



Kontaktperson  
Per Aronson  
Trafikdirektör  
Telefon: 08-508 272 10  
per.aronson@tk.stockholm.se

Till  
Trafiknämnden 2005-12-13

### **Uppföljning av Gatu- och fastighetskontorets omorganisation till tre kontor.**

### **Förslag till beslut**

1. Trafiknämnden godkänner anmälan av uppföljning av Gatu- och fastighetskontorets omorganisation
2. Trafiknämnden anmäler ärendet till kommunstyrelsen

Per Aronson

Göran Gahm

### **Bakgrund**

Genom två separata beslut hösten 2004 beslutade kommunfullmäktige inrätta tre nya nämnder istället för de förutvarande Gatu- och fastighetsnämnden och saluhallsstyrelsen. Beträffande den nya fastighetsförvaltningen (KF-beslut 2004-11-14) inrättades en ny fastighets- och saluhallsnämnd, vilken startade sin verksamhet den 2005-01-01. Beträffande två andra nya nämnder beslutade fullmäktige (KF-beslut 2004-12-14) att inrätta dels en ny marknämnd, dels en ny trafiknämnd, vilka startade sina verksamheter 2005-01-01. De två nya förvaltningarna benämndes Markkontoret (MK) respektive Trafikkontoret (TK).

Till vissa delar baserades de nya organisationsmodellerna på ett organisationsförslag från konsultfirman Solving Bohlin & Strömberg, presenterat i maj 2004. Organisationsförslagen visade på betydande

---

Bilaga 1: Uppföljning av omorganisationen av Gatu- och fastighetskontoret till tre förvaltningar. Solving Bolin & Strömberg, november 2005

Bilaga 2: Uppföljning av omorganisationen av Trafikkontoret, Solving Bolin och Strömberg, november 2005

rationaliseringsmöjligheter (ca 20 %) inom det förutvarande Gatu- och fastighetskontoret.

De nya nämnderna har kommunstyrelsens uppdrag att före årsskiftet 2005/2006 redovisa en uppföljning av hur omorganisationen kom att genomföras. Med anledning härav uppdrog förvaltningsledningarna inom TK och MK i augusti 2005 åt Solving Bohlin & Strömberg att genomföra en sådan uppföljning med fokus på hur framför allt rationaliseringsarbetet genomfördes, men också hur berörd personal upplevt omorganisationen.

### **Utlåtande**

Solving Bohlin & Strömberg har gått igenom och analyserat de gamla och nya organisationerna samt genomfört intervjuer med chefer, några nyckelpersoner och fackliga företrädare. Sammantaget har 36 personer intervjuats.

Solving Bohlin & Strömbergs utredningsarbete har utmynnat i totalt fyra rapporter, en för hela omorganisationen, samt tre separata rapporter för de tre olika kontoren FSK, MK samt TK.

Utredningsrapporten avseende hela förutvarande GFK återfinns i bilaga 1. Rapporten avseende Trafikkontoret återfinns i bilaga 2.

Av rapporterna framgår att konsulterna gör bedömningen att den totala rationaliseringseffekten räknat i procent uppgår till 18 %, där Markkontoret svarat för 4 procent, Trafikkontoret för 19 procent och Fastighets- och Saluhallskontoret för 30 procent.

Antalet anställda vid de tre nya förvaltningarna är cirka 230 personer färre än vid Gatu- och fastighetskontoret. En sammanställning över hur denna situation hanterats (pensionsavgångar, övertalighet, annat arbete i staden m m) återfinns i i bilaga 1, s 6 (tabell).

De synpunkter på förändringsprocessen, som främst framkommit under uppföljningsarbetet kan sammanfattas enligt nedan:

- Den mycket utdragna förändringsprocessen inom främst MK och TK har utsatts för stark kritik.
- Efter det att förvaltningscheferna på MK och TK utsetts i början på 2005 var man i regel nöjd med den information som gavs och det snabba tillsättningsförfarandet efter ansökningar av nya befattningar.
- Att det tog så lång tid att lösa lokalfrågorna har uppfattats som mycket negativt.

Beträffande dimensioneringarna av de nya organisationerna konstaterar konsulterna att utredningsrapportens ursprungliga rationaliseringsmål totalt sett har uppnåtts. Rationaliseringarna har varit stora inom främst FSK, men också inom TK.

Trafikkontorets förvaltningsledning delar i allt väsentligt de synpunkter som framförs i konsultrapporterna. När det gäller den utdragna processen för att lösa lokalfrågorna kan bara konstateras att det inte var helt okomplicerat att finna en optimal lokallösning som också gjorde det möjligt att i Tekniska Nämndhuset inrymma Miljöförvaltningens ca 250 arbetsplatser. Tekniska Nämndhuset gammaldags kontorsytor med långa korridorer är svåra att på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt göra om för fler arbetsplatser.

Nu är detta ändå genomfört och kommunkoncernen kan totalt sett göra en årlig ”besparing” på närmare 12 mnkr genom att Miljöförvaltningen under december 2005 flyttar från externförhyrda lokaler och in i det av staden ägda Tekniska Nämndhuset.

**SLUT**