



SPÅNGA-TENSTA  
STADSDELSFÖRVALTNING  
EKONOMISKT BISTÅND

100 PROJEKTET

# 100 projektet

## PROJEKTPLAN

---

Projekt	Författare	Version	Dnr
Förvaltning/avdelning	Fastställd av styrgrupp 20xx-xx-xx	Senast ändrad 20xx-xx-xx	Sida 1 (6) Lilla ratten

## Innehållsförteckning

1.	Inledning _____	3
2.	Projektets bakgrund _____	3
3.	Mål _____	4
3.1	Effektmål .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 4
3.2	Projektmål .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 5
4.	Projektbeskrivning och avgränsningar _____	5
4.1	Beskrivning och omfattning på projektet..	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 6
4.2	Målgrupp för projektresultatet.....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 6
4.3	Överlämning och förvaltning av projektresultatet	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 6
4.4	Avgränsningar .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 7
5.	Aktivitets- och tidsplan _____	5
5.1	Tidsplan .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 8
5.2	Förutsättningar för att projektet ska lyckas	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 8
6.	Projektbudget _____	5
6.1	Projektets externa kostnader	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 9
6.2	Projektets interna kostnader och tidsåtgång	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 9
7.	Projektorganisation _____	6
7.1	Roller .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 10
8.	Kvalitetssäkring _____	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 10
9.	Löpande uppföljning, styrning och planering _____	6
9.1	Möten och rapportering.	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 12
9.2	Projektadministration .....	<b>Fel! Bokmärket är inte definierat.</b> 12

## 1. INLEDNING

Avdelningen för ekonomiskt bistånd har som ett av sina huvuduppdrag, att utifrån hushållets situation sträva mot självförsörjning genom att gå från bidrag till arbete. Målgruppen är således de drygt 1 160 hushåll som varje månad får ekonomiskt stöd. Inom avdelningen avslutas årligen c:a 60% av de aktuella hushållen, dock motsvarar tillströmningen samma nivå. Ett mindre antal hushåll har långa bidragstider, där hushållen varit aktuella i xx antal år.

2011 visade avdelningen en negativ avvikelse om 18,1 mnkr jämfört med budget. Det negativa ekonomiska resultatet har ökat sedan föregående år och den tidigare trenden med minskade kostnader och färre antal hushåll bröts redan under år 2009. Därefter har såväl kostnader som antalet hushåll ökat. Avdelningen har till följd av detta haft i uppdrag att identifiera problemområden och förbättringsområden i syfte att arbeta fokuserat med riktade insatser.

Avdelningens huvudlinje är att ersätta bidrag med arbete och/eller sysselsättning, ett arbete som bedrivs tillsammans med arbetsförmedlingen och jobbtorg. Förvaltningen har bl.a. satsat nya resurser till handläggning för att stärka arbetslinjen. Vidare arbetar man också för att undvika mot felaktiga utbetalningar, FUT. Förvaltningen har en särskild utredare för detta ändamål och särskilda insatser har gjorts under hösten med ytterligare en handläggare. Samarbetet med polisen och andra myndigheter har fungerat bra.

Förvaltningens har en omfattande hemlöshetsproblematik med ett stort antal hemlösa och personer som befinner sig i osäkra boenden, såsom inneboendekontrakt samt andra och tredjehandskontrakt. Sedan 2010 bedriver förvaltningen ett hemlöshetsprojekt vilket finansieras av externa medel, som är riktat mot hemlösa hushåll i syfte att förbättra kvaliteten i boendet och minska kostnaderna.

I början av 2011 genomfördes en granskning avseende de 100 hushåll med de högsta kostnadsvolymer och ytterligare en målgrupp identifierades vad gäller riktat arbete. Två utredare arbetar sedan hösten 2011 heltid med dessa hushåll för att försöka bryta eller minska bidragsberoendet.

