

Handläggare:  
Susanna Höglund, 08-508 297 58

Till  
Finansroteln

## **Framtidsbild för Kista Science City. Uppdatering av visionen för de kommande tio åren**

Svar på remiss från Finansroteln (Dnr: 310-120/2012).

### **Sammanfattning**

Sammantaget är koncernledningen positiv till föreslagen Vision och Strategi för Kista Science City som ligger väl i linje med ambitioner och satsningar inom koncernens övriga bolag. Den överrensstämmer väl med stadens Vision 2030 och stadens stadsbyggnadsstrategi i Stockholms Översiktsplan - Promenadstaden. Områdets attraktivitet kan stärkas genom att tydligare arbeta med stadsutvecklingen i Kista. De fastighets- och projektbolag som är verksamma i Kista har tidigare spelat en viktig roll och koncernledningen gör bedömningen att det i framtiden kommer att vara än viktigare att den samverkan fortsätter och utvecklas vidare.

Utifrån koncernens perspektiv är utvecklingen i Kista och föreslagen förstärkning av kopplingarna till Järvafältet med omgivande områden mycket viktig. Stadens bostadsbolag är starkt involverade i stadens Järvalyft och genomför mycket omfattande upprustningsåtgärder och stadsutvecklingsprojekt i omgivande bostadsområden.

Koncernledningen delar Stockholm Business Regions uppfattning om att näringsliv och utbildning är basen och drivkraften för Kistas framgångar och visionen skulle tydligare kunna identifiera vilka de segment inom ICT som bedöms viktigast för områdets fortsatta utveckling. Inriktningen att öka de internationella forskningsetableringarna bör ske i nära samverkan mellan Kista Science City och Stockholm Business Region som har en organisation som arbetar aktivt med främjande av internationella etableringar.

Koncernledningen vill också poängtera betydelsen att stadens bolag Stokab, byggt ut infrastruktur i form av ett fibernät som ger möjlighet till anslutning för både företag och snart 90 % av alla hushåll i Stockholm. Denna infrastruktur är också en betydande plattform för Stockholms ledande position inom ICT området.

Koncernledningen är positiv till den målstruktur och uppföljning som föreslås genom indikatorer, men efterfrågar en ökad tydlighet avseende uppföljningsansvaret för att målstyrningen ska få önskvärd effekt.

## **Bakgrund**

Finansroteln har remitterat *Framtidsbild för Kista Science City. Uppdatering av visionen för de kommande tio åren*, till bland annat Stockholms Stadshus AB för yttrande. Stockholms Stadshus AB har därefter remitterat förslaget till Stockholms Business Region (SBR).

## **Ärendet**

Finansroteln föreslår i remissen av den 14 februari 2012 *Framtidsbild för Kista Science City. Uppdatering av visionen för de kommande tio åren*, förslag till framtidsbild i form av uppdatering av vision och strategi under för Kista Science City under åren 2010-2020. Visionen ligger i linje med Stockholms stads Vision 2030 om att utveckla Stockholmsregionen till en av de mest expansiva regionerna i världen.

Under 2009 inleddes ett arbete för att kartlägga den framtidsbild som år 2000 tagits fram för Kista Science City. Sedan dess har en rad beslut tagits i staden som påverkar Kistavisionen, bland annat tog fullmäktige i juni 2007 beslut om en långsiktig och samlad vision för Stockholms tillväxt och utveckling mot en stad i världsklass – Vision 2030. Sedan 2000 har samverkan i regionen inom ramen för Stockholm Business Alliance fått nya och starkare former och Stockholm marknadsförs under ett nytt varumärke – Stockholm the Capital of Scandinavia. Alldeles nyligen vann också den nya översiktsplanen – Promenadstaden – laga kraft. En uppdaterad framtidsbild för Kista Science City behövdes bland annat mot denna bakgrund, men också eftersom förändringarna i vår omvärld leder till nya utmaningar för regionen, staden och Kista.

Det liggande förslaget gäller en aktualisering av visionen för kommande tioårsperiod. Uppdateringen av visionen är framtagen på uppdrag av styrelsen för Stiftelsen Electrum. Electrumstiftelsen driver frågor för högre ICT-utbildning, global tillväxt och innovation och dess styrelse består av tongivande representanter från Ericsson, Acreo, IBM, Atrium Ljungberg, Packetfront, KTH samt Stockholms stad.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts av Stockholms Stadshus AB.

