



Handläggare: Johan Torberger
Telefon: +46 70 383 29 05

Till
Renhållningsnämnden

Hondurasprojektet

Förslag till beslut

1. Renhållningsnämnden godkänner denna rapport och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen för slutligt beslut.

Johan Castwall
Direktör

Johan Torberger
Projektledare

Sammanfattning

Hondurasprojektet, som staden varit engagerat i sedan år 1999, har nu avslutats. Projektet har vid fem tidigare tillfällen 2001, 2003 och 2004 (två gånger), redovisats till renhållningsnämnden och kommunstyrelsen.

Syftet med föreliggande rapport är att, liksom tidigare, redovisa det formella avslutningsmötet som deltagande parter kontraktsevenligt nu avhållit.

Mötet avhölls i Tegucigalpa den 24 oktober 2005 med deltagande av samtliga involverade parter, Stockholms stad, Tegucigalpa stad och Sida. Orsaken till att det dröjt med redovisningen till nämnden är att den slutliga finansiella avräkningen har oplanerat dragit ut på tiden.

De olika delprojekten har genomförts i enlighet med de uppgjorda tidplanen och de mål som satts upp har i samtliga fall uppnåtts väl. Ett mindre delprojekt har av tidsskäl och resursbrist ej genomförts. Beslut om detta har träffats gemensamt av parterna. Generellt för projektet är att det varit svårt att bemanna med personal från respektive stads förvaltningar som ursprungstanken var. Ett större inslag av

konsultinsatser har därför varit nödvändigt för att genomföra projektet enligt det underliggande samarbetsavtalet och det av Sida godkända projektförslaget.

Betydande kulturella skillnader, som på intet sätt är unika för detta projekt, har gjort att störningar uppstått som har upplevts ligga utanför det egentliga projektarbetet men likväl har de förväntade resultaten blivit så bra att måluppfyllelsen kan sägas är väl godkänd.

Projektet har, enligt Sidas interna regler, utvärderats av opartisk konsult. Resultatet av utvärderingen får nog betraktas som mycket bra om man jämför med andra utvärderingar av liknande projekt.

I slutet av november 2005 ägde lokala och nationella val rum i Honduras. Resultatet blev ett majoritetsskifte innebärande att i stort sett hela administrationen, traditionsenligt, byttes ut. Mycket av den förmedlade kunskapen försvinner därmed men enligt den information som kommit har dessbättre betydande delar av de uppnådda resultaten tagits tillvara av den nya administrationen och tillämpas i det fortsatta miljöarbetet inom ramen för de frågor som projektet hanterat.

Avslutningsvis kan det konstateras att projektet hållit sig under den av Sida anvisade budgeten och att utsatta tidsplaner för fältaktiviteterna hållits. Någon nettokostnad för Stockholms stad har därför inte uppkommit.

Genomförda och kommande aktiviteter

Delprojekt 1

”Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering” har avslutats under kvartal 1, 2004. En slutrapport har distribuerats till nämnden i samband med redovisningen 2004-02-18.

Projektet har kunnat genomföras inom den tillgängliga budgetramen.

För ytterligare information om projektet hänvisas till bilagda handlingar ”Joint Final Report, Annex 1”.

Delprojekt 2

”Tillsynskampanj för industrins avfall” har nu avslutats. Projektet slutredovisades vid årsmötet som hölls i Tegucigalpa den 24 februari 2005. Avslutningen blev cirka ett år försenad på grund av ett oplanerat byte av delprojektledare. Projektet avslutades med hjälp av en begränsad konsultinsats av SWECO International.

Trots den redovisade förseningen är den allmänna uppfattningen att det varit ett värdefullt projekt som tillfört mycket kunskap om hur man bör bygga upp en långsiktig verksamhet med tillsynsfrågor av den här karaktären.

Projektet har kunnat genomföras inom den tillgängliga budgetramen.

För mera detaljer hänvisas till bilagda handlingar ”Joint Final Report, Annex 2”.

Delprojekt 3

”Utveckling av kommunal information med fokus på avfall och miljö” har också genomgått en organisationsförändring i och med att engagerade resurser från Stockholms stad inte kunde förena detta engagemang med deras respektive ordinarie arbetsuppgifter. För att kunna genomföra projektet blev det alltså nödvändigt att engagera extern konsult, Global Reporting AB.

Projektet är det mest mediala och utåtriktade av alla delprojekten och har genomförts med stor entusiasm från alla deltagande parter. De avslutande aktiviteterna genomfördes i slutet av våren 2005.

Projektet har överskridit budgetramen marginellt.

För mera detaljer hänvisas till bilagda handlingar ”Joint Final Report, Annex 3”.

Delprojekt 4

”Sjukhusavfall” genomgick också en organisationsförändring i och med att engagerad projektledare (samma som i delprojekt 2) avslutade sin anställning på miljöförvaltningen och ett konsultteam från SWECO International engagerades för att genomföra projektet inom de gällande tids- och budgetramarna. Dock kvarstod den expert från Karolinska Universitetssjukhuset som engagerats.

Efter denna reorganisering utvecklades projektet på ett utomordentligt sätt och givit deltagarna de praktiska och teoretiska kunskaper som var målet med insatserna.

För mer detaljer hänvisas till bilagda handlingar ”Joint Final Report, Annex 4”.

Delprojekt 5

”Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet” genomfördes aldrig. Orsaken till detta är dels att det befanns vara omöjligt att engagera lämplig resurs från Stockholms stad samt att Tegucigalpa stad sade sig inte behöva hjälp med denna insats.

Efter samråd med berörda parter beslöts gemensamt att ej genomföra detta sista och minsta delprojekt.

Finanser, revision och utvärdering

Ursprungligen avsatte Sida 18 068 tkr för genomförandet. I och med att delprojekt 5 ej genomfördes sjönk den tillgängliga budgeten med 500 tkr till 17 568 tkr. Internt har projektet dock styrts med en budgetram på 17 255 tkr. Den slutliga kostnaden har blivit 17 100 tkr.

I den bifogade ”Joint Annual Report” bifogas ej ”Annex 4 och 5” eftersom dessa bilagor är svårtydda om men inte grundligt fördjupar sig i projektets detaljer.

I enlighet med Stockholms stads avtal med Sida har projektet reviderats av auktoriserad revisor vid två tillfällen. Inga anmärkningar har därvid framkommit vid något av dessa tillfällen.

För den opartiska utvärderingen av projektet har Sida engagerat SIPU International vars rapport även bifogas.

Bilagor

1. Joint Annual report, in the Stockholm-tegucigalpa Co-operation, June 2001 to December 2005 including minutes from the meeting. (*Bilagorna till Joint Annual report kan beställas från renhållningsförvaltningen*)
2. Solid waste management and the environment in Tegucigalpa. Evaluation final report, August 2006, SIPU International.