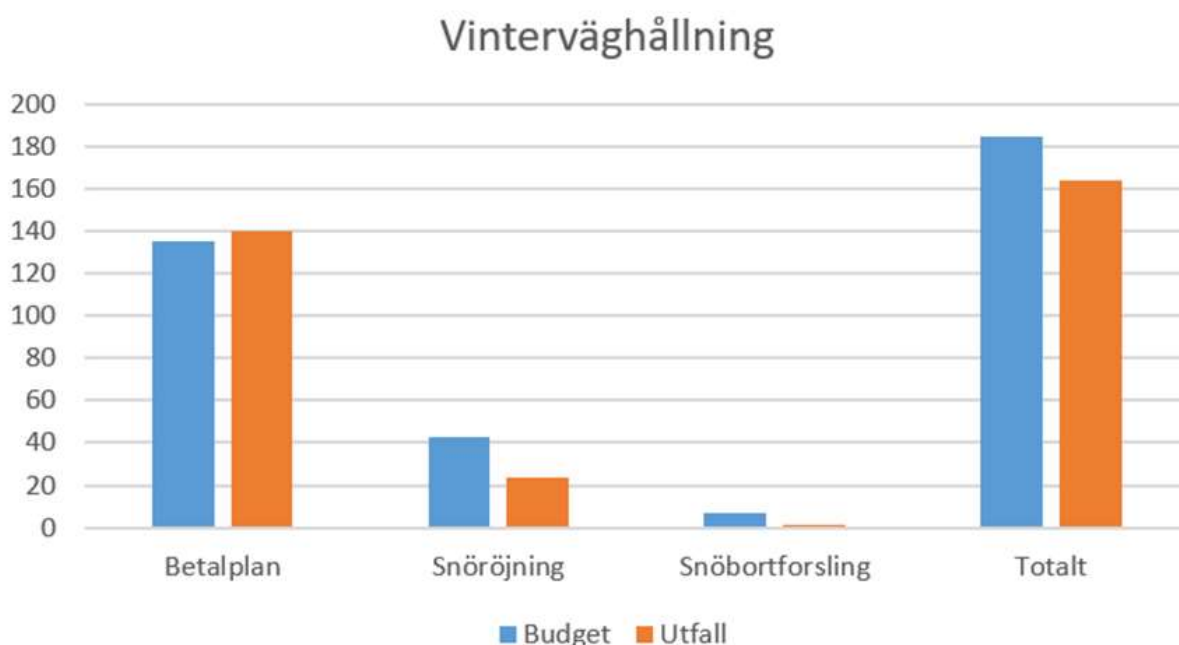
Vinterväghållning

Verksamhetsområdets budget uppgick till 193,1 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 201,1 mnkr och intäkter om 8 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 169,9 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 23,2 mnkr i jämförelse mot budget. Överskottet beror främst på den milda vintern under året samt på att uppräknings av avtalen i samband med den årliga

indexeringen blev lägre än budgeterat.

Dagens avtalsportfölj för gatudriften omfattar 14 kontrakt, vilket inkluderar entreprenadkostnader med både fasta och rörliga delar. Under året tecknades ett nytt avtal för området Enskede-Årsta-Vantör där halkbekämpning övergick från en rörlig till en fast betalplan. De fasta kostnaderna, som utgör huvuddelen, avser betalplaner för upphandlade entreprenader och täcker vinterberedskapsåtgärder såsom halkbekämpning, sandning och sandupptagning. Rörliga kostnader uppstår huvudsakligen i samband med åtgärder för att hantera snöfall, inklusive snöröjning och bortforsling av snö med lastbil. Utöver detta kan det tillkomma extra kostnader för specifika insatser, exempelvis isrivning, som kan krävas vid skiftande väderförhållanden för att förbättra framkomligheten för fotgängare.

I tabellen nedan visas de totala kostnaderna, fasta och rörliga, jämfört med budget för den områdesvisa vinterväghållningen. Där avspeglas den milda vintern tydligt på de rörliga delarna av avtalen.



Nettoutfallet för vinterväghållningen har varierat kraftigt mellan åren, vilket kan ses i tabellen nedan, där nettoutfallet för åren 2020-2025 redovisas.

Mnkr/år	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoutfall helår	113	196	197	231	195	170

Verksamhetsområdet omfattar huvudsakligen åtgärder för snö- och isbekämpning i stadens gatu- och vägnät, inklusive plogning, halkbekämpning och bortforsling av snö, i syfte att säkerställa framkomlighet och trafiksäkerhet under vinterperioden. Insatserna genomförs med särskilt fokus på prioriterade stråk, gång- och cykelvägar samt platser med hög

trafikbelastning.

Barmarksrenhållning

Verksamhetsområdets budget uppgick till 177,9 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 178,9 mnkr och intäkter om 1 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 174,9 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 3 mnkr i jämförelse mot budget.

Verksamheten har erhållit ökade intäkter om 1,5 mnkr, vilket beror på ökad ersättning för övertagandet av drift och underhåll av torgytor vid Hagaplan och mindre avvikelser inom ett antal projekt.

Verksamhetsområdet omfattar huvudsakligen att städa stadens gator, spola extra utsatta platser, tömma papperskorgar, bekämpa skadedjur. I verksamhetsområdet ingår också sysselsättning av feriearbetande ungdomar under sommaren.

Markupplåtelser och torghandel

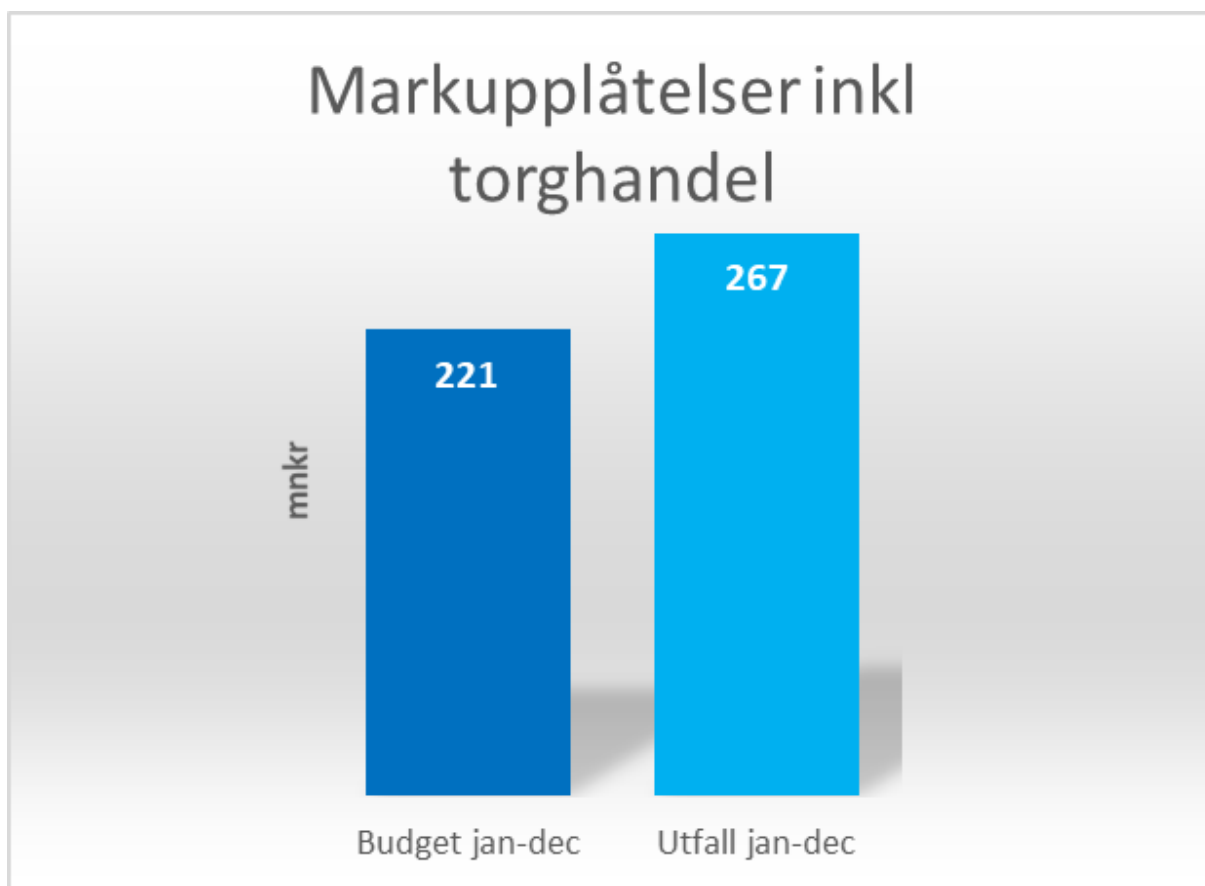
Budget för verksamhetsområdet markupplåtelser och torghandel var 188,9 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 31,9 mnkr och intäkter om 220,8 mnkr. Utfallet blev 252,1 vilket blev ett överskott om 63,2 mnkr. Intäkterna från markupplåtelser och torghandel uppgick till 266,7 mnkr jämfört med budget på 220,8 mnkr. Överskottet beror på främst på att intäkterna för byggupplåtelser och reklamintäkter blev högre än budgeterat.

Kostnader för markupplåtelser

Kostnaderna uppgick till 14,6 mnkr jämfört med budget om 31,9 mnkr. Förändrade rutiner kring tidredovisning inom driftbudgeten har lett till lägre utfall av personalkostnader än ursprungligen budgeterat inom verksamhetsområdet.

Reklamintäkterna har ökat från 18,8 till 31,3 mnkr under 2025. Detta beror dels på ändrade principer på beräkning av debiterad yta och dels att vitriner utanför avtal för reklam med nyttigheter har debiterats ordinarie taxa. Jämfört med föregående år är intäkterna på inhägnade byggetableringar oförändrade. Intäkterna för försäljningsrelaterade ärenden som exempelvis torg, uteserveringar, kiosk- och försäljningsvagnar har minskat jämfört med 2024.

Nedanstående diagram visar utfallet för markupplåtelser och torghandel jämfört med budget.



Parkering

Verksamhetsområdets budget var 1 015,7 mnkr och utgörs av kostnader om 315,6 mnkr och intäkter om 1 331,3 mnkr. Nettoutfallet är 1 173,7 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 158,0 mnkr i jämförelse mot budget.

