



Handläggare: Chatarina Örner

## Verksamhetsberättelse 2010 Gärdets förskolor

### Sammanfattande analys

Den sammanfattande analysen av året är att enheten har genomfört de förändringar som vi planerade för att uppnå våra mål. Vi har inom enheten gjort organisatoriska förändringar. En förteckning över olika uppdrag och funktioner inom enheten har förtydligats. Vi har gjort en ny typ av kalendarium med gemensam årsplanering.

Alla medarbetare inom enheten har arbetat med att ta fram en ny gemensam värdegrund. Det har varit viktigt att alla har varit delaktiga och att värdegrunden är väl förankrad.

Förskolorna har under året skrivit nya likabehandlingsplaner. Avdelningarna har gjort kartläggning med nulägesanalys, mål, åtgärder samt utvärdering. Kartlägningsarbetet har hjälpt till att synliggöra förbättringsområden och har visat sig vara ett bra arbetsverktyg.

Pedagogerna har med hjälp av olika dokument och underlag utvecklat sitt arbete i att formulera mål, kriterier och uppföljning. Förskolorna inom enheten har arbetat för en gemensam syn på lärandet. Vi har haft en utbildningsdag i enheten om att "Fånga läroprocessen med pedagogisk dokumentation".

Vi har arbetat med att utveckla våra inne och utemiljöer för att göra dem mer tillgängliga och stimulerande. Pedagogernas sätt att se på miljön utgår i större utsträckning från ett barnperspektiv, man har blivit mer medveten om hur miljön påverkar aktiviteterna.

Miljöarbetet inom enheten är fortsatt god. Andel ekologiska livsmedel inom enhet ligger i genomsnitt på 36,7%. Vi fortsätter att prioritera arbetet med naturgrupperna. Vi har utbildade ledare inom friluftsförmedlandet. Alla barn är med i någon naturgrupp. Förskolorna källsorterar och återanvänder material. Gärdesbackens förskola har matavfallsåtervinning som blir biogas

Kulturombuden har deltagit i stadsdelens möten och har aktivt arbetat med kulturfrågor och aktiviteter på respektive förskola. Stadsdelens satsning på kultur har bidragit med att vi har haft större möjligheter att använda oss av museer, teatrar, dans och musik evenemang.

I slutet av mars öppnade vi en ny förskola på Sandhamnsgatan 4, förskolan Sandhamn. Den har under 2010 haft 16 barn inskrivna i åldern 1-2 år.

Under året startade även ett flerfamiljssystem med 4 barn.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s INRIKTNINGSMÅL 1:

#### 1. Stockholm ska vara en attraktiv, trygg, tillgänglig och växande stad för boende, företagande och besök

##### KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:

#### 1.2 Jobb istället för bidrag

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som <ul style="list-style-type: none"> <li>● Jobbtorg Stockholm kan matcha (alla nämnder/bolag)</li> </ul>	1	1 st	1 400 st	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Enheten har haft en person på praktikplats.

##### KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:

#### 1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Andel av stadens verksamheter som sorterar ut <ul style="list-style-type: none"> <li>□ förpackningar och papper (alla nämnder/bolag)</li> </ul>	100 %		100 %	2010
Andel av stadens verksamheter som sorterar ut <ul style="list-style-type: none"> <li>● förpackningar och papper (alla nämnder/bolag)</li> </ul>	100 %	100 %	100 %	2010

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
------------------	------------------	--------	-------------	--------

Kommentar:

Alla förskolor har sorterat ut förpackningar och papper.

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Andel inköpta ekologiska livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta livsmedel (alla nämnder)</li> </ul>	23 %	18 %	15 %	Verksamhetsberättelse 2010
---	------	------	------	----------------------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Andel medarbetare som använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten</li> </ul>	100 %	100 %	65 %	2010
--	-------	-------	------	------

Kommentar:

Medarbetarna använder sig av kollektiva färdmedel.

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Elförbrukning (alla nämnder/bolag)</li> </ul>	3 075 994 kWh	3 500 000 kWh	minska	2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Elförbrukning per kvadratmeter</li> </ul>	53 kwh/kvm	55,5 kwh/kvm	tas fram	2010

#### NÄMNDMÅL:

### En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas på Östermalm

#### ÅTAGANDE:

### Förskolan skall i sitt miljöarbete vidta åtgärder som värnar om livsmiljön.

- Uppfylls helt

År 2010 var andel ekologiska livsmedel 36,7%.

