



# HÄSSELBY-VÄLLINGBY STADSDELSFÖRVALTNING

INDIVID OCH FAMILJEOMSORG  
VUXEN OCH ARBETE OCH BISTÅND. BARN OCH UNGDOM  
Handläggare: Hans Peters  
Telefon: 08-5080 40 16

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
30 MAJ 2007  
SID 1 (4)

Dnr 001 - 249 - 2007

Sammanträde 12 juni 2007

Till  
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

## **Inrättande av gemensam avdelning för Individ- och familjeomsorgen inom Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning.**

---

### **Förslag till beslut**

Stadsdelsnämnden beslutar att bilda en avdelning för Individ- och familjeomsorg i enlighet med förvaltningens tjänsteutlåtande.

Leif Spjuth  
stadsdelsdirektör

Birgitta Härröd  
avdelningschef

Siw Lideståhl  
avdelningschef

### **Sammanfattning**

Förvaltningen föreslår att de bägge avdelningarna Vuxen och Arbete och bistånd och barn och ungdom sammanläggs från och med 1 oktober 2007. Namnet föreslås bli Avdelningen för individ- och familjeomsorg och kommer att ha totalt ca 220 anställda. Stadsdelen står inför stora utmaningar inför framtiden med bla. stor befolkningstillväxt och stor inflyttning av nya medborgare. Samarbetet mellan Individ- och familjeomsorgens olika delar behöver fördjupas och effektiviseras i form av minskad administration, tydligare ledningsfunktion och samlad kompetens i syfte att ge klienter och brukare bra stöd och hjälp genom mer samlade och bättre avvägda beslut om insatser.

---

**Bilaga:** Organisationskiss.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom de bägge avdelningarna inom Individ och familjeomsorgen Vuxen och Arbete och bistånd, barn och ungdom. Ärendet har behandlats i förvaltningsgruppen 2007-05-09 och MBL-förhandling har ägt rum den 30 maj 2007. En arbetsmiljöriskanalys har tagits fram. Handikapprådet har behandlat ärendet 2007-05-21.

## **Bakgrund**

Den 23 september 2003 beslutade stadsdelsnämnden att inrätta en Vuxenavdelning genom att överföra missbrukssektionen inom Individ- och familjeomsorgens Sociala avdelning och socialpsykiatrien inom Omsorgen om funktionshindrade till en avdelning. Motiven för att göra denna omDisposition var att de berörda verksamheterna bedömdes få en ökad tyngd och att pågående förändringsarbete för att skapa balans i ekonomin, kunde genomföras på ett bättre sätt. Även kvalitetsarbetet inom de båda avdelningarna bedömdes kunna utvecklas genom den föreslagna förändringen.

Översyner med konsultmedverkan genomfördes beträffande barn- och ungdomssektionerna och försörjningsstöd/arbetsmarknad. Dessa översyner ledde fram till den organisation som finns idag. Stora förbättringar har gjorts vad gäller ledning, styrning och verksamhetsutveckling. Flera fördelar har uppnåtts såsom budget i balans beträffande anslag 1 och tex. ökad fokusering på socialpsykiatriens brukargrupp vilket bla lett fram till att ett långsiktigt program kunnat tas fram. Fördelar har också varit utökad samverkan med landstinget och brukarorganisationerna. Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknad har utvecklat nätverk med stadsdelarna på Järvafältet som är av strategisk betydelse med tanke på att Hässelby-Vällingby idag uppvisar många likheter med Järvastadsdelarna.

I samband med nämndens behandling av förslag till ny organisation från 1 juli 2007 beslöts att en översyn skulle göras av de bägge IoF-avdelningarna. Denna översyn har nu påbörjats och med anledning därav föreslås att de båda avdelningarna sammanläggs till en gemensam avdelning för individ- och familjeomsorgen.

## **Förvaltningens förslag**

### **Utmaningarnas stadsdel**

Stadsdelen står inför stora utmaningar inom socialtjänsten. Det gäller inte minst den stora förändring av befolkningssammansättningen som pågår sedan ett antal år tillbaka och som ser ut att fortsätta. Inflyttningen av resurssvaga hushåll och den relativt stora grupp flyktingar som stadsdelen tagit emot sedan 2006 medför redan nu behov av ökade insatser från socialtjänstens sida. För att bättre kunna möta

dessa utmaningar krävs effektivare samverkan mellan de olika delarna av Individ- och familjeomsorgen. En sammanläggning av avdelningarna är en del i ett sådant effektiviseringsarbete.

### **Befintlig samverkan**

Redan idag har de bägge IoF-avdelningarna ett utvecklat samarbete inom vissa områden. Detta gäller inte minst lägenhetsverksamheten, som utökats under senare tid. Avdelningarna har också en gemensam utvecklingssekreterare och samverkar också kring en paraplysamordnare. Samverkan mellan avdelningarna sker även vad gäller Kvinnofridsteamet, förhindra vräkningar och det uppsökande arbetet för åldersgruppen 13-25 år som har missbruk.

### **Helhetsperspektivet**

Ett bättre helhetsperspektiv i klientarbetet är angeläget. Det minskar risken för att ärenden eller åtgärder ”faller mellan stolarna” på grund av administrativa gränssnitt i den egna organisationen.

De bägge IoF-avdelningarna arbetar idag med klienter som är aktuella inom flera sektioner/enheter inom de bägge avdelningarna. Det finns klienter som har insatser från socialpsykiatri och är beroende av försörjningsstöd samtidigt som barn med problem finns med i bilden. En sammanläggning av avdelningarna underlättar utformandet av gemensamma helhetslösningar som sammantaget ger brukarna och deras familjer bättre och effektivare insatser.

Många insatser inom individ- och familjeomsorgen syftar till återkomst till ett normalt liv och egen försörjning genom eget arbete. Därför är det naturligt och bra att verksamheternas olika delar får en starkare koppling till varandra.

En sammanslagning ger också möjlighet till ökad fokusering på exempelvis barnperspektivet i klientarbetet.

### **Tydligare ledningsfunktion**

En avdelningschef och avdelningsledning ger ett tydligt ledarskap gentemot medarbetarna. Det blir också ett tydligare ansvar gentemot stadsdelsdirektören och stadsdelsnämnden.

### **Samlad kompetens**

Den samlade kompetensen bland medarbetarna blir lättare att ta till vara och kommer bättre till sin rätt med en avdelning. Flexiblare resursutnyttjande effektiviserar inte minst ekonomiskt. En sammanläggning av avdelningarna kommer också öka förståelsen bland medarbetarna för varandras arbete och



uppdrag. Det breddar kunskaperna vilket kommer klienterna till godo i form av bättre avvägda beslut om insatser.

### **Ökad effektivitet**

Färre gränssnitt och tydligare ledningsfunktion bör ge ökad effektivitet både internt i organisationen och gentemot brukarna. Resursanvändningen blir mer flexibel och därigenom mer ekonomisk. Likvärdigare arbetsförhållanden i organisationen ökar effektiviteten. En samlad organisation ökar möjligheterna till gemensamt synsätt, förbättrad kommunikation och information. Det spar tid som i stället kan komma brukarna och klienterna till del.

### **Minskad administration**

Två avdelningsledningarna blir en och två avdelningsgrupper blir en. Verksamheten blir lättare att administrera och styra. Det effektiviserar arbetet vad gäller framtagande av t.ex. verksamhetsplaner, tertiärrapporter och andra styrdokument som ska behandlas av stadsdelsnämnden och sändas in till SLK.

### **Samverkan med andra avdelningar**

En sammanläggning förutsätter, precis som hittills, att en bra samverkan med andra avdelningars verksamheter kan fortgå och förbättras. Det kan t.ex. gälla socialpsykiatrin, där målgruppen utgörs av personer med psykiska funktionshinder och där samverkan behövs med Omsorgen om funktionshindrade. Det gäller också barn- och ungdomssektionerna som måste ha en bra samverkan med skolan och förskolan för att bland annat kunna uppmärksamma barn eller ungdomar som far illa.

### **Tidplan mm**

De bägge avdelningarna föreslås sammanläggas från och med 1 oktober 2007 vilket betyder att en för den nya avdelningen gemensam budget och verksamhetsplan för 2008 utarbetas under hösten 2007. För att skapa tidsmässigt goda förutsättningar för sammanläggningsarbetet inklusive tillsättning av avdelningschef bör nämnden behandla ärendet vid sitt sammanträde i juni 2007. Den nya avdelningen kommer att ha ca 220 anställda och det nya namnet föreslås bli Avdelningen för Individ- och familjeomsorg.

-----