

SAMHÄLLSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN

SAMMANLAGT	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	298 861	309 706	-10 845	450 388	466 788	-16 400
Intäkter	232 296	230 420	-1 876	348 445	343 745	-4 700
Netto	66 565	79 286	-12 721	101 944	123 044	-21 100

Kommentar till periodutfall:

Samhällsbyggnadsförvaltningen redovisar ett totalt underskott på ca 12,7 mnkr per den sista augusti. Underskottet beror till stor del på den snörika vintern där stora delar av anslaget för vinterväghållningen har förbrukats. VA-verksamheten redovisar ett underskott om ca 4,4 mnkr lägre än budget. Framst beror detta på akuta underhållsåtgärder i ledningsnät och pumpstationer samt viss eftersläpning av kundavgifter. Bygglov- och mät och kartenhetens intäkter har minskat på grund av stoppade bygglov på östra Tyresö. Bygglövsenhetens underskott uppgår till 2,9 mnkr. Förutom minskade intäkter beror detta på att omstruktureringar inom enheten har lett till ökade konsult- och personalkostnader.

De övriga verksamheterna visar underskott med mindre avvikelser från budget.

Kommentar till årsprognos:

För lokalförsörjningen prognostiseras ett underskott på nio mnkr. Underskottet beror bland annat på åtgärder som måste utföras pga krav från olika myndigheter. Dessutom tillkommer omställningskostnader för anpassning av larmen på ca två mnkr i samband med omläggningen av telefonväxeln. Reparationer av skador på tak efter vinterns snöröjningar uppgår till ca en mnkr.

Vägenhetens underskott prognostiseras till -3,5 mnkr främst beroende på den stränga vintern. Underskottet är avhängigt en normalvinter i slutet av året.

VA-verkets prognostiserade underskott beräknas till -4,5 mnkr i huvudsak till följd av periodiseringskrav avseende anläggningsavgifter vilket medför ett direkt underskott i årets resultat med - 2,7 mnkr. Anpassning till dessa minskade årsintäkter kommer att ske genom revidering av befintlig VA-taxa från 1 januari 2012. Utöver det prognostiserade underskottet för helåret finns en ingående balans för VA-verksamheten på -1,5 mnkr.

Bygglövsverksamheten prognostiserar ett underskott om ca -2,7 mnkr beroende på ökade konsult- och personalkostnader till följd av omstruktureringar inom enheten.

Centralköket prognostiserar minskade intäkter på 1,3 mnkr på grund av antalet kök som genererar minskade

Totalt blir detta ett underskott på 21,1 mnkr för helåret.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Förslag på sparåtgärder inom gata, park, idrott och friluft:

- * Belägningsprogram asfalt - 1,5 mnkr
- * Besparing av konsultverksamhet inom park - 0,2 mnkr
- * Besparing av sommaranställningar - 0,1 mnkr
- * Elkostnader paviljong -0,3 mnkr

Totalt 2,1 mnkr

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Plan och exploatering (inkl bygglov)	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	20 496	22 456	-1 960	30 745	32 845	-2 100
Intäkter	5 910	5 107	-803	8 866	8 166	-700
Netto	14 586	17 349	-2 763	21 879	24 679	-2 800

Lokalförsörjning	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	156 631	157 657	-1 026	235 965	244 965	-9 000
Intäkter	157 310	157 830	520	235 965	235 965	0
Netto	-679	-173	-506	0	9 000	-9 000

Väghållning, park samt idrott och friluft	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	51 298	56 079	-4 781	78 024	81 524	-3 500
Intäkter	1 030	1 078	48	1 545	1 545	0
Netto	50 268	55 000	-4 733	76 479	79 979	-3 500

Centralkök	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	6 312	5 768	544	9 468	9 468	0
Intäkter	6 312	5 035	-1 277	9 468	8 168	-1 300
Netto	0	733	-734	0	1 300	-1 300

Miljö och trafik samt sidoordnad	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	6 107	5 862	244	9 160	9 160	0
Intäkter	3 049	3 105	56	4 574	4 574	0
Netto	3 057	2 757	300	4 586	4 586	0

Vatten och avlopp	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	36 903	39 781	-2 878	55 355	57 155	-1 800
Intäkter	37 570	36 078	-1 493	56 355	53 655	-2 700
Netto	-667	3 703	-4 370	-1 000	3 500	-4 500

Renhållning	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug	jan-aug	2011	2011	2011
Kostnader	21 115	22 103	-988	31 672	31 672	0
Intäkter	21 115	22 187	1 073	31 672	31 672	0
Netto	0	-85	85	0	0	0

Lokalförsörjning

	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug		2011	2011	
Kostnader	156 631	157 657	-1 026	235 965	244 965	-9 000
Intäkter	157 310	157 830	521	235 965	235 965	0
Netto	-679	-173	-506	0	9 000	-9 000

Kommentar till periodutfall:

Månadens resultat är ett underskott på cirka 0,5 miljoner. Totalt för år 2011 beräknas underskottet för verksamheten uppgå till cirka 8 – 9 miljoner. Pågående investeringar är i vissa fall försenade, vilket innebär att internräntan och avskrivningar tar ut det planerade underskotten för denna månad.