Förskolorna sopsorterar, släcker belysning, är sparsamma med vatten och använder få och miljövänliga rengöringsmedel. I våra naturgrupper arbetar vi med att ge barnen förståelse om vikten att vara varsam om allt levande och omsorg en av miljön.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
----------------------	------------	-----------	-----------

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barnen tillägnar sig ett varsamt förhållningssätt till natur och miljö.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Alla barn har deltagit i naturgrupper och tillägnat sig ett varsamt förhållningssätt.

**KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:**

**1.6 Stockholmarna ska uppleva ett rikt, varierat och tillgängligt kultur- och idrottsliv**

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<input checked="" type="checkbox"/> Antal deltagande barn och ungdomar i egen skapande verksamhet	1 213 st	600 st		2010
<input checked="" type="checkbox"/> Antal deltagande barn och ungdomar i egen skapande verksamhet	200 st	200 st		2010

Kommentar:

Alla barn har varit med i någon skapande verksamhet på förskolan. När det kommer någon utifrån och har en grupp barn i en skapande verksamhet, har det varierat hur många som kan vara med, likaså när verksamheten inte har varit på förskolan.

KF:s aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barn och ungdomar ska ges möjligheter att uppleva och själva utöva olika former av kultur	2009-01-01	2010-12-31	
<input checked="" type="checkbox"/> Tillgängligheten till det lokala kulturutbudet ska öka	2009-01-01	2010-12-31	

**NÄMNDMÅL:**

**Invånare på Östermalm ska uppleva en rik, varierad och tillgänglig kultur och fritid**

**ÅTAGANDE:**

**Förskolan ska utveckla barns skapande förmåga och ge barn rika möjligheter till ett varierande kulturutbud.**

● Uppfylls helt

Alla barn har varit med om någon form av kulturaktivitet och använt sig av olika uttrycksformer. Skapande materialet har på ett antal avdelningar blivit mer lättillgängligt och varierat, detta har lett till en ökad kreativitet bland barnen. Leken har blivit mer nyanserat och man ser att barnen har blivit inspirerade av alla kulturaktiviteter. Kulturpengen har bidragit med ett ökat nyttjande av olika kulturevenemang. Vi har bjudit in teatrar och musikföreställningar till förskolorna. Kollegor och kulturombud har gett varandra tips på bra och lämpliga kulturaktiviteter.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barnen erbjuds kulturella upplevelser	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Alla barn har varit med i någon form av kulturaktivitet.

#### KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:

### 1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	100 %	100 %	öka	2010

Kommentar:

Medarbetarna känner till förskolans säkerhetsrutiner.

KF:s aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Rutiner för hur incidentrapporteringen ska utföras i verksamheten ska utarbetas.	2010-01-01	2011-12-31	

#### NÄMNDMÅL:

### 1. Våld, alkohol- och drogbruk ska motverkas och invånare på Östermalm ska uppleva sin närmiljö som trygg

#### ÅTAGANDE:

**Barnens närmiljö ska vara trygg och säker.**

● Uppfylls helt



Barnskyddsron, skyddsronen och brandskydd har genomförts under året. Lokaler och gårdar ses över kontinuerligt för att säkerställa att miljön är säker för alla barn.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barnskyddsron	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Barnskyddsroner är genomförda.

---

**KF:s INRIKTNINGSMÅL 2:**
**2. Kvalitet och valfrihet ska utvecklas och förbättras**
**KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:**
**2.1 Stockholmarna ska erbjudas ökad valfrihet och mångfald**
**NÄMNDMÅL:**
**Invånare på Östermalm ska erbjudas ökad valfrihet och mångfald**
**ÅTAGANDE:**
**Information ges föräldrar som ansöker om förskola.**

● Uppfylls helt

Föräldrar har via hemsidorna fått information om förskolorna. Vi har regelbundna personliga visningar på förskolorna. Förskolorna ger även information genom mail och telefonsamtal.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Aktuella hemsidor	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Förskolornas hemsidor är uppdaterade.

**KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:**
**2.2 Stockholms förskolor och skolor ska ge alla ökad kunskap och utveckling i en trygg miljö**

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<span style="color: green;">●</span> Andel barngrupper (1-3 år) med fler än 14 barn	0 %	0 %	minska	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Vi har inte den indelningen på våra förskolor. Vi har 1-5 års grupper, 1-4 år, 5-årsgrupp.

