



**Analys**

Anvisningar

Avsnittet nedan ska innehålla en analys av nämndens hela verksamhet utifrån ett konkurrensutsättningsperspektiv och skall övergripande visa hur nämnden avser arbeta för att uppnå av KF fastställda mål, som att säkerställa verksamhetens kvalitet samt att mindre aktörer ges möjlighet att konkurrera. Om det enligt nämndens uppfattning finns verksamheter som inte kan upphandlas ska motiven för detta redovisas. Nämnden ska också kommentera vald starttidpunkt för upphandlingsprojekten. Tips: Använd tabbknappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall. Du kan inte ändra övrig text.

## Aktivitetsplan Östermalms stadsdelsförvaltning

I överensstämmelse med Kommunfullmäktiges beslut har all verksamhet som inte innebär myndighetsutövning eller utgör strategisk ledning, och som därmed ska konkurrensutsättas eller ingå i valfrihetssystem, i princip lagts in i följande aktivitetsplan. Mindre funktioner har dock uteslutits, där det handlar om en eller två personer och då ett upphandlingsförfarande skulle kosta mer än det ger. När det gäller små funktioner kan en gemensam upphandling med flera nämnder tillsammans vara en möjlighet. De administrativa stöd- och servicefunktioner (lönehantering, fakturahantering, upphandling mm) som övertagits/kommer att övertas av den nya centrala serviceförvaltningen har också undantagits, liksom IT-drift och support som också kommer att ingå i en stadsgemensam lösning. Avknoppning stöds inom alla verksamhetsområden där upphandling sker.

**Egenregianbud**

Anvisningar

Redovisa inom vilka verksamhetsgrenar egenregianbud kommer att utarbetas.

Huvudlinjen f.n. är att egen regianbud inte görs. En kostnadsjämförelse går som regel att göra utan att ett formellt egen regianbud behöver tas fram. I de fall det finns ett starkt egen regi-alternativ uppmuntras i första hand avknoppning.

**Avknoppning**

Anvisningar

Redovisa hur nämnden avser arbeta för att underlätta och stimulera avknoppning.



## ÖSTERMALMS STADSDELSFÖRVALTNING

AKTIVITETSPLAN FÖR UPPHANDLING OCH KONKURRENS

DNR 2009-356-100

BILAGA I

SID 2 (16)

2009-04-30

Nämnden vill stimulera avknoppning för att få en bättre konkurrens på marknaden samt att få fler alternativ för medborgarna att välja mellan. Risken finns annars att ett fåtal stora företag lägger under sig hela markanden och att en oligopol- eller monopolsituation uppstår. Därför för förvaltningsledningen dialog direkt med potentiella avknoppare inom både förskola, äldreboende och handikappomsorg. Då intresse för avknoppning finns inom förvaltningen, innebär det att företag/organisation som startas av personal ges möjlighet att delta i aktuella upphandlingar. Avknoppning har t ex skett efter upphandling av Gärdets-gruppboende och daglig verksamhet, med övertagande 1 oktober 2008.

Vid upphandlingar kan det ibland vara fördelaktigt att i förfrågningsunderlaget ange ett max-pris (tak-pris) för vad nämnden maximalt har råd att betala.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Politisk verksamhet och gemensam administration		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Konsumentvägledning	Konsumentvägledningen för Kungsholmen, Norrmalm, Östermalm och Södermalm har upphandlats.	2008	2008-2010	Ca 1 000 tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: Individ- och familjeomsorg	
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Ungdomsmottagning	Ungdomsmottagningen är gemensam för stadsdelarna Kungsholmen, Norrmalm och Östermalm samt landstinget. Drivs av Östermalms sdf. Förvaltningen avvaktar förnyat samarbetsavtal med landstinget, bl a angående former för finansiering.	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Arbetscentrum	Arbetsverksamhet för personer med psykisk funktionsnedsättning. Genomförandet skjuts fram ytterligare 6 månader för att uppnå samstämmighet med valfrihets- och ersättningssystem för hela staden, utsatt att gälla fr o m 2010-01-01	2009-09-01	2010-07-01 – 2013-06-30	9 000 tkr
Boendestöd inkl stödboenden	Boendestödsverksamhet inom socialpsykiatri inkl två stödboenden med 12 resp 6 lägenheter. Genomförandet skjuts fram ytterligare 6 månader för att uppnå samstämmighet med valfrihets- och ersättningssystem för hela staden, utsatt att gälla fr o m 2010-01-01	2009-09-01	2010-07-01 – 2013-06-30	12 000 tkr
Budget- och skuldrådgivning	Budget- och skuldrådgivning – upphandling genomförs av Södermalms sdf för fyra sdf i innerstaden	1:a halvåret 2009	2009-09-01 - 2011-08-31	600 tkr/år



