

Handläggare: Åsa Persson
Telefon: 508 10 361

**Rapport från Brottförebyggande rådets (Brå) konferens
”Råd för framtiden 8”- brottförebyggande åtgärder i praktiken
i Skövde 2007-03-22—2007- 03-23**

SSP- Socialtjänst- Skola- Polis - en modell för samverkan i Malmö.

På uppdrag av Östermalms lokala brottförebyggande råd samt stadsdelsnämndens vice ordförande Rolf Lindell besökte vi, Åsa Persson och Mats Claesson ovanstående konferens, för att återföra information kring Malmö stads samverkansmodell SSP, till Östermalm stadsdelsnämnd.

I Malmö stad fanns tidigare en mängd policy dokument, fördelade inom olika förvaltningar och bland olika aktörer i staden. För att samordna dessa, utarbetades en politiskt förankrad plan ”Välfärd för alla”. Medel söktes genom ett EU-projekt där inspiration hämtades från England och Danmark, som sedan 1970 talet hade erfarenhet av den aktuella problematiken.

Presentation av samverkansmodellen SSP

Malmö stad och polisen i Malmö har skapat en fast organisation för samarbetet mellan skola, socialtjänst och polis - SSP. Arbetsområdet är brotts- och drogförebyggande arbete. Beslut om SSP har tagits inom ”Välfärd för alla” och i kommunfullmäktige genom handlingsplanen för ” En drogfri framtid”. Det framgångsrika i SSP- modellen är den gemensamma organisationen för hela staden, dvs att alla stadsdelar har samma organisation och som bygger på politiska beslut. Mandat i arbetet är ytterligare en viktig framgångsfaktor, då det ger en tydlighet i samverkan. Ledord för modellen är: samverkan, mobilisering och samordning.

I alla stadsdelar finns lokalgrupper med skola, socialtjänst och polis, som har stöd av en ledningsgrupp i varje stadsdel. Gemensamma för hela staden är en central ledningsgrupp och ett sekretariat. Kontakterna mellan olika myndigheter underlättas av denna tydliga organisation.

Verksamheten bygger på gemensamma åtgärdsplaner. De sektorsövergripande åtgärdsplanerna, som utgår från de lokala behoven, görs upp årsvis i SSP-grupperna. Samordning och prioritering sker med hänsyn till den övergripande SSP- verksamheten inom kommunen. Åtgärdsplanerna innehåller endast de aktiviteter som involverar alla tre parterna, dvs socialtjänst, skola och polis.

Organisationen på central och lokal nivå

Inspirationen till uppbygganden av samverkansmodellen är hämtad från England och Danmark. Till den *centrala ledningsgruppen*, som representeras av utbildningschef, stadsdelschef, central samordnare för drogförebyggande verksamhet m fl, finns kopplat ett *sekretariat*. Denna funktion består av personer som arbetar som centrala samordnare för brotts- och drogförebyggande arbete, en central planeringssekreterare för barn och ungdom samt representant från närpolisområde City. Sekretariatet sammanträder i stort sett varje vecka och verkställer bland annat beslut i fråga om åtgärdsplaner, ansvarar för strategiarbete, uppföljning, rapporter, bereder ärenden inför central ledningsgrupp, budgetarbete, metodutveckling, och utbildning.

I varje stadsdel finns en *ledningsgrupp*, där stadsdelschef, IoF-chef, närpolischef samt samordnaren för SSP- arbetet i stadsdelen ingår. Gruppen har möten ca 6 ggr per år. Ledningsgruppen godkänner och leder lokala insatser, enligt budget och åtgärdsplan, tydliggör mål och riktlinjer samt för en dialog med sekretariatet och utövar tillsyn av de lokala gruppernas arbete.

I de *lokala SSP-grupperna*, som det kan finnas en eller flera av i stadsdelarna, ingår bland andra, representant från skolledningen, närpolisen, IoF, lokal brotts- och drogförebyggande samordnare, samordnaren för SSP-arbetet, kurator samt fritidsledare. Denna grupp sammanträder minst en gång i månaden, då förslag till åtgärdsplaner upprättas, behov och resurser kartläggs, nätverk med andra aktörer i närområdet byggs upp, genomför uppföljning och rapportering samt verkställer insatser i dialog med ledningsgruppen. Samarbetet har fokus på skolk, tillgången på alkohol samt att tidigt upptäcka missbruk bland ungdom. Arbetet är inriktat på förebyggande och främjande arbete, alltså inte lagt på individnivå.

Framgångsfaktorer

Det framgångsrika i modellen är att socialtjänst, skola och polis har en gemensam problembild och är överens om vilka delar som samarbetet ska ske kring. Problembilden formas utifrån en inventering av problem och riskgrupper, liksom skyddsfaktorer och positiva krafter som verkar i stadsdelen. Alla aktörer tillför sin kunskap för att ge en så heltäckande bild som möjligt. Därefter väljer SSP-gruppen ut ett antal områden som man vill arbeta med. Utifrån de prioriterade områdena upprättas en åtgärdsplan, där man beskriver de åtgärder som ska genomföras under året. Åtgärdsplanen förankras och godkänns i ledningsgrupperna.

En annan framgångsfaktor är att det inom organisationen finns fasta tjänster som samordnare, placerade nära den politiska organisationen.

Praktiskt arbete - exemplet Rosengård

Området Rosengård i Malmö har fyra lokala SSP-grupper, där samma samordnare ingår i samtliga grupper. Gruppen arbetar utifrån den centrala ledningsgruppens uppdrag, som kan utgå ifrån de trygghetsmätningar som har genomförts på området.

När det exempelvis gäller skolk är skolan den drivande parten. Polisen identifierar ungdomarna och involverar även polisaspiranter i arbetet, vilket ger en bra ingång till att arbeta vidare i SSP-andan. För att lösa problem med klotter och andra störningar, har fältassistenter och fritidspersonal en viktig funktion, genom att de slussar ungdomar vidare in i andra verksamheter och aktiviteter.

Fritidsgårdspersonal och fältassistenter arbetar jämsides med polisen. Detta bidrar till större förståelse för varandras arbetsområde. Socialtjänsten, skolan och polisen utgör grunden och inbjuder övriga aktörer som kan komplettera med insatser och delta i samverkan. Dessa aktörer kan vara föräldrar, föreningar, ungdomar, hyresvärdar, näringsidkare m fl.

Vad finns redan på Östermalm, som kan utvecklas vidare i enlighet med Malmö stads SSP - modell?

Det finns idag forum i stadsdelen där arbetet skulle kunna ske i samma SSP-anda som i Malmö, om det strukturerades på ett tydligare sätt.

Vårt informationsnätverk- GASKEFF, skulle då vara det forum där kartläggningen av de olika prioriteringsområdena sker och dokumenteras enligt en gemensam mall. Därefter skulle information och förankring ske i stadsdelens lokala brottsförebyggande råd. Om behovet finns, fattas där eventuella strategiska beslut. En genomförandeplan utarbetas av berörda parter. Planen diskuteras vidare i GASKEFF i syfte att skapa en gemensam problembild. Frågan behandlas därefter i de lokala grupper som finns och som är knutna till högstadieskolorna, där skolan, socialtjänst, polis, fältassistenter och fritidsledare finns representerade. Detta arbete följs upp och utgör underlag för det fortsatta arbetet. Om arbetet ska ske i enlighet med SSP i Malmö, ska även all dokumentation, uppföljning med mera, ske utifrån gemensamma mallar som samtliga aktörer är väl förtroga med.

Åsa Persson
Socialsekreterare/ Familjenheten

Mats Claesson
Samordnare/ Barn och Ungdom