<span style="color: green;">●</span> Andel barngrupper (4-5 år) med fler än 18 barn	0 %	0 %	minska	Verksamhetsberättelse 2010
---	-----	-----	--------	----------------------------

Kommentar:

Vi har inte den indelningen av barn. Vi har 1-5 år, 1-4 år och en 5 årsgrupp.

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Andel enheter som ● genomför systematiskt barnsäkerhetsarbete	100 %	100 %		2010

Kommentar:

Barnskyddsronder har genomförs under året i samband med skyddsronden. Åtgärder har genomförts vid eventuella brister. Löpande kontroller om underhåll sker under året.

● Andel förskollärare av antal anställda	46,5 %	45 %	46%	2010
--	--------	------	-----	------

● Andel nöjda föräldrar i förskoleundersökningen avseende trygg och säker miljö	87 %	80 %	öka	2010
---	------	------	-----	------

◆ Andel nöjda föräldrar i förskoleundersökningen avseende utveckling och lärande	85 %	90 %	öka	2010
--	------	------	-----	------

● Resultatet av enheternas självvärdering avseende utveckling och lärande inom förskola	3,21	3	3,1	2010
---	------	---	-----	------

Kommentar:

Alla avdelningar har svarat på självvärderingen.

KF:s aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Förskolan ska utveckla kvalitetsmått och metoder för utvärdering som relaterar till förskolans mål och uppdrag	2009-01-01	2010-12-31	
<input checked="" type="checkbox"/> Stadsdelsnämnderna ska erbjuda förskolans personal kompetensutveckling och erbjuda medarbetarna pedagogisk grund- eller vidareutbildning till barnskötare eller förskollärare	2007-01-01	2011-12-31	



KF:s aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Stadsdelsnämnderna ska samverka med det lokala föreningslivet och andra aktörer för att <input checked="" type="checkbox"/> erbjuda en mångfald av verksamheter för barn och unga	2008-01-01	2010-12-31	

#### NÄMNDMÅL:

### Förskolans arbete med att tidigt uppmärksamma barns behov, intressen och svårigheter ska förbättras .

Nämndens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
<input checked="" type="checkbox"/> Andel förskolor som arbetar systematiskt avseende pedagogisk miljö, dokumentation och uppföljning, jämställdhet, barns språk, inflytande och lärande	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Förskolorna har under året utarbetat blanketter för systematisk dokumentation och uppföljning av verksamheten.

#### ÅTAGANDE:

### Barns egen förmåga att lära ska stödjas och stimuleras

- Uppfylls helt

Barnen har egna pärmar där deras lärande dokumenteras och följs upp. Vi har inspirerat och utmanat barnen till att undersöka, fundera och hitta lösningar med material och tekniker när de skapar, bygger och leker. Barnens intressen har i större utsträckning än tidigare bidragit till vilket tema/projekt man ska arbeta med. Förskolorna har arbetat med den pedagogiska miljön vilket har lett till nya lekar och lekkonstellationer.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Pedagogerna skapar möjligheter för barnen att utforska.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Pedagogerna har arbetat med den pedagogiska miljön som har gett barnen större möjligheter att utforska.

#### ÅTAGANDE:

### Barns förmåga att lära

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor vars verksamhet ● genomsyras av läroplanens mål som rör utveckling och lärande	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Alla förskolor genomsyras av läroplanens mål som rör utveckling och lärande.

#### ÅTAGANDE:

### Barns inflytande, identitet och självkänsla

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor vars verksamhet ● genomsyras av läroplanens mål som rör barns inflytande	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Förskolorna har under året arbetat med att på olika sätt ta tillvara barnens synpunkter.

#### ÅTAGANDE:

### Barns inflytande, identitet och självkänsla ska stärkas

- Uppfylls helt

Barnen har efter förmåga haft möjlighet att vara med och påverka och bli delaktiga i verksamhetens utformning. Vi har lyssnat, samtalat med barnen och visat intresse för dess person och tänkande. Barnen har uppmuntras till att hjälpa och lära av varandra. Materialet har blivit mer tillgängligt så att barnen själva kan välja aktivitet.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barnen ges möjligheter till inflytande	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Barnen har fått större möjlighet att välja aktiviteter. Barnen har haft mer möjligheter att påverka beslut och blivit mer medvetna om att vad de säger har betydelse. De har övat sig i att rösta.

