



Handläggare: Eva Tångfeldt
Telefon: 08-508 05 201

Dnr 009 - 049 - 2008

Sammanträde 12 februari 2008

Till
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

Medborgarhuset Trappan och dess framtida roll i Vällingby

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner föreliggande tjänsteutlåtande.
2. Stadsdelsnämnden beslutar att lämna rapporten ”Trappan nu och i framtiden” vidare till medborgarhusföreningen Trappan och Svenska Bostäder.

Leif Spjuth
stadsdelsdirektör

Sven-Göran Södergren
avdelningschef

Sammanfattning

Utifrån uppdrag av stadsdelsnämnden - att utarbeta ett förslag om Trappans framtid - har en styrgrupp bildats bestående av stadsdelsförvaltningen, kulturförvaltningen, Svenska Bostäder och medborgarhusföreningen. I samverkan har stadsdelsförvaltningen och kulturförvaltningen anställt en projektledare med uppdrag att ta fram en rapport med förslag på hur Trappan och dess verksamhet kan utvecklas. Svenska Bostäder har tagit fram förslag på ombyggnad av lokalerna. Rapporten innehåller exempel och förslag på verksamhetsmässiga och finansiella tillvägagångssätt för att verksamheten ska kunna utvecklas för framtiden. Styrgruppens rekommendationer utgår ifrån en ombyggnation med en ny verksamhetsidé vilken bygger på en mer innovativ tekniklösning (digitalisering), skapandet av ett Arkitekturum, inriktning på unga, samverkan genom processarbete samt nytt serveringskoncept med konferensmöjlighet. Förvaltningen föreslår att rapporten lämnas vidare till medborgarhusföreningen Trappan och till Svenska Bostäder.

-
- Bilagor:** 1. Rapport Trappan ”Nu och i framtiden”
2. Svenska Bostäder, förslag till ombyggnad av Trappan

Ärendets beredning

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats inom avdelningen för stadsdelsmiljö och teknik.

Ärendet har behandlats i lokala handikapprådet den 14 januari 2008.

Bakgrund

Utifrån uppdrag av stadsdelsnämnden har stadsdelsförvaltningen i samverkan med kulturförvaltningen, Svenska Bostäder och medborgarhusförening Trappan bildat en styrgrupp. Uppdraget har varit att utforma förslag på hur man kan säkra Trappan som en kulturell mötesplats i ett framtida Vällingby centrum.

Utifrån detta arbete har Svenska Bostäder tagit fram ombyggnadsplaner medan stadsdelsförvaltningen och kulturförvaltningen gemensamt finansierat anställningen av en projektledare. Uppdraget har varit att ta fram en rapport med förslag på hur Trappans kulturverksamhet kan utvecklas.

Gruppen har träffats kontinuerligt för att stämma av förslag på ombyggnad och verksamhet. I projektledarens uppdrag har också ingått att pröva några praktiska arrangemang för att se vad som kan fungera på Trappan.

Utifrån detta - rapporten samt gruppens diskussioner - föreslår styrgruppen och förvaltningen en rad förslag och rekommendationer.

Dagsläget

Nedanstående SWOT analys är en enkel sammanställning av Trappans nuläge, en tolkning av styrkor, svagheter, hot och möjligheter.

<p><i>Styrkor</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Välkänt 50-talsnostalgi A läge i centrum 	<p><i>Svagheter</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Lokal disponering Smalt utbud Tillgänglighet i lokalerna Smal målgrupp Servering/kök
<p><i>Möjligheter</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Växande befolkningsmängd Många yngre medborgare Närhet till andra verksamheter Möjlighet till digital satsning Ombyggnad Samverkan 	<p><i>Hot</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Finansiering Konkurrens från andra fritidsaktiviteter

Figur 1 SWOT (strenghts, weaknesses, opportunities, threats)

Utifrån en analys av styrkor och svagheter kan utläsas att Trappan är en väl etablerad och välkänd verksamhet i stadsdelen och att Trappans centrala läge i Vällingby centrum också är en tillgång.