Kostnader för parkering

På kostnadssidan var budgeten 315,6 mnkr och utfallet 294,8 mnkr, vilket resulterade i ett överskott om 20,8 mnkr. Det lägre utfallet förklaras av att budgeterade kostnader (3 mnkr) för nedtagning av fundament till borttagna parkeringsautomater inte belastade verksamheten. Kostnaderna är dessutom lägre för auktorisationssystemet då många brukare använder premiumversion i appar, vilket tar bort kontorets kostnad på 40 öre per transaktion (3,5 mnkr). Lägre kostnad för kortavgifter (1,4 mnkr) till följd av att många brukare använder appar i stället för parkeringsautomater. Förändrade rutiner kring tidredovisning inom driftbudgeten har lett till lägre utfall av personalkostnader än ursprungligen budgeterat inom verksamhetsområdet.

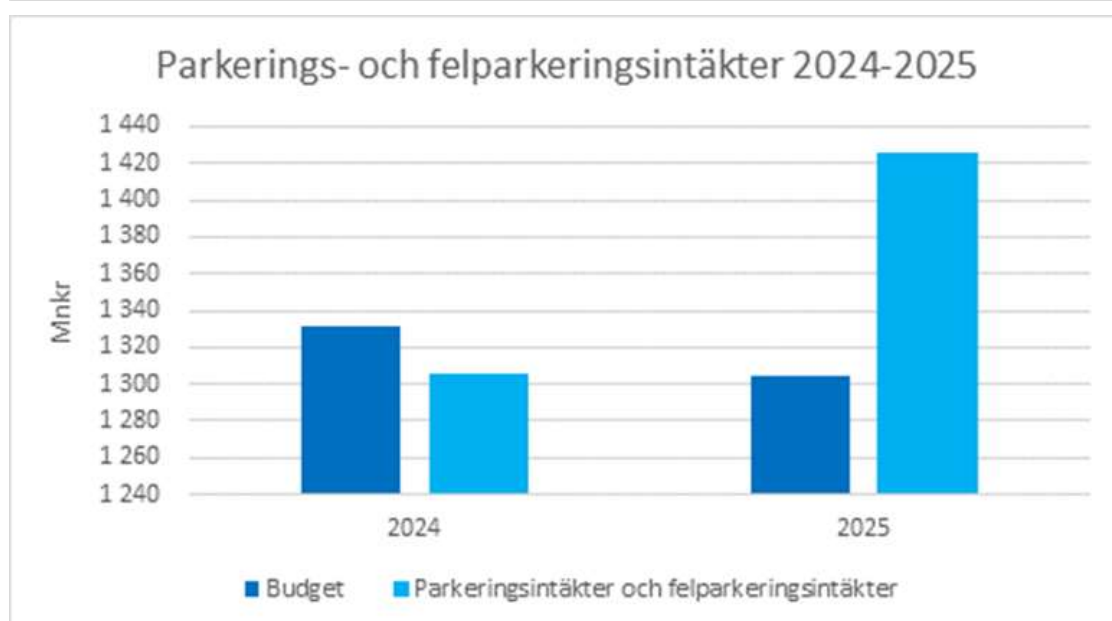
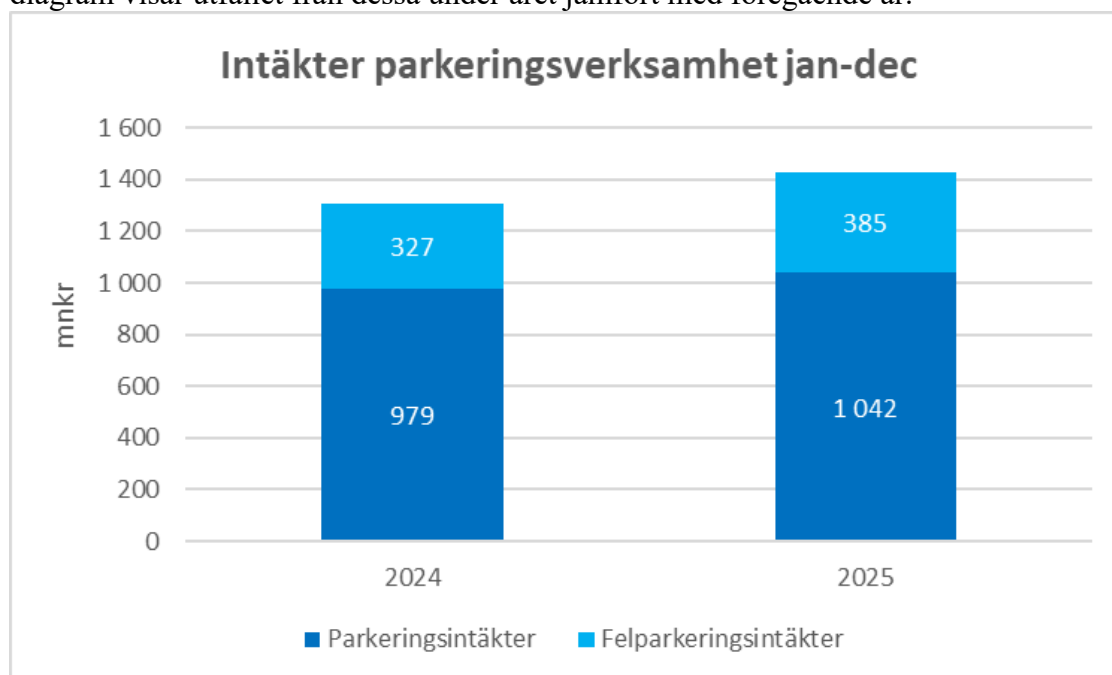
Intäkter för parkering

Intäktsbudgeten för verksamhetsområdet var 1 331,3 mnkr och utfallet blev 1 468,5 mnkr, ett överskott om 137,2 mnkr. Det beror främst på högre utfall på felparkering (61,8 mnkr), boendeparkering (18,4 mnkr) och besöksparkering (46,2 mnkr).

Vidare påverkas intäkterna av väderlek, konjunktur och parkeringsentreprenadernas leverans av övervakningstimmar. Intäkterna från verksamheten består huvudsakligen av tre delar:

1. Parkeringsintäkter som inkluderar besöksparkeringsavgifter, boendeparkeringsavgifter och nyttoparkeringsavgifter.
2. Felparkeringsintäkter, det vill säga intäkter från utfärdade parkeringsanmärkningar.
3. Övriga parkeringsrelaterade intäkter, exempelvis från flyttning och utlämnande av fordon.

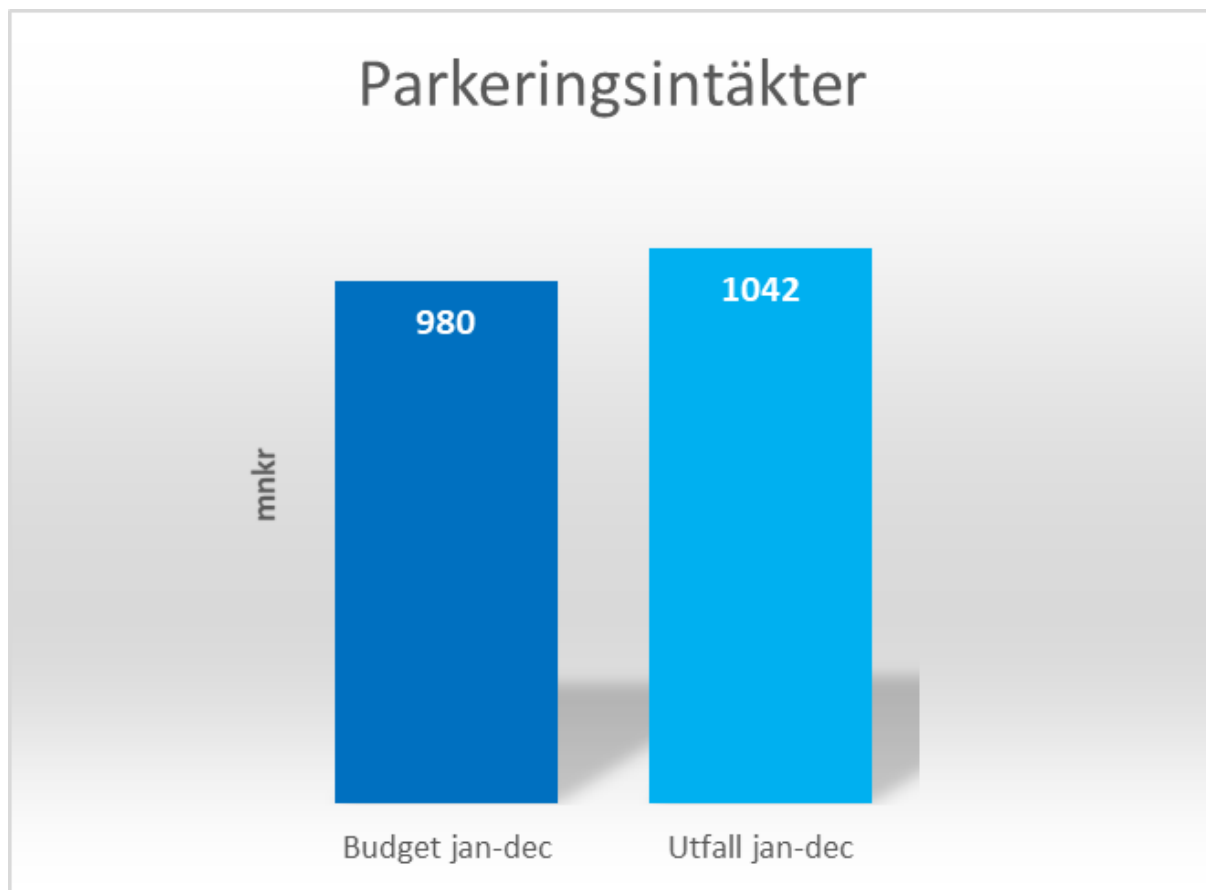
Majoriteten (98-99 %) av intäkterna återfinns i de två förstnämnda kategorierna och följande diagram visar utfallet från dessa under året jämfört med föregående år.



