



Handläggare: Kerstin Henningsson
Tfn: 08-508 10 035

Östermalms stadsdelsnämnd

Enheternas verksamhetsplaner 2006 - Socialtjänsten

Förslag till beslut

Nämnden godkänner verksamhetsplaner och kvalitetsgarantier 2006 för samtliga enheter inom programområdet Socialtjänsten.

Carina Lundberg Uudelepp
stadsdelsdirektör

Anna-Lena Christensson
programchef

Sammanfattning

Stadsdelsnämnden föreslås efter förvaltningens genomgång och bedömning, godkänna enheternas verksamhetsplaner och kvalitetsgarantier. Bedömningen har gjorts av förvaltningens dialoggrupper utifrån gemensamma frågeställningar. Uppföljning kommer att göras i dialog med enheterna i samband med tertiärrapporterna.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom programområdet Socialtjänsten.

Verksamhetsplanerna har beretts vid samverkansgrupp 2006-01-11, där de fackliga organisationerna ställde sig positiva.

Verksamhetsplanerna för socialpsykiatriska enheten och enheten för funktionshindrade har beretts inom handikapprådet 2005-12-01 och 2006-01-12.

Handikapprådet framförde 2005-12-01 följande för enheten för funktionshindrade: Att det är bra och viktigt att skriftlig information lämnas till brukare i samband med biståndsbedömning. Att det på sikt är önskvärt med en enhet för funktionshindrade i stället för två enheter. Att det är bra med det stödteam som planeras för arbete med personer som har neuropsykiatriska funktionshinder. Avseende fritidsverksamhet för barn med funktionshinder anser rådet att det är viktigt att förvaltningen tänker på alla grupper, till exempel barn med syn- och hörselskador. Handikapprådet framförde även att kommunfullmäktiges övergripande styrdokument borde finnas uppräknade i verksamhetsplanen. Fullmäktiges övergripande styrdokument finns nu införda i samtliga enheters verksamhetsplaner inom Socialtjänsten.

Avseende socialpsykiatriska enheten framhöll 2005-12-01 att det är viktigt att det finns två personliga ombud samt att det är bra med ytterligare uppsökare.

Handikapprådets synpunkter 2006-01-12 framgår av det protokoll som föreläggs nämnden 2006-01-26.

Bakgrund

Östermalms stadsdelsnämnd beslutade 2005-12-15 om ”Verksamhetsplan och Budget 2006”. I nämndens verksamhetsplan fastställs nämndens mål för verksamheterna som ska vara styrande för enheternas arbete under det kommande året. Enheterna inom stadsdelsförvaltningen har utgått ifrån förslaget till verksamhetsplan 2006 när de arbetat fram sina verksamhetsplaner för 2006.

Verksamhetsplanen är grunden i kvalitetssystemet och ska ge struktur åt enhetens planering, genomförande, uppföljning och utveckling av verksamheten. I verksamhetsplanerna redovisas åtaganden, arbetssätt, resursutnyttjande och hur uppföljningen ska gå till. Seminarier kring arbetet med verksamhetsplanen har hållits. En mall och en lathund har använts vid utformningen.

Bedömningen av enheternas åtaganden i relation till tilldelade resurser utgör ett viktigt moment i styrningen av stadens verksamheter. Bedömningen ska göras i dialog mellan ledningen och enheterna. Avsikten är att ge enheterna stöd i sitt förbättringsarbete. Stadsdelsnämnden föreslås efter förvaltningens genomgång och bedömning, godkänna enheternas verksamhetsplaner och kvalitetsgarantier.

Bedömningsarbetet

Enhetens förslag till verksamhetsplan ska bedömas av respektive programområde, förvaltningsledningen och slutligen godkännas av stadsdelsnämnden. För att ta vara på olika erfarenheter inom förvaltningen och använda de kompetenser som finns för att ytterligare utveckla arbetet, har bedömningsarbetet organiserats i bedömningsgrupper. Deltagarna har granskat verksamhetsplanerna utifrån kompetens och erfarenhet; ekonomi, personal, verksamhetskunskap, miljö osv. Dialogen och bedömningen har följt ett antal gemensamma frågeställningar.

Programrådets enheter

- Enheten för arbete och försörjningsstöd
- Enheten för funktionshindrade
- Familjeenheten
- Socialpsykiatriska enheten
- Vuxenenheten

Ungdomsmottagningen som drivs tillsammans med Norrmalms och Kungsholmens stadsdelsförvaltningar, har skrivit en egen verksamhetsplan som biläggs familjeenhetens.

Kommentarer

I dialogen mellan enheterna och bedömningsgruppen har diskussioner förts i enlighet med gemensamma frågeställningar om åtagandena är tydliga, om det är troligt att redovisade arbetssätt och metoder leder till önskat resultat, om enheten bedöms klara åtagandena inom ramen för de ekonomiska resurserna, om åtagandena är möjliga att följa upp, om verksamhetsplanen är förankrad i verksamheten, om kvalitetsgarantin är uppdaterad m.m.

Efter dialogen har bedömningar av verksamhetsplanerna sammanställts inom programrådets stab som återförts till enheterna. I förekommande fall har verksamhetsplanerna därefter kompletterats. Förvaltningen har sedan bedömt att verksamhetsplanerna uppfyller de krav som ställts. Strategiska områden inom respektive enhet beskrivs nedan:

Enheten för arbete och försörjningsstöd

Kommunfullmäktige har gett stadsdelsförvaltningarna i uppdrag att halvera antalet personer som uppbär försörjningsstöd under perioden 1999-2006. Enheten uppnådde halveringsmålet hösten 2005 och kommer att arbeta för att det ska hållas 2006 genom fortsatt aktiva åtgärder för arbetslösa och långtidssjukskrivna. Enheten har startat ett samarbetsprojekt "ARIRE" tillsammans med försäkringskassan, arbetsförmedlingen och landstinget för arbetslivsinriktad rehabilitering. Målgruppen är arbetslösa personer över 30 år med lång sjukskrivning, som står långt från arbetsmarknaden.