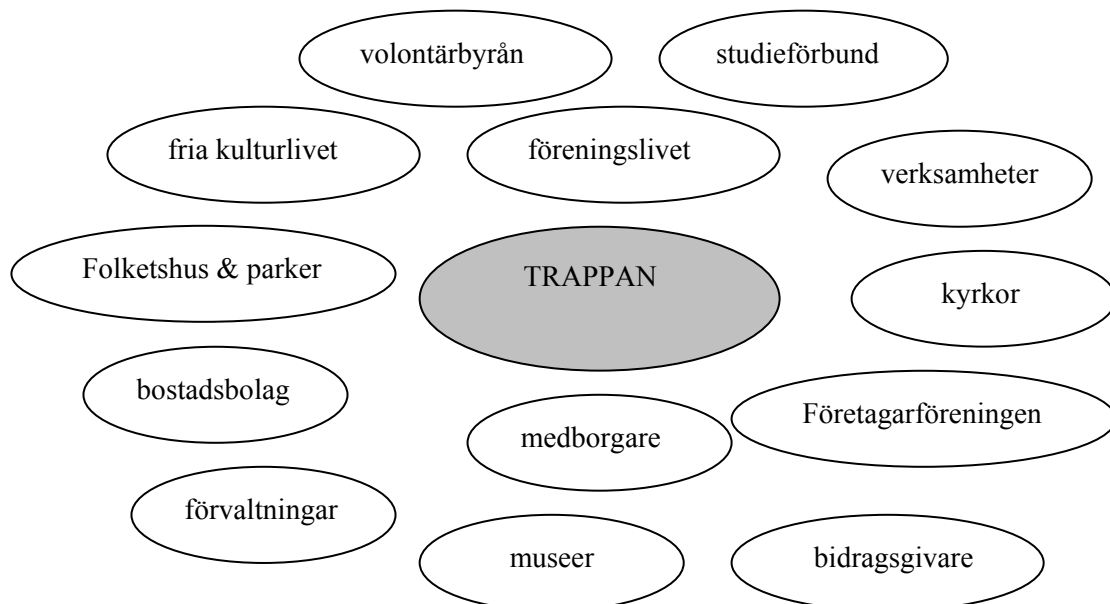
Svagheten är att verksamheten och caféets lockelse för den breda allmänheten avtagit, samt att utbud och målgruppen varit smalt.

Lokalerna är ej anpassade för dagens verksamhetsbehov.

Ett kulturhus som mötesplats i en stadsdel med växande befolkning, varav många yngre medborgare, är positivt samt närheten till bibliotek, kyrka, fritidsgård och bio. Trappan har möjlighet att finna nya innovativa verksamhetsområden.

Hotet är konkurrens från liknande verksamheter och beroendet av externa ekonomiska finansiärer.

Vid en inventering av Trappans intressenter ses föreningslivet, enskilda medborgare, företag i Vällingby, kommunala verksamheter (bibliotek, förskolor, fritidsgårdar, grund- och gymnasieskolor, dagcentra, gruppboenden, kulturskolan m.fl.), affärsinnehavare i nya Vällingby centrum (företagarförening), stadsdelsförvaltningen, Svenska Bostäder och andra fastighetsägare, kulturförvaltningen, Svenska Kyrkan och andra samfund, Folketshuset och parker, det fria kulturlivet med teatergrupper, konstnärer, musiker m.fl. som nära intressenter. Om vi ser lite längre bort så finns andra intressenter och samverkanspartners såsom Volontärbyrån, studieförbund, museer, organisationer, olika bidragsgivare (Landstinget, Boverket, Allmänna arvsfonden)



Figur 2 Intressenter

Synpunkter och förslag

Rapporten innehåller förslag på verksamhetslösningar, tekniklösningar, samverkanspartners och förslag på finansiella tillvägagångssätt för att verksamheten ska kunna utvecklas.

Förvaltningens och styrgruppens förslag går i linje med rapporten och utgår ifrån en ombyggnation och tillgänglighetsanpassning av lokalerna samt att verksamheten utgår ifrån en ny verksamhetsidé som bl.a. bygger på processarbete, samverkan, unga besökare, digitalisering, konferens möjligheter, nytt serveringskoncept, arkitektur och design.

En av huvudpunkterna som förvaltningen och styrgruppen delar är en mer innovativ tekniklösning som passar dagens kulturutbud. En digitalisering med möjlighet att förstärka det lokala kulturutbudet med direktsända arrangemang såsom fotbolls VM, melodifestival, opera från Metropolitan i New York etc. Rikstäckande konferenser kan ordnas från flera platser. Denna teknik innebär också möjlighet till aktiviteter såsom dataspel och turneringar m.m. för unga. En annan viktig del är ett nytt serveringskoncept som ingår som en del av verksamheten, detta möjliggör events, konferensmöjligheter m.m.

Rapporten föreslår att Trappan ska dra nytta av andra verksamheter och deras kontakter för att bygga upp nätverk och vara ett levande mångkulturellt kulturhus. Trappan är viktig som mötesplats för föreningslivet, men föreningskontakterna är också ett sätt att skapa engagemang och samverkansmöjligheter för Trappan kring andra publika kulturarrangemang. Detta resonemang delar förvaltningen och styrgruppen.

Andra förslag som rapporten lyfter fram och som styrgruppen och förvaltningen delar är ett Arkitekturum, konferensmöjlighet med servering i samband med olika events, etablerandet av en lokal ung musikscen samt samverkan i kulturkvarteret - bibliotek, Fontänen bio, St Thomas kyrkan, fritidsgården Tegelhögen och Trappan -.