Parkeringsintäkter

Intäkterna för parkering uppgick till 1 468,5 mnkr vilket är 137,2 mnkr högre än budget. Det beror främst på högre utfall på felparkering (61,8 mnkr), besöksparkering (46 mnkr) och boendeparkering (18,4 mnkr) samtidigt som intäkterna för nyttoparkering var något lägre än budget (2,7 mnkr). Jämfört med 2024 har intäkterna ökat med 133,7 mnkr.

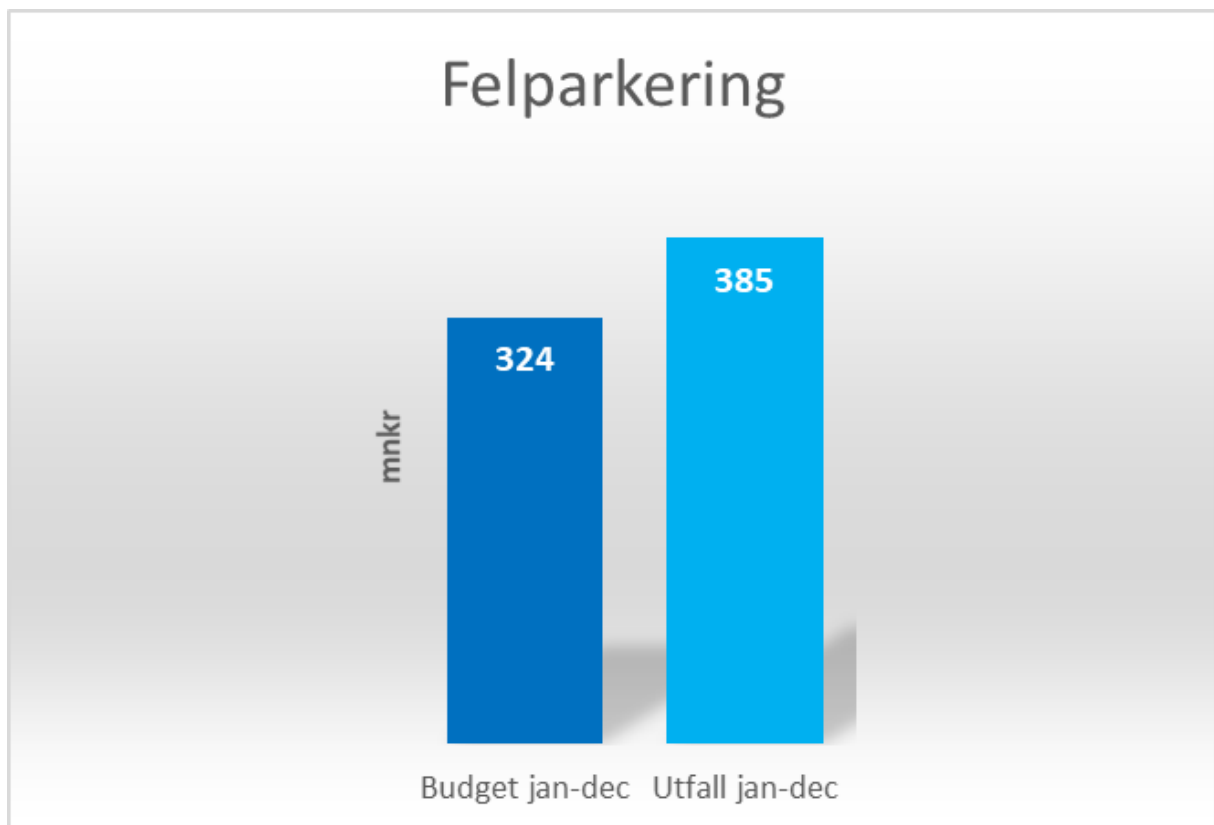
Nedanstående diagram visar utfallet för parkeringsintäkterna exkl felparkering jämfört med budget.



Intäkterna från felparkering uppgick till 384,6 mnkr, vilket är högre än utfallet för 2024 (326,5 mnkr) och budgeten (324 mnkr). Detta motsvarar en ökning jämfört med föregående år på 62 mnkr samt ett överskott på 61,8 mnkr jämfört med budget.

Under 2025 utfärdades totalt 375 960 anmärkningar, vilket är en ökning med 11 % jämfört med 2024 då 339 037 anmärkningar registrerades. Det har skett en ökning av antal rapporterade fordon inom samtliga fyra entreprenadområden. Ökningen är särskilt tydlig i område väst och kan kopplas till leverantörsbytet under slutet av 2024. Under 2024 ökade antalet utfärdade anmärkningar med 1 % jämfört med 2023.

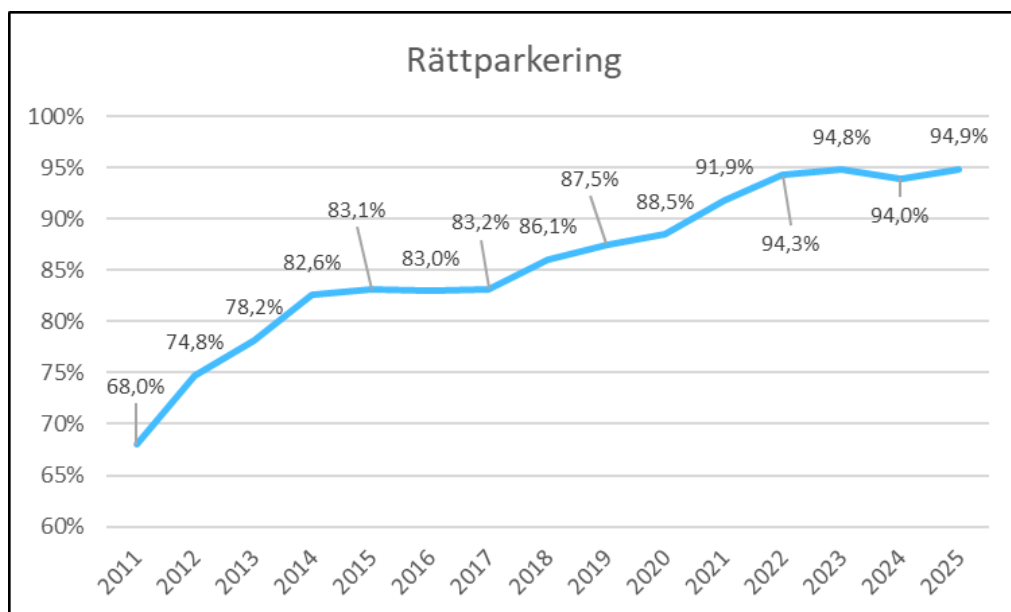
Nedanstående diagram visar utfallet för felparkeringsintäkterna jämfört med budget.



Parkeringsundersökning i innerstaden

Den senaste mätningen genomfördes under hösten 2025 och den visar att rättparkeringen i innerstaden är 94,9 procent, vilket är uppgång i jämförelse med förra höstens mätning (94,0 procent). Nivån är den högsta sedan mätningarna påbörjades. Trots att en så stor andel fordon är rättparkerade ökar felparkeringsintäkterna.

I diagrammet nedan visas utvecklingen av rättparkering i procent i innerstaden.



Övriga parkeringsrelaterade intäkter

Övriga parkeringsrelaterade intäkter uppgick till 41,5 mnkr jämfört med budget på 27 mnkr, vilket ger ett överskott på 14,5 mnkr. Överskottet kommer till största delen av intäkterna inom fordonsflytt består av kort- och långflytt av elsparkcyklar (11 mnkr) samt intäkter för flytt av övriga fordon (3,1 mnkr).

Parker, träd och grönområden

Verksamhetsområdets budget uppgår till 60,8 mnkr. Budgeten utgörs av kostnader om 62,7 mnkr och intäkter om 1,9 mnkr. Nettoutfallet redovisas till 71,5 mnkr, vilket ger ett underskott motsvarande 10,7 mnkr i jämförelse mot budget.

Underskottet förklaras till stor del av att satsningar som omfattat nyplantering av träd, ersättningsplantering där träd har behövt tas bort, beskärning och säkerhetsåtgärder av befintliga träd samt förbättring av växtbäddar för att stärka trädens långsiktiga livsvillkor.

Verksamhetsområdet inkluderar bland annat att sköta stadens gatuträd, blomsterprogram och de kommuncentrala parkerna.

Nämnd och gemensam administration

Verksamhetsområdets budget är 211,4 mnkr och utgörs av kostnader om 233,1 mnkr och intäkter om 21,7 mnkr. Nettoutfallet är 147,3 mnkr där 168,9 mnkr motsvarar utgifterna och 21 mnkr motsvarar intäkterna. Det ger ett överskott motsvarande 64,1 mnkr i jämförelse mot budget. Avvikelsen beror främst på lägre kostnader inom Vintergatan där det beror att vissa utvecklingsåtgärder har tidsförskjutits och väntas påbörjas 2026, samt minskade personalkostnader och förändrade rutiner kring kostnader för tidredovisning. Avvikelsen för De minskade personalkostnaderna förklaras dels av att det har tagit längre tid att rekrytera nya medarbetare till vakanta tjänster.

Arbeten på uppdrag av andra förvaltningar

Verksamhetsområdets budget är 4,0 mnkr och utgörs av kostnader om 149,0 mnkr och intäkter om 153,0 mnkr. Nettoutfallet är 5 mnkr, vilket ger ett överskott motsvarande 1,0 mnkr i jämförelse mot budget. Kontoret har utfört arbeten åt andra om 142,1 mnkr, i huvudsak åt exploateringskontoret (58,4 mnkr) och stadsdelsförvaltningarna (69,5 mnkr) och externa kunder om (14,2 mnkr).

Arbete åt exploateringskontoret

Kontoret har genomfört uppdrag till exploateringskontoret, exempel på uppdrag är Slussen (10,1 mnkr), Norra Djurgårdsstaden (5,7 mnkr) och Slakthusområdet (4,4 mnkr).

Arbete åt stadsdelsförvaltningar

Kontoret har genomfört parkinvesteringar för stadsdelsförvaltningar om 55,4 mnkr. Några större uppdrag är till exempel Gåshällsparken (7,2 mnkr), Haren – Norra Bysistäppan park och plaskdammsupprustning om (7,2 mnkr) och Ekotemplet om (6,0 mnkr).

