



Handläggare: Nina Ström  
Tfn: 08-508 25 014

TJÄNSTEUTLÅTANDE SOCIALTJÄNSTNÄMNDEN  
2005-04-26 2005-05-19

DNR 402-343/2005

Till  
Socialtjänstnämnden

## **Stockholmsmodellen - Rainbow Sweden**

Rapport av samarbetsprojekt för 2004

(2 bilagor)

### **Förslag till beslut**

Socialtjänstnämnden godkänner rapport över verksamhet och ekonomi för projekt Stockholmsmodellen – Rainbow Sweden år 2004.

Dag Helin

Eddie Friberg

### **Ärendets beredning**

Ärendet har utarbetats inom kansliavdelningen i samråd med styrgruppen för projektet Stockholmsmodellen.

### **Bakgrund**

Ett av målen i Socialtjänstnämndens budget för 2004, är att skapa varaktiga och sociala förbättringar för marginaliserade och utsatta personer. Staden har det yttersta ansvaret för utsatta människor men genom samarbete med frivillig- och klientorganisationer kan synergieffekter uppstå dvs. att slutresultaten blir större än de åtskilda delarna. För att vidareutveckla detta inleddes hösten 2003 ett samarbete mellan staden, Rainbow Sweden och Stiftelsen Hotellhem som fick namnet Stockholmsmodellen. Projektet är ett samarbete för att genom insatser när det gäller boendemöjligheter, arbetsträning, fritidssysselsättning stärka en av de svaga länkarna i vård- och rehabiliteringskedjan för missbrukare och hemlösa, nämligen tiden efter genomgången institutionsbehandling. Beslutet att finansiera samarbetet med 2 mkr/år togs i Socialtjänstnämnden 2003-09-23 och projektet finns beskrivet i tjänsteutlåtandet ”Stockholmsmodellen – en väg mot integrering”.

### **Rapport - övergripande**

Projektet har tre delmål:

- Att öka anställbarheten hos ett antal individer (det individinriktade humanitära målet).
- Att stärka och bygga upp den samlade klientrörelsens kompetens och organisation (det långsiktiga organisatoriska målet).
- Att utarbeta modeller för integrering av marginaliserade grupper (”good practice” målet – Stockholmsmodellen)

Två arbetsplatser ska byggas upp och en tredje vidareutvecklas. Enligt tidsplanen ska första året (2003-10-01 till 2004-10-01) ses som en mobiliseringsperiod där alla olika partners resurser knyts samman för att skapa förutsättningar för bl.a. en secondhandaffär och en lunchrestaurant. År två (2004-10-01 till 2005-10-01) ska verksamheterna starta och människor från målgruppen ska kunna erbjudas arbetsträning, stöd i boende och fritiden samt genomgångsboende på Stiftelsen Hotellhem. I denna etapp ska kontakter även upparbetas med andra myndigheter, företag och organisationer som kan tillföra projektet ytterligare resurser. År tre (2005-10-01 till 2006-10-01) ska vara en början på ett bredare partnerskap som ska leda till en ansökan till Equal inom ramen för Europeiska Socialfonden EFS.

Projektledningen har under 2004 bestått av två personer, en projektledare samt en ekonomiadministratör. Huvuduppgiften för projektledningen är att utveckla de olika projektområdena; rekrytering av personal, utveckling av verksamheterna samt följa det ekonomiska utfallet. Därutöver har två utbildningar genomförts, modellen har presenterats på en konferens i Malmö samt en konferens har anordnats för att diskutera kvalitetssäkring av klientstyrd

rehabilitering. En informationsfolder har utformats gemensamt med Stockholms stad under året.

Utvecklingen har följts av Rainbows styrelse och dess verkställande utskott samt genom Stockholmsmodellens styrgrupp. I styrgruppen ingår Margareta Olofsson (v), socialborgarråd, Peter Lundén–Welden (m), vice ordförande i Socialtjänstnämnden samt representanter från Socialtjänstförvaltningen och Rainbow Sweden. Styrgruppen har haft sju möten under 2004.

Detta tjänsteutlåtande bygger på projektets andra delrapport till socialtjänstnämnden.

### **Rapport boende och fritid**

Vid slutet av 2004 hade Stockholmsmodellen tillgång till 13 lägenheter på Hotellhem Magnus Ladulås. Därutöver hade man tillgång till två lägenheter med rivningskontrakt. Under 2004 har totalt 21 personer bott i lägenheterna. En av de boende har under året flyttat till lägenhet med rivningskontrakt, en har fått lägenhet med förstahandskontrakt, en har fått försökslägenhet av socialtjänsten, en har flyttat till annat boende inom Hotellhem och två personer har skaffat lägenhet på egen hand (andrahandskontrakt). Två personer har återfallit i missbruk och gått till annan rehabilitering och en är dömd till narkotikabrott.

Av de 21 personer som bott i träningslägenhet under 2004 kom tolv personer från Länkarna Johanneshov, fyra från Dianova, tre från Convictus, en från Basta och en från RFHL.