## **Underremisser**

### ***Stockholm Business Regions remissvar har i huvudsak följande lydelse***

Stockholms ställning som ledande ICT-region är fortsatt stark (Information and Communication Technologies). Utvecklingen och omvandlingen inom ICT-området är mycket snabb och näringslivet har visat förmåga att möta nya utmaningar i en allt hårdare internationell konkurrens. Kista Science City är en av de viktigaste förklaringarna till varför regionen fortsätter att rankas högt i internationella jämförelser. Samarbetet mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor är framgångsrikt och är organiserat på ett sådant sätt som andra regioner i världen har svårt att kopiera. Stockholm Business Region menar att det är viktigt att grunden för Kista Science City ligger fast. Bolaget menar att framtidsbilden mycket väl fångar detta perspektiv, och vill också framföra att den framgångsrika modellen även kan användas för andra klusterbildningar i regionen.

Framtidsbilden pekar på en utveckling av Kista till mer stadsliknande former. Stockholm Business Region tror att områdets attraktivitet därmed kan stärkas och att fler som arbetar i Kista också kan komma att bosätta sig i området. Samtidigt vill bolaget understryka att den dynamiska miljön som näringsliv och akademi skapar i hög grad förklarar Kistas framgångar. Framtidsbilden skulle tydligare kunna peka på vilka segment inom ICT som bedöms vara av särskilt stor vikt för områdets fortsatta utveckling. Stockholm Business Region ser stora möjligheter i utökade kopplingar mellan olika delar av den ICT-bransch som finns på olika platser i Stockholms stad. Kista Science City kan spela en viktig och drivande roll i att skapa dessa nätverksmöjligheter. Kopplingen till en geografisk plats bör i dessa sammanhang vara av underordnad betydelse, snarare är det Kista Science City som magnet för många branscher med koppling till ICT som bör stå i fokus. Ett framgångsrikt arbete i Kista kan också bidra till att staden når andra mål, som till exempel att nya arbetsplatser tillkommer i söderort.

Utmaningen att attrahera utländska forskningsinstitut är spännande och bör vara en process i nära samverkan mellan Kista Science City och Stockholm Business Region. Det bidrar till att stärka områdets karaktär som forskningscentrum, samtidigt som den internationella prägeln blir tydligare. Möjligheten för regionen att attrahera utländska forskare och företag bedömer bolaget ökar med en sådan insats (*bilaga*).

### **Koncernledningens synpunkter**

Koncernledningen ser positivt på förslaget till Vision och Strategi 2010-2020 för Kista Science City. Den överrensstämmer väl med stadens Vision 2030 och stadens stadsbyggnadsstrategi i Stockholms Översiktsplan - Promenadstaden. Områdets attraktivitet kan stärkas genom att tydligare arbeta med stadsutvecklingen i Kista. De fastighets- och projektbolag som är verksamma i Kista har tidigare spelat en viktig roll och koncernledningen gör bedömningen att det i framtiden kommer att vara än viktigare att den samverkan fortsätter och utvecklas vidare. Tillgången till attraktiva kontor och bostäder, men också andra former av platser för möten, demonstrationer eller kultur är viktiga för dynamiken i området. I detta sammanhang är det viktigt att tänka på attraktiva mötesplatser för företag och människor verksamma i Kista. Utifrån koncernens perspektiv är utvecklingen i Kista och föreslagen förstärkning av kopplingarna till Järvafältet med omgivande områden mycket viktig. Stadens bostadsbolag är starkt involverade i stadens Järvalyft och genomför under perioden 2010-2020 mycket omfattande upprustningsåtgärder och stadsutvecklingsprojekt i omgivande bostadsområden. Naturligtvis är utvecklingen i Kista betydelsefull för effekten av dessa satsningar och vice versa. Ökad attraktivitet och trygghet i omgivande områden ger ännu bättre förutsättningar för Kistas företag att kunna utnyttja den gemensamma infrastrukturen som kommunikationer, grönområden, promenadstråk m.m. på ett önskvärt sätt.

