



SAMMANTRÄDE 12 JUNI 2012

Till  
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

**Organisatorisk placering av Medicinskt ansvarig  
sjuksköterska (MAS) och Medicinskt ansvarig  
rehabiliterare (MAR).** Remiss från Kommunstyrelsen, Dnr 327-409/2012.

**Förslag till beslut**

Stadsdelsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande som sitt svar på remissen från Kommunstyrelsen.

Ulla Thorslund  
stadsdelsdirektör

Annica Dominius  
avdelningschef

**Sammanfattning**

Kommunstyrelsen begär in yttrande från samtliga stadsdelsnämnder i stadsledningskontorets förslag om en regionalisering av funktionerna MAS och MAR. Stadsledningskontoret föreslår att genomförandet av ett regionaliserat arbetssätt och organisatorisk placering av MAS och MAR överlämnas till stadsdelsnämnderna. Stadens MAR arbetar idag redan regionalt. Förvaltningen ser likt stadsledningskontoret en samordningsvinst med regionalisering av MAS samt en högre grad av överensstämmelse i utövandet av det lagstadgade ansvaret vilket är bra ur likställighetsperspektiv. MAS organisatoriska placering i regionen diskuteras inrymmas inom Bromma eller Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.



**Bilaga.** Förslag till organisatorisk placering av MAS och MAR. Dnr 327-409/2012.

### **Ärendets beredning**

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats inom avdelningen för äldreomsorg i samråd med avdelningen för funktionshinder.

Ärendet behandlas i samverkansgrupp den 30 maj 2012.

Ärendet behandlas i lokala pensionärsrådet den 4 juni 2012.

### **Ärendet**

Kommunstyrelsen begär in yttrande från samtliga stadsdelsnämnder i Stadsledningskontorets förslag om en regionalisering av funktionerna MAS och MAR. Bakgrunden till förslaget är att stadsdelsnämnderna i budget för 2011 fick i uppdrag att hitta nya samarbetsformer för att bilda kompetenscentrum. Syftet med uppdraget var att inom områden med få medarbetare och med hög grad av specialisering utveckla kompetenscentrum för ökade kunskaper och möjlighet till metod- och kvalitetsutveckling.

Stadsledningskontoret har haft i uppdrag sedan början av 2012 att utreda MAS organisatoriska placeringen, centralisering till en nämnd eller regionalisering. Efter avslutad utredning föreslår stadsledningskontoret en regionalisering av MAS funktionen samt att genomförandet av arbetssätt och organisatorisk placering av MAS överlämnas till stadsdelsnämnderna att besluta om. Stadens MAR arbetar idag redan regionalt.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Förvaltningen ser liksom stadsledningskontoret en samordningsvinst med regionalisering av MAS och MAR samt en högre grad av överensstämmelse i utövandet av det lagstadgade ansvaret, vilket är bra ur likställighetsperspektiv.

Likt övriga områden inom vård och omsorg finns också inom MAS ansvarsområde behov av utveckling och rationalisering för att möta de krav som idag ställs på kvalitetssäkring. Äldreomsorgen har sedan Ädelreformen trädde ikraft 1992 genomgått stora förändringar med exempelvis valfrihet och vårdval vilket innebär en större spännvidd i kontaktnät än tidigare. En regionalisering av MAS funktionen förutsätter därför att det finns tydliga rutiner för alla väsentliga processer och dokumenterade kommunikationsvägar mellan olika samverkanspartners.

Enligt förvaltningen skulle vinster med regionalisering kunna innebära:

- Minskad sårbarhet vid MAS frånvaro och möjlighet till planering på längre sikt.



- Ökad möjlighet till specialisering och spetskompetens när MAS ansvarsområden minskar till följd av att antal verksamheter i egen regi minskar.
- Avlastning för de MAS:ar som ansvarar för många boenden i egen regi.
- Opartisk granskning genom att oberoende kollega ”med nya ögon” granskar verksamheter som annan MAS har ansvar för eller tidigare ansvarat för.
- Ökad samsyn på verksamhetsuppföljningar i rollen som kvalitetsuppföljare.
- Möjlighet att diskutera och ”bolla frågor” med kollegor och ”second opinion” i frågor där osäkerhet råder.
- Samordningsvinst för införande/revidering/utvärdering av riktlinjer och rutiner m.m. till stadsdelarna.
- Möjlighet för flera MAS:ar att granska och kontrollera verksamheter där indikationer på brister inkommit, vilket skulle minska arbetsbördan och förkorta utredningstiden.

Inom regionen finns idag åtta boenden i egen regi, varav Bromma och Hässelby-Vällingby har tre boenden var och Spånga-Tensta och Rinkeby Kista har ett boende var. När Fristad sjukhem läggs ner under 2013 kommer Spånga-Tensta inte att ha något vård- och omsorgsboende i egen regi. Ansvarsområde med tillhörande arbetsuppgifter skiljer sig därför mellan förvaltningarna vilket starkt talar för att en regionalisering av MAS funktionen är att föredra ur resurssynpunkt.

MAS organisatoriska placering i regionen diskuteras inrymmas inom Bromma eller Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.

----