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Läs sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
Lotsen	Träfflokal för personer med psykisk funktionsnedsättning. Stadsdelsnämnden beslöt 2008-06-12 att bevilja föreningsbidrag till RSMH för drift av träfflokalen i Lotsens nya lokaler på Banérgatan. Övertagande 1 oktober 2008.	2007-09-01	2008-10-01-2009-09-30	1 000 tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: <b>Infrastruktur, stadsmiljö, skydd</b>	
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Blomsterprogram	Östermalms ånuellplanteringar på parkmark	2:a kvart. 2009	2010-01-01 – 2014-12-31	300 tkr
Plaskdammar	Drift och skötsel av Östermalms plaskdammar	1:a kvart. 2009	2009-03-29 - 2010-03-28	300 tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Drift och underhåll av parker	Skötsel av Östermalms parker		2008-10-01 – 2011-09-30 Möjlighet till förlängning 1+1+1 år t o m 2014	5 600 tkr
Blomsterprogram	Östermalms ånuellplanteringar på parkmark		2005-01-01 – 2009-12-31	300 tkr
Plaskdammar och fontäner	Östermalm på parkmark		2004-03-29 -- 2007-03-28 förlängt t o m 2009-03-28	125 tkr
Årsentreprenad underhållsåtgärder och investeringar	Östermalms parker		2008-04-15--2009-03-31 möjlighet till förlängning 1+1 år t o m 2011	Ca 2 000 tkr
Konsultuppdrag landskapsarkitekter	Östermalms parker		2008-03-15--2010-03-15 möjlighet till förlängning 1+1 år tom 2012	Ca 800 tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Läs sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Förskoleverksamhet och skolbarnomsorg		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Humlegården/Tessinparkens parklek	Parkleksverksamhet	2010-01-01	2010-09-01 – 2013-08-31 Upphandlas tillsammans m Gustav Adolfsparkens parklek då dess förlängda entreprenadavtal löper ut	7 200 tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Gustav Adolfsparkens parklek	Parkleksverksamhet, Avtal med Banérporten AB	2005-09-01	Förlängt avtal 2008-08-31 – 2010-08-31	1 710 tkr exkl. förlängning
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Läs sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyen Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: <b>Utbildning</b>	
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyen Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.



Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal				Område: Äldreomsorg
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Dagverksamhet Bo Bergman	Demensdagvård 34 platser, social dagverksamhet, 20 platser, öppen dagverksamhet.	2010		ca 11 500 tkr
Rio servicehus	Servicehus med 72 lägenheter.	2010		Ca 16 000 tkr
Rio vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 80 platser + 8 platser i korttidsboende, Ingår i stadens gemensamma upphandling av vård och omsorgsboende	2009		Ca 49 000 tkr
Städning till enskilda i ordinärt boende	Deltagande i gemensam upphandling av städtjänster till enskilda (efter biståndsbeslut)	2009		
Serviceinsatser i hemtjänst	Inköp och distribution av varor samt tvättjänster (efter biståndsbeslut)	2009		
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Katrupstullens vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 97 platser. Har ingått i stadens gemensamma upphandling inom ramen för valfrihetssystemet.	2008-10-01	2008-07-01 –	Ca 53 000 tkr
Dianagårdens vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 48 platser Har ingått i stadens gemensamma upphandling inom ramen för valfrihetssystemet.	2008-10-09	2008-07-01-	Ca 26 000 tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Läs sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Körsbärgårdens vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 78 platser	2010-10	2005-11-01-2011-09-30	117 000 tkr
Linnégårdens vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 86 platser	2009-03	2006-04-01 - 2010-03-31	188 560 tkr
Trygghetslarm och hemtjänst nattetid	Installation av trygghetslarm, uttryckning på larm, hemtjänstinsatser nattetid. Förlängning möjlig 1+1 år	2009-01	2007-11-01 - 2009-10-31	14 400 tkr
Kampementets vård och omsorgsboende	Vård och omsorgsboende, 96 platser	2011-01	2007-12-01 - 2011-11-30	210 660 tkr
Kost till vård och omsorgsboenden	Heldygnskost till vård och omsorgsboende i egen regi, Rio vob som upphandlas under 2009. Förlängning föreslås fram till övertagandedatum 2009.	2007-06-14	2008-01-01 - 2008-12-31 + förlängning	
Leverans av matlådor	Matlådor till enskilda i ordinärt boende	2008-11		



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader".  
Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktögsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Stöd och service personer med funktionsnedsättning		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Gärdets gruppboendestäder och daglig verksamhet	Fem gruppboendestäder för personer med funktionsnedsättning. Upphandling har genomförts, avknoppare har avtal gällande för 4 gruppboendestäder och daglig verksamhet. Den femte gruppboendestaden tillvidare kvar i egen regi m h t negativt beslut om LSS-tillstånd hos Länsstyrelsen i Stockholms län.	2007-09-01	2008-10-01 – 2012-09-30	42 000 tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till meny Visa → Verktygsfält → Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader".  
Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Fritid och kultur/allmän fritidsverksamhet		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyen Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Affärsverksamhet, näringsliv och bostäder		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyen Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Övrig verksamhet, särskilda insatser		
<p><b>Anvisning:</b> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet.</p> <p><b>Tips:</b> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.</p>				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
<b>Planerade verksamhetsupphandlingar</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
<b>Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser</b>				
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr
Skriv text här	Skriv text här	ååmmdd	ååmmdd - ååmmdd	tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förböckat.

## Kontaktuppgifter

### Anvisning

Redovisa nedan kontaktuppgifter till den eller de personer som utsetts till förvaltningens kontaktperson/er i frågor rörande upphandling, konkurrens och avknoppning.

Äldreomsorgen: Kärstin Trotzig ankn 10 554

Barn och Ungdom: Mats Claesson ankn 10 784

Socialtjänsten: Eva Svedman ankn 10 320

Stadsmiljö: Anders Lindgren ankn 09 306

Administration: Inger Outzen ankn 10 053