Arbeten åt externa parter

Kontoret har utfört uppdrag till externa parter inom bland annat inom följande områden och uppdrag. Trafikanordningar signalarbete om 1,3 mnkr, för Trafikverket belysningsarbeten på stålbron Tegelbacken om 4,1 mnkr och ett fortsatt belysningsarbete för förbifarten Akallalänken om 1,0 mnkr

En jämförelse med en tidsperiod på tre år, från 2023, så har omsättningen minskat med 7,2 %, om 11,0 mnkr, antal projekt har minskat från 587 till 511 stycken. Minskningen beror på färre uppdrag från exploateringskontoret och externa kunder.

Avskrivningar och räntor

Verksamhetens budget uppgår till 1 265 mnkr varav internränta om 367,4 mnkr samt avskrivningar om 897,6 mnkr.

För avslutade investeringsprojekt redovisar trafikkontoret avskrivningskostnader om 920,2 mnkr varav 24,9 mnkr finansierades genom investeringsbidrag vilket ger kostnadsnetto om 897,6 mnkr. Internräntekostnaderna uppgick till 363,7 mnkr. Kostnaden för avskrivning var 2,3 mnkr lägre än budget och kostnaden för internränta blev 3,7 mnkr lägre än budget.

Överskottet beror på att färre projekt har aktiverats under året vilket förklaras av att projektens slutdatum har senarelagts. I slutet av 2024 då budgeten för kapitalkostnader togs fram räknade kontoret med fler åtgärder inom bland annat framkomlighetssatsningen, Grönare Stockholm skulle hinna färdigställas och aktiveras under 2025. Exempel på projekt inom framkomlighet som inte hunnit färdigställas under 2025 är Cykelåtgärder Magelungsvägen och cykelåtgärder Hornstull. Inom Grönare Stockholm har Årsta-hemskogen och Trudelutten fördröjts.

Ej aktiverbara utgifter

Under år 2025 uppgår de ej aktiverbara utgifter/driftnkostnader som är hänförliga till driftverksamheten till 8,1 mnkr, varav 5,6 mnkr upparbetades till och med tertialrapport 2.

Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner ansökan om justering av driftbudgeten från stadens centrala medelsreserv för 2025 med ytterligare 2,5 mnkr för de ej aktiverbara utgifterna. Kontoret föreslår även att trafiknämnden godkänner ansökan om minskning av investeringsramen för 2025 med motsvarande belopp.

Investeringar

Inom trafikkontorets stora investeringsram sker kontinuerligt förändringar. Inom flera åtgärdsområden har prognoserna minskat till följd av tidsförskjutningar i projektgenomförandet, medan inom andra åtgärdsområden har det funnits förutsättningar att tidigarelägga eller genomföra fler åtgärder, vilket har medfört ökade prognoser.

Under 2025 har en del projekt blivit tidsförskjutna till följd av bland annat förändrade förutsättningar i projekten exempelvis överprövade upphandlingar, bygglovshantering och omprioriteringar, vilket har lett till lägre prognoser. I samband med tertialrapport 2 gjorde kontoret bedömningen att utvecklingen skulle bestå under resterande del av året. Därmed fattades beslut om att justera upp prognosnivåerna främst inom reinvesteringsprogrammen men även inom andra åtgärdsområden där kapacitet att genomföra projekt bedömdes finnas.

Det intensiva arbetet som pågått under året med att följa upp, omprioritera och anpassa investeringsportföljen har möjliggjort att ytterligare projekt har kunnat genomföras och inrymmas inom den beslutade ramen.

Trafiknämndens investeringsbudget 2025 uppgår till 1474,1 mnkr netto. I beloppet ingår justeringar för beviljade klimat- och trygghetsmedel samt projekt avseende Stockholm vid vattnet, lokala åtgärdsprogram för dagvattenhantering och ej aktiverbara utgifter. De beslutade budgetjusteringarna har totalt ökat budgetramen med 209,1 mnkr.

I budget uppgick investeringsutgifterna till 1569,1 mnkr och investeringsinkomsterna till 95 mnkr.

Inom investeringsverksamheten har åtgärder för sammanlagt 1 410,7 mnkr netto genomförts under 2025, vilket innebär 60,9 mnkr lägre nettoutgifter jämfört med budget och 26,2 mnkr lägre nettoutgifter jämfört med tertialrapport 2.

Långsiktig budgetram

Merparten av nämndens investeringar genomförs inom den långsiktiga budgetramen. Det gäller bland annat satsningar på framkomlighet inom gång-, cykel- och kollektivtrafiken, reinvesteringsprogram, hastighetsplaner, klimatinvesteringar och trygghetsskapande åtgärder.

Inom den långsiktiga budgetramen har åtgärder för sammanlagt 1231,4 mnkr netto genomförts under 2025, vilket innebär högre nettoutgifter om 6,4 mnkr jämfört med budget och 4,0 mnkr högre än i tertialrapport 2.

Utökad budgetram

Inom nämndens utökade investeringsplan ingick satsningen på ett Grönare Stockholm, nämndens medfinansiering av de nya gång- och cykelbron inom Slussen-projektet samt satsningarna på Stadsmiljö i Fokusområden och renovering av Norra Danviksbron.

Under 2025 har åtgärder för sammanlagt 179,3 mnkr netto genomförts inom nämndens utökade investeringsplan, vilket innebär lägre nettoutgifter om 67,3 mnkr jämfört med budget och lägre utgifter om 30,2 mnkr jämfört med tertiärrapport 2.

I nedanstående tabell redovisas och jämförs årets utfall i bokslutet med budget för 2025 samt prognos i tertiärrapport 2. Budget och prognos redovisas uppdelat på nämndens långsiktiga och utökade investeringsplan.

Investeringar i mnkr	VP 2025	Sökt budgetjust.	Förslag justerad VP 2025	Prognos T2 2025	Bokslut 2025	Avvikelse jmf med VP 2025	Avvikelse jmf med T2 2025
Långsiktig plan							
Utgifter	1 322,5	-2,5	1 320,0	1 344,2	1 323,9	3,9	-20,3
Inkomster	-95,0		-95,0	-116,8	-92,5	2,5	24,4
Netto	1 227,5	-2,5	1 225,0	1 227,4	1 231,4	6,4	4,0
Utökad plan							
Utgifter	246,6		246,6	250,7	218,1	-28,5	-32,6
Inkomster			0,0	-41,2	-38,8	-38,8	2,4
Netto	246,6		246,6	209,5	179,3	-67,3	-30,2
Investeringsplan, totalt							
Utgifter	1 569,1	-2,5	1 566,6	1 595,0	1 542,0	-24,6	-53,0
Inkomster	-95,0		-95,0	-158,0	-131,3	-36,3	26,8
Netto	1 474,1	-2,5	1 471,6	1 436,9	1 410,7	-60,9	-26,2

Under året har kontoret fortsatt arbetet med att identifiera de investeringsutgifter som enligt rekommendation från Rådet för kommunalredovisning (RKR R4) inte ska ingå i anskaffningsvärdet för en materiell tillgång. Utgifterna är med andra ord "ej aktiverbara". För 2025 uppgår "ej aktiverbara" utgifter totalt till 8,1 mnkr, varav 5,6 mnkr upparbetades till och med tertiärrapport 2. Kontoret söker i samband med verksamhetsberättelsen budgetjustering för resterande 2,5 mnkr.

Större satsningar, program och åtgärdsområden

I nedanstående tabell redovisas utfall jämfört med budget och tertiärrapport 2 för de största satsningarna, programmen och åtgärdsområden. Utfallet kommenteras sedan i efterföljande text.

Investeringsplan per satsning/åtgärdsområde i mnkr	Sökt budgetjustering		Förslag VP 2025	Prognos T2 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2025 jmf förslag VP 2025	Bokslut jmf T2 2025
	VP 2025						
Långsiktig ram							
Framkomlighetssatsning	468,7		468,7	409,6	388,9	-79,8	-20,6
Offentliga rum - trygghet och attraktivitet	168,3		168,3	163,2	135,2	-33,1	-28,0
varav trygghetsskapande åtgärder	36,8		36,8		33,9	-2,9	33,9
varav Stockholm vid vattnet	4,9		4,9		2,9	-2,0	2,9
Grönstruktur, klimat och miljö	184,3		184,3	160,1	153,2	-31,1	-6,9
varav åtgärder klimatinvesteringar	145,6		145,6		183,6	38,0	183,6
varav lokala åtgärdsprogram för dagvatten	5,8		5,8		6,5	0,7	6,5
Trafiksäkerhetsåtgärder	68,0	-2,5	65,5	45,6	40,5	-24,9	-5,1
Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	334,4		334,4	316,8	347,7	13,3	30,9
Stora ersättningsinvesteringar >50 mnkr	247,2		247,2	191,7	155,5	-91,7	-36,2
Övriga nyinvesteringar	8,2		8,2	43,7	10,5	2,3	-33,2
Överplanering (nedrundning)	-251,8		-251,8	-103,3	0,0	251,8	103,3
Summa långsiktig ram	1 227,3	-2,5	1 224,8	1 227,4	1 231,4	6,7	4,1
Utökad ram							
Gång- och cykelbro Slussen	75,0		75,0	53,7	51,6	-23,4	-2,0
Norra Danviksbron	100,0		100,0	89,0	76,4	-23,6	-12,6
Årsta Partihallar	1,6		1,6	1,6	1,5	-0,1	-0,1
Stadsmiljö i fokusområden	30,0		30,0	30,0	26,6	-3,4	-3,4
Investering i grönstruktur (Grönare Stockholm)	40,0		40,0	35,3	23,2	-16,8	-12,1
Summa utökad ram	246,6	0,0	246,6	209,5	179,3	-67,3	-30,2
Totalt	1 473,9	-2,5	1 471,4	1 436,9	1 410,7	-60,6	-26,2

Långsiktig ram

Framkomlighetssatsning på cykel-, gång- och kollektivtrafik

Kontoret har fått i uppdrag att investera 2,0 mdkr i åtgärder för ökad framkomlighet för cyklister, gående och resenärer i kollektivtrafiken under åren 2023–2027. Av budgeten har 250,0 mnkr avsatts för medfinansiering av gång- och cykelbron i Slussen-projektet. Som grund för en samlad redovisning och uppföljning av satsningen antog trafiknämnden i april 2023 ett utredningsbeslut för de tre trafikslagen.

