



STADSLEDNINGSKONTORET
STABEN

Handläggare: Stefan Prucha
Telefon: 0850829027

Bilaga
SOCIALTJÄNSTNÄMNDEN
STOCKHOLM

2007-05-03

106.dnr.0325 2007

TJÄNSTEUTLÅTANDE
DNR: 314-1325/2007
§1D 1 (L242)
2007-04-27

Till
Kommunfullmäktige

Inriktning för Järvalyftet

Stadsledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att besluta följande

1. Godkänna inriktningen för programmet avseende Järvalyftet, det så kallade Järvalyftet.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verkställa programmet för Järvalyftet.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsätta en politisk styrgrupp samt en operativ tjänstemanna styrgrupp för programmet.
4. Finansiering sker genom disposition av de i eget kapital särskilt reserverade medel för ytterstadssatsning/Järvalyftet med 200,0 mnkr. Medlen disponeras av stadsledningskontoret.

Under förutsättning av fullmäktiges beslut beslutar kommunstyrelsen följande.

5. Utse en politisk styrgrupp bestående av totalt åtta personer; borgarråd alternativt personer ur kommunstyrelsens presidium, fem från majoriteten samt tre från oppositionen.
6. Stadsdirektören utser en operativ tjänstemanna styrgrupp.
7. Stadsdirektören ges i delegation att fatta beslut inom ramen för ärendet genom att disponera för ändamålet avsatta medel. Enskilda ärenden överstigande 15 mnkr beslutas dock av kommunstyrelsen.

Irene Svenonius
Stadsdirektör

Torbjörn Johansson
Stabschef

Sammanfattning

Klyftan mellan olika grupper i samhället har fördjupats under de senaste åren. Utanförskap och segregation leder till personliga tragedier. Men det är också ett slöseri för samhället i stort. Att häva utanförskapet och bejaka integrationen är en av Stockholms stads största utmaningar.

Kommunfullmäktige har i budgeten för 2007 givit kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra ett särskilt program avseende Järvafältet, det så kallade Järvalyftet. Kommunstyrelsen ska tillsätta en politisk styrgrupp som ska leda arbetet med att få en bättre och mer långsiktig hållbar social och ekonomisk utveckling för de boende i Järvaområdet. Programmet ska samordnas av stadsledningskontoret. En särskild projektledare ska ansvara för programmet på stadsledningskontoret. Järvalyftet innehåller flera olika delområden som spänner över många olika ansvarsområden, förvaltningar och bolag inom staden. De olika delområdena är boende, trygghet, arbetsmarknad/sysselsättning, stadsplanering, näringsliv samt utbildning.

Ärendet

Detta ärende har utarbetats inom stadsdirektörens stab.

Bakgrund

Under de senaste årtiondena har den ena integrationssatsningen avlöst den andra i de så kallade utsatta stadsdelarna. Det har handlat om såväl statliga som kommunala initiativ – Blommansatsningen, Nationella exempelsatsningen och lokala utvecklingsavtalen (storstadssatsningen) samt ytterstadssatsningen och stadsdelsförnyelsen i Stockholm. Stora ekonomiska resurser har plöjts in i samtliga av de tidigare integrationsprojekten, utan att bestående resultat har kunnat urskiljas i de relevanta områdena. De uppföljningar och utvärderingar som gjorts pekar inte på några betydande framsteg för att få till stånd en stabil och positiv samhällsutveckling bort ifrån den etniska, ekonomiska och sociala utanförskap som satsningarna syftat till att bryta. Frågor om fysisk miljö och infrastruktur samt nyproduktion av bostäder har inte haft någon framträdande plats i satsningarna och bostadsföretagens roll har i operativ mening varit blygsam. Brottsförebyggande verksamhet och boendes trygghet har genomgående funnits med i förnyelsearbetet, men trots det kan ingen nedgång i den polisanmälda brottsligheten konstateras. Att satsningarna i enskilda beståndsdelar varit positiva och framgångsrika innebär inte att man i stort ser avgörande tecken på en långsiktigt positiv utveckling i stadsdelarna. I många fall har projekten präglats av kortsiktigt tänkande vilket har försvårat uppkomsten av bestående positiva resultat. Järvalyftet ska däremot ses som en långsiktig investering för att skapa en bestående positiv social och ekonomisk utveckling.