#### ÅTAGANDE:

### Barns språk och språkutveckling ska stärkas och stimuleras

- Uppfylls helt

Förskolorna har arbetat med språkupplevelser i olika former, dagliga samtal, högläsning, berättande, bild, form, färg och det skrivna språket. Vi har använt oss av sagor, sång, rim och ramsor. I tema/projektarbeten stimuleras barnen att använda sig av nya ord. Förskolorna har påbörjat arbete med att ha välkomstskyltar på de språk som finns representerade i grupperna, litteratur och musik.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Barnen utvecklar ett rikt och nyanserat talspråk och sin förmåga att kommunicera.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Barnen har deltagit i sagostunder, musikstunder, rörelselekar och biblioteksbesök.

### ÅTAGANDE: Barns språkutveckling

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor vars verksamhet genomsyras av läroplanens mål som rör barns språk och kommunikation	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Alla förskolor har genomsyras av läroplanens mål som rör barns språk och kommunikation.

### ÅTAGANDE: Den pedagogiska miljön

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor som erbjuder en utmanande och varierad utvecklings- och lärmiljö.	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Förskolorna har under året arbetat med att utveckla den pedagogiska miljön så att den blivit mer utmanande och varierad.

### ÅTAGANDE: Förskolan ska aktivt bidra till jämställdhet, respekt och likabehandling

● Uppfylls helt

Alla avdelningar har gjort en kartläggning av miljön och förhållningssätt inför arbetet med att skriva nya likabehandlingsplaner. Barnen har fått vara med att arbeta fram planerna, genom att samtala om hur man är en bra kompis, om känslor och konflikter. Alla har varit engagerade i arbetet som vi ägnat mycket tid till. Vårt förhållningssätt grundar sig på människors lika värde, vänskap, respekt, jämställdhet, solidaritet och ansvar.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Barn och vuxna respekterar och lyssnar på varandra.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Barn och vuxna har lyssnat på varandra, i samlngen har barnen fått uttrycka vad de känner, tycker och lyssnat på varandra. Samtal om hur man är en bra kompis. Lekar som bygger på turordning och samspel. Barnen har kommit och berättat om de känt, sett eller hört något som inte är bra.

#### ÅTAGANDE:

### Förskolans pedagogiska miljön ska inspirera och utmana

● Uppfylls helt

Enheten har under året arbetat med att utforma våra miljöer som stimulerar och utmanar barns lust till lek och lärande. Vi har gjort rum i rummen och material som utvecklar barns förmåga att skapa, bygga, konstruera och experimentera. Pedagogerna sätt att se på miljön utgår i större utsträckning från ett barnperspektiv, man har också blivit mer medveten om hur miljön påverkar lek och aktivitet.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Miljö och material inspirerar till lek och lärande.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Materialet har blivit mer tillgängligt, utmanande och varierat.

#### ÅTAGANDE:

### Jämställdhet, respekt och likabehandling

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor vars verksamhet <ul style="list-style-type: none"> <li>● genomsyras av läroplanens värdegrund och uppdrag för förskolan</li> </ul>	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
----------------------	------------------	--------	--------

Kommentar:

Förskolorna har arbetat efter likabehandlingsplanen och enhetens gemensamma värdegrund.

**ÅTAGANDE:**

**Planeringen och den pedagogiska dokumentationen ska vidareutvecklas**

● Uppfylls helt

Enheten har under året utarbetat en blankett som ska underlätta arbetet med att följa upp våra åtaganden, mål, arbetssätt, utvärdering och utveckling. Den pedagogisk dokumentation för att synliggöra arbetet och lärandet kommer vi att arbeta vidare med och hur vi kan arbeta med reflektion och analys.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Pedagogisk dokumentation	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Pedagogisk dokumentation har använts för att synliggöra arbetet och lärandet.

**ÅTAGANDE:**

**Planeringen och pedagogisk dokumentation**

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor som följer upp, ● utvärderar och utvecklar sin verksamhet i förhållande till läroplanen	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentar:

Förskolorna har följt upp, utvärderat och utvecklat verksamheten.

**NÄMNDMÅL:**

**Föräldrarnas upplevelse av kvaliteten i förskolans verksamhet ska bli bättre.**

Nämndens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
----------------------	------------------	--------	--------

Nämndens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel nöjda föräldrar i ● brukarundersökningen avseende förskolornas olika former av inflytande.	77 %	73 %	2010

**ÅTAGANDE:**
**Föräldrarna och det egna barnets utveckling och lärande**

Enhetens indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	Period
Andel förskolor som ger föräldrarna möjligheter att utöva inflytande över och ● ge synpunkter gällande mål, planering, genomförande och utvärdering av verksamheten	100 %	100 %	Verksamhetsberättelse 2010

Kommentrar:

Föräldrar har getts möjlighet till inflytande vid dagliga möten, utvecklingssamtal, föräldramöten och via föräldraråd.

