

# ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2015-07-01--2016-06-30

för

**Thorengruppen AB**  
**556613-9290**

| Årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar:    | Sida |
|--------------------------------------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse                                 | 3    |
| Koncernens resultaträkning                             | 6    |
| Koncernens balansräkning                               | 7    |
| Koncernens rapport över i eget kapital                 | 9    |
| Koncernens kassaflödesanalys                           | 10   |
| Moderföretagets resultaträkning                        | 11   |
| Moderföretagets balansräkning                          | 12   |
| Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital | 14   |
| Moderföretagets kassaflödesanalys                      | 15   |
| Noter                                                  | 16   |

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överrens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den .

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Umeå den

  
Raja Thorén



# ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2015-07-01--2016-06-30

för

Thorengruppen AB  
556613-9290

| Årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar:    | Sida |
|--------------------------------------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse                                 | 3    |
| Koncernens resultaträkning                             | 6    |
| Koncernens balansräkning                               | 7    |
| Koncernens rapport över förändring i eget kapital      | 9    |
| Koncernens kassaflödesanalys                           | 10   |
| Moderföretagets resultaträkning                        | 11   |
| Moderföretagets balansräkning                          | 12   |
| Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital | 14   |
| Moderföretagets kassaflödesanalys                      | 15   |
| Noter                                                  | 16   |

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

---

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

---

## **ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR THORENGRUPPEN AB**

---

Styrelsen och verkställande direktören för Thorengruppen AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015-07-01--2016-06-30.

### **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

#### **Verksamhetens art och inriktning**

ThorenGruppen är ett norrländskt utvecklingsföretag som genom sin verksamhet vill driva utveckling för individ, organisationer och samhälle. Tyngdpunkten för verksamheten ligger i bolagets och dotterbolagens skolor som vänder sig till individer från 1 år och uppåt.

Verksamheten bedrivs i hela Sverige och leds från Umeå där huvudkontor och säte är beläget.

#### **Ägarförhållanden**

Thorengruppen AB ägs till 100% av Raja Thorén.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Under året slutfördes Skolinspektionens utvärdering av samtliga gymnasieskolor med ThorenGruppen AB alternativt Thoren Innovation School AB som huvudman, de sista besluten utfärdades strax efter verksamhetsårets utgång. Samtliga skolor och huvudmän har uppnått ett godkännande av verksamheten.

Redan från start godkändes 48% av skolorna, jämförbart snitt i riket är 22%. Efter kompletteringar har övriga skolor också erhållit godkänd status. ThorenGruppen har i samband med inspektionen förstärkt det egna kvalitetsarbetet. Att skolorna bedriver verksamhet av hög kvalitet kan vi också se genom att fler elever än någonsin söker våra skolor.

ThorenGruppen och de dotterbolag som bedriver verksamhet, Astar AB, Thoren Innovation School AB, Thoren framtid AB uppvisar alla en god tillväxt och en betryggande lönsamhet. Detta innebär att vår verksamhet står på en solid grund där vi alltid har möjlighet att göra de satsningar vi anser vara nödvändiga för att möta de krav vi har på oss i vår verksamhet.

Astar AB rönt förutom kommersiella framgångar, uppmärksamhet genom att placera sig bästa av alla utbildningsföretag i rankingen utfärdad av Great place to work, samt erhöll silver i mångfaldscertifierin utfärdad av GDCF.

Thoren Framtid AB förvärvades 2015-09-01 och ingår i och med detta datum i koncernen ThorenGruppen. Ett gediget arbete har under året genomförts, här ingår ett arbete med grundläggande värderingar som ledde fram till ett varumärkesbyte från Karl-Oskarskolan till Thoren Framtid – den nya grundskolan alt den nya förskolan. Vidare har skolmiljöer rustats upp och marknadsarbetet intensifierats. Samtliga åtgärder samverkar till att ge ett större intresse för skolorna och förskolorna.