Kommunfullmäktige har i budgetbeslutet för 2007 tagit upp frågor kring utvecklingen i utsatta stadsdelar och skriver när det gäller Järva: "För att rusta upp boendemiljöer och bryta segregationen på Järvafältet ska ett särskilt projekt genomföras under kommunstyrelsens ledning".

Stadsledningskontorets synpunkter och förslag

Frågor om fysisk planering och stadsutveckling respektive boendesegregation och integration hanteras ofta på olika ställen i stadens förvaltning. Det bostadssociala perspektivet har ofta låg prioritet i den fysiska planeringen och omvänt har det visats sig svårt att få in frågor som rör den fysiska planeringen i bostadssociala sammanhang. Denna uppdelning har också varit tydlig i de lokala utvecklingsavtal som träffats inom ramen för storstadssatsningen, där de ansvariga i princip avstått från att ta in åtgärder som rör bostadsområdenas fysiska struktur och planmässiga förutsättningar. Stadsledningskontoret anser att dessa frågor behöver kopplas samman. För att uppnå en hållbar utveckling i olika boendemiljöer måste olika perspektiv på stadsutveckling samordnas.

Kommunstyrelsen ska tillsätta en politisk styrgrupp som ska leda arbetet med att få en bättre och mer långsiktig hållbar social och ekonomisk utveckling för boende i Järvaområdet. Stadsdirektören ges också i uppdrag av kommunstyrelsen att tillsätta en operativ styrgrupp bestående av ledande tjänstemän inom olika delar av förvaltningen och inom andra relevanta områden. Programmet kommer att samordnas av stadsledningskontoret med en särskild projektledare som ansvarar för programmet. Den fortsatta utformningen av Järvalyftet ska bestämmas i nära samarbete med bostadsbolagen, de tekniska förvaltningarna, de berörda stadsdelsförvaltningarna samt andra lokala aktörer.

Målet med Järvalyftet är att få en bättre och mer långsiktigt hållbar social och ekonomisk utveckling för boende i Järvaområdet. Det ska uppnås genom ett antal insatser som inbegriper både förändringar på den fysiska miljön som en bättre och tryggare närmiljö, bättre infrastruktur och kommunikationer, fler bostadsrätter genom ombildningar och nyproduktion. Till dessa satsningar tillkommer insatser för att höja utbildningsnivån och kunskaper i svenska språket. Den enskilt största utmaningen är dock att bryta bidragsberoendet och få fler människor i arbete genom riktade insatser inom socialtjänsten och genom ökat samarbete mellan näringsliv, utbildningsväsendet och de boende. Järvalyftet ska med andra ord inte ses som ett kortsiktigt tidsbestämt integrationsprojekt utan som en investering för att skapa en bestående positiv social och ekonomisk utveckling.

Flera delområden har identifierats. Det är boende, trygghet, arbetsmarknad/sysselsättning, stadsplanering, näringsliv samt utbildning. Till dessa delområden kan andra komma att läggas till i ett senare skede. Det är styrgruppen som bestämmer den fortsatta inriktningen på Järvalyftet.

Boende

Bostadsbolagen, framförallt Svenska Bostäder, spelar en betydelsefull roll i det förändringsarbete som startar med Järvalyftet. Svenska Bostäder har en dominerande ställning som fastighetsägare och förvaltare i Järvaområdet. Dessutom har bolaget redan påbörjat ett omfattande arbete med att utveckla sitt fastighetsbestånd genom trygghetsskapande åtgärder och genom integrationsinsatser. Svenska Bostäders utredning

om de boendes trygghet kommer också att ligga till grund för trygghetsskapande åtgärder liksom ett antal ytterligare åtgärder inom ramen för Järvalyftet.