En mer stadsliknande utveckling av Kista avseende bebyggelse, mötesplatser, service, kultur m.m ökar områdets attraktivitet och kan medföra att fler som arbetar i Kista också kan komma att bosätta sig i området. Det vore mycket positivt både utifrån miljöaspekter med mindre persontransporter och trafik till och från området men också för att stärka utvecklingen av övriga områden runt Järvafältet. Denna utveckling kan

också ge ökade kopplingar till övriga ICT-etableringar på olika platser i Stockholms stad. Utvecklingen i Kista kan därför bidra till att staden når andra mål, som till exempel att nya arbetsplatser tillkommer i söderort.

På motsvarande sätt är det av stor betydelse att infrastrukturen utvecklas. Tvärbanan till Kista är betydelsefull för kopplingen till västra regionkärnan och till Bromma. Det är också angeläget med kopplingen till Arlanda. I det sammanhanget kan inte nog understrykas vikten av Arlandas möjligheter att fungera som kommunikationsnav för hela vår region. Flygplatsen måste kunna utvecklas vidare och behovet av fler interkontinentala direktlinjer är stort för att stärka vår konkurrenskraft och därmed också Kistas möjligheter att attrahera människor, företag och kapital.

Koncernledningen delar Stockholm Business Regions uppfattning om att det är näringsliv och utbildning som är basen och drivkraften för Kistas framgångar och visionen skulle tydligare kunna identifiera vilka segment inom ICT som bedöms viktigast för områdets fortsatta utveckling.

Inriktningen att öka attraktiviteten för internationell forskningssamverkan och etableringar bör vara en process i nära samverkan mellan Kista Science City och Stockholm Business Region som har en organisation som arbetar aktivt med främjande av internationella etableringar.

Koncernledningen vill också poängtera betydelsen att stadens bolag Stokab, byggt ut infrastruktur i form av ett fibernät som ger möjlighet till anslutning för både företag och snart 90 % av alla hushåll i Stockholm. Denna infrastruktur är också en betydande plattform för Stockholms ledande position inom ICT området.

Koncernledningen anser att det är positivt med den tydlighet som delmål och mätbara indikatorer ger, men efterlyser ett förtydligande om vem som ansvarar för underlag och uppföljning av de föreslagna indikatorerna. Antalet indikatorer bör också begränsas och fördelas på de aktörer som har rådighet över utvecklingen mot respektive delmål, exempelvis utbildningsnämnden som ger förutsättningar för en god utveckling av antalet ungdomar som väljer att gå i skola i Kista. Annars riskerar målstyrningen inte ge önskvärd effekt.

Sammantaget är koncernledningen positiv till föreslagen Vision och Strategi för Kista Science City som ligger väl i linje med ambitioner och satsningar inom koncernens övriga bolag.

Irene Svenonius  
VD

**Bilaga**

Remissvar Stockholm Business Region

**Tjänsteutlåtande**

Datum: 20 april 2012	Diariern: 201.7-198/2012
Handläggare: Thomas Andersson thomas.a.andersson@stockholm.se	Telefon: 50828031

Stockholms Stadshus AB

**Framtidsbild för Kista Science City. Uppdatering av visionen för de kommande tio åren.**

**Förslag till beslut**

Som svar på remissen ” Framtidsbild för Kista Science City” hänvisas till vad som sagts i Stockholm Business Regions tjänsteutlåtande.

Ärendet anmäls som ett kontorsyttrande på styrelsens sammanträde den 22 maj 2012.

Olle Zetterberg

Anna Gissler

**Ärendet/ Sammanfattning**

Under 2009 inleddes ett arbete för att kartlägga den framtidsbild som år 2000 tagits fram för Kista Science City. Sedan dess har en rad beslut tagits i staden som påverkar Kistavisionen, bland annat tog fullmäktige i juni 2007 beslut om en långsiktig och samlad vision för Stockholms tillväxt och utveckling mot en stad i världsklass – Vision 2030. Sedan 2000 har samverkan i regionen inom ramen för SBA fått nya och starkare former och ett vi marknadsför oss under ett nytt varumärke – Stockholm the Capital of Scandinavia. Alldeles nyligen vann också den nya överiktsplanen – Promenadstaden – laga kraft. En uppdaterad framtidsbild för Kista Science City behövdes bland annat mot denna bakgrund, men också eftersom förändringarna i vår omvärld leder till nya utmaningar för regionen, staden och Kista.

