



Handläggare: Christina Jerlin
Telefon: 508 03 088

Till
Spånga-Tensta stadsdelsnämnd

Remissvar gemensam service ekonomi – samarbete mellan förvaltningar

Förslag till beslut

Stadsdelsnämnden godkänner remissvaret

Jack Kindberg
Stadsdelsdirektör

Christina Jerlin
ekonomichef

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom ekonomiavdelningen. Information har skett i förvaltningsgruppen den 29 januari 2008.

Bakgrund

Kommunstyrelsen har fått i uppdrag att utreda förutsättningarna för gemensamma lösningar inom ekonomiområdet. En gemensam service för ekonomiadministration som ska kunna bli kostnadseffektivare än en decentraliserad sådan. På så sätt kan resurser frigöras för att nämnderna ska kunna fokusera på kärnverksamhet och ekonomistödet ska mer inrikta sig på analys och verksamhetsstöd.

I en utredning som stadsledningskontoret tagit fram dras slutsatsen att det finns goda förutsättningar för att genomföra en gemensam service för ekonomiadministrationen i Stockholms stad. Stadens ekonomichefer har deltagit i workshops kring dessa frågor och en samstämmighet råder kring nödvändigheten att omprioritera resurserna från transaktionshantering till analys och verksamhetsstöd.

Förvaltningens synpunkter

I och med införandet av ekonomisystemet agresso har stora delar av ekonomiarbetet rationaliserats och bemanningen på ekonomiavdelningen har kunnat minskas. Så har skett på ekonomifunktionerna i hela staden. Det som blivit mer komplicerat med agresso är framförallt hanteringen av kundfakturor och systemförvaltningen.

Det finns svårigheter med att upprätthålla specialistkompetens inom alla områden på varje förvaltning, det är därför nödvändigt med någon form av samordning mellan förvaltningarna. Idag är vissa funktioner alltför sårbara.

Förslaget innebär att serviceförvaltningen övertar arbetet med leverantörs- och kundfakturor samt dagrapporter (hantering av alla intäkter till stadsdelen). Utredningen räknas med att minska kostnaderna med 30 %. På så sätt frigörs resurser att förstärka arbetet med budget och uppföljning, vilket naturligtvis är mycket bra.

För att förbereda centraliseringen har ett arbete påbörjats med att gå igenom ekonomiprocesserna med varje förvaltning för att få fram ett enhetligt sätt att arbeta som passar alla förvaltningar, vilket är bra och helt nödvändigt för att centraliseringen ska bli lyckosam. Det är viktigt att förvaltningarnas erfarenheter och kunskaper tas tillvara.

Viss oro finns kring frågor som lokalkännedom, dagliga kontakter mellan verksamhet och ekonomiavdelning. Mycket av det som görs bygger på bra personliga kontakter, t.ex. vid hyresdebitering för andrahandsuthyrning av servicehus- och försökslägenheter. Det nära samarbetet med verksamheterna är idag bra. Det är viktigt att detta inte tappas bort.

Det positiva med förslaget är möjligheterna att utveckla kompetensen och minska sårbarheten. En centraliserad ekonomiadministration kommer att innebära betydligt större utvecklingsmöjligheter för personalen, både vad gäller spetskompetens och möjlighet till att bredda sina kunskaper genom t.ex. arbetsrotation. I och med att ekonomiadministration blir en kärnverksamhet i serviceförvaltningen kan detta lyfta och inspirera.

Förvaltningen vill framhålla det viktiga i att arbetet inte organiseras i för stora grupper och att arbetsmiljön utformas väl med tanke på det stillasittande arbetet och att varje förvaltning får egna kontaktytor. Viss oro för kontorslandskap finns.

Det är även viktigt att all hantering av leverantörsfakturor och kundfakturor förs över, att det inte blir någon bit kvar lokalt för då kommer kostnadsminskningarna inte bli i beräknad omfattning.

Inför rekryteringen är det viktigt att tidigt tydliggöra bemanningsprocessen för att undvika oro och spekulationer hos berörda som kan leda till flykt av kompetent personal. En mångfald såväl vad gäller ålder, kön som kulturell bakgrund är av stor betydelse för fungerande arbetsgrupper.