Ett viktigt mål för Järvalyftet är att skapa en mer blandad sammansättning av upplåtelseformer. Blandade upplåtelseformer är en förutsättning för minskad segregation. Hyresgäster i kommunala bostadsbolag har därför rätt att friköpa sina lägenheter. Ansträngningar görs nu av staden för att få till stånd ombildningar av hyresrätter till bostadsrätter i bland annat Järvaområdet. Därigenom kan inflytandet över den egna bostaden och boendemiljön, de sociala nätverken förbättras och områdena stabiliseras. Den sociala integrationen ökar med blandade boendeformer och ett större enskilt ägande av bostäder breddar och ökar också sparandet, vilket i sig är angeläget. Friköpen av hyreslägenheterna bör också kombineras med nyproduktion av bostadsrätter i Järvaområdet.

Blandade upplåtelseformer är viktigt, men det behöver kompletteras med andra betydelsefulla aspekter som hur områdena ser ut och fungerar – om det går att leva ett bra vardagsliv i dem och vilken tillgång man har till olika serviceinrättningar, kultur, kommunikationer, offentliga platser och kommersiella anläggningar.

Vissa delar av stadens fastighetsbestånd i Järvaområdet har stora renoveringsbehov och arbetet med att förnya och förbättra husen är angeläget. Behov finns också att förbättra den fysiska miljön i områdena. Trygghetsskapande åtgärder är nödvändiga för att öka tryggheten och de boendes trivsel. Vid ny- och ombyggnation ska säkerhet, trygghet och trivsel utgöra betydelsefulla inslag i planeringen.

Samverkan med andra, privata, fastighetsägare i området är också önskvärt och har redan påbörjats genom den gemensamma Fastighetsägarföreningen på Järvafältet.

Trygghet

Brottsförebyggande verksamhet och boendes trygghet har genomgående funnits med i storstadsarbetet men trots det kan ingen nedgång i polisanmälda brott konstateras för Järvaområdet som helhet. De våldsrelaterade brotten i förhållande till antalet invånare är högre i Järvaområdet än genomsnittet för hela Stockholm. Särskilt anmärkningsvärt är att våld mot kvinnor och barn i hemmet utgör hela sextio procent av de våldsbrott som anmäls till polisen. De boende i Järvaområdet upplever också stor otrygghet. Många undviker att vistas i den gemensamma utemiljön. Trygghet blir därmed en demokratifråga, alla bör ha samma rätt att utan rädsla kunna röra sig fritt i stadsmiljön.

Det är därför viktigt att satsningar på fler synliga poliser, snabbare och tydligare insatser mot ungdomsbrottslighet och stärkt samarbete mellan polisen och socialtjänsten kompletteras med trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön. Insatser som leder till att skapa större trivselfaktor och därmed till att fler personer känner större lust att vistas utomhus ska prioriteras.

Exempel på trygghetsskapande insatser kan innefatta åtgärder som främjar utbyggnaden av gång- och cykelbanor med bättre kopplingar till angränsande områden. Varierande och ändamålsenliga utemiljöer med bättre utomhusbelysning kan också ha positiv inverkan på tryggheten i närområdet.

Vid ny- och ombyggnation ska säkerhet, trygghet och trivsel utgöra betydelsefulla inslag i planeringen. Fastigheter med loftgångar bör till exempel undvikas. Aspekter som att entréer bör lokaliseras mot gatan och att det blir en balanserad blandning av bostäder, verksamheter och affärer är viktiga att ha med tidigt i planeringsarbetet. Vidare bör behovet av förtätning av bebyggelsen utredas för att bryta de barriärer som idag skapar otrygghet.

Arbetsmarknad/Sysselsättning

Trots en god ekonomisk konjunktur i Stockholm med höga tillväxttal är andelen människor som befinner sig i utanförskap hög. Endast hälften av befolkningen mellan 20 och 65 år förvärvsarbetar i Järvaområdet. Motsvarande siffra för hela Stockholm är ca 75 procent. Många av de boende i Järvaområdet har också utländsk bakgrund. För att fler ska kunna erbjudas ett riktigt arbete krävs att större hänsyn tas till de arbetssökandes individuella erfarenheter och utbildning från deras ursprungsland.

