

A
B
C
D
E

Renhållningsförvaltningen

Handläggare: Johan Torberger
Tfn: +46 8 508 46 554

Renhållningsnämnden

Hondurasprojektet

Förslag till beslut

1. Renhållningsnämnden godkänner denna anmälan och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen för kännedom.

Johan Castwall
Direktör

Johan Torberger
Projektledare

Sammanfattning

Hondurasprojektet, som staden varit engagerat i sedan år 1999, har nu kommit in på sitt sista projektår. Projektet har vid tre tidigare tillfällen 2001, 2003 och 2004, redovisats till renhållningsnämnden och kommunstyrelsen.

Syftet med föreliggande anmälan är att, liksom tidigare, redovisa det formella årsmötet som deltagande parter kontraktsevenligt avhåller i princip varje verksamhetsår. Av praktiska skäl är regelbundenheten inte helt strikt.

Det senaste årsmötet avhölls i Tegucigalpa den 24 februari 2005 och har på grund av lokala förhållanden inte kunna anmälas till renhållningsnämnden förrän vid detta sammanträde.

De olika delprojekten löper som planerat och når de resultatmål som satts upp. Detta trots att projektet inledningsvis varit svårt att bemanna med personal både från Stockholms och från Tegucigalpas sida.

Betydande kulturella skillnader, som på intet sätt är unika för detta projekt, gör att det ibland uppstår störningar som kan upplevas ligga utanför det egentliga projektarbetet men likväl tar tid och kraft att överbrygga och gör att de konkreta resultaten ibland låter vänta på sig. De flesta av dessa störningar har dock lösts tack vare att projektet haft tillgång till erfaren och kompetent personal som varit och är engagerad i de olika delprojekten.

Under tiden efter årsmötet, i slutet av maj, har ett studiebesök i Stockholm av stadsdirektören och miljöchefen från Tegucigalpa genomförts. Detta besök föll väl ut och uppskattades mycket av gästerna som blev både inspirerade och imponerade av Stockholms och Sveriges sätt att hantera de områden av miljöarbetet som projektet handlar om.

I slutet av november 2005 äger lokala och nationella val rum i Honduras. Mot den bakgrunden har Sida förkortat den ursprungliga projekttiden med sex månader. Det innebär att alla fältaktiviteter skall vara avslutade i början av november 2005 och att det formella avslutningsmötet kommer att äga rum sent i oktober eller tidigt i november.

Avslutningsvis kan det återigen vara värt att påpeka att hela projektet är till fullo finansierat av Sida och orsakar därför ingen nettokostnad för Stockholms stad.

Genomförda och kommande aktiviteter

Delprojekt 1

”Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering” har avslutats under kvartal 1, 2004. En slutrapport har distribuerats till nämnden i samband med redovisningen 2004-02-18.

För ytterligare information om projektet hänvisas alltså till denna tidigare redovisning.

Delprojekt 2

”Tillsynskampanj för industrins avfall” har nu avslutats. Projektet slutredovisades vid årsmötet som hölls i Tegucigalpa den 24 februari 2005. Avslutningen har blivit cirka ett år försenad eftersom projektledaren från miljöförvaltningen inte förlängde sin projektanställning efter 2003-12-31. Projektet har alltså fått avslutas med hjälp av en begränsad konsultinsats av SWECO International.

De återstående och nu genomförda aktiviteterna bestod i att träna personal i den tillsynsverksamhet som utformats tidigare i projektet samt att genomföra ett avslutande seminarium. Det praktiska resultatet består i att man skapat en modell, baserat på 30 utvalda företag i olika branscher, för att utöka och fortsätta den nu påbörjade tillsynsverksamheten.

Trots den redovisade förseningen är den allmänna uppfattningen att det varit ett värdefullt projekt som tillfört mycket kunskap om hur man bör bygga upp en långsiktig verksamhet med tillsynsfrågor av den här karaktären.

Projektet har kunnat genomföras inom den tillgängliga budgetramen.

För mera detaljer hänvisas till bilagda handlingar som redovisades vid årsmötet den 24 februari 2005 i Tegucigalpa.

Delprojekt 3

”Utveckling av kommunal information med fokus på avfall och miljö” har också genomgått en organisationsförändring i och med att engagerade resurser från Stockholms stad inte kunde förena detta engagemang med deras respektive ordinarie arbetsuppgifter. För att kunna genomföra projektet blev det alltså nödvändigt att engagera extern konsult, Global Reporting AB.

Projektet är det mest mediala och utåtriktade av alla delprojekten och har genomförts med stor entusiasm från alla deltagande parter. Med fortsatt engagemang från mottagarsidan kommer erfarenheterna och kunskaperna som skapats att kunna ligga till grund för tillämpningar i hela Tegucigalpa vilket har varit en grundläggande strategi i projektet.

Projektet bör kunna avslutas inom budgetramen.

För mera detaljer hänvisas till bilagda handlingar som redovisades vid årsmötet den 24 februari 2005 i Tegucigalpa.

Delprojekt 4

”Sjukhusavfall” har också genomgått en organisationsförändring i och med att engagerad projektledare (samma som i delprojekt 2) avslutade sin anställning på miljöförvaltningen och ett konsultteam från SWECO International engagerades för att genomföra projektet inom de gällande tids- och budgetramarna.

Efter denna reorganisering har projektet utvecklats på ett utomordentligt sätt och givit deltagarna de praktiska och teoretiska kunskaper som varit målet med insatserna.

För mer detaljer kring de olika insatserna och syftena med dessa hänvisas till bilagda handlingar som redovisades vid årsmötet den 24 februari i Tegucigalpa

Delprojekt 5

”Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet” är som tidigare redovisats den i särklass minsta projektet. Efter att i början av 2005 lyckats engagera en mycket kompetent resurs från Stockholm stadsbyggnadskontor för att genomföra projektet gick även detta projekt miste om en intern resurs från Stockholms stad. Den engagerade projektledaren valde att, alldeles före projektstarten, engagera sig i ett annat utlandsuppdrag och någon ny resurs stod inte till förfogande.

Efter samråd med stadsbyggnadsdirektören och stadsdirektören beslöt den senare, på rekommendation av undertecknad projektledare, att rekommendera Sida att lägga ner projektet och omfördela budgetmedlen till övriga pågående projekt. Något slutligt beslut i den frågan har ännu inte kommit men den återstående projektperioden är nu så kort att det är förenat med betydande svårigheter att starta upp ett nytt delprojekt och genomföra det före mitten av november.

Bilagor

1. Annual report 3 in the Stockholm – Tegucigalpa Co-operation, June 2004 to December 2004

ABCDE

SID 5 (5)

DNR 45-0925/00

2. Minutas

Reunión Anual del Proyecto Estocolmo – Tegucigalpa, realizada el día jueves 24 de febrero del 2005.