He  
M  
R  
M  
M

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

**Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen)**

| (Tkr)                                       | 2015/2016 <sup>(4)</sup> | 2014/2015 <sup>(4)</sup> | 2013/2014 <sup>(4)</sup> | 2012/2013 <sup>(4)</sup> | 2011/2012 <sup>(4)</sup> |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning                             | 1 011 365                | 804 399                  | 669 741                  | 465 381                  | 296 719                  |
| Rörelseresultat                             | 74 672                   | 78 412                   | 51 362                   | 41 747                   | -2 015                   |
| Resultat e. finansiella poster              | 74 608                   | 78 159                   | 51 489                   | 40 804                   | -1 718                   |
| Balansomslutning                            | 416 670                  | 331 265                  | 246 331                  | 161 530                  | 90 500                   |
| Soliditet <sup>(1)</sup>                    | 46,9%                    | 43,7%                    | 33,5%                    | 31,7%                    | 26,9%                    |
| Avkastning på eget kapital <sup>(2)</sup>   | 32,7%                    | 59,2%                    | 54,3%                    | 81,7%                    | neg                      |
| Avkastning på totalt kapital <sup>(3)</sup> | 20,3%                    | 27,3%                    | 25,7%                    | 33,6%                    | neg                      |
| Medelantal anställda                        | 1 240                    | 807                      | 692                      | 433                      | 535                      |

<sup>(1)</sup> Eget kapital / Balansomslutning.

<sup>(2)</sup> Årets resultat / Genomsnittligt Eget kapital

<sup>(3)</sup> (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

<sup>(4)</sup> Från och med 1 juli 2014 tillämpar företaget BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Jämförelseåret 2013/2014 har omräknats i enlighet med K3. 2012/2013 har omräknats med finansiell leasing. Omräkning av tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade företaget Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens övriga allmänna råd.

**Moderföretaget**

| (Tkr)                                       | 2015/2016 <sup>(4)</sup> | 2014/2015 <sup>(4)</sup> | 2013/2014 <sup>(4)</sup> | 2012/2013 <sup>(4)</sup> | 2011/2012 <sup>(4)</sup> |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning                             | 494 271                  | 452 498                  | 415 323                  | 371 553                  | 278 091                  |
| Rörelseresultat                             | 45 724                   | 44 233                   | 56 707                   | 33 937                   | -6 550                   |
| Resultat e. finansiella poster              | 30 927                   | 44 346                   | 53 700                   | 34 311                   | -6 196                   |
| Balansomslutning                            | 336 182                  | 230 137                  | 175 034                  | 125 070                  | 76 234                   |
| Soliditet <sup>(5)</sup>                    | 37,6%                    | 48,4%                    | 47,0%                    | 36,7%                    | 32,1%                    |
| Avkastning på eget kapital <sup>(2)</sup>   | 11,0%                    | 28,0%                    | 45,4%                    | 81,9%                    | 0,0%                     |
| Avkastning på totalt kapital <sup>(3)</sup> | 11,2%                    | 21,9%                    | 38,2%                    | 34,2%                    | neg                      |
| Medelantal anställda                        | 503                      | 452                      | 402                      | 364                      | 458                      |

<sup>(1)</sup> Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

<sup>(2)</sup> Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

<sup>(3)</sup> (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

<sup>(4)</sup> Från och med 1 juli 2014 tillämpar företaget BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Jämförelseåret 2013/2014 har omräknats i enlighet med K3. Omräkning av tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade företaget Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens övriga allmänna råd.

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Antalet elever inom samtliga segment har aldrig varit högre än efter terminsstarten i augusti 2016. Astar AB har under hösten 2016 erhållit nya stora utbildningskontrakt.

Inom Thoren Framtid AB ser vi fram emot att ta emot Skolinspektionen som skall genomföra inspektion på samtliga grundskolor samt huvudmannen.

Friskolan Vivamus AB har den 14 september 2016 fusionerats med moderbolaget Thorengruppen AB

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi har tidigare år efterlyst stabila yttre förutsättningar för att ge oss som verkar inom skolan förutsättningar att ytterligare förbättra verksamheten. Friskolor och privata anordnare inom vuxenutbildningen är starkt efterfrågade av eleverna och deras familjer. Aldrig har så många elever gått på en friskola som i år. Den unika valfrihet, där elever kan välja skola oberoende av betalningsförmåga, vi har i Sverige bör försvaras och förstärkas.

Tyvärr har dock osäkerheten aldrig varit större för bolag inom den så kallade välfärdssektorn än vad den är nu. Under hösten 2016 levererades utredningen som har haft som uppgift att studera vinster i välfärden och möjligheten att begränsa dessa. Utredaren har gått längre än att ge förslag till begränsningar, han har genom ett tekniskt svårgenomträngligt förslag lyckats leverera ett system som i praktiken innebär ett vinstförbud. Detta förslag skulle ta bort alla möjligheter för företag att starta eller finnas kvar i branschen. Då förslaget är komplicerat förvillas såväl allmänhet som journalister vilket gör att den rättmätiga opinionen inte har väckts. Om allmänheten skulle få klart för sig att förslaget innebär ett slut på valfriheten skulle mer motstånd ha mobiliserats. ThorenGruppens bedömning är att risken för att utredningens förslag blir verklighet är mycket liten, men följer debatten nära för att snabbt kunna vidta de åtgärder som blir nödvändiga utifrån ev nya regler på området.