Stadens uppgift är att skapa förutsättningar för människor i utanförskap att komma i arbete, att satsa på jobb istället för bidrag. Kontakterna med socialtjänsten ska således vara jobbinriktad. En stor del av dem som söker och får försörjningsstöd kan arbeta. Kommunfullmäktige har i budget 2007 slagit fast att en jobbgaranti ska införas i hela staden. Den ska gälla för alla arbetsföra personer som på grund av brist på arbete söker försörjningsstöd. Det betyder att senast fem dagar efter ansökan om försörjningsstöd ska den arbetssökande börja att på heltid delta i jobbgarantin. Om personen inte kan matchas i hop med ett ledigt jobb ska den arbetslöse tilldelas arbetsuppgifter i staden kombinerat med jobsökande och utvecklande aktiviteter.

Samtidigt behövs försörjningsstödet som ett sista skyddsnät i samhället. Reglerna måste utformas utifrån vetskapen om att en del av dem som söker stöd tillhör de allra mest utsatta i samhället.

Avgörande för att nå målet med minskat bidragsberoende är tillkomsten av många nya och riktiga jobb, både privata och offentliga. Om dessutom jobbgaranti kan genomföras i en miljö av växande arbetsmarknad är utsikterna till framgång stora. En markant minskning av bidragsberoendet är också av stor betydelse för stadens ekonomi.

Stadsplanering - tekniska förvaltningarna

De tekniska nämnderna stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden samt trafik- och renhållningsnämnden har en central roll i arbetet med att utveckla och förbättra den fysiska miljön i Järvaområdet. De förändringar som kan behövas för att utveckla den fysiska miljön berör åtgärder som en mer tilltalande arkitektur, utveckling av gatunätet och gemensamma offentliga platser som torg, innegårdar och grönområden. Det är viktigt

att staden får en samlad bild över plan- och byggfrågorna för hela Järvafältet. Helt avgörande i denna del är Svenska Bostäders verksamheter och insatser såsom största fastighetsägare.

Det är viktigt att arbetet inriktas på att minska de fysiska barriärerna runt Järvaområdet, att bostadsområdena kompletteras med nya byggnader med skiftande utformning och karaktär. Järvafältet ska bl. a genom stadsplanering bli en attraktiv del av Stockholm dit människor aktivt söker sig för att bo. Dessutom måste de tekniska nämnderna bidra med att skapa förutsättningar för fler lokala arbetsplatser.

De allmänna kommunikationerna från stadsdelarna i Järvaområdet till innerstaden är bra. Det går tunnelbana och flera olika busslinjer till de centrala delarna av Stockholm. Däremot måste kommunikationerna inom Järvaområdet och till angränsande stadsdelar förbättras. Det handlar om att prioritera fler busslinjer och cykel- och gångvägar till angränsande områden.

Näringsliv och andra aktörer

Det råder inte brist på arbetsuppgifter i Stockholm. Det råder heller ingen brist på personer som kan tänka sig att ta en anställning eller bli egna företagare. Trots detta är arbetslösheten hög och allt fler människor riskerar att bli permanent arbetslösa. Riktade åtgärder behövs för att få till stånd ett bättre samarbete mellan de boende i Järvaområdet och näringslivet. Nya arbetsformer och huvudmän i jobbförmedling och slussning till arbetsmarknaden ska utvecklas för att ge bättre förutsättningar för arbetssökande att få kontakter bland företagare och andra arbetsgivare i närområdet.

Näringslivsresurser med direkt uppdrag att stimulera och utveckla det lokala näringslivet samt förmedla service åt dem som vill starta nya företag är också betydelsefullt. Ett exempel på en åtgärd i sammanhanget är att initiativ tas för bildandet av en företagsledargrupp som får till uppgift att se över möjligheterna till bättre samarbete mellan de boende på Järvafältet och företagen.

Sveriges största IT-klyster ligger i Kista. Det är ett område som leder utveckling och användning av ny teknik. Förutsättningarna för att öka den fysiska och sociala integrationen mellan företagen i Kista och resten av Järvaområdet ska prioriteras.

