



Handläggare: Jan Sågström  
Telefon: 508 26 238

Till  
Idrottsnämnden

Nr 6

## Projektstyrning av stora investeringsprojekt i Stockholms stad

Yttrande över remiss från kommunstyrelsen

### Förslag till beslut

Idrottsförvaltningen föreslår att idrottsnämnden beslutar följande.

Som svar på remissen till kommunstyrelsen åberopas förvaltningens tjänsteutlåtande.

Inger Båvner  
Förvaltningschef

Åke Roxberger  
Chef för planeringsavdelningen

### Sammanfattning

Stadsledningskontoret har utarbetat ett förslag till förvaltningsgemensamma rutiner för projektstyrning av stora investeringsprojekt över 300 mnkr. I de nya rutinerna föreslås bland annat att berörda förvaltningar skall använda samma projektstyrningssystem och redovisning skall ske till berörda nämnder i olika faser utredning, inriktning och genomförande.

Förvaltningen ser positivt på stadsledningskontorets förslag och har inget att erinra.

### Ärendet

Kommunstyrelsen har begärt idrottsnämndens med flera yttrande senast den 30 september 2009 över ett förslag till projektstyrning av stora investeringsprojekt i Stockholms stad. Remissen *bifogas*.



## Ärendets beredning

Ärendet har beretts av planeringsavdelningen.

## Stadsledningskontorets förslag

För att skapa förutsättningar för en enhetlig projektstyrning och förbättrad kontroll av stadens stora investeringar har ett arbete genomförts under ledning av stadsledningskontoret för att ta fram en modell för projektstyrning av kommunens stora bygg- och anläggningsprojekt över 300 mnkr. I arbetet har exploateringskontoret, trafikkontoret, stadsbyggnadskontoret, fastighetskontoret, idrottsförvaltningen och Stockholms Stadshus AB deltagit.

Arbetet har bestått i att kartlägga stadens nuvarande projektstyrningsmetoder, identifiera förbättringsområden, ta fram ett förslag på framtida projektstyrningsmetod, förslag på systemstöd för projektuppföljning och som konsekvens av detta uppdatera kommunfullmäktiges investeringsregler.

En kartläggning visar att det för närvarande finns metoder och verktyg som används av nämnder och bolag. Dock finns det behov av gemensam struktur, koordinering och kommunikation i de stora investeringsprojekten mellan förvaltningar och bolag. Stadsledningskontoret föreslår att en ny projektstyrningsmodell implementeras med tillhörande styrsystem samt projektuppföljningssystem från och med 1 januari 2010.

Bland förslagen kan nämnas att vid projekt med en investeringsutgift över 300 mnkr ska besluten kompletteras med ett initierande utredningsbeslut som ska tas av berörda nämnder för egen del av investeringen. En projektägare ska utses för de stora projekten. Denne ansvarar för att projektmetoden efterlevs.

Den föreslagna projektstyrningsmetoden, som ska vara gemensam för alla stadens förvaltningar och bolag, beskriver vilka aktiviteter som ska genomföras och är uppdelad på fem faser i projektets livscykel:

- Initiera – Framtagande av ett projektdirektiv som uttrycker ramarna för kommande utredningsfas. Projektdirektivet är beslutsunderlaget inför ett utredningsbeslut.
- Utredda – Förberedelser och utredning inför ett inriktningsbeslut som godkänns via berörda nämnder och bolagsstyrelser av kommunfullmäktige.
- Planera – Ytterligare detaljerad utredning och planering inför ett genomförandebeslut som godkänns via berörda nämnder och bolagsstyrelser av kommunfullmäktige.



- Genomföra – Utförande av projektets planerade aktiviteter och uppföljning av att projektets målsättningar nås avseende tid, ekonomi och kvalitet.
- Avsluta – Slutredovisning och avslut av projekt som inkluderar aktiviteter relaterade till slutlig uppföljning och tillvaratagande av lärdomar. Projektet avslutas i och med att en slutrapportering lämnas via berörda nämnder till kommunfullmäktige.

I respektive fas ska aktiviteter genomföras. Dessa kategoriseras i sju olika områden mål och syfte, tidplan, ekonomi, risk och kvalitet, kommunikation och rapportering. Detta ska göras för att säkerställa att aktiviteter utförs inom samtliga områden och för att förenkla utförandet av aktiviteterna.

### **Idrottsförvaltningens nuvarande rutiner**

Förvaltningen redovisar till idrottsnämnden större investeringsprojekt, för närvarande projekt över 5 mnkr, vid minst tre tillfällen genom inriktningsbeslut, genomförandebeslut och tilldelningsbeslut. I förekommande fall, vid större projekt, kan även en slutredovisning av projektet redovisas för nämnden. För projekt som uppskattas till 50 mnkr eller mer (s.k. stora projekt) ska kommunfullmäktige besluta om både inriktnings- och genomförandebeslut.

### **Förvaltningens synpunkter**

Förvaltningen ser positivt på förslaget till åtgärder för projektstyrning av stora investeringsprojekt i Stockholms stad och har inget att invända. Förvaltningen anser det viktigt att det finns en god samordning mellan berörda förvaltningar i stora investeringsprojekt.

Idrottsförvaltningen bedömer att förvaltningen själv inte kommer att ha många egna projekt över 300 mnkr. Möjliga större projekt kan vara upprustning och modernisering av äldre sim- och idrottshallar samt iordningställandet av nya Vanadisbadet. Förvaltningen kommer däremot tillsammans med andra förvaltningar att ingå i större projekt bland annat Norra Djurgårdsstaden, Norra Stationsområdet och Nordvästra Kungsholmen.

Under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt stadsledningskontorets förslag avser förvaltningen att revidera sina rutiner inför upprättande av inriktningsbeslut och genomförandebeslut så att dessa i huvudsak anpassas till det nya projektstyrningsförslaget.



## **Bilaga**

Projektstyrning av stora investeringsprojekt i Stockholms stad, stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, daterat 2009-05-29