



Handläggare: Ted Ell  
Region Ytterstad  
Park- och gatubyrån  
Tel: 508 265 19  
ted.ell@gfk.stockholm.se  
Dnr: 03-660-3054

2004-08-24

Till  
Gatu- och fastighetsnämnden

**Egen regi avseende vinterväghållning, barmarksrenhållning samt  
parkskötsel. Redovisning av nämnduppdrag**

**FÖRSLAG TILL BESLUT**

1. Gatu- och fastighetsnämnden godkänner denna redovisning.
2. Gatu- och fastighetsnämnden översänder sitt beslut till kommunstyrelsen för fortsatt handläggning och till stadsdelsnämnderna för kännedom.

Olle Zetterberg

Eva Olsson

Göran Gahm

**SAMMANFATTNING**

Gatu- och fastighetsnämnden har med anledning av kommunfullmäktiges beslut i budget för 2004 givit kontoret i uppdrag att utreda förutsättningar för egenregiutförande av vinterväghållning, barmarksrenhållning och parkskötsel vid en stadsdel i innerstaden och en stadsdel i ytterstaden.

Kontoret har tillsammans med stadsdelarna Maria-Gamla stan och Älvsjö bildat en arbetsgrupp för att analysera frågor gällande egenregi. Dessa båda stadsdelars entreprenader löper båda ut 2005 och skulle därför kunna komma ifråga som pilotstadsdelar i ett egenregiförsök om detta visar sig vara lämpligt.

Skärholmens stadsdelsnämnd beslöt i mars 2004 att starta egenregiverksamhet omfattande barmarksrenhållning och parksskötsel från våren 2005. Detta har blivit en viktig påverkande faktor i uppdraget.

---

Bilaga 1: Rapport om förutsättningar för egenregi avseende vinterväghållning, barmarksrenhållning och parkskötsel.

Bilaga 2: Tjänsteutlåtande Maria-Gamla stans sdf, dnr 105-265/2004

Bilaga 3: Tjänsteutlåtande Älvsjö sdn, dnr 105-191/04

Bilaga 4: Tjänsteutlåtande Skärholmens sdf, dnr 306/123-2004

Stadsledningskontoret har under våren 2004 redovisat en utredning om marknadssituationen för driftentreprenader i Stockholm.

Maria- Gamla stans och Älvsjö stadsdelsnämnder har våren 2004 beslutat att inte starta någon ny egenregiverksamhet utan även fortsättningsvis upphandla sin driftverksamhet på marknaden.

Med tanke på riskerna att starta ytterligare egenregiverksamhet tillsammans med den osäkra marknadssituationen föreslår kontoret att man för närvarande inte påbörjar någon ny egenregiverksamhet utöver den som redan har beslutats av Skärholmens stadsdelsnämnd. Detta försök bör dock följas noga för att man skall få värdefulla erfarenheter och av dessa utforma en långsiktig strategi med bred politisk uppslutning.

Under tiden bör staden under ledning av kommunstyrelsen och stadsledningskontoret i samband med kommande upphandlingar av driftentreprenader försöka bredda marknaden genom utarbetande av förenklade, gemensamma förfrågningsunderlag, nya ersättningsformer, förändrade områdesindelningar och kontraktstider samt samordning av tidpunkter för upphandlingar.

Eftersom Skärholmen har nekats finansiell leasing av den erforderliga maskinutrustningen för sitt egenregiförsök och saknar investeringsbudget kommer kontoret att inköpa erforderlig utrustning och sedan på självkostnadsbasis hyra ut den till stadsdelsförvaltningen.

## **UTLÅTANDE**

### **Bakgrund**

Kommunfullmäktige har i budget för 2004 uppdragit till gatu- och fastighetsnämnden att bygga upp en central snöröjningskapacitet i staden och utreda förutsättningarna för egenregiverksamhet.

Med anledning av detta gav gatu- och fastighetsnämnden 2003-11-04 kontoret i uppdrag att utreda förutsättningar för egenregiutförande av vinterväghållning, barmarksrenhållning och parkskötsel vid en stadsdel i innerstaden och en stadsdel i ytterstaden.

Staden har i samband med försäljningen av Stockholm Entreprenad förbundit sig gentemot PEAB att inte starta konkurrerande verksamhet inom en 5-årsperiod från försäljningstillfället. Det innebär att staden tidigast kan utföra arbeten i egen regi 2005-01-01.

Kontoret har tillsammans med stadsdelarna Maria- Gamla stan och Älvsjö bildat en arbetsgrupp för att analysera frågor gällande egenregi. Dessa båda stadsdelars entreprenader löper båda ut 2005 och skulle därför kunna komma ifråga som pilotstadsdelar i ett egenregiförsök om detta visar sig

vara lämpligt. Inriktningen i arbetet har varit att belysa frågan ur ett inner- och ytterstads perspektiv.