En mångfald av andra aktörer kan också bidra i kampen mot utanförskapet. Idag finns det ett antal aktörer i Järvaområdet som kan bilda utgångspunkten i en rörelse för egenmakt och arbete. Samarbetet med aktörer som starkt prioriterar och utvecklar lokala initiativ av betydelse för möjligheten att öka sysselsättningen och delaktigheten i samhällslivet ska utvecklas.

Utbildning

För att staden ska nå framgång med Järvalyftet krävs det insatser inom skolområdet. Skolan ska fokusera på kunskap. Barn och ungdomar från studieovana hemmiljöer är de stora förlorarna om det inte ställs några krav eller förväntningar i skolan. Det är därför viktigt med tydlig måluppfyllelse. Fler barn måste lära sig att läsa och räkna tidigare och bättre för att de ska ges rimliga förutsättningar till arbete senare i livet.

SFI-utbildningen måste reformeras och bättre anpassas till behoven från arbetsmarknaden. En mer ingående dialog mellan SFI och olika arbetsgivare kan underlätta för många invandrare att ta sig in på arbetsmarknaden. Staden bör också stödja olika projekt som syftar till att SFI-studenterna får arbetsträna under utbildningen. Syftet med SFI-utbildningen måste vara att lära ut svenska språket, inte ett alternativt försörjningsstöd.

Finansiering

Programmet för Järvalyftet finansieras på flera sätt. Dels genom disposition av de i eget kapital särskilt reserverade medel för ytterstadssatsning/Järvalyftet om 200,0 mnkr. Därutöver uppskattar Svenska Bostäder att bolaget kommer att fördela 140 miljoner kronor för projekt inom ramen för Järvalyftet under 2007, 30 miljoner kronor i investeringsutgifter samt 10 miljoner kronor i förstärkt organisation. Familjebostäder och Stockholms hem ska bidra med motsvarande summa i förhållande till deras fastighetsbestånd i Järvaområdet. Till dessa anslag ska eventuella statliga insatser i form av olika lokala utvecklingsavtal och satsningar från näringslivet läggas till den totala finansieringen. Det centrala samordningsansvaret ställer krav på besluts- och genomförandeprocessen för hur åtgärderna som finansieras av de särskilt reserverade medlen för Järvalyftet ska hanteras. Stadsledningskontoret ges därför i uppdrag att ta fram riktlinjer och struktur för besluts- och genomförandeprocessen av åtgärderna inom ramen för Järvalyftet. Genomförda insatser ska uppfylla de krav som ställs på åtgärder som finansieras genom disposition av eget kapital nämligen att de ska vara begränsade i tid och inte utgöra ordinarie drift.

Styrgrupp

Järvalyftet ska ledas av en politisk styrgrupp som bör bestå av företrädare som har inflytande inom de områden som är avgörande för Järvalyftets framgång. Dessutom bör oppositionen medverka. Stadsledningskontoret föreslår att styrgruppen består av totalt åtta personer; borgarråd alternativt personer ur kommunstyrelsens presidium, fem från majoriteten samt tre från oppositionen.

Dessutom ska en operativ styrgrupp tillsättas. Stadsledningskontoret föreslår kommunstyrelsen att stadsdirektören ges i uppdrag att tillsätta en operativ styrgrupp bestående av ledande tjänstemän inom olika delar av förvaltningen och inom andra relevanta områden. Stadsledningskontoret ansvarar för arbetets genomförande samt samordning med berörda nämnder och bolag. Ansvarig är stadsdirektörens stabschef, med en projektledare direkt underställd.

Utvärdering och uppföljning

För att på bästa sätt kunna utvärdera Järvalyftet krävs regelbundna kvantitativa och kvalitativa mätningar av utvecklingen i det berörda området. Det kan exempelvis vara intressant att följa utvecklingen avseende sysselsättningsgrad, nya företag, bidragsberoende, skolresultat och ombildning av hyresrätter. Lika viktigt är det att genom kvalitativa undersökningar studera Järvaornas upplevda uppfattningar om utvecklingen i närområdet.