I verksamhetsberättelsen redovisas för satsningen nettoutgifter om 440,4 mnkr för år 2025. Nettoutgifterna är i bokslutet lägre än beräknat delvis på grund av att vissa projekt har senarelagda tidplaner. Den nya *GC-bron vid Slussen* har den största enskilda avvikelserna av samtliga projekt. Se nedanstående avsnitt för mer information.

Då framkomlighetssatsningen har ett tydligt fokus på utveckling och förbättring för cyklister, gående och resenärer i kollektivtrafiken redovisas inte reinvesteringsåtgärder för dessa tre områden som en del i satsningen. För år 2025 har åtgärder för totalt 26,8 mnkr genomförts för de tre områdena. Se även rubriken Reinvesteringsprogram och mindre ersättningsinvesteringar.

Mer information om enskilda projekt inom satsningen redovisas i bilaga 3.

Siffrorna sammanfattas i nedanstående tabell.

Framkomlighet 2023-2027	Bokfört		Prognos T2			Avvikelse	
	2023	2024	VP 2025	2025	Bokslut 2025	Jmf med VP 2025	Jmf med T2 2025
Cykelinvesteringar	207,6	173,3	238,4	205,5	175,0	-63,4	-30,5
Gångåtgärder	78,1	66,6	123,7	129,4	123,2	-0,5	-6,2
Kollektivtrafikåtgärder	43,5	63,1	106,6	74,8	90,6	-16,0	15,8
Gång- och cykelbro, Slussen	10,0	18,0	75,0	53,7	51,6	-23,4	-2,0
Summa framkomlighet	339,2	321,0	543,7	463,3	440,4	-103,3	-22,9

Cykelinfrastruktur

Enligt budget för 2025 planerades inom cykelsatsningen åtgärder för motsvarande 238,4 mnkr netto. Vid tidpunkten för tertialrapport 2 sänktes prognosen till 205,5 mnkr netto på grund av förskjutningar i flera tidplaner. I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 30,5 mnkr jämfört med tertialrapport 2 och 63,4 mnkr jämfört med budget.

Avvikelsen mellan utfall och budget för 2025 beror huvudsakligen på förseningar av bland annat genomförandet av cykelåtgärder på Magelungsvägen och cykelåtgärder på Hornstull. Projekten planerades att utföras under 2025 men en stor del av projekten har blivit tidsförskjutet till 2026.

Det största enskilda projektet inom åtgärdsområdet är Riddarholmskanalen där entreprenaden påbörjades under året. Projektet har förskjutits något framåt till följd av rivnings- och förstärkningsarbeten som har senarelagts, vilket också är hänförligt till avvikelsen mot budget. Däremot bedöms det inte påverka projektets planerade färdigställandetid.

Gångtrafik

I budgetnivån om 123,7 mnkr ingår utveckling av gångstråk, tillgänglighetsåtgärder och mindre trafikantförbättrande åtgärder.

I verksamhetsberättelsen redovisas lägre nettoutgifter om 0,5 mnkr jämfört med budget och 6,2 mnkr lägre jämfört med tertialrapport 2.

I avvikelsen ingår projekt med både ökade och minskade nettoutgifter. Bland annat har Tegelbacken och Norrtullsgatan till viss del senarelagts från 2025 till 2026. Det har medfört att andra projekt har kunnat inrymmas inom ramen, exempelvis gångåtgärder Rörstrandsgatan mellan Norrbackagatan och St Eriksgatan och andra trafikantförbättrade åtgärder inom ytterstaden.

Det största enskilda projektet inom satsningen är utvecklingen av Tegelbacken för vilket genomförandebeslut fastställdes av kommunfullmäktige i december 2023. Projektets entreprenad pågår sedan hösten 2024 med en ambitiös tidplan för arbeten under hösten 2025. Räknat över alla år har utgiftsprognosen sänkts och projektet ser i dagsläget ut att hålla budget enligt genomförandebeslutet med viss marginal.

Kollektivtrafik

I budgetnivån om 106,6 mnkr ingår åtgärder som syftar till att öka restidens pålitlighet, minska restid i de prioriterade stråken och öka kapaciteten för kollektivtrafiken. Inom satsningen redovisas även kontorets medverkan i projekt som genomförs av annan part,

exempelvis *Tvärbana Norr, Trafikplats Vinsta* och *Jan Stenbecks torg*.

I verksamhetsberättelsen redovisas minskade nettoutgifter om 16,0 mnkr jämfört med budget och ökade nettoutgifter om 15,8 mnkr jämfört med tertialrapport 2.

Avvikelsen beror på både ökade och minskade nettoutgifter i enskilda projekt jämfört med budgeten. Prognosökningen beror bland annat på att entreprenadarbeten för projekt Vanadisplan-Hagastaden blivit försenade från 2024 till 2025. Samtidigt har nettoprognosen minskat till följd av beviljad statlig medfinansiering för bland annat mindre kollektivtrafikåtgärder i Järva och Söderort samt inom det större projektet vid Bussens väg i Enskede. För det sistnämnda projektet har upphandlingen slutförts och entreprenad påbörjades under hösten.

Gång- och cykelbro Slussen, medfinansiering

Som en del i exploateringsnämndens projekt Slussen ska en gång- och cykelbro byggas mellan Södermalmstorg och Gamla stans T-banestation/Mälartorget. Bron anläggs parallellt med den befintliga tunnelbanebron.

I budget är trafikinämndens del specificerad till totalt 250 mnkr fördelat över perioden 2023–2026, varav 75 mnkr budgeterades för år 2025.

Projektet har under året förbrukat 83,4 mnkr av medfinansieringen. Nettoutgiften har däremot minskat då projektet har fått en inkomst om 31,8 mnkr avseende stadsmiljöavtal. I verksamhetsberättelsen redovisas nettoutgifter om 51,6 mnkr.

Offentliga rum – trygghet och attraktivitet

Arbetet med att skapa en trygg och attraktiv stadsmiljö bedrevs under 2025 inom bland annat följande områden:

- Trygghetsskapande åtgärder på små platser och torg
- Kajbalkonger
- Trygghets- och julbelysning
- Större torginvesteringar
- Övriga åtgärder såsom för Levande Stockholm och åtgärder i kommuncentrala parker.

Områdets ursprungliga budget, om totalt 168,5 mnkr, har under året förstärkts med centrala medel om 41,7 mnkr avseende trygghetsskapande åtgärder samt åtgärder kopplade till Stockholm vid vatten.

Det största enskilda projektet inom åtgärdsområdet har varit *Östermalms torg, upprustning*, för vilket entreprenadarbeten har pågått sedan slutet av 2023. Projekten genomfördes enligt tidsplanen och invigdes i september 2025. Under 2026 kommer mindre arbeten med färdigställande att genomföras.

För åtgärdsområdet redovisas sammanlagt lägre nettoutgifter om 33,1 mnkr jämfört med budget och lägre nettoutgifter om 28,0 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen beror framförallt på förseningar inom mindre torg- och trygghetsprojekt, och mellanstora torginvesteringar, bland annat Lysviksgatan då projektet till viss del har tidsförskjutits.

Trygghetsinvesteringar

Nämndens budget för 2025 har justerats med 36,8 mnkr avseende de trygghetsmedel som kontoret ansökt om i verksamhetsplan 2025 samt i tertialrapport 1 och 2.

Majoriteten av projekten som beviljats trygghetsmedel har utförts enligt tidplan och sammanlagt redovisas lägre nettoutgifter om 2,9 mnkr jämfört med beviljade medel.

Trygghetsåtgärder på Prästgårdsstråket och fasta fordonshinder på Västerlånga blev billigare än planerat vilket medförde ett lägre utfall än planerat. Däremot redovisar bland annat projektet för fordonshinder på Östermalmstorg ett högre utfall jämfört med beviljade medel vilket beror på att ansökta medel endast täckte en del av planerat projekt. Årsta Partihallar redovisar ett något högre utfall än beviljade medel vilket beror på en oförutsedd kostnad som fördyrade projektet.

En del av avvikelsen beror även på att Kista torg har lägre nettoutgifter en beviljade medel, vilket beror på att entreprenaden blev billigare än planerat.

	Beviljade medel 2025	Bokslut 2025	Jmf med beviljade medel
Trygghetsskapande åtgärder 2025 (i mnkr)			
Fordonshinder Östermalmstorg	1,9	3,9	2,0
Fordonshinder Tegelbacken	3,2	3,3	0,1
Kista busstorg och centrum, intilliggande områden	1,0	0,5	-0,5
Kista torg	2,0	1,2	-0,8
Fordonshinder Slussen	6,0	5,9	-0,1
Bredäng centrum, platsaktivering och trygghet	2,7	2,3	-0,4
Årsta partihallar	4,4	4,9	0,5
Prästgårdsstråket, etapp 2	2,1	0,3	-1,8
Björkhagen, Malmövägen otillåten boplat	1,7	1,6	-0,1
Västerlånggatan, fasta fordonshinder	2,3	0,7	-1,6
Fordonshinder samt teknisk lösning	0,7	0,0	-0,7
Akalla busstation	4,4	5,7	1,3
Maltesholmstorget	4,4	3,5	-0,9
Summa nettoutgifter	36,8	33,9	-2,9

Stockholm vid vattnet

För 2025 har kontoret fått 4,9 mnkr beviljade medel för att utföra åtgärder på vattennära platser på Söder mälärstrand och upprätta en doppzon. Avvikelsen om 2,0 mnkr beror på att projektet har blivit billigare än planerat.

	Beviljade medel 2025	Bokslut 2025	Jmf med beviljade medel
Stockholm vid vatten 2025 (i mnkr)			
Söder Mälärstrand - Doppzon	4,9	2,9	-2,0
Summa nettoutgifter	4,9	2,9	-2,0

Grönstruktur, klimat och miljö

I åtgärdsområdet ingår utöver klimatinvesteringar även övriga miljöinvesteringar såsom installation av LED-armaturer och skyfallsåtgärder. För åtgärdsområdet redovisas sammanlagt lägre nettoutgifter om 31,1 mnkr jämfört med budget och 6,9 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Avvikelsen redovisas nedan.

Klimatinvesteringar

Nämndens budget för 2025 har justerats med 145,6 mnkr avseende de klimatinvesteringsmedel som kontoret ansökt om i verksamhetsplan 2025 samt i tertialrapport 1 och 2.

Majoriteten av projekten som beviljats klimatmedel har utförts enligt tidplan och sammanlagt redovisas högre nettoutgifter om 33,6 mnkr jämfört med beviljade medel.