Det liggande förslaget gäller en aktualisering av visionen för kommande tioårsperiod. Uppdateringen av visionen är framtagen på uppdrag av styrelsen för Stiftelsen Electrum. Ärendet har remitterats till Stockholm Business Region av Stadshus AB. Remisstiden går ut den 20 april 2012.

### **Stockholm Business Regions synpunkter**

Stockholms ställning som ledande ICT-region är fortsatt stark. Utvecklingen och omvandlingen inom ICT-området är mycket snabb och näringslivet har visat förmåga att möta nya utmaningar i en allt hårdare internationell konkurrens. Kista Science City är en av de viktigaste förklaringarna till varför regionen fortsätter att rankas högt i internationella jämförelser. Samarbetet mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor är framgångsrikt och är organiserat på ett sådant sätt som andra regioner i världen har svårt att kopiera. Stockholm Business Region menar att det är viktigt att grunden för Kista Science City ligger fast. Bolaget menar att framtidsbilden mycket väl fångar detta perspektiv, och vill också framföra att den framgångsrika modellen även kan användas för andra klusterbildningar i regionen.

Framtidsbilden pekar på en utveckling av Kista till mer stadsliknande former. Stockholm Business Region tror att områdets attraktivitet därmed kan stärkas och att fler som arbetar i Kista också kan komma att bosätta sig i området. Samtidigt vill bolaget understryka att den dynamiska miljön som näringsliv och akademi skapar i hög grad förklarar Kistas framgångar. Framtidsbilden skulle tydligare kunna peka på vilka segment inom ICT som bedöms vara av särskilt stor vikt för områdets fortsatta utveckling. Stockholm Business Region ser stora möjligheter i utökade kopplingar mellan olika delar av den ICT-bransch som finns på olika platser i Stockholms stad. Kista Science City kan spela en viktig och drivande roll i att skapa dessa nätverksmöjligheter. Kopplingen till en geografisk plats bör i dessa sammanhang vara av underordnad betydelse, snarare är det Kista Science City som magnet för många branscher med koppling till ICT som bör stå i fokus. Ett framgångsrikt arbete i Kista kan också bidra till att staden når andra mål, som till exempel att nya arbetsplatser tillkommer i söderort.

Utmaningen att attrahera utländska forskningsinstitut är spännande och bör vara en process i nära samverkan mellan Kista Science City och Stockholm Business Region. Det bidrar till att stärka områdets karaktär som forskningscentrum, samtidigt som den internationella prägel blir tydligare. Möjligheten för regionen att attrahera utländska forskare och företag bedömer bolaget ökar med en sådan insats.

Stockholm Business Region ser positivt på modellen med delmål och mätbara indikatorer. Möjligheten att förverkliga framtidsbilden ökar med ett sådant arbetssätt samtidigt som framtidsbilden blir relevant för arbetet idag. Områdets

attraktivitet kan stärkas genom att tydligare arbeta med stadsutvecklingen i Kista. De fastighets- och projektbolag som är verksamma i Kista har tidigare spelat en viktig roll och Stockholm Business Region gör bedömningen att det i framtiden kommer att vara än viktigare att den samverkan fortsätter och utvecklas vidare. Tillgången till attraktiva kontor och bostäder, men också andra former av platser för möten, demonstrationer eller kultur är viktiga för dynamiken i området. I detta sammanhang är det viktigt att tänka på attraktiva mötesplatser för företag och människor verksamma i Kista.

På motsvarande sätt är det av stor betydelse att infrastrukturen utvecklas. Tvärbanan till Kista är betydelsefull för kopplingen till västra regionkärnan och till Bromma. Det är också angeläget att kopplingen till Arlanda. I det sammanhanget kan inte nog understrykas vikten av Arlandas möjligheter att fungera som kommunikationsnav för hela vår region. Flygplatsen måste kunna utvecklas vidare och behovet av fler interkontinentala direktlinjer är stort för att stärka vår konkurrenskraft och därmed också Kistas möjligheter att attrahera människor, företag och kapital.

SLUT