Den politiska styrgruppen ansvarar för den samlade kontinuerliga uppföljningen och utvärderingen av Järvalyftet.

Bilagor

Riktlinjer för Järvalyftet

Bilaga

Riktlinjer för Järvalyftet

Järvalyftet genomförs i stadsdelarna runt Järvaområdet: Akalla, Husby, Rinkeby, Kista och Tensta.

Övergripande mål

Målen med Järvalyftet är att öka de berörda områdenas attraktivitet för boende och näringsliv samt att få en bättre och mer långsiktigt hållbar social och ekonomisk utveckling för de boende i Järvaområdet. Att häva utanförskapet och bejaka integrationen är en av Stockholms stads största utmaningar.

Järvalyftet ska inte ses som ett kortsiktigt, tidsbestämt integrationsprojekt utan som ett allsidigt program och investering för att skapa en bestående positiv social och ekonomisk utveckling.

Delmål

Det övergripande målet med Järvalyftet ska uppnås genom ett antal åtgärder som syftar till att tillgodose sociala, ekonomiska och fysiska utvecklingsbehov. Åtgärderna beskrivs närmare i den genomförandeplan som utarbetas under ledning av satsningens politiska styrgrupp.

För genomförandeplanen och de åtgärder som planeras och genomförs gäller följande delmål.

1. En mer blandad sammansättning av upplåtelseformer i boendet ska skapas bland annat genom att de kommunala bostadsbolagen erbjuder hyresgästerna att ombilda sina lägenheter till bostadsrätter och genom nyproduktion av bostadsrätter.
2. Investeringar i trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön ska öka.
3. Människor i utanförskap ska ges bättre förutsättningar att komma i arbete.
4. Den fysiska miljön i Järvaområdet ska förbättras, exempelvis genom utveckling av gatunätet och offentliga platser som torg, innergårdar och grönområden.
5. Nya arbetsformer och huvudmän inom jobbförmedling och slussning till arbetsmarknaden ska skapas för att ge bättre förutsättningar för arbetssökande att få kontakt med företagare och andra arbetsgivare i närområdet.
6. En företagsledargrupp med uppgift att se över möjligheterna till bättre samarbete mellan företagen och de boende i Järvaområdet ska initieras.
7. Samarbetet ska förstärkas med de aktörer som starkt prioriterar och utvecklar lokala initiativ som bidrar till att öka sysselsättningsgraden och delaktigheten i samhällslivet.
8. Den fysiska och sociala integrationen mellan företagen i Kista och övriga Järvaområdet ska öka.
9. Skapa förutsättningar för att det fria professionella kulturlivet ska etablera sig.

10. I samarbete med skolan stärka förutsättningarna för det lokala motions- och idrottslivet.
11. En tydlig måluppfyllelse inom skolan ska prioriteras och utvecklas.
12. SFI-utbildningen ska reformeras och bättre anpassas till behoven från arbetsmarknaden.

Åtgärds kriterier

Samtliga åtgärder som genomförs inom ramen för de totalt 200 mnkr som anvisas för Järvalyftet ska uppfylla minst ett av följande kriterier.

1. Åtgärden syftar till att lyfta fram alternativt öka de berörda områdenas attraktivitet för boende och näringsliv.
2. Åtgärden bidrar direkt till att nå det övergripande målet.
3. Åtgärden bidrar till att uppfylla ett eller flera delmål.

Samtliga åtgärder ska syfta till långsiktigt positiva förändringar som på sikt sänker stadens kostnader eller motverkar ökade kostnader.

Medverkande nämnder och kommunala bolag

Programmet för Järvalyftet omfattar stadsdelsnämnderna Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista, facknämnderna exploateringsnämnden, trafik- och renhållningsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, socialtjänstnämnden och utbildningsnämnden samt de kommunala bolagen Svenska Bostäder, Stockholmshem och Familjebostäder.