### Förväntad framtida utveckling

Förutsatt att ovan nämnda förslag kring vinster i välfärden inte blir verklighet är nu ThorenGruppen bättre än någonsin positionerad för att bidra till ett viktigt utvecklingsarbete både hos individer och samhälle. Vi ser en fortsatt god tillväxt framför oss och vill vara en aktiv del i att utveckla samhället och individer!

### Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Balanserat resultat | 74 958 494        |
| Årets resultat      | 13 124 929        |
|                     | <b>88 083 423</b> |

Styrelsen föreslår att  
i ny räkning balanseras

88 083 423  
**88 083 423**

Enligt årsredovisningen framgår att koncernbidrag uppgående till totalt 1 653 000 kr har lämnats till följande dotterbolag:

| Dotterbolag                                       | Org. Nr     | Belopp  |
|---------------------------------------------------|-------------|---------|
| ThorenGruppen Fastighet i Karlstad AB             | 556881-2837 | 135 000 |
| ThorenGruppen Fastighet i Malmö AB                | 556801-6983 | 715 000 |
| ThorenGruppen Fastighet i Stockholm AB            | 556801-6991 | 11 000  |
| Thoren Tillväxt AB (fd Thoren Business Center AB) | 556715-1062 | 580 000 |
| Baggböle Herrgård AB                              | 556879-1163 | 212 000 |

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Thorengruppen AB  
556613-9290

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Tkr)

|                                                                                       | Not | 2015-07-01<br>2016-06-30 | 2014-07-01<br>2015-06-30 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                             |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                                                                       | 3   | 1 011 365                | 804 399                  |
| Övriga rörelseintäkter                                                                | 4   | 54 158                   | 37 087                   |
|                                                                                       |     | <b>1 065 523</b>         | <b>841 486</b>           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                            |     |                          |                          |
| Råvaror och förnödenheter                                                             | 3   | -97 842                  | -76 449                  |
| Övriga externa kostnader                                                              | 3,5 | -302 093                 | -252 711                 |
| Personalkostnader                                                                     | 6   | -566 135                 | -411 276                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -24 520                  | -22 638                  |
| Övriga rörelsekostnader                                                               |     | -261                     | 0                        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |     | <b>74 672</b>            | <b>78 412</b>            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                               |     |                          |                          |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter                                            |     | 1 331                    | 319                      |
| Räntekostnader och liknande kostnader                                                 |     | -1 395                   | -572                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                              |     | <b>74 608</b>            | <b>78 159</b>            |
| Skatt på årets resultat                                                               | 7   | -18 970                  | -10 943                  |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                                                 |     | <b>55 638</b>            | <b>67 216</b>            |
| <b>Hänförligt till:</b>                                                               |     |                          |                          |
| Moderföretagets aktieägare                                                            |     | 55 565                   | 67 236                   |
| Minoritetsintresse                                                                    |     | 73                       | -20                      |

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

| (Tkr)                                                            | Not | 2016-06-30     | 2015-06-30     |
|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                     |     |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                        |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 8   | 1              | 0              |
| Hysesrätter och liknande rättigheter                             | 9   | 853            | 0              |
| Goodwill                                                         | 10  | 5 554          | 5 626          |
|                                                                  |     | <b>6 408</b>   | <b>5 626</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                          |     |                |                |
| Byggnader och mark                                               | 11  | 8 574          | 8 846          |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet                            | 12  | 5 143          | 3 722          |
| Inventarier, verktyg och installationer                          | 13  | 64 489         | 57 123         |
|                                                                  |     | <b>78 206</b>  | <b>69 691</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                         |     |                |                |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                           | 17  | 3 296          | 450            |
| Uppskjuten skattefordan                                          | 18  | 2 022          | 2 491          |
| Andra långfristiga fordringar                                    | 19  | 8 314          | 148            |
|                                                                  |     | <b>13 632</b>  | <b>3 089</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                               |     | <b>98 246</b>  | <b>78 406</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                     |     |                |                |
| <b>Varulager m m</b>                                             |     |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                        |     | 49             | 61             |
|                                                                  |     | <b>49</b>      | <b>61</b>      |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                                   |     |                |                |
| Kundfordringar                                                   |     | 23 275         | 29 318         |
| Aktuella skattefordringar                                        |     | 4 125          | 2 008          |
| Övriga fordringar                                                |     | 47 812         | 2 031          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     | 20  | 78 479         | 53 526         |
|                                                                  |     | <b>153 691</b> | <b>86 883</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                                            |     | <b>164 684</b> | <b>165 915</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                               |     | <b>318 424</b> | <b>252 859</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                          |     | <b>416 670</b> | <b>331 265</b> |