Kommentar till årsprognos:

Totalt för året beräknas underskottet för verksamheten att uppgår till ca nio mnkr. Underskottet beror bland annat på åtgärder som måste utföras pga krav från olika myndigheter. Dessutom tillkommer omställningskostnader för anpassning av larmen på ca 2 mnkr i samband med omläggningen av telefonväxeln. Reparationer av skador på tak efter vinterns snöröjningar uppgår till ca en mnkr.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Väghållning, park, idrott- och friluft

	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Diff	Budget 2011	Prognos 2011	Diff
Kostnader	51 298	56 079	-4 781	78 024	81 524	-3 500
Intäkter	1 030	1 078	48	1 545	1 545	0
Netto	50 268	55 000	-4 733	76 479	79 979	-3 500

Kommentar till periodutfall:

Det stora underskottet består till största delen av för gatans vinterväghållning samt kostnader för snöröjning på Tyresövallen.

Kommentar till årsprognos:

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Planerade besparingar inom gata, park och idrott och friluft genom återhållsamhet vid inköp ska minska kostnaderna. Besparingarna ska bl a ske inom asfaltsbeläggning, dikning samt minskad trafikmålning. Detta kommer att lämna ett underskott på ca 3,5 mnkr på helåret. Detta beräknat på en normalvinter. Dessa besparingar kan inte göras under flera år då trafiksäkerheten äventyras samt en negativ påverkan på investerat kapital.

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Centralkök

	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Diff	Budget 2011	Prognos 2011	Diff
Kostnader	6 312	5 768	544	9 468	9 468	0
Intäkter	6 312	5 035	-1 277	9 468	8 168	-1 300
Netto	0	733	-734	0	1 300	-1 300

Kommentar till periodutfall:

Underskottet beror på att det är 6 skolor färre som får mat från centralköket vilket genererar minskade intäkter. De fasta kostnaderna kvarstår som tidigare.

Kommentar till årsprognos:

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Sidoordnad, miljö och trafik

	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Diff	Budget 2011	Prognos 2011	Diff
Kostnader	6 107	5 862	244	9 160	9 160	0
Intäkter	3 049	3 105	56	4 574	4 574	0
Netto	3 057	2 757	300	4 586	4 586	0

Kommentar till periodutfall:

Det positiva resultatet är relativt jämnt fördelat mellan de båda verksamhetsområdena. Kostnader för naturguidningar för allmänhet och funktionshindrade har ej bokförts än. Intäkt (statligt bidrag) för energieffektiviseringsarbete 80 tkr har ej belastats med konsultkostnader än. Inga kostnader som ska belasta tillgänglighetsplanen har kommit än. Sammanlagt väger de upp överskottet.

Kommentar till årsprognos:

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Vatten och avlopp

	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Diff	Budget 2011	Prognos 2011	Diff
Kostnader	36 903	39 781	-2 878	55 355	57 155	-1 800
Intäkter	37 570	36 078	-1 493	56 355	53 655	-2 700
Netto	-667	3 703	-4 370	-1 000	3 500	-4 500

Kommentar till periodutfall:

Verksamhetens resultat har till viss del påverkats av nödvändiga, akuta behov av upprustning av pumpstationer med installationer, ökade underhållsbehov av ledningssystem och återreglering av brukningsavgifter efter slutavläsningar av renvattenförbrukning, främst hos storförbrukande kunder. Dessutom påverkas balansen negativt alltsedan den snörika vinterperiodens förstärkta behov att vidmakthålla funktionen i VA-systemets brand- och släckvattensystem. VA-verksamhetens samlade resultat och intäktsbas har dock mest påverkats av anpassning till periodiseringskrav avseende anläggningsavgifter vilket enskilt inneburit ett samlat intäktsunderskott för perioden på ca 1,5 mnkr.