Avvikelsen beror bland annat på ett högre utfall jämfört med beviljade medel för åtgärder för energibesparande armaturutbyte där fler åtgärder har kunnat utföras än planerat. Kostnaden för varje armaturutbyte kan variera beroende på område på grund av avtal, vilket också har bidragit till avvikelsen. Åtgärder som har överstigit beviljade medel har inrymts inom kontorets långsiktiga ram.

För projektet Pollare Mäster Samuelsgatan och Jakobsbergsgatan beror avvikelsen främst på att projektet endast ansökte om klimatmedel för en del av projektet. Resterande del av projektet har finansierats med medel från den långsiktiga ramen.

Projektet för ekosystemtjänster på Lysviksgatan har delvis blivit försenat men även billigare än planerat och även Skyfallshantering och växtbäddar på Valhallavägen har blivit något tidsförskjutet. Därmed ansöker kontoret om ombudgetering av klimatmedel om 5,0 mnkr för att slutföra projekten.

	Beviljade medel 2025	Bokslut 2025	Jmf med beviljade medel
Klimatinvesteringar 2025 (i mnkr)			
Norra Danviksbron	0,6	0,6	0,0
Tegelbacken, växtbäddar, träd och skyfallshantering	4,2	10,0	5,8
Farsta Strandplan, växtbäddar och träd	3,0	2,8	-0,2
Stålbogavägen, grönytor och träd	2,5	2,8	0,3
Energibesparande armaturutbyte	90,0	108,2	18,2
Lysviksgatan, ekosystemtjänster	12,9	5,6	-7,3
Rörstrandsgatan, växtbäddar	0,8	8,1	7,3
Pollare MästerSamuelsgatan och Jakobsbergsgatan	5,0	16,2	11,2
Bussens väg	5,5	6,8	1,3
Valhallavägen, skyfallshantering och växtbäddar	8,0	5,9	-2,1
Klimatkompensation flygresor	2,0	1,5	-0,5
Levande Stockholm, möblemang mot värmeöar	0,3	0,0	-0,3
Jarlaplan, regnpark	5,9	6,9	1,0
Norrtullsgatan	4,9	8,3	3,4
Summa nettoutgifter	145,6	183,6	38,0

Trafiksäkerhetsåtgärder

I området ingår trafiksäkerhetshöjande åtgärder kopplat till planerna för nya hastighetsgränser i staden samt genomförande av trafiksäkerhetsprojekt vid skolor och lekgator.

För åtgärdsområdet redovisas minskade nettoutgifter om 24,9 mnkr jämfört med budget och 5,1 mnkr lägre jämfört med tertialrapport 2. Sänkningen beror på att åtgärder inom hastighetsplanerna för område Östermalm kunde tidigareläggas från 2025 till 2024, sänkta prognoser för 2025-års planerade projekt efter uppdaterade entreprenörskalkyler, samt en ny inkomst från Stockholm Vatten och Avfall gällande överföring av dagvattenanläggning vid den planskilda korsningen vid Frescati.

Under året har projektet att upprätta en lekgata utanför Björngårdsskolan på Södermalm färdigställts.

Reinvesteringsprogram och övriga mindre reinvesteringar

Enligt kommunfullmäktiges budget 2025 ska reinvesteringar för att bevara den befintliga infrastrukturen inrymmas inom nämndens långsiktiga plan. De olika reinvesteringsprogrammen med tillhörande budget och prognos redovisas i nedanstående tabell. Utöver programmen planeras utredning och projektering av ett antal mellanstora konstruktioner samt ett antal mindre reinvesteringsåtgärder såsom upprustning av gatugröna ytor och renovering av prydnadsdammar och fontäner.

I budget för 2025 avsattes sammanlagt 334,4 mnkr inom åtgärdsområdet. Med anledning av senareläggning av projekt inom övriga verksamheter under 2025 kunde vissa budgetmedel omdisponeras och reinvesteringsprogrammen ges ökat utrymme. I samband med tertialrapport 2 redovisades för området prognoser om totalt 316,8 mnkr. Till följd av att projekt inom andra områden blev tidsförskjutna möjliggjorde det att inrymma ytterligare projekt inom

reinvesteringsprogrammen och redovisar därmed ett utfall om totalt 347,7 mnkr.

Under året har andra områden med betydande reinvesteringsbehov tilldelats mer resurser, här ingår bland annat reinvesteringar av gatuytor, mindre konstruktionsåtgärder och belysning.

I tabellen nedan redovisas bokförda nettoutgifter inom beslutade reinvesteringsprogram under 2025 jämfört med budget och prognos i tertialrapport 2.

Reinvesteringsprogram och övriga reinvesteringar	VP 2025	Prognos T2 2025	Bokslut 2025	Avvikelse	
				Jmf med VP 2025	Jmf med T2 2025
Gatuytor och tillhörande anordningar:	98,4	94,0	116,3	17,9	22,3
varav reinvestering Gång, Cykel och Kollektivtrafik	53,0	30,2	26,8	-26,2	-3,4
Mindre konstruktionsåtgärder	24,1	27,0	32,3	8,2	5,3
Reinvesteringsprojekt konstruktion 5-50 mnkr	65,0	62,0	51,9	-13,1	-10,1
Trafiksignaler	17,0	17,2	20,2	3,2	3,0
Belysning	47,0	43,0	56,2	9,2	13,2
Trädåtgärder	42,7	33,7	28,6	-14,1	-5,1
Tekniska installationer	33,0	35,8	38,7	5,7	3,0
Övriga reinvesteringar	7,2	4,1	3,4	-3,8	-0,7
Summa nettoutgifter	334,4	316,8	347,7	13,3	30,9

Stora ersättningsinvesteringar över 50 mnkr

I budget för 2025 avsattes 247,2 mnkr för stora enskilda reinvesteringsprojekt där äldre anläggningar kräver mer omfattande åtgärder. För åtgärdsområdet redovisas lägre utgifter om 91,7 mnkr jämfört med budget och 36,2 mnkr jämfört med tertialrapport 2.

Det projekt med högst utgifter under 2025 inom åtgärdsområdet har varit renovering av Västerbron etapp 1, ny bergbana i Skärholmen och förstärkningsåtgärder för Pålundsbacken och Söder Mälarstrand som alla har haft pågående entreprenadarbeten under året. En del av totala avvikelsen inom åtgärdsområdet beror bland annat på att prognostiserad risk för Västerbron, etapp 1 och förstärkningsåtgärder Pålundsbacken och Söder Mälarstrand som inte föll ut under året.

Samtliga förstärkningsåtgärder på Kungsgatan är slutförda. Under 2025 har mindre arbeten genomförts och under sommaren slutbesiktigades entreprenaden vilket var något före tidplan.

Utrednings- och planeringsarbete har fortsatt under året för större åtgärder på Liljeholmsbron och Västerbron, etapp 2. Större åtgärder på Vasabron har senarelagts på grund av uppskjutet beslut vilket medför en större avvikelse jämfört med budget.

I nedanstående tabellen redovisas bokförda nettoutgifter under 2025 jämfört med budget och prognos i tertialrapport 2.

Projekten redovisas närmare i bilaga 2 - Beslutsläge – stora projekt.

Ersättningsinvesteringar >50 mnkr i mnkr, netto	Avvikelse				
	VP 2025	Prognos T2 2025	Bokslut 2025	Jmf med VP 2025	Jmf med T2 2025
Bergbanan i Skärholmen	55,1	46,6	40,9	-14,2	-5,8
Förstärkningsåtgärder Pålsundsbacken och Söder Mälarstrand	50,9	35,7	30,4	-20,5	-5,3
Västerbron, etapp 1	66,6	72,5	55,9	-10,7	-16,5
Västerbron, etapp 2	4,0	0,8	0,6	-3,4	-0,2
Förstärkningsåtgärder Kungsgatan	17,7	17,1	16,8	-0,8	-0,2
Ombyggnation Liljeholmsbron	21,4	16,1	15,6	-5,8	-0,5
Klarastrandsledens konstruktioner	0,0	0,0	0,4	0,4	0,4
Upprustning Vasabron	25,5	3,0	0,5	-25,0	-2,5
Övriga projekt	6,0	0,0	-5,7	-11,7	-5,7
Summa	247,2	191,7	155,5	-91,7	-36,2

Övriga nyinvesteringar

Här redovisas de mindre nyinvesteringar som inte ingår i någon av de satsningar eller åtgärdsområden som beskrivs ovan. Några av de projekt som kontoret har arbetat med under 2025 är *vägmarkering och skyltning, nyinvestering av markvärmeanläggningar* och anläggande av permanenta *parkeringar vid Järvabadet*.

För åtgärdsområdet redovisas en mindre avvikelse med högre nettoutgifter om 2,3 mnkr jämfört med budget för 2025.

Utökad ram

G/C bro slussen

Projektet redovisas i tidigare stycke tillsammans med hela framkomlighetssatsningen.

Norra Danviksbron

I budget för 2025 avsattes 100 mnkr för renovering av Norra Danviksbron. Utfallet för året avviker med 23,6 jämfört med budgeten och 12,6 jämfört med i tertialrapport 2. Avvikelsen beror på att projektet har blivit försenat.

Stadsmiljö i fokusområden

För 2025 tilldelades nämnden en utökad budgetram om 30 mnkr inklusive beviljade budgetjusteringar för satsningen på stadsmiljö i fokusområden. För satsningen redovisas en mindre avvikelse om 3,4 mnkr jämfört med både budget och i tertialrapport 2 vilket huvudsakligen beror på att vissa projekt har något minskade utgifter, bland annat Rinkeby torg och Hjulsta torg.

Grönare Stockholm

Under åren 2023-2027 har nämnden tilldelats sammanlagt 280,0 mnkr inom utökad investeringsplan för fortsatt satsning på ett Grönare Stockholm, varav 40 mnkr har avsatts i budget för år 2025.

För satsningen redovisas minskade nettoutgifter om 16,8 mnkr jämfört med budget och 12,1 mnkr jämfört med tertialrapport 2 vilket främst beror på senareläggning av projekt, bland

annat Årsta-Hemskogen och Trudelutten.

Av den totala avvikelserna om 16,8 mkr kommer kontoret föreslå en ombudgetering om 10,0 mkr till 2026.