*Handwritten signature and date:*  
1/12 15  
2/17

Thorengruppen AB  
556613-9290

## KONCERNBALANSRÄKNING

(Tkr)

|                                                                | Not | 2016-06-30     | 2015-06-30     |
|----------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                            |     |                |                |
| Aktiekapital (10 000 aktier)                                   |     | 100            | 100            |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                    | 21  | 192 652        | 144 462        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     | <b>192 752</b> | <b>144 562</b> |
| <b>Minoritetsintresse</b>                                      |     | <b>2 570</b>   | <b>109</b>     |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>195 322</b> | <b>144 671</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                            |     |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                                         | 18  | 15 479         | 11 930         |
| Övriga avsättningar                                            | 23  | 4 584          | 4 059          |
|                                                                |     | <b>20 063</b>  | <b>15 989</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    | 24  |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                                    |     | 1 931          | 3 206          |
|                                                                |     | <b>1 931</b>   | <b>3 206</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                                    | 24  | 2 331          | 4 242          |
| Leverantörsskulder                                             |     | 48 988         | 44 489         |
| Aktuella skatteskulder                                         |     | 3 828          | 9 551          |
| Övriga kortfristiga skulder                                    |     | 37 709         | 20 145         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 25  | 106 498        | 88 972         |
|                                                                |     | <b>199 354</b> | <b>167 399</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                          |     | <b>416 670</b> | <b>331 265</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                                      | 26  |                |                |
| <b>Ställda säkerheter</b>                                      |     | <b>35 446</b>  | <b>32 846</b>  |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                                     |     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

*Handwritten signature and initials*

Thorengruppen AB  
556613-9290

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

|                                           | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Annat eget<br>kapital<br>inklusive<br>årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital hänförligt<br>till moder-<br>företagets<br>aktieägare | Minoritets-<br>intresse | Summa<br>eget<br>kapital |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Ingående balans per 1 juli 2014</b>    | <b>100</b>   | <b>0</b>                         | <b>82 227</b>                                           | <b>82 327</b>                                                               | <b>129</b>              | <b>82 456</b>            |
| Årets resultat                            |              |                                  | 67 236                                                  | 67 236                                                                      | -20                     | 67 216                   |
| Transaktioner med ägare:                  |              |                                  |                                                         |                                                                             |                         |                          |
| Utdelning till ägare                      |              |                                  | -5 000                                                  | -5 000                                                                      | 0                       | -5 000                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>                         | <b>-5 000</b>                                           | <b>-5 000</b>                                                               | <b>0</b>                | <b>-5 000</b>            |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2015</b>   | <b>100</b>   | <b>0</b>                         | <b>144 463</b>                                          | <b>144 563</b>                                                              | <b>109</b>              | <b>144 672</b>           |

Aktiekapital 10 000 aktier á kvotvärde 10 kronor.

### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

|                                           | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Annat eget<br>kapital<br>inklusive<br>årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital hänförligt<br>till moder-<br>företagets<br>aktieägare | Minoritets-<br>intresse | Summa<br>eget<br>kapital |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Ingående balans per 1 juli 2015</b>    | <b>100</b>   | <b>0</b>                         | <b>144 463</b>                                          | <b>144 563</b>                                                              | <b>109</b>              | <b>144 672</b>           |
| Årets resultat                            |              |                                  | 55 565                                                  | 55 565                                                                      | 73                      | 55 638                   |
| Transaktioner med ägare:                  |              |                                  |                                                         |                                                                             |                         |                          |
| Förändrad ägarandel i dotterföretag       |              |                                  | -2 376                                                  | -2 376                                                                      | 2 388                   | 12                       |
| Konvertibla skuldebrev - eget kapital     |              | 0                                | 0                                                       | 0                                                                           | 0                       | 0                        |
| Nyemission                                | 0            | 0                                | 0                                                       | 0                                                                           | 0                       | 0                        |
| Utdelning till ägare                      |              |                                  | -5 000                                                  | -5 000                                                                      | 0                       | -5 000                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>                         | <b>-7 376</b>                                           | <b>-7 376</b>                                                               | <b>2 388</b>            | <b>-4 988</b>            |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2016</b>   | <b>100</b>   | <b>0</b>                         | <b>192 652</b>                                          | <b>192 752</b>                                                              | <b>2 570</b>            | <b>195 322</b>           |