Enheten för funktionshindrade

Enheten fortsätter att genomlysa verksamheten avseende LASS och personlig assistans. En konsult kommer att anlitas för översynen av placeringar för att finna kostnadseffektiva lösningar och insatser. Hemstödsteamet läggs ner då insatserna kan ordnas på annat sätt till lägre kostnader, utan att avkall på kvaliteten görs. Därutöver kommer enheten undersöka möjligheten att starta daglig verksamhet i egen regi i syfte att dels ge den enskilde en mer anpassad verksamhet samt kortare resväg och dels att skapa mer kostnadseffektiva verksamheter.

Familjeenheten

Enheten kommer att samarbeta med programområdet Barn och Ungdom i samband med start av Östermalms skolors individuella studieprogram (ÖSIS). Familjeenheten kommer att medverka till att de barn och ungdomar som utreds för skolproblematik kan erbjudas undervisning och stöd i denna verksamhet. En tjänst i form av metodutvecklare ska tillskapas för att utveckla samarbetet mellan programområdena. En familjebehandlare ska också anställas för att förstärka familjeteamet med särskild uppgift att arbeta med de familjer där det finns förskolebarn eller skolbarn med svårigheter. Insatserna ska erbjudas i form av råd och stöd och med syftet att försöka fånga upp de barn och familjer där det ännu inte finns skäl att anmäla men förskolan/skolan ändå känner oro för barnets situation.

Därutöver fortsätter enheten den utbildningssatsning som påbörjades 2005 i systemiskt familjearbete, tillika med den utbildning i kognitiv beteendeterapi som genomförs i hela staden för socialsekreterare och biståndshandläggare.

Ungdomsmottagningens verksamhet fortsätter som tidigare i gott samarbete med Kungsholmens och Norrmalms stadsdelsförvaltningar.

Socialpsykiatriska enheten

Ett gruppboende om sju lägenheter för psykiskt funktionshindrade kommer att starta under året med adress Sandhamnsgatan 8 (Rio). Ombyggnaden beräknas klar under första kvartalet, varefter inflyttning kan påbörjas. Under året påbörjas byggnationen av ytterligare en gruppboende på Gärdesbacken samt ett stödboende på Svea Artilleri. Fyra samarbetsprojekt med andra huvudmän finns knutna till enheten: "Sysselsättning för unga personer med psykiska funktionshinder", "Stöd åt anhöriga", "Case Manager" för personer med komplexa vårdbehov, "Koordinatorer" som ska ta fram förslag till samlokalisering för missbruksvård och socialpsykiatri.

Medel har sökts till en uppsökare från Central medelsreserv. Uppsökaren planeras samarbeta med personligt ombud för att öka möjligheten att nå ännu icke kända brukare i behov av stöd.

Vuxenenheten

Enheten fortsätter utveckla den egna öppenvårdsverksamheten. Uppsökaren kommer att verka för ett närmare samarbete med hyresvärdarna i syfte att möjliggöra tidigare insatser för personer som riskerar att förlora sin bostad pga störningar, hyresskulder m.m. Förvaltningen har fått i uppdrag av nämnden att återkomma med förslag till genomförande av ett planeringsboende i sex lägenheter vid Gärdets äldreboende som finns lediga i samband med att ombyggnaden blir klar 2006. Två samarbetsprojekt med andra huvudmän är knutna till enheten; "Bryggan Östermalm" – dagverksamhet för hemlösa samt "Case Manager" för personer med komplexa vårdbehov.

Övergripande verksamhetsinsatser

Under de senaste åren har allt fler personer fått neuropsykiatriska diagnoser. De vanligaste är Asperger syndrom och ADHD. För att dessa personer ska få optimala insatser ska förvaltningen utreda möjligheten att inrätta ett stödteam. Stödteamet ska bestå av två biståndshandläggare på halvtid med specialkompetens samt ett antal boendestödjare/ socialpedagoger som kommer att utföra stödinsatser i hemmet.

En projektansökan kommer att föreläggas nämnden i februari om en boendestödjare som ska samarbeta med förvaltningens bosamordnare kopplat till tränings- och försökslägenheterna.

I samarbete med programområdet Kultur och Miljö planeras en servicegrupp tillsättas. Servicegruppen kommer att vara en arbetsförberedande insats riktad till i första hand brukare inom enheten för arbete och försörjningsstöd, vuxenenheten och socialpsykiatriska enheten.

Även brukare från de andra enheterna kan komma ifråga för servicegruppen när behov finns av arbetsförberedande insats.

Uppföljning

Uppföljning av verksamhetsplanerna kommer bland annat att göras i samband med tertialrapporterna. Ekonomisk uppföljning görs varje månad. En kontinuerlig dialog förs med enheterna.

Förvaltningens förslag

Nämnden godkänner verksamhetsplaner och kvalitetsgarantier 2006 för enheten för arbete och försörjningsstöd, familjeenheten, socialpsykiatriska enheten samt vuxenenheten inom programområdet Socialtjänsten.

Bilagor

1. Verksamhetsplan 2006 – Enheten för arbete och försörjningsstöd
2. Verksamhetsplan 2006 – Enheten för funktionshindrade
3. Verksamhetsplan 2006 – Familjeenheten inkl. ungdomsmottagningen
4. Verksamhetsplan 2006 – Socialpsykiatriska enheten
5. Verksamhetsplan 2006 – Vuxenenheten