



Dnr 540 - 266 - 2006

Sammanträde 23 maj 2006

Till
Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd

Verksamhetschef inom hälso- och sjukvården

Förslag till beslut

Stadsdelsnämnden utser respektive enhetschef för Råcksta sjukhem, Hässelby Gårds äldreboende, Skolörtens äldreboende och Rehabiliteringsenheten inom äldreomsorgen till verksamhetschef för respektive verksamhet inom hälso- och sjukvården. För Nälsta servicehus utses enhetschefen för den kommunala hemtjänsten till verksamhetschef. För dagvården vid Råcksta sjukhem och Starbogården utses enhetschefen vid Råcksta sjukhem till verksamhetschef.

Anders Meuller
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Bestämmelser i hälso- och sjukvårdslagen stadgar att det inom all hälso- och sjukvård skall finnas en verksamhetschef som svarar för verksamheten och som har det samlade ledningsansvaret. Nämnden är som vårdgivare ansvarig för att verksamhetschefer utses för all den hälso- och sjukvårdsverksamhet som nämnden bedriver. I nuläget är avdelningschefen för äldreomsorgen ansvarig verksamhetschef för samtliga enheter som bedriver hälso- och sjukvård. I detta ärende föreslås att respektive enhetschef för Råcksta sjukhem, Hässelby Gårds äldreboende, Skolörtens äldreboende och Rehabiliteringsenheten inom äldreomsorgen till verksamhetschef för respektive verksamhet inom hälso- och sjukvården. För Nälsta servicehus utses enhetschefen för den kommunala hemtjänsten till verksamhetschef. För dagvården vid Råcksta sjukhem och Starbogården utses enhetschefen vid Råcksta sjukhem till verksamhetschef.

Ärendets beredning

Ärendet utarbetat inom staben i samråd med äldreomsorgsavdelningen och medicinskt ansvarig sjuksköterska och förvaltningsjuristen.

Ärendet behandlat i avdelningsgrupp 2006-05-10.

Ärendet och förvaltningens synpunkter

Kommunerna har enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) §§ 18 och 18a sjukvårdsansvar (ej läkarvård) och ansvar för habilitering, rehabilitering och hjälpmedel åt de som bor i särskilda boendeformer och/eller har dagverksamhet.

Bestämmelser i HSL ställer krav på att ledningen organiseras så att den tillgodoser hög patientsäkerhet, god kvalitet i vården och befrämjar kostnadseffektivitet.

Bestämmelserna innebär också ett krav på att ledningsansvaret skall vara tydligt såväl ur ett

patient- som ett tillsynsperspektiv. Det skall därför inom all hälso- och sjukvård finnas en verksamhetschef som svarar för verksamheten och som har det samlade ledningsansvaret.

Nämnden är som vårdgivare ansvarig för att verksamhetschefer utses för all den hälso- och sjukvårdsverksamhet som nämnden bedriver.

Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd bedriver inom äldreomsorgen hälso- och sjukvård i egen regi på Räcksta sjukhem, Hässelby Gårds äldreboende, Skolörtens äldreboende, Nälsta servicehus och Rehabiliteringsenheten inom äldreomsorgen samt vid dagvården vid Räcksta sjukhem och Starbogården.

I allmänna råd från Socialstyrelsen *Verksamhetschef inom hälso- och sjukvård*, SOSFS 1997:8 (M), ges rekommendationer om hur författningen bör tillämpas.

Verksamhetsområde

De verksamhetsområden som skall ledas av verksamhetschefer skall ha en sådan struktur och omfattning att det är möjligt för verksamhetschefen att upprätthålla de krav som hälso- och sjukvårdslagen ställer. Hälso- och sjukvårdsverksamheten bör indelas så att verksamhetschefens ledningsfunktion blir tydlig och kontrollen av verksamheten effektiv. En verksamhetschefs ansvarsområde bör inte vara större än att patienter, anhöriga och personal rent faktiskt har möjlighet att vända sig till verksamhetschefen i olika frågor som rör verksamheten.

Verksamhetschefens ansvar

Det är vårdgivaren som bestämmer vilka befogenheter och vilket ansvar, utöver det författningsreglerade ansvaret, respektive verksamhetschef skall ha.

Verksamhetschefen skall:

- svara för att verksamheten tillgodoser hög patientsäkerhet och god kvalitet i vården samt befrämjar kostnadseffektivitet.
- svara för vissa administrativa uppgifter.

- svara för att det för enheten finns ett ändamålsenligt kvalitetssystem för att fort-löpande styra, följa upp, utveckla och dokumentera kvaliteten i verksamheten för att nå kvalitetsmål och främja kostnadseffektiviteten.
- se till att samverkan och samordning med andra enheter fungerar på ett för patienten tillfredsställande sätt, att det finns de direktiv och instruktioner som verksamheten kräver, att personalens kompetens upprätthålls genom adekvat vidareutbildning m.m.

Verksamhetschefen har det samlade ledningsansvaret och detta kan inte överlåtas till annan befattningshavare. Däremot kan och bör verksamhetschefen i vissa fall, mot bakgrund av sin kompetens, uppdra enskilda uppgifter åt annan person. Verksamhetschefens ansvar är dock ett och odelbart.

Verksamhetschefens kompetens

Vårdgivaren bestämmer vilka verksamheter som skall hållas samman under en chef och vilken kompetens denne skall ha. Avgörande för en persons lämplighet att inneha befattning som verksamhetschef är dennes utbildning, erfarenhet och personliga egenskaper. Verksamhetschefen måste inte ha hälso- och sjukvårdsutbildning. Verksamhetschefens ansvarsområde begränsas alltså av de uppgifter som MAS har enligt lag och förordning.

Förvaltningens synpunkter

Det är kommunens ansvar enligt hälso- och sjukvårdslagen att erbjuda god hälso- och sjukvård (ej läkarvård) åt dem som bor i särskilda boendeformer.

Med ledning av den beskrivning av verksamhetschefens ansvar som Socialstyrelsens allmänna råd presenterar och med utgångspunkt från struktur och omfattning av den hälso- och sjukvårdsverksamhet som bedrivs inom stadsdelsnämnden, anser förvaltningen att ansvarsområdet för hälso- och sjukvården skall sammanfalla med ansvarsområdet för de sociala insatserna.

Förvaltningen anser att varje enhet som bedriver hälso- och sjukvård skall vara ett verksamhetsområde där verksamhetschefen har ansvar för såväl hälso- och sjukvård som sociala insatser, personal och budget.

Förvaltningen föreslår att nämnden utser respektive enhetschef för Råcksta sjukhem, Hässelby Gårds äldreboende, Skolörtens äldreboende och Rehabiliteringsenheten inom äldreomsorgen till verksamhetschefer inom hälso- och sjukvård med ansvar enligt Socialstyrelsens allmänna råd. För Nälsta servicehus utses enhetschefen för den kommunala hemtjänsten till verksamhetschef. Anledningen till detta är att enhetschefen avsagt sig uppdraget och förvaltningen har därför lagt ansvaret för Nälsta servicehus på den kommunala öppna hemtjänsten, en organisatorisk lösning som tillämpats tidigare. Anhöriga och boende är informerade och så också personalen. Förändringen har skett i samverkan med de fackliga organisationerna. För dagvården vid Råcksta sjukhem och Starbogården utses enhetschefen vid Råcksta sjukhem till verksamhetschef. Verksamhetschefen får därmed det samlade ledningsansvaret för enheten.

Nämnden skall svara för att medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) ges en organisatorisk ställning och placering som gör det möjligt för henne att fullgöra sina

uppgifter. MAS:s verksamhetsområde omfattar samtliga enheter som bedriver hälso- och sjukvård. Dessa kommer att ledas av olika verksamhetschefer är det viktigt att MAS är placerad i den centrala förvaltningen. MAS tillhör redan idag staben och är därmed direkt underställd stadsdelsdirektören.