**ÅTAGANDE:**
**Föräldrarnas roll ska återkopplas till barns utveckling och lärande**

- Uppfylls helt

Vi har föräldraaktiva inskolningar och vi har uppföljningssamtal några veckor efter inskolningen. Genom dagliga och planerade samtal, barnens pärmar, dokumentation, månadsbrev och övrigt får föräldrar information om barnets utveckling och lärande. Föräldrarna har blivit erbjudna minst ett utvecklingssamtal under året.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
● Föräldrarnas delaktighet i barnens utveckling och lärande.	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentrar:

Alla föräldrar har erbjudits samtal om barnets utveckling och lärande. Vi har använt oss av barnens pärmar och dokumentationer i samtal med föräldrar.

**KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:**
**2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare**

KF:s indikatorer	Periodens utfall	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Sjukfrånvaro (alla nämnder/bolag)</li> </ul>	7,66 %	7 %	5,0 %	2010

Kommentar:

Vi har i enheten haft flera heltid och halvtids sjukskrivningar längre tider på grund av svårare sjukdomar.

**NÄMNDMÅL:**
**Stadsdelsförvaltningen ska vara en attraktiv arbetsgivare**

Nämndens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Chefer och medarbetare ska främja jämställdhet och mångfald samt motverka diskriminering i förhållande till enhetens målgrupp (brukare/invånare)</li> </ul>	2010-01-01	2011-12-31	

**ÅTAGANDE:**
**Personalens kompetensutveckling**

- Uppfylls helt

Vid medarbetarsamtalen tas önskemål om fortbildning upp. Vi har haft gemensamma och enskilda fortbildningar. De föreläsningar som Östermalms stadsdelsförvaltning har erbjudit har varit den pedagogiska miljön, matematik och flerspråkighet

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<ul style="list-style-type: none"> <li>☑ Medarbetarnas kompetensbehov</li> </ul>	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Vi har haft en gemensam utbildningsdag i enheten om att "Fånga läroprocessen med pedagogisk dokumentation". Vi har gått på Friluftsförbundet kurser om naturkunskap. Medarbetarna har gått på externa kurser och på stadsdelsförvaltningens kompetensutvecklingskurser.

**KF:s INRIKTNINGSMÅL 3:****3.Stadens verksamheter ska vara kostnadseffektiva****KF:s MÅL FÖR VERKSAMHETSOMRÅDET:****3.1 Budgeten ska vara i balans****NÄMNDMÅL:****Stadsdelens budget ska vara i balans****ÅTAGANDE:**

**I förskolan ska ett kostnadseffektivt budgetarbete bedrivs och vid befarat underskott ska åtgärder vidtas.**

Uppfylls helt

Enhetens budget följs upp varje månad och gör de förändringar som är nödvändiga.

Enhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<input checked="" type="checkbox"/> Budgetuppföljning	2010-01-01	2010-12-31	

Kommentar:

Budget hålls i balans. Uppföljning av budget har gjorts varje månad.

**Analys av resultaträkning – Uppföljning av driftbudget**

Vi har under året kunnat förnyat inventarier och material, vi har satsat på gemensamma och enskilda fortbildningar. Vi har tagit in vikarie vid behov. Vi har utnyttjat våra kulturpengar.

**Resultatenheter**

Enhetens budget för 2010 var 26 051 334 kronor, av dessa går 2 530 500 kronor till barn i behov av extra stöd. Enhetens kostnader uppgick 25 789 746 kronor, av kostnaderna utgjorde 22 875345 kronor personalkostnader och 2 914 401 kronor övrigt. Intäkter på 320 000 kronor vilket innebär att årets resultat slutade på 560 000 kronor. Tidigare fanns i resultatfonden 250 000 kronor, vilket innebär att vi har med oss 810 000 kronor till 2011.

**Analys av balansräkning****Investeringar****Försäljningar av anläggningstillgångar****Betydande projekt som inte är investeringar**





## **Ombudgeteringar**

### **Medel för lokaländamål**

### **Övrigt**

## **Synpunkter och klagomål**

Synpunkter och klagomål har under året varit dels sådana som medarbetarna omgående åtgärdat eller sådana som man diskuterat på arbetsplatsträffar och föräldrarnamöten för att hitta lösningar för båda parter.

### **Övrigt**

### **Bilagor**