Vid sidan om fullmäktiges utredningsuppdrag till gatu- och fastighetsnämnden har Skärholmens stadsdelsnämnd beslutat att starta egenregi under 2005. Detta har blivit en viktig påverkande faktor i uppdraget. Beslutet innebär att barmarksrenhållning och parkskötsel inom Skärholmens stadsdelsområde överförs till egenregi från 2005-04-01, medan vinterväghållningen även fortsättningsvis genomförs genom upphandlad entreprenör.

Parallellt med detta har stadsledningskontoret under hösten 2003 av kommunstyrelsen fått i uppdrag att utreda marknadssituationen för drift-entreprenader i Stockholm. Enheten för upphandling och konkurrens har redovisat en slutrapport i april 2004 gällande "Marknadsanalys av gatu- och parkskötsel i Stockholm stad". (Rapporten kan erhållas efter kontakt med Jacob Krokstedt på stadsledningskontoret tel: 5082 9423)

### **Rapport om förutsättningarna för egenregi avseende vinterväghållning, barmarksrenhållning och parkskötsel**

Den i bakgrunden redovisade arbetsgruppen har analyserat för- och nackdelar med egenregiverksamhet inom områdena vinterväghållning, barmarksrenhållning och parkskötsel. Till grund för detta arbete har också legat den utredning om marknadssituationen för park- och gatuskötsel i Stockholm som stadsledningskontoret upprättat. Arbetsgruppen har 2004-04-15 upprättat en rapport (bilaga 1), som sedan varit ett underlag till förvaltningarnas ställningstagande.

Arbetsgruppens slutsats och rekommendation är att man med tanke på riskerna och den osäkra marknadssituationen inte för närvarande påbörjar någon ny egenregiverksamhet utöver den som redan beslutats av Skärholmens stadsdelsnämnd, men att detta försök noga följs upp för att man skall få värdefulla erfarenheter och därefter utforma en långsiktig strategi med bred politisk uppslutning.

Under tiden bör staden i samband med kommande upphandlingar av driftentreprenader försöka bredda marknaden genom förenklade, gemensamma förfrågningsunderlag, nya ersättningsformer, förändrade områdesindelningar och kontraktstider samt samordning av tidpunkter för upphandlingar.

### **Beslut i Maria- Gamla stan**

Maria- Gamla stans stadsdelsförvaltning har i tjänsteutlåtande till nämnden föreslagit att man inte bör övergå till egenregi utan även fortsättningsvis upphandla driftverksamheten (bilaga 2).

Stadsdelsnämnden beslöt 2004-06-17 i enlighet med detta.

## **Beslut i Älvsjö**

Älvsjö stadsdelsförvaltning har i tjänsteutlåtande till nämnden föreslagit att varken hela eller delar av den aktuella verksamheten bör drivas i egen regi (bilaga 3).

Stadsdelsnämnden beslöt 2004-06-22 i enlighet med detta.

## **Egenregiverksamhet i Skärholmen**

Som ovan nämnts har Skärholmens stadsdelsnämnd beslutat att man från 2005-04-01 avser att bedriva barmarksrenhållning och parkskötsel i egen regi under 5 år medan vinterväghållningen kommer att upphandlas även fortsättningsvis (bilaga 4). Stadsdelsnämnden hade planerat att införskaffa erforderliga maskiner för egenregiverksamheten genom finansiell leasing. Detta har dock omöjliggjorts genom att kommunstyrelsens ekonomiutskott förbjudit detta och genom att stadsdelsnämnderna inte har någon egen investeringsbudget. Med anledning av detta har stadsdelsförvaltningen med stöd från stadsledningskontoret vänt sig till gatu- och fastighetskontoret med begäran om att gfk köper in erforderliga maskiner och sedan hyr ut dessa till stadsdelen. Kontoret har lovat att som en engångsföreteelse lämna en offert för ca 12 maskiner till stadsdelsförvaltningen, som täcker kontorets kostnader och framtida ekonomiska risker. Detta innebär också behov av en utökad investeringsram för gatu- och fastighetsnämnden, vilket kommer att beaktas i kontorets tertialrapport 2 för 2004.

## **Samråd**

Samråd i detta ärende har förutom i den aktuella arbetsgruppen skett i utvecklingsgruppen för stadsdelsförvaltningarnas tekniska verksamhet.

## **Kontorets förslag/synpunkter**

Gatu- och fastighetskontoret tillstyrker arbetsgruppens rapport och slutsatser att för närvarande inte starta någon ny egenregiverksamhet förutom den som redan beslutats att genomföras i Skärholmen.

Det fortsatta arbetet med stadens strategi gällande egenregi bör ledas av kommunstyrelsen för att uppnå en gemensam strategi för staden. Det är lämpligt att stadsledningskontoret svarar för samordningen och uppföljningen i det fortsatta arbetet gällande marknadsutveckling och egenregiverksamhet och som även kan svara för samordning och uppföljning av egenregi projektet i Skärholmen.

Kontoret föreslår att gatu- och fastighetsnämnden godkänner denna redovisning av nämndens uppdrag samt överlämnar sitt beslut till kommunstyrelsen och samtliga stadsdelsnämnder för kännedom.

## **Slut**