Aktiekapital 10 000 aktier á kvotvärde 10 kronor.

*Handwritten signature:* Åke H. H. H.

Thorengruppen AB  
556613-9290

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

|                                                                                     | Not | 2015-07-01<br>2016-06-30 | 2014-07-01<br>2015-06-30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Rörelseresultat                                                                     |     | 74 672                   | 78 412                   |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                                |     |                          |                          |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                    |     | 24 258                   | 22 772                   |
| Förändring avsättningar                                                             |     | -507                     | -433                     |
| Realisationsresultat anläggningstillgångar                                          |     | 186                      | 0                        |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 1 213                    | 757                      |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -1 395                   | -522                     |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -22 792                  | -15 246                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>75 635</b>            | <b>85 740</b>            |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                          |                          |
| Minskning(+)/ökning(-) av varulager                                                 |     | 12                       | -5                       |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar                                            |     | 6 043                    | 3 993                    |
| Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar                            |     | -33 595                  | -916                     |
| Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder                                           |     | 3 897                    | 2 546                    |
| Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder                               |     | 10 178                   | 28 917                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>62 170</b>            | <b>120 275</b>           |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Förvärv av dotterföretag                                                            | 28  | 9 076                    | -1 996                   |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -1 482                   | 0                        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -25 123                  | -29 452                  |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |     | 0                        | 16                       |
| Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar                            |     | -36 012                  | -30                      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-53 541</b>           | <b>-31 462</b>           |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                          |                          |
| Upptagna lån                                                                        |     | 0                        | 216                      |
| Amortering av lån                                                                   |     | -4 860                   | -7 753                   |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -5 000                   | -5 000                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-9 860</b>            | <b>-12 537</b>           |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-1 231</b>            | <b>76 276</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>165 915</b>           | <b>89 639</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 27  | <b>164 684</b>           | <b>165 915</b>           |

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner.

Thorengruppen AB  
556613-9290

## MODERFÖRETAGETS

## RESULTATRÄKNING

(Tkr)

|                                                                                       | Not | 2015-07-01<br>2016-06-30 | 2014-07-01<br>2015-06-30 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                             |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                                                                       | 3   | 494 271                  | 452 498                  |
| Övriga rörelseintäkter                                                                | 4   | 27 439                   | 23 335                   |
|                                                                                       |     | <b>521 710</b>           | <b>475 833</b>           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                            |     |                          |                          |
| Råvaror och förnödenheter                                                             | 3   | -48 527                  | -49 497                  |
| Övriga externa kostnader                                                              | 3,5 | -154 724                 | -146 885                 |
| Personalkostnader                                                                     | 6   | -260 620                 | -225 870                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -12 100                  | -9 348                   |
| Övriga rörelsekostnader                                                               |     | -15                      | 0                        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |     | <b>45 724</b>            | <b>44 233</b>            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                               |     |                          |                          |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                                | 15  | -15 000                  | 0                        |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter                                            |     | 938                      | 215                      |
| Räntekostnader och liknande kostnader                                                 |     | -735                     | -102                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                              |     | <b>30 927</b>            | <b>44 346</b>            |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                                                          |     |                          |                          |
| Lämnat koncernbidrag                                                                  |     | -1 653                   | -886                     |
| Förändring av periodiseringsfond                                                      |     | -8 500                   | -9 080                   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                            |     | <b>20 774</b>            | <b>34 380</b>            |
| Skatt på årets resultat                                                               | 7   | -7 649                   | -7 255                   |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                                                 |     | <b>13 125</b>            | <b>27 125</b>            |

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Thorengruppen AB  
556613-9290