Även övriga kommunala nämnder och styrelser kan vid behov bidra med expertis inom sina respektive verksamhetsområden.

Finansiering

Programmet för Järvalyftet finansieras genom en i bokslut 2006 angiven disposition av eget kapital om 200,0 mnkr. Därutöver beräknas Svenska Bostäder bidra med 180 mnkr. Familjebostäder och Stockholmshem ska bidra med motsvarande summa i förhållande till deras fastighetsbestånd i Järvaområdet.

Till denna finansiering kan eventuella statliga insatser i form av Lokala utvecklingsavtal (LUA) och satsningar från näringslivet läggas. Dessutom bör möjligheten att söka delfinansiering från EU:s strukturfondsprogram för budgetperioden 2007-2013 undersökas.

Genomförande

I. Nulägesanalys och genomförandeplan

Stadens samlade resurser ska utnyttjas så effektivt som möjligt. Det är därför viktigt att de prioriteringar som görs och de åtgärder som genomförs inom ramen för Järvalyftet baseras på noggranna nulägesanalyser och behovsprövningar i de aktuella områdena, med utgångspunkt från de angivna målen. Dessa nulägesanalyser ligger sedan till grund för den genomförandeplan som upprättas och fastställs av kommunstyrelsen.

Genomförandeplanen bör även innehålla tydliga beskrivningar när det gäller de medverkande nämndernas och styrelsernas ansvar för verkställande och eventuell egenfinansiering av varje enskild åtgärd. Beslut avseende disposition av bokslut i reserverade medel för Järvalyftet sker i samband med bokslut.

II. Övergripande ansvar

Kommunstyrelsen utser en politisk styrgrupp som leder arbetet att genomföra Järvalyftet och som även ansvarar för att en genomförandeplan utarbetas och verkställs.

III. Organisation

Stadsdirektören utser en operativ styrgrupp bestående av ledande tjänstemän inom medverkande förvaltningar och bolag. Den operativa styrgruppen ansvarar tillsammans med stabschefen vid stadsledningskontoret för att utarbeta ett förslag till genomförandeplan samt därefter för att programmet genomförs i enlighet med inriktningsärende, riktlinjer och plan. Inom stadsledningskontoret finns även en projektledning med ansvar för det fortlöpande arbetet och för regelbundna kontakter med medverkande förvaltningar och bolag.

IV. Beslutsprocess

De åtgärder som genomförs inom ramen för Järvalyftet utgår från samlade lägesanalyser och därefter från de prioriteringar som görs i genomförandeplanen av den politiska styrgruppen. Genomförandeplanen och de åtgärder den omfattar fastställs av kommunstyrelsen.

Samverkan

I. Övrig offentlig verksamhet

De i bokslut avsatta medlen för Järvalyftet ska inte finansiera reguljär verksamhet. Däremot är det angeläget att insatser inom Järvalyftet samverkar med stadens ordinarie verksamhet samt med övriga satsningar i området, statliga såväl som kommunala.

Vid en eventuell överenskommelse med regeringen om fortsatta Lokala utvecklingsavtal som berör Järvaområdet är det ytterst angeläget att ett sådant avtal koordineras med de insatser som sker inom ramen för Järvalyftet.

II. Externa aktörer

Det finns ett stort antal externa aktörer som kan bidra till att påverka den sociala och ekonomiska utvecklingen i Järvaområdet. Det är av central betydelse att dessa aktörer identifieras och ges möjlighet att aktivt delta i förändringsprocessen.

Uppföljning och utvärdering

För att på bästa sätt kunna utvärdera Järvalyftet krävs regelbundna kvantitativa och kvalitativa mätningar av utvecklingen i det berörda området. Det kan exempelvis vara



intressant att följa utvecklingen avseende sysselsättningsgrad, nya företag, bidragsberoende, skolresultat och ombildning av hyresrätter. Lika viktigt är det att genom kvalitativa undersökningar studera Järvabornas upplevda uppfattningar om utvecklingen i närområdet. Den politiska styrgruppen ansvarar för den samlade kontinuerliga uppföljningen och utvärderingen av Järvalyftet.