## 2. PROJEKTETS BAKGRUND

Under hösten 2011 påbörjades arbetet med vad som går under arbetsnamnet 100 projektet. Satsningen som i dagsläget finansieras inom ordinarie budgetram har utgått ifrån de 100 mest kostnadskrävande hushållen i stadsdelsområdet. Dessa 100 mest



kostnadskrävande hushållen utgör totalt 5 % av alla aktuella hushåll, men kostnadsvolymen uppgår till 16 % av de totala kostnaderna.

I dagsläget ingår 60 hushåll i projektet, då resterande 40 redan är aktuella inom hemlöshetsprojektet, men många fler är i behov av dessa riktade insatser och många fler befinner sig i hemlöshet. Målsättningen är att minska kostnaderna för dessa hushåll genom att bryta ett långvarigt bidragsberoende och arbeta med hemlöshetsproblematiken samt minska utanförskapet. Projektet har visat att många av dessa hushåll befinner sig i ett långtidsberoende (80 % av hushållen har varit aktuella 2-10 år).

Många är långtidsarbetslösa och saknar helt arbetslivserfarenhet och det finns en komplicerad ohälsoproblematik. En fördjupad kartläggning av hushållen med hjälp av bl.a. DUR metoden (dokumentation, utredning och resultat) har påbörjats 2011 och kommer att fortsätta under 2012. Till följd av målgruppens problematik samarbetar projektet med AF Rehab, vårdcentraler och landsting, samt Jobbtorg Resurs etc. 70% av hushållen utgörs av barnfamiljer och målgruppen kan beskrivas utifrån två huvudgrupper;

1. Kvinnofridsärenden
2. Socialmedicinsk problematik, tex traumatiserade och långtidssjukskrivna.

Under den period som arbetet pågått har vissa resultat kunnat påvisas. 7 hushåll är avslutade, antalet sjukskrivna har sjunkit från 45 stycken till 37. En ökning har skett avseende planering enligt arbetslinjen. Barnomsorg och skolgång är ordnat för de flesta barn och ungdomarna. Vidare har c:a 20 personer av de sjukskrivna identifierats som svårt traumatiserade och planen är att man skall arbeta med dessa personer i smågrupper tillsammans med projektet FAM.

Inför framtiden har förvaltningen en förhoppning att kunna arbeta med de 120 mest kostnadskrävande hushållen för att öka nyttan av arbetet och kunna säkerställa såväl ekonomiska som kvalitetsmässiga förtjänster.

### **3. MÅL**

- Hushållen skall ha egen försörjning.
- Reducerade kostnader för försörjningsstöd.



#### 4. PROJEKTBSKRIVNING OCH AVGRÄNSNINGAR

Förvaltningens 120 mest kostnadskrävande hushåll identifieras och fördelas på 2 socialsekreterare. Handläggarna arbetar riktat med denna målgrupp genom att genomföra en genomgripande DUR utredning, analysera behovet och arbeta fokuserat med täta kontakter för att bryta förekommande hemlöshetsproblematik samt hitta vägar till egen försörjning.

#### 5. AKTIVITETS- OCH TIDSPLAN

Projektet pågår 2012-09-01 t o m 2013-09-01

#### 6. PROJEKTBUDET

Kostnadskalkyl	
Personal, 2 socialsekreterare	1 000
Konsulter	150
Datorer	20
Lokaler	100
<b>Summa</b>	<b>1 270 tkr</b>

## 7. PROJEKTORGANISATION

Detta projekt består av följande roller.

- Beställare: Förvaltningsdirektör
- Styrgruppens: Jonas Wiklund, avdelningschef
- Styrgruppsmedlemmar: Jonas Wiklund, avdelningschef  
Wilma Riabäck, enhetschef samt Anna Larsson, verksamhetscontroller
- Projektledare: Wilma Riabäck, enhetschef
- Projektmedlemmar: X antal Socialsekreterare

## 8. LÖPANDE UPPFÖLJNING, STYRNING OCH PLANERING

Projektet följs upp i samband med tertialer samt verksamhetsberättelse. En särskilt uppföljningsfil med tillhörande statistik har tagits fram.