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

(Tkr)

|                                              | Not | 2016-06-30     | 2015-06-30     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |     |                |                |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 13  | 49 754         | 44 881         |
|                                              |     | <b>49 754</b>  | <b>44 881</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 15  | 54 916         | 24 425         |
| Fordringar hos koncernföretag                | 16  | 10 760         | 10 108         |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 17  | 3 296          | 450            |
| Uppskjuten skattefordan                      | 18  | 1 008          | 893            |
| Andra långfristiga fordringar                | 19  | 3 250          | 73             |
|                                              |     | <b>73 230</b>  | <b>35 949</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>122 984</b> | <b>80 830</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                |                |
| Kundfordringar                               |     | 8 037          | 9 435          |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 2 747          | 2 333          |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 2 166          | 0              |
| Övriga fordringar                            |     | 16 549         | 201            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20  | 27 859         | 15 722         |
|                                              |     | <b>57 358</b>  | <b>27 691</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     | <b>155 840</b> | <b>121 616</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>213 198</b> | <b>149 307</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>336 182</b> | <b>230 137</b> |

He  
M  
S

Thorengruppen AB  
556613-9290

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

|                                              | Not | 2016-06-30     | 2015-06-30     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital (10 000 aktier)                 |     | 100            | 100            |
| Reservfond                                   |     | 20             | 20             |
|                                              |     | <b>120</b>     | <b>120</b>     |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Balanserad vinst eller förlust               |     | 74 958         | 52 833         |
| Årets resultat                               |     | 13 125         | 27 125         |
|                                              |     | <b>88 083</b>  | <b>79 958</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>88 203</b>  | <b>80 078</b>  |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  | 22  | <b>48 770</b>  | <b>40 270</b>  |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                |                |
| Övriga avsättningar                          | 23  | 4 584          | 4 059          |
|                                              |     | <b>4 584</b>   | <b>4 059</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           |     | 20 228         | 20 344         |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 94 027         | 2 234          |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 0              | 7 669          |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 11 765         | 9 929          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25  | 68 605         | 65 554         |
|                                              |     | <b>194 625</b> | <b>105 730</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>336 182</b> | <b>230 137</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                    |     |                |                |
|                                              | 26  |                |                |
| <b>Ställda säkerheter</b>                    |     | <b>17 372</b>  | <b>17 372</b>  |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                   |     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

Thorengruppen AB  
556613-9290

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

|                                           | <i>Bundet eget kapital</i> |                             |                 | <i>Fritt eget kapital</i> |                               |                                      | Årets<br>resultat | Summa<br>eget<br>kapital |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|
|                                           | Aktie-<br>kapital          | Uppskriv-<br>nings-<br>fond | Reserv-<br>fond | Överkurs-<br>fond         | Fond för<br>verkligt<br>värde | Balanserad<br>vinst eller<br>förlust |                   |                          |
| <b>Ingående balans per 1 juli 2014</b>    | <b>100</b>                 | <b>0</b>                    | <b>20</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>28 594</b>                        | <b>29 239</b>     | <b>57 953</b>            |
| Disposition av föregående års resultat    |                            |                             |                 |                           |                               | 29 239                               | -29 239           | 0                        |
| Årets resultat                            |                            |                             |                 |                           |                               |                                      | 27 125            | 27 125                   |
| Transaktioner med ägare:                  |                            |                             |                 |                           |                               |                                      |                   |                          |
| Utdelning till ägare                      |                            |                             |                 |                           |                               | -5 000                               |                   | -5 000                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>-5 000</b>                        | <b>0</b>          | <b>-5 000</b>            |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2015</b>   | <b>100</b>                 | <b>0</b>                    | <b>20</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>52 833</b>                        | <b>27 125</b>     | <b>80 078</b>            |

Aktiekapital 10 000 aktier á kvotvärde 10 kronor.

|                                           | <i>Bundet eget kapital</i> |                             |                 | <i>Fritt eget kapital</i> |                               |                                      | Årets<br>resultat | Summa<br>eget<br>kapital |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|
|                                           | Aktie-<br>kapital          | Uppskriv-<br>nings-<br>fond | Reserv-<br>fond | Överkurs-<br>fond         | Fond för<br>verkligt<br>värde | Balanserad<br>vinst eller<br>förlust |                   |                          |
| <b>Ingående balans per 1 juli 2015</b>    | <b>100</b>                 | <b>0</b>                    | <b>20</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>52 833</b>                        | <b>27 125</b>     | <b>80 078</b>            |
| Disposition av föregående års resultat    |                            |                             |                 |                           |                               | 27 125                               | -27 125           | 0                        |
| Årets resultat                            |                            |                             |                 |                           |                               |                                      | 13 125            | 13 125                   |
| Transaktioner med ägare:                  |                            |                             |                 |                           |                               |                                      |                   |                          |
| Utdelning till ägare                      |                            |                             |                 |                           |                               | -5 000                               |                   | -5 000                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>-5 000</b>                        | <b>0</b>          | <b>-5 000</b>            |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2016</b>   | <b>100</b>                 | <b>0</b>                    | <b>20</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                      | <b>74 958</b>                        | <b>13 125</b>     | <b>88 203</b>            |