I den boendeplanering som samtliga boende deltar i ingår vid behov anmälan till bostadsförmedlingen och/eller försökslägenhet genom socialtjänsten, genomgång av skulder och eventuella åtgärder för skuldsanering. Planeringen sker i nära samverkan med ansvarig socialsekreterare.

Friskvård har erbjudits, bland annat i form av sjuksköterska och läkare cirka 4 timmar/månad. De som vill har också fått ett medlemskort till stadens badhus.

Fritidsutbudet är i första hand det som Rainbows medlemsorganisationer erbjuder, till exempel teater, idrottsevenemang, midsommarfirande.

### **Rapport – arbete och arbetsträning**

Av de 13 personer som vid årsskiftet var bosatta i de aktuella lägenheterna arbetade sex personer inom Rainbow eller någon av dess medlemsorganisationer. Därutöver har två arbetat på den öppna arbetsmarknaden, en studerar och en person är pensionär.

Fram till och med sommaren var lunchrestaurangen öppen och det visade sig under denna tid att stället har potential att klara sig ekonomiskt. Verksamheten fick dock problem med ventilationen och därför behövde restaurangen stängas.

Under hösten har Rainbow sökt finansiering för ombyggnad och fått stöd från Allmänna Arvsfonden under förutsättning att Miljö- och hälsovårdsnämnden godkänner ombyggnaden. Nu har denna nämnd godkänt ombyggnaden och planeringen av detta arbete är igång.

Restaurangen är tänkt som den huvudsakliga arbetsplatsen för projektets deltagare. Tio personer arbetade här när restaurangen var öppen. Tyvärr har mycket tid gått förlorad i och med stängningen. Förutom problem med ventilationen fanns även problem med att få ihop en stabil personalgrupp. Det tar också tid för en restaurang att etablera sig. Rainbow anser att ett realistiskt mål är att restaurangen först vid projekttidens slut ska kunna bära sina egna kostnader.

Verksamheten med second hand avvecklades under hösten. Anledningen till detta var i första hand att det var svårt att få verksamheten att bära sig ekonomiskt. Så länge detta arbete pågick var ett par personer engagerade i uppgifterna. Dessutom bidrog man till återuppbyggnaden av Sarajevo. Ytterligare personer har under året arbetat med diverse mindre uppdrag åt Stiftelsen Hotellhem samt åt medlemsorganisationerna. De har också skött olika renoveringsarbeten inom boendeprojektet. Totalt har sju personer varit engagerade i dessa arbeten.

### **Sammanfattning av den ekonomiska rapporten**

Socialtjänstnämnden bidrar årligen till projektet med upp till 2 miljoner kronor under projektperioden 2003-10-01—2006-10-01. Medlen ska i första hand täcka kostnader för café och restaurang (hyra, matinköp m.m.), second hand (lager och transporter), hyra för försökslägenheter, 2 personal på deltid samt utbildningskostnader.

Resultatet för 2004 var ett mindre underskott på cirka 13 000 kronor. En analys av resultatet visar att de flesta kostnader är fasta och därmed svåra att anpassa. I och med att restaurangen inte drivit någon verksamhet under hösten 2004 har inte heller förväntade intäkter kommit in. Kostnaderna för boendet bar sig inte under första halvåret på grund av låg beläggning. Sedan hösten 2004 är beläggningen hög och boendet bär sig således ekonomiskt.

De åtgärder som vidtagits för att förbättra resultatet är i första hand att transportererna med second hand till Sarajevo avslutades under hösten. Under våren 2005 har också lagerlokalen för second hand artiklar sagts upp, en kostnad på 15 000 kr/månad. Vidare har en second hand affär öppnats våren 2005, en verksamhet som hittills visat sig ge en del intäkter.

### **Förvaltningens synpunkter**

Projektet har i skrivande stund varit igång nästan halva tiden. Förvaltningen anser att det är positivt att boendet fungerar så bra som det gör och att det också har utvecklats under projekttiden. Däremot är det problematiskt att

restaurangen, där de är tänkt att majoriteten av de boende ska arbeta, ännu inte kommit igång på nytt.

Det är av stor vikt att restaurangen får en nystart så snart som möjligt efter installationen av ny ventilation m.m. Restaurangverksamheten är också tänkt som ett av projektets större inkomstkällor, efter det kommunala bidraget. Under den tid som det ytterligare tar innan restaurangen är igång behöver andra arbetsuppgifter skapas. Det är helhetstanken med Stockholmsmodellen – boende, sysselsättning och fritid - som gör den intressant att satsas på.

Det är också viktigt att se projektet som en provningstid där det är tillåtet att pröva sig fram. I efterhand kan man konstatera att planeringen gällande restaurangen var för optimistisk. Med de erfarenheter projektet givit oss är det därför rimligt att restaurangen först vid projekttidens slut ska kunna bära sig ekonomiskt.

Förvaltningen föreslår att Socialtjänstnämnden godkänner den ekonomiska rapporten från Rainbow gällande år 2004.

### **Bilagor**

1. Ekonomiska rapporter, Stockholmsmodellen, januari-december 2004
2. Stockholmsmodellen, Komplement till den ekonomiska rapporten för 2004