Förvaltningen och styrgruppen föreslår en förnyelse av verksamhetsarbetet, med en mer processinriktad verksamhet som utgår ifrån samverkan och vidgar målgruppen med särskild inriktning på äldre tonåringar och unga vuxna. Förvaltningen och styrgruppens förslag är att Trappan i framtiden ska fungera som en attraktiv mötesplats för det lokala kulturlivet för alla åldrar, men även locka kulturintresserade Stockholmare till Vällingby genom innovativa grepp. Locka till sig unga som vuxit ur fritidsgården och kulturskolan och som är redo att göra nya bekanskap och bygga nya nätverk över åldersgränser.

Styrgruppen föreslår att en projektledare omgående tillsätts genom medborgarhusföreningens försorg för att gå vidare från den övergripande strategin till ett konkret verksamhetsprogram. Den framtida organisationen som skapas behöver kompetens att svara för service till föreningslivet, driva konferensdel,



vara programansvarig, kunskap om unga och deras intressen, göra egenproduktioner av utåtriktade program, föra fram Trappan som gästspels scen samt svara för marknadsföringen.

Ombyggnad av lokalerna.

Tre förslag har presenterats av Svenska Bostäder.

Alternativ 1

Är i stort sett som idag men med upprustning av befintliga lokaler samt teknisk upprustning, installation av hiss, viss omdisponering av teknikutrymmen, verksamhetslokalerna är oförändrade. Trappfasaden får ursprungliga fönster.
Summa kr/kvm 2.495

Alternativ 2

Har samma verksamhetsutrymmen som alternativ 1, men med utgrävning för ny teknik, nytt kök, större yta för servering och utställningar m.m. i entrén.
Summa kr/kvm 2.670

Alternativ 3

Samma som alternativ 1 och 2 samt utgrävning under mark mot kyrkan för att skapa plats för nya verksamhetsutrymmen, toaletter, dusch och kylt soprum, inlastning kök/scen. Borttagande av entresolvåning i stora salen för att skapa ett mer flexibelt utrymme i stora salen. Alternativ 3 innebär också ny entrégång .
Summa kr/ kvm 2.870

Ombyggnationen förutsätter också en momsregistrerad hyresgäst.

Tidplan

Programarbete 2007

Projektering 2008

Byggnation 2009

Nystart av Trappan årsskiftet 2009-2010

Programarbetet med inventering av lokaler, kartläggning och planering av verksamhet är avklarad.

Nästa steg är val av byggalternativ och därefter byggprojektering - utifrån antikvariska förhållanden och tekniska lösningar – samt processa verksamhetsidén. Därefter evakuering och byggstart i början av 2009.

Under ombyggnadstiden stängs Trappan, dock ska möjlighet till verksamhet utanför huset under ombyggnationen sökas.

Nystart årsskiftet 2009/2010



Sammanfattning av rekommendationer från Styrgruppen

Styrgruppens samlade uppfattning är att rapporten ger en samlad bild och utgör ett bra underlag som plattform för Trappans framtida verksamhet, men även en bild av finansieringsmöjligheter. Genom ett innovativt synsätt presenteras operativa verksamhetsförslag som är appliceringsbara på Trappan.

Styrgruppen föreslår följande åtgärder:

Ta fram en tydlig verksamhetsidé och vision som förankras hos brukarna.

Prioritera byggalternativ nr 3.

Satsa på en digitalisering för att finna nya innovativa verksamhetsområden och nå nya brukargrupper.

Utifrån Trappans unika design verka för ett Arkiteturum.

Satsa på en tilltalande servering som ingår som en del i verksamhets konceptet, kan också bidra till Trappans utveckling till konferensarrangör.

Utveckla det externa samverkansarbetet med närliggande intressenter – bibliotek, kyrka, fritidsgård, biograf, kulturskola, företagarförening m.fl. – .

Mer processinriktad intern verksamhet för att engagera brukare, föreningsliv, organisationer m.fl. Trappan ska vara en motor i detta arbete.

Bredda finansieringsbasen med vinstgenererande verksamhet såsom konferens, servering, events och projekt med kostnadstäckning.

Nå målgruppen äldre tonåringar och unga vuxna genom innovativ verksamhet och digitalisering, etablera en lokal musikscen och samverka med närliggande ungdomsverksamheter .

Tillsätt en projektledare genom medborgarhusföreningens försorg, för att gå vidare från den övergripande strategin till ett konkret verksamhetsprogram.

Stadsdelsförvaltningens förslag

Stadsdelsförvaltningen föreslår att nämnden överlämnar rapporten ”Trappan nu och i framtiden” till medborgarhusföreningen Trappan och Svenska Bostäder.