Aktiekapital 10 000 aktier á kvotvärde 10 kronor.

Thorengruppen AB  
556613-9290

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

|                                                                                     | Not | 2015-07-01<br>2016-06-30 | 2014-07-01<br>2015-06-30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Rörelseresultat                                                                     |     | 45 724                   | 44 233                   |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                                |     |                          |                          |
| Avskrivningar                                                                       |     | 11 893                   | 9 429                    |
| Övriga poster                                                                       |     | 540                      | -110                     |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 953                      | 424                      |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -735                     | -52                      |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -17 599                  | -10 185                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>40 776</b>            | <b>43 739</b>            |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                          |                          |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar                                            |     | 1 398                    | 2 016                    |
| Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar                            |     | -28 914                  | 325                      |
| Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder                                           |     | -116                     | -129                     |
| Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder                               |     | 84 327                   | 26 264                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>97 471</b>            | <b>72 215</b>            |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Förvärv av dotterföretag                                                            |     | 1                        | -4 000                   |
| Försäljning av dotterföretag                                                        |     | 9                        | 0                        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -16 781                  | -25 352                  |
| Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar                            |     | -6 676                   | 11 274                   |
| Utbetalt aktieägartillskott                                                         |     | -34 800                  | 0                        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-58 247</b>           | <b>-18 078</b>           |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                          |                          |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -5 000                   | -5 000                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-5 000</b>            | <b>-5 000</b>            |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>34 224</b>            | <b>49 137</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>121 616</b>           | <b>72 479</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 27  | <b>155 840</b>           | <b>121 616</b>           |

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

## NOTER

### Not 1 Allmän information

Thorengruppen AB med organisationsnummer 556613-9290 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Umeå. Adressen till huvudkontoret är Baggböle 115, 905 92 Umeå. Företaget och dess dotterföretag ("koncernens") verksamhet omfattar kompetens- och organisationsutveckling. Kompetensutveckling innefattar företagsutbildningar, kompetensanalyser och utbildning på grundskole-, gymnasieal- och vuxennivå (skola) samt därmed förenlig verksamhet. Organisationsutveckling innefattar affärsutveckling och konsultverksamhet och därmed förenlig verksamhet. Thorengruppen bedriver också via dotterföretag verksamhet inom IT-teknik och administrativa tjänster.

### Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Thorengruppen AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

*Handwritten signatures:*  
M M  
A K  
J n

### **Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 *Ersättningar till anställda*,
- uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 *Inkomstskatter*,
- skulder för aktierelaterade ersättningar fastställs enligt K3 kapitel 26 *Aktierelaterade ersättningar*,
- immateriella tillgångar utan aktiv marknad, samt
- ansvarsförbindelser vilka värderas enligt K3 kapitel 21 *Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar*.

En avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att få redovisa en avsättning.

#### *Värdering av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten*

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

#### *Goodwill och negativ goodwill*

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas. Negativ goodwill som motsvarar förväntade framtida förluster intäktäfs i takt med att förlusterna uppkommer. Negativ goodwill som motsvarar verkligt värde på icke monetära tillgångar upplöses i resultaträkningen under tillgångarnas kvarvarande vägda genomsnittliga nyttjandeperiod. Den del av negativ goodwill som överstiger de identifierbara icke-monetära tillgångarnas verkliga värde redovisas direkt i resultaträkningen. Se även avsnitt Goodwill nedan.

#### *Förändringar i innehavet*

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som inte är dotterföretag så att bestämmande inflytande uppkommer, anses de ursprungliga andelarna i koncernredovisningen avyttrade. Den vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga andelar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 *Finansiella instrument* värderade utifrån anskaffningsvärdet, kapitel 14 *Intresseföretag* eller kapitel 15 *Joint Venture* med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

#### **Goodwill**

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 10 år.