Arbetet med *Grönare Stockholm* redovisas närmare i bilaga 4.

Årsta partihallar

Under 2025 har nämnden tilldelats 1,6 mkr inom den utökade investeringsplanen för åtgärder vid Årsta partihallar. Genomförandet har avslutats under året och utfallet redovisas med en mindre avvikelse jämfört med budget och tertiärrapport 2 om 0,1 mkr.

Föreslagna ombudgeteringar

För att färdigställa påbörjade projekt inom området föreslår kontoret att totalt 17,5 mkr ombudgeteras till 2026, 5,0 mkr avser klimatinvesteringar, 10,0 mkr avser Grönare Stockholm och 2,5 mkr för ej aktiverbara utgifter – se även under rubriken Ombudgeteringar.

Ombudgeteringar

Investering

Klimatinvesteringar

Under 2025 beviljades trafiknämnden utökad budget med sammanlagt 134,8 mkr för klimatinvesteringar, där vissa projekt inte färdigställdes under året. Kontoret ansöker därmed om att totalt få 5,0 mkr ombudgeterat till 2026 för dessa projekt. Projekten redovisas i nedanstående tabell.

	Beviljade medel 2025	Bokslut 2025	Föreslagen ombudgetering
Klimatinvesteringar 2025 (i mkr)			
Lysviksgatan, ekosystemtjänster	12,9	5,6	-3,0
Valhallavägen, skyfallshantering och växtbäddar	8,0	5,9	-2,0
Summa nettoutgifter	20,9	11,5	-5,0

Ej aktiverbara utgifter

Under år 2025 uppgår ej aktiverbara utgifter/driftkostnader som är hänförliga till investeringsverksamheten till 8,1 mkr, varav 5,6 mkr upparbetades till och med tertiärrapport 2. Kontoret föreslår att trafiknämnden godkänner ansökan om minskning av investeringsramen för 2025 med resterande 2,5 mkr.

Grönare Stockholm

Nämnden tilldelades för 2025 en utökad budget om 40 mkr för satsningen Grönare Stockholm. Under året har vissa projekt försenats vilket medför att endast 23,2 mkr förbrukades under 2025. Arbetet inom satsningen kommer att fortsätta under år 2026.

Kontoret föreslår att nämndens utökade plan höjs med 10,0 mkr 2026.

Analys av balansräkning

Tabellen nedan visar balansräkning UB 202413, UB 202513 samt förändring mellan perioderna.

	Kr	UB 202413	UB 202513		Förändring 202501-202513
	Anläggningstillgångar	14 789 366 807	15 389 893 602		600 526 795
11	Mark, byggnader o tekniska anläggningar	14 767 234 123	15 373 071 221		605 837 098
12	Maskiner och inventarier	22 132 684	16 822 381		-5 310 303
	Omsättningstillgångar	395 628 618	345 185 906		-50 442 712
15	Kundfordringar	118 416 751	86 413 709		-32 003 042
16	Diverse kortfristiga fordringar	63 641 647	84 820 595		21 178 948
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	213 568 570	173 947 947		-39 620 623
19	Kassa och Bank	1 650	3 655		2 005
	Summa Tillgångar	15 184 995 425	15 735 079 508		550 084 083
	Eget kapital	-13 976 394 347	-14 372 852 424		-396 458 078
20	Eget kapital	-13 976 394 347	-14 372 852 424		-396 458 078
	Långfristiga skulder	-415 483 699	-500 611 956		-85 128 256
23	Långfristiga skulder	-415 483 699	-500 611 956		-85 128 256
	Kortfristiga skulder	-793 117 379	-861 615 128		-68 497 749
24	Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-2 354 476	-636 627		1 717 848
25	Leverantörsskulder	-594 904 529	-552 731 839		42 172 689
26	Moms och särskilda punktskatter	0	0		0
28	Övriga kortfristiga skulder	-7 101 945	-6 741 356		360 589
29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-188 756 429	-301 505 305		-112 748 876
	Summa Skulder och Eget kapital	-15 184 995 425	-15 735 079 508		-550 084 083

Kommentarer till balansräkningen

11. Under året har kontoret:

- gjort investeringar till ett värde om 1 522 mnkr
- aktiverat drygt 495 st till ett värde om 1 527 mnkr

- gjort avskrivningar till ett värde om 902 mnkr

Medelvärdet för ett aktiverat projekt är ca 3 mnkr. Avskrivningar minskar anläggningstillgångarnas bokförda värde och redovisas samtidigt som kostnad i resultaträkningen.

12. Under året har kontoret:

- gjort aktiveringar till ett värde om 0 kr

- gjort avskrivningar till ett värde om 4 mnkr

15. Kundfordringar uppgår vid årets slut till 86 mnkr, vilket är en minskning med 32 mnkr.

Minskningen beror bland annat på variationer och skillnader i omfattning mellan kontorets stora och små projekt samt tidpunkten för fakturering. Kontoret har dessutom ökat faktureringsfrekvensen avseende arbeten åt andra under 2025.

Sammantaget påverkar dessa faktorer både kundfordringar och upplupna intäkter. Kända fakturor som ännu inte skickats samt kända intäkter har periodiserats av kontoret för att säkerställa korrekt redovisning.

Nivån på utestående fordringar har dock inget att göra med fakturans förfallodatum eller att kunderna betalar senare än normalt, utan visar enbart den totala fordran kontoret har på alla sina kunder.

Minskningen av kundfordringar är nära kopplad till lägre upplupna intäkter under året. Se not om upplupna intäkter för mer information.

16. Diverse kortfristiga fordringar uppgår vid årets slut till 85 mnkr, vilket är en ökning med 21 mnkr.

Fordringar hos staten ökar 21 mnkr vilket beror på ökade statsmiljöbidrag och statlig medfinansiering. Statsmiljöbidrag avser att stödja omställningen till mer hållbara och miljövänliga transporter samt för att förbättra stadsmiljön. Statlig medfinansiering syftar också till att förbättra hållbarhet, trafiksäkerhet eller minska klimatpåverkan och gäller ofta för större infrastrukturella projekt.

Momskonton för förvaltningar nollställt i samband med årsbokslutet i enlighet med stadens rutin för redovisning av ingående moms.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgår vid årets slut till 174 mnkr, vilket är en minskning med 40 mnkr.

Upplupna intäkter har minskat 34 mnkr vilket främst beror på lägre manuell periodisering av ersättning för ledningslängder (18 mnkr), medan resterande del (13 mnkr) har fakturerats under december.

Ersättning för ledningslängder avser upplåtelse av utrymme, t.ex. tunnel eller kulvert, där bolag såsom Stockholm Exergi AB och Stockholm Vatten AB får rätt att ha ledningar (VA, el, fiber, fjärrvärme m.m.) förlagda i mark eller i anläggningar som inte ägs av ledningsägaren.

Minskningen av upplupna intäkter är nära kopplad till lägre kundfordringar under året. Se kundfordringar för mer information.

19. Ingen kommentar - Förändring under 5 mnkr

20. Årets förändring av anläggnings- och rörelsekapital 396 mnkr enligt kontorets bokslutsrapport UH018 = Förändringen under året av eget kapital.

Förvaltningarnas BR omfattar inte in- och utbetalningar utan endast fordringar, skulder och anläggningar.

23. Under perioden har investeringsbidrag om 71 mnkr aktiverats i samband med färdigställande av anläggningstillgångar. Dessa bidrag kommer successivt att upplösas under anläggningarnas bedömda livslängd. Alla aktiverade investeringsbidrag avser offentliga bidrag; inga icke-offentliga bidrag har aktiverats under perioden.

Under perioden har upplösning av tidigare aktiverade offentliga bidrag gjorts med 25 mnkr.

24. Ingen kommentar - Förändring under 5 mnkr

25. Leverantörsskulder uppgår vid årets slut till 553 mnkr, vilket är en ökning med 42 mnkr.

Ökningen beror framför allt på variationer mellan kontorets stora och små projekt samt tidpunkten för leverantörsfakturerings.

Leverantörerna är måna om att fakturera sina kostnader inför bokslut, vilket påverkar skuldernas nivåer. Kända fakturor som ännu inte inkommit under året har periodiserats av kontoret för att säkerställa korrekt redovisning.

Nivån på utestående leverantörsskulder har dock inget att göra med fakturans förfallodatum eller att kontoret betalar senare än normalt, utan visar enbart de belopp som är utestående vid bokslut.

Mot stadens förvaltningar minskar skulden med 20 mnkr vilket beror bland annat på en faktura från Exploateringskontoret (18 mnkr) avseende kontorets medfinansiering av GC-bron Slussen. Den inkom inte i år.

Leverantörsskulder är nära kopplad till upplupna kostnader under året. Se not om upplupna kostnader för mer information.

26. Momskonton på förvaltningar nollställs i samband med årsbokslutet i enlighet med stadens rutin för redovisning av utgående moms.

28. Ingen kommentar - Förändring under 5 mnkr

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid årets slut till 302 mnkr, vilket är en ökning med 113 mnkr.

Upplupna kostnader ökar med 108 mnkr vilket beror främst på manuell uppbokning avseende medfinansiering gång- och cykelbro Slussenprojekt mot exploateringskontoret (83 mnkr). Ingen motsvarande periodisering gjordes under 2024, vilket förklarar den stora ökningen.

Slussenprojektet, ett av stadens största infrastrukturprojekt, innebär en omfattande

ombyggnad av området där Mälaren möter Saltsjön. Slussen hade länge varit sliten och behövde renoveras för att klara framtida trafikflöden och hantera vattennivåer. Projektet med gång- och cykelbron vid Slussen ingår i denna övergripande ombyggnad. Stockholms stad finansierar och genomför bron som en del av satsningen på ny infrastruktur och förbättrade transportlösningar, med målet att öka tillgängligheten för cyklister och gående i området.

Upplupna kostnader är nära kopplad till leverantörsskulder under året. Se not om leverantörsskulder för mer information.

Bedömning av nämndens interna kontroll



Analys

Trafiknämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit delvis tillräcklig. Nämnden har under året arbetat med en rad åtgärder för att stärka upp det systematiska internkontrollarbetet. Bland annat har en revidering av system för intern kontroll skett, som tydliggör rollfördelning och arbete inom trafiknämndens verksamhet. Systemet ska kommuniceras och göras känt för medarbetare under 2026. Utöver detta har ett årshjul för det systematiska internkontrollarbetet tagits fram, som beskriver kontrollaktiviteter och återkoppling på ett tydligt sätt. Årshjulet har kommunicerats och beskrivits för kontorsledningen. Under året har väsentlighets- och riskanalys genomförts med samtliga av kontorets avdelningsledningsgrupper. Kontroller enligt plan för intern kontroll har genomförts. Resultatet av genomförda kontroller visar att utveckling skett inom kontoret, men de visar även på behov av fortsatt arbete och åtgärder inom en del processer, såsom informationssäkert, avtalsuppföljning och underhållsarbete. Under året har åtgärder vidtagits för att förbättra den interna kontrollen inom flera av nämndens stora processer. Flera av de åtgärder som genomförts ligger även i linje med de rekommendationer som stadsrevisionen lämnat i samband med genomförda granskningar. Detta rör bland annat avtalsuppföljningsprocessen, där nya rutiner och förtydligande avseende roller har tagits fram. För närvarande pågår en kartläggning av nuläge avseende bland annat resurser och förutsättningar för efterlevnad av framtagna rutiner. Kartläggningen kommer att vara klar under början av 2026 och därefter fortsätter arbetet med att implementera nya rutiner. Under året har kontoret även genomfört pilotrevisioner för att kontrollera de krav som ställs avseende kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Inom underhållsprocessen har förberedelser genomförts för att kunna upphandla ett gemensamt underhållssystem under 2026.

Systematiskt kvalitetsarbete

Trafikkontoret arbetar aktivt med kvalitets- och verksamhetsutveckling. Mycket av detta arbete beskrivs under mål 3.1, 3.4 och 3.5, exempelvis utvecklingen av kontorets investeringsplanering, digitalisering, fortsatt utveckling av kontorets upphandlingsverksamhet och utvecklingsarbetet för att i ännu högre grad ta tillvara på stockholmarnas synpunkter och idéer. Det systematiska internkontrollarbetet, som beskrivs närmare i bilaga 7, är också ett

viktigt sätt att utveckla kvalitetsarbetet och syftar till att säkerställa att både kommunfullmäktiges och nämndens mål och uppdrag uppnås, samt att verksamheten bedrivs enligt gällande lagar och föreskrifter.

Under 2023 tog kontoret fram fem prioriterade leveranser (fokusområden) som behöver utvecklas under de kommande åren för att bättre möta politikens och medborgarnas förväntningar. De fem prioriterade leveranserna är; Vi gör staden levande, Vi bidrar till en mer hållbar stad, Vi är affärsmässiga, Vi visualiserar, analyserar och tillgängliggör vår data, Vi möter stockholmarna tillsammans. Kontoret har under året genomfört en rad aktiviteter för att bidra till leveranserna och därmed stärka det systematiska kvalitetsarbetet. Ett exempel kopplat till leveransen Vi är affärsmässiga är att kontoret i samarbete med stadsdelsförvaltningarna har utvecklat enhetliga arbetssätt vad gäller systematisk uppföljning av entreprenadavtal för vinterväghållning och barmarksrenhållning i syfte att säkerställa att staden erhåller den kvalitet som beställts.

Med stöd av kvalitetsprogrammets definitioner har Vintergatan, som är trafikkontorets struktur för IT-nära verksamhetsutveckling enligt Pm3, lett till en gemensam utvecklingsportfölj för kontoret. I strukturen har de digitala stöden kopplats till de verksamhetsprocesser kontoret vill utveckla. Syftet med förändringen är att skapa en gemensam bild och styrning av kontorets utveckling, där grunden för utveckling är stockholmarnas behov och intern effektivitet. Under 2025 genomfördes en kartläggning av kontorets implementering av modellen för att identifiera utmaningar och utvecklingsområden och kontoret har påbörjat ett arbete för att förbättra arbetssätten inom Vintergatan med utgångspunkt i kartläggningens slutsatser.

Under 2025 tillsattes en ny roll på trafikkontoret som biträdande förvaltningschef med syfte att stärka den interna styrningen och samordningen av kontoret. Rollen har bl.a. ansvaret att samordna verksamhetsutvecklingen av interna processer mellan trafikkontorets avdelningar. Det inkluderar hur kontoret identifierar, prioriterar, driver, styr och följer upp sin verksamhetsutveckling och bidrar till att stärka kontorets systematiska kvalitetsarbete.

Trafikkontoret har påbörjat ett arbete att systematiskt stärka organisationens innovationsförmåga. En gap-analys har genomförts i kontorets FoI-råd för att synliggöra prioriterade områden och förmågor att arbeta vidare med, och inledningsvis fokuserar kontoret på organisation, processer, behovsformulering, portföljstyrning och uppföljning. Arbetet har också kopplats ihop med handlingsplan för ökad andel externfinansiering. Kontoret deltar även i en rad forsknings- och innovationsprojekt, vars resultat bidrar till att långsiktigt stärka innovationsförmågan. Satsningar som pågått under året är exempelvis inom ramen för EMDS (European Mobility Data Space) där kontoret utvecklar processer och stöd för inhämtning, delning och nyttiggörande av trafik- och miljödata, samt STOLT (Stockholm Local Transitions) som handlar om att mobilisera aktörer och demonstrera systemlösningar för effektiva och utsläppsfria transporter i innerstaden.

Inom STOLT har kontoret utvecklat arbetssätt som stärker helhetssynen i omställningen av transportsystemet. Genom att samla trafik-, miljö- och governancesperspektiv i en gemensam portföljstyrning, och genom systemkartor som synliggör beroenden mellan åtgärder, har kontoret kunnat planera och driva arbetet utifrån stadens samlade mål snarare än stuprör.

STOLT är en systemdemonstrator, vilket medför ett inbyggt holistiskt synsätt utifrån flera systemdimensioner - teknik och process, affärsmodell, beteende, regelverk och policy samt infrastruktur och digitalisering. Arbetet har också involverat externa aktörer, näringsliv, akademi och civilsamhälle i en gemensam process, vilket skapat en bredare förståelse för roller, ansvar och samhällsnytta. Det har lett till mer samordnade insatser, minskat dubbelarbete och en tydligare riktning för både demonstrationer och ordinarie verksamhet. En central lärdom är att helhetssyn kräver strukturer för kontinuerlig gemensam analys och reflektion, inte enbart samverkan vid enskilda tillfällen. Arbetet inom STOLT har även stärkt handlingsutrymmet både inom kontoret och i samarbetet med externa aktörer. Genom tydligare målbild, gemensam prioriteringsprocess och inkrementell planering har medarbetare fått mandat att testa nya arbetssätt, göra justeringar när förutsättningar förändras och avsluta aktiviteter som inte skapar tillräckligt värde. De strukturer som byggts upp – exempelvis systemkartor, portföljstyrning och gemensamma lärandemodeller – har gett medarbetare bättre stöd för att använda sitt professionella omdöme, samtidigt som riktningen hållits samman. Arbetet har visat att ökat handlingsutrymme kräver kontinuerlig dialog och transparens, vilket har minskat detaljstyrning och skapat trygghet att arbeta mer utforskande. En central lärdom är att mandat och tillit måste vara inbyggt i processen, inte något som ges vid enstaka tillfällen, för att innovationsförmåga och problemlösning ska få genomslag i praktiken.

Medarbetarna involveras i verksamhetsutvecklingen och samtliga enheter skriver verksamhetsplaner. Kontorets enheter uppmanas att delta i Kvalitetsutmärkelsen och kontorets anställda uppmanas att vara examinators. Goda exempel lyfts fram för att inspirera, till exempel i samband med medarbetarmöten.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Förbättringsområden – analys och utfall

Det finns ett identifierat behov av att utveckla kontorets rutiner och arbetssätt kopplat till arbetsmiljöområdet. Arbetet med att utveckla uppföljningen av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) och den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) är påbörjat och behöver fortsätta. Det stödmaterial som finns att tillgå kopplat till arbetsmiljöarbetet behöver förtydligas och anpassas till kontorets differentierade verksamheter i syfte att underlätta ett fungerande arbetsmiljöarbete. Kontoret planerar för att se över möjligheten att ta fram en samlad introduktion för chefer och medarbetare där arbetsmiljö ingår.

För att säkerställa att chefer har rätt kunskaper behöver chefer vid behov genomföra stadens digitala arbetsmiljöutbildning samt delta i kontorets fysiska arbetsmiljöutbildning. Vidare behöver fördelningen av arbetsmiljöuppgifter förtydligas samt förutsättningarna för de chefer som tilldelats arbetsmiljöuppgifter följas upp. Mottagande chefer behöver ha tillräckliga kunskaper, kompetens, befogenheter och resurser för arbetsmiljöuppgifterna och uppföljningen ska ske i dialog med chef som överlämnar arbetsmiljöuppgifterna.

Framgångsfaktorer – analys och utfall

Kontoret har en väl fungerande samverkansprocess tillsammans med fackliga parter och skyddsombud. Vid genomförandet av riskbedömningar inför förändringar i verksamheten har kontoret ett väl förankrat arbetssätt och kontorsövergripande styrnings- och förbättringsarbete tas upp i samverkan.

Det finns ett nära samarbete mellan kontorets chefer, Hr-enheten och skyddsombud i frågor som rör arbetsmiljö som bidrar till ett hälsosamt och hållbart arbetsliv. Tidiga signaler kan identifieras och insatser från företagshälsovården bedrivs vid behov i nära dialog med Hr. Under året har samtliga chefer och skyddsombud erbjudits fysisk utbildning i arbetsmiljö, en digital föreläsning om återhämtning i arbetsvardagen har även erbjudits samtliga medarbetare.

Chefer och medarbetare arbetar tillsammans för att skapa en god arbetsmiljö, detta sker dels genom en löpande dialog mellan chefer och medarbetare inom ramen för arbetsplatsträffar samt genom skyddsombudens medverkan i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning – analys och utfall

- Arbetet med att utveckla arbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) har påbörjats och behöver fortsätta. Under 2025 har arbetsmiljöronde för OSA genomförts i ILS och arbetsplatsträffsmaterial för OSA har tagits fram och tillgängliggjorts för cheferna.
- Aktiviteten för utformning av rutiner för uppföljning av fördelning av arbetsmiljöuppgifter är ännu inte påbörjad. Arbetet planeras påbörjas under 2026.