Kommentar till årsprognos:

Årsprognosen visar ett samlat årsresultat som uppgår till cirka - 4,5 mnkr jämfört med budget, i huvudsak till följd av periodiseringskrav avseende anläggningsavgifter vilket medför ett direkt underskott i årets resultat med - 2,7 mnkr. Anpassning till dessa minskade årsintäkter kommer att ske genom revidering av befintlig VA-taxa från 1 januari 2012. Utöver det prognostiserade underskottet för helåret finns en ingående balans för VA-verksamheten på -1,5 mnkr.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Renhållning

	Budget jan-aug	Utfall jan-aug	Diff	Budget 2011	Prognos 2011	Diff
Kostnader	21 115	22 103	-988	31 672	31 672	0
Intäkter	21 115	22 187	1 073	31 672	31 672	0
Netto	0	-85	85	0	0	0

Kommentar till periodutfall:

Periodens utfall visar på ett svagt positivt resultat jämfört med periodiserad budget. Resultatet påverkas i viss mån även av ökade kostnader till följd av att möjligheterna att omhänderta och behandla trädgårdsavfall minskat på grund av att del av nuvarande behandlingsyta för trädgårdsavfall avyttrats för annat ändamål. Detta har därför inneburit behov av att transportera och behandla trädgårdsavfall vid andra behandlingsanläggningar i regionen. Samtidigt inväntar verksamheten regeringsbeslut avseende detaljplan för ny flis- och masshanteringsplats vilket direkt kommer att påverka både renhållnings- och VA-verksamheterna med effektivare logistik av material och avfall vilket långsiktigt innebär både en ekonomisk, men även en miljömässig fördel.

Kommentar till årsprognos:

Årsutfallet bedöms bli belastat av tillkommande kostnader för hela verksamheten på grund av ny upphandling av avfallsentreprenader som påbörjas 2011-10-01 samt av att nya delfunktioner i form av behovshämtning samt matavfallsinsamling införs. Årets resultat kommer i viss mån även att påverkas negativt av nödvändiga insatser och personalresurser för införande av nya tjänster i avfallsinsamling. Detta bedöms kunna bli återställt genom revidering och beslut om ny avfallstaxa från med tillämpning 1 januari 2012.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Mark, plan, mät och kart inkl bygglov

	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug		2011	2011	
Kostnader	20 496	22 456	-1 960	30 745	32 845	-2 100
Intäkter	5 910	5 107	-803	8 866	8 166	-700
Netto	14 586	17 349	-2 763	21 879	24 679	-2 800

Kommentar till periodutfall:

Resultatet för perioden är ca 2,8 mnkr sämre än budgeterat. Till största delen återfinns underskottet hos bygglovsenheten. Detta beror främst på ökade personalkostnader samt minskade intäkter. Även mät- och kartverksamheten har minskade intäkter bland annat på grund av stoppade bygglov på östra Tyresö. Mark- och exploateringsenheten visar ett överskott på 0,7 mnkr vilket i huvudsak beror på en vakant tjänst. Planenhetens resultat för augusti är i princip enligt budget.

Kommentar till årsprognos:

De förändrade förhållandena på Östra Tyresö beräknas minska antalet mätningssupdrag med ca 20 % vilket skulle innebära ca 300 tkr i minskade intäkter för mät- och kart enheten.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Bygglov

	Budget	Utfall	Diff	Budget	Prognos	Diff
	jan-aug	jan-aug		2011	2011	
Kostnader	5 210	7 495	-2 285	7 815	9 615	-1 800
Intäkter	2 312	1 667	-645	3 468	2 868	-600
Netto	2 898	5 828	-2 930	4 347	6 747	-2 400

Kommentar till periodutfall:

Periodens intäkter har minskat på grund av stoppade bygglov på östra Tyresö. Kostnaderna blev högre än budgeterat bland annat på grund av ökade personal- och konsultkostnader.

Kommentar till årsprognos:

På grund att stoppade bygglov på östra Tyresö minskar intäkterna på helåret. Dessutom har enheten ökade kostnader för bland annat konsult-, personal- och personalomkostnader beroende på omstruktureringar.

Planerade eller vidtagna åtgärder för att undvika prognostiserat underskott:

Viktiga händelser, kvalitetsarbete, måluppfyllelse

Investeringsbudget jan-aug 2011 per verksamhet

Lokalförsörjning		Utfall intäkter	Utfall kostnader	Netto	Budget intäkter	Budget kostnader	Budget netto	Diff	Progno	Prel avslut datum	Kommentarer
4063	Egen invest skolor/försk	0	0	0	0	1 645	1 645	1 645			
4065	Förskolekök	0	808	808	0	800	800	-8			
4069	Energisparåtgärder	0	2 549	2 549	0	6 432	6 432	3 883			
4082	Säkerhetshöjande åtgärder	0	1 933	1 933	0	2 000	2 000	67			
4701	Bollmorav. renov. omklrum	0	375	375	0	652	652	277			
4706	Ombygg gymn aula	0	3 192	3 192	0	4 827	4 827	1 635			
4709	Träningshall Dalsk inkl p	0	5 897	5 897	0	10 703	10 703	4 806			
4711	Reservkraft nya förenigår	0	0	0	0	1 000	1 000	1 000			
4714	Fornuddens sk matsal vent	0	538	538	0	492	492	-46			
4716	Kumla idrottsh ventilatio	0	393	393	0	1 896	1 896	1 503			
4717	Förskolan Gunghästen ven	0	0	0	0	268	268	268			
4720	Breviksskola etapp III	0	1 091	1 091	0	908	908	-183			
4721	Omsorgsboende Gränsvä	0	156	156	0	314	314	158			
4725	Säkra varutransporter	0	1 129	1 129	0	2 093	2 093	964			
4726	Tyresö skola, slöjdsal	0	0	0	0	1 270	1 270	1 270			
4727	Konv fjärrvärme, Dalhallen	0	463	463	0	859	859	396			
4728	Idrottshall Nyboda, inkl läkt	0	15 524	15 524	0	32 082	32 082	16 558			
4738	Strandskolan ventilation	0	104	104	0	1 962	1 962	1 858			
4739	Stimmets skola ventilat	0	138	138	0	1 949	1 949	1 811			
4740	Växhuset AML ventilation	0	210	210	0	3 956	3 956	3 746			
4742	Pusslet sanering av grund	0	10	10	0	0	0	-10			
4743	Gymnasiet OVK-anmärknir	0	0	0	0	955	955	955			
4744	Elektroniskt arkiv	0	115	115	0	831	831	716			
4749	Tillagningskök	0	15 920	15 920	0	22 881	22 881	6 961			
4750	Nyboda skola, ombyggnad	0	82 013	82 013	0	96 643	96 643	14 630			
4752	BOV belysning plan A	0	2 205	2 205	0	3 129	3 129	924			
4753	Hälleforsv 3, omb	0	1 150	1 150	0	0	0	-1 150			
4754	Strandskolan om- tillbyggn	0	2 013	2 013	0	15 000	15 000	12 988			
4755	LSS-boende	0	72	72	0	10 000	10 000	9 928			
4756	Trollbäckens bibl ombyggn	0	12 531	12 531	0	9 000	9 000	-3 531			
4757	Trollbäckens förskola, frik	0	0	0	0	4 300	4 300	4 300			
Summa lokalförsörjning		0	150 528	150 528	0	238 847	238 847	88 319			
Väghållning		Utfall intäkter	Utfall kostnader	Netto	Budget intäkter			Diff		Prel avslut datum	
4101	Upprustn bel Trollb/Bollm	0	0	0	0	880	880	880			
4122	Breviksv,Nytorpsv,Tegelbr	0	0	0	0	292	292	292			

4136	Säkra skolvägar	0	50	50	0	970	970	920
4138	Åtgärder Tyresövägen	0	0	0	0	3 874	3 874	3 874
4141	Trafiksäkerhetsåtg 200	7	280	287	0	951	951	664
4146	Utb 30-zon Lindalen Öring	0	1	1	0	0	0	-1
4148	Fordon/maskiner 2009	0	72	72	0	0	0	-72
4149	Avlämn.plats kumla skola	0	460	460	0	500	500	40
4153	Ny inf.förlängn. Dalgränd	0	13 103	13 103	0	12 519	12 519	-584
4155	Rondell Tyresöv/Brakmarsv	0	302	302	0	0	0	-302
4156	Enkelt avhjälptra hinder	0	982	982	0	2 048	2 048	1 066
4160	Gångbanor/gångtunnlar	0	0	0	0	500	500	500
4161	Brygga Kalvfjärden	0	21	21	0	500	500	479
Summa vägghållning		7	15 272	15 279	0	23 034	23 034	7 755

	Park	Utfall	Utfall	Netto	Budget	Budget	Budget	Diff	Prel avslut	Kommentarer
		intäkter	kostnader		intäkter	kostnader	netto		datum	
4204	Upprustning lekredskap	0	521	521	0	1 500	1 500	979		
4211	Park och naturvård 2009	0	463	463	0	1 120	1 120	657		
4212	Upprust av lekp enl EU 09	0	0	0	0	1 825	1 825	1 825		
Summa park		0	984	984	0	4 445	4 445	3 461		