*Handwritten signature and initials*

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

### **Intäkter**

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av avtalad ersättningen för utbildningsprojekt och den skolpeng som den kommun som eleven är folkbokförd i har beräknat fram (skolpengen baseras på kommunens kostnader för att bedriva motsvarande utbildning/program i egen regi).

### *Utdelning och ränteintäkter*

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

### *Koncernen som leasetagare*

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen under rubriken Skulder till kreditinstitut (långfristiga och kortfristiga skulder). Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, och aktiveringsprincipen tillämpas.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### **Utländsk valuta**

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

### **Offentliga bidrag**

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller beräknas få.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### *Förmånsbestämda pensionsplaner*

För förmånsbestämda pensionsförpliktelser har företaget en förpliktelse att lämna överenskomna ersättningar till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt risken att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Koncernen har i dotterbolaget Astar förmånsbestämda pensionsplaner sk ITP-2 som förvaltas av Alecia. Koncernen betalar en premie beräknad av Alecia. Premiens storlek räknas ut av den anställdes ålder, lön, beräknade tjänstetid och den tjänstepension som den anställda har tjänat in sedan tidigare. Då en pensionspremie betalas in tillämpar koncernen förenklingsreglerna i K3 Kapitel 28 punkt 18 och redovisar därför dessa planer som avgiftsbestämda.

### **Inkomstskatter**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

*Handwritten signature and initials:*  
A. J. Th  
H. 2.15

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

*Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Byggnader:                                |        |
| Stomme och grund                          | 50 år  |
| Tak                                       | 20 år  |
| Fönster                                   | 20 år  |
| Fasad                                     | 15 år  |
| VVS                                       | 15 år  |
| Inre ytskick                              | 10 år  |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar: |        |
| Inventarier, verktyg och installationer   | 3-5 år |

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

*Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

*Handwritten signature and initials:*  
MS K  
K  
Z.10

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

### **Immateriella tillgångar**

#### *Anskaffning genom separata förvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

#### *Anskaffning genom intern upparbetning*

Koncernen tillämpar *kostnadsföringsmodellen* vilket innebär att alla utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång redovisas som kostnader när de uppkommer.

#### *Borttagande från balansräkningen*

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

*Handwritten signature and initials.*

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

#### *Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### *Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

#### *Omstruktureringsreserv*

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

#### *Förlustkontrakt*

En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

#### **Ansvarsförbindelser**

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

#### **Eventualtillgångar**

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. En eventualtillgång redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### **Redovisningsprinciper för moderföretaget**

##### *Övergång till K3*

Moderföretaget har tidigare tillämpat Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (nu tillbakadragna). Övergången till K3 har inte inneburit några effekter på moderföretagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

##### *Dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### *Koncernbidrag*

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

##### *Skatter*

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen.

Beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats räknas inte in i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. Dessa redovisas som en avsättning då kriterierna för detta är uppfyllda.

##### *Leasing*

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

**Not 3 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern**

|             | Koncernen |           | Moderföretaget |           |
|-------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|             | 2015/2016 | 2014/2015 | 2015/2016      | 2014/2015 |
| Inköp       | 0,0%      | 0,0%      | 1,1%           | 0,7%      |
| Försäljning | 0,0%      | 0,0%      | 18,8%          | 16,2%     |

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

I koncernen och moderföretaget avser övriga rörelseintäkter intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet och inkluderar offentliga bidrag i koncernen om 43 655 Tkr (32 378) och i moderföretaget offentliga bidrag om 25 096 Tkr (20 565).

**Not 5 Upplysning om ersättning till revisorn**

|                                             | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                             | 2015/2016  | 2014/2015  | 2015/2016      | 2014/2015  |
| Deloitte AB                                 |            |            |                |            |
| revisionsuppdrag                            | 579        | 441        | 236            | 186        |
| revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 57         | 0          | 0              | 0          |
| skatterådgivning                            | 46         | 48         | 46             | 48         |
| <b>Summa</b>                                | <b>682</b> | <b>489</b> | <b>282</b>     | <b>234</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

**Not 6 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

|                             | 2015/2016       |                 | 2014/2015       |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                             | Antal anställda | Varav antal män | Antal anställda | Varav antal män |
| <b>Medeltalet anställda</b> |                 |                 |                 |                 |
| Moderföretaget              | 503             | 224             | 452             | 208             |
| Dotterföretag               | