



Handläggare: Björn Larsson  
Telefon: 08-508 040 52

Dnr 110-418-2007

Sammanträde 27 november 2007

Till  
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

## Centrala upphandlingar av ramavtal

Remiss från kommunstyrelsen, dnr 020-3164/2007

---

### Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande till Kommunstyrelsen som svar på remissen.
2. Stadsdelsnämnden beslutar om omedelbar justering.

Leif Spjuth  
stadsdelsdirektör

Lena Nevbrant  
avdelningschef

### Sammanfattning

Inom staden finns flera avtalsområden som omfattar standardiserade varor och tjänster, där behovet är likartat över hela staden. Det finns enligt stadsledningskontoret starka affärsmässiga skäl för att centralupphandling bör vara normalförfarande för sådana avtalsområden. Inom avtalsområden där centralupphandling sker, blir avtalen bindande för samtliga nämnder. De avtalsområden som föreslås är sådana där varorna eller tjänsterna inte bedöms vara verksamhets- eller nämndspecifika, utan där de utgör ett stöd för respektive kärnverksamhet. Servicenämnden föreslås få ansvar för centralupphandling av ramavtal. Det lokala inflytandet säkras genom referensgruppsarbete, informationsutbyte och andra samarbetsformer. Förvaltningen ställer sig positiv till förslaget att centralisera upphandling av vissa avtalsområden.

---

**Bilaga:** Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

## Ärendets beredning

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats inom avdelningen för stadsdelsmiljö och teknik, i samarbete med ekonomiavdelningen.

## Bakgrund

Kommunfullmäktige fattade den 26 mars 2007 beslut om policys för upphandling och konkurrensutsättning, och gav samtidigt kommunstyrelsen i uppdrag att i särskilt ärende föreslå områden för centralupphandling. Kommunstyrelsen har i det remitterade ärendet lämnat förslag på ett antal avtalsområden där centralupphandling bör vara normalförfarande.

## Redovisning av ärendet

Inom staden finns flera avtalsområden som omfattar standardiserade varor och tjänster, där behovet är likartat över hela staden. Det finns enligt stadsledningskontoret starka affärsmässiga skäl för att centralupphandling bör vara normalförfarande för sådana avtalsområden.

Inom avtalsområden där centralupphandling sker, blir avtalen bindande för samtliga nämnder. De avtalsområden som föreslås är sådana där varorna eller tjänsterna inte bedöms vara verksamhets- eller nämndspecifika, utan där de utgör ett stöd för respektive kärnverksamhet. Stadsledningskontoret har föreslagit 23 avtalsområden, exempelvis dryckesautomater, el, IT-konsulter, litteratur, tryckeritjänster, yrkeskläder och skor (se bilaga). De föreslagna avtalsområdena är inte statiska, utan bör ses som en start för arbetet med översyn av stadens avtals- och upphandlingsfrågor där behoven kan förändras utifrån andra verksamhetsförändringar inom staden.

Vid särskilda skäl och efter beslut i kommunfullmäktige föreslås nämnderna kunna stå utanför en centralupphandling. Servicenämnden föreslås få ansvar för centralupphandling av ramavtal. Finansiering av uppdraget sker inom kommunstyrelsens budgetram. Möjlighet föreslås också finnas att mot ersättning kunna genomföra gemensamma upphandlingar inom andra avtalsområden.

Det lokala inflytandet säkras genom referensgruppsarbete, informationsutbyte och andra samarbetsformer.

## Förvaltningens förslag

Förvaltningen ställer sig positiv till förslaget att centralisera upphandling av ej verksamhetspecifika avtalsområden. Det system som råder i dag, med samordnade upphandlingar som är frivilliga och med otydliga ansvarsområden, är ineffektivt och skapar osäkerheter för både nämnder och leverantörer.

En risk med att vissa upphandlingar centraliseras kan vara att kontraktsvärdena och avtalsvolymerna blir så omfattande att små och mellanstora företag kan få svårt att hävda sig i konkurrens med större företag som vill leverera varor och tjänster till staden. Det är viktigt att en strukturändring av det slag som föreslås



inte medför att konkurrensen snedvrids. Förvaltningen utgår från att kommunstyrelsen är väl medveten om problematiken.

Förvaltningen betonar vikten av att nämnderna bibehåller upphandlingskompetens på lokal nivå i tillräcklig utsträckning, då det – precis som stadsledningskontoret konstaterar – även framgent kommer att finnas nämndspecifika verksamheter som måste upphandlas i konkurrens.

-----