	Vatten och avlopp	Utfall	Utfall	Netto	Budget	Budget	Budget	Diff	Prel avslut	Kommentarer
		intäkter	kostnader		intäkter	kostnader	netto		datum	
4301	Va-nyanläggning	0	768	768	0	2 000	2 000	1 232		
4316	Upprustn vattentorn Färda	0	0	0	0	1 000	1 000	1 000		
4319	VA-sanering	0	1 497	1 497	0	3 000	3 000	1 503		
4321	Tranmyravägen	0	1 586	1 586	0	1 178	1 178	-408		
4325	VA-res.lev.ledn. Lindalen	0	556	556	0	0	0	-556		
4328	Pumpstation Raksta	0	0	0	0	500	500	500		
4330	Tryckmätutrustning	0	27	27	0	0	0	-27		
4333	Dagvattenhanteringsplan	0	345	345	0	2 242	2 242	1 897		
4334	Fördröjn.magasin S:a Lindk	0	155	155	0	1 000	1 000	845		
4335	Vattennivåreglering	0	0	0	0	400	400	400		
Summa vatten och avlopp		0	4 934	4 934	0	11 320	11 320	6 386		

	Renhållning	Utfall	Utfall	Netto	Budget	Budget	Budget	Diff	Prel avslut	Kommentarer
		intäkter	kostnader		intäkter	kostnader	netto		datum	
4401	Kretsloppsstation/Kärl	0	0	0	0	600	600	600		
4407	Tillbyggn. kretsloppsstat	0	50	50	0	300	300	250		
4411	Masshanteringspl Mediav	0	60	60	0	5 769	5 769	5 709		
4412	Trädgårdsavfallskomposter	0	0	0	0	187	187	187		
4413	Tömningsregistreringssyste	0	0	0	0	99	99	99		
Summa renhållning		0	109	109	0	6 955	6 955	6 846		

Exploatering		Utfall intäkter	Utfall kostnader	Netto	Budget intäkter	Budget kostnader	Budget netto	Diff	Prel avslut datum	Kommentarer
4511	Södra Strandallén	0	0	0	0	1 000	1 000	1 000		
4522	Omr vid Långsjövägen	0	40	40	0	0	0	-40		
4524	Breviks skola	0	12	12	0	0	0	-12		
4528	Breviksvägen etapp V	0	4 787	4 787	0	31 946	31 946	27 159		
4530	Tyresö Centrum	0	7	7	0	18 816	18 816	18 809		
4531	Sjöbacken	0	16	16	0	2 795	2 795	2 779		
4534	Måsvägen	0	7 743	7 743	0	8 286	8 286	543		
4535	Varvsvägen etapp 9A Str	0	10	10	0	0	0	-10		
4536	Busstorg Alléplan	0	623	623	-1 000	150	-850	-1 473		
4537	Solberga etapp 7	0	154	154	0	4 862	4 862	4 708		
4538	Maria Sofiasv. Brädg.omr	0	0	0	0	3 648	3 648	3 648		
4539	Slånbacken	0	955	955	0	5 204	5 204	4 249		
4540	Etapp 9 Ugglevägen	0	386	386	0	5 920	5 920	5 534		
Summa exploatering		0	14 734	14 734	-1 000	82 627	81 627	66 893		
Förvaltningsgemensamt		Utfall intäkter	Utfall kostnader	Netto	Budget intäkter	Budget kostnader	Budget netto	Diff	Prel avslut datum	Kommentarer
4600		0	0	0	0	3 000	3 000	3 000		
4602	Maskiner	0	737	737	0	0	0	-737		John Deere-traktor + skopa, kompressor
Summa fordon/maskiner		0	737	737	0	3 000	3 000	2 263		
Mark och plan		Utfall intäkter	Utfall kostnader	Netto	Budget intäkter	Budget kostnader	Budget netto	Diff	Prel avslut datum	Kommentarer
4908	Nytt kartsystem (planavd)	0	0	0	0	2 110	2 110	2 110		
4914	Tyresö strand	-221	766	545	0	0	0	-545		
4915	Tyresö Centrum	0	67	67	0	0	0	-67		
4916	Östra Tyresö	0	139	139	0	0	0	-139		
4917	Bollmora	0	94	94	0	0	0	-94		
4918	Trollbäcken	0	4	4	0	0	0	-4		
4931	Uddby gård	0	1 014	1 014	0	205	205	-809		
4933	Samordn ärendehant KS	0	0	0	0	1 000	1 000	1 000		
4934	Åtgärder klimatstrategi	0	119	119	0	2 000	2 000	1 881		
Summa stadsbyggnad		-221	2 203	1 982	0	5 315	5 315	3 333		
TOTALT		-214	189 501	189 287	-1 000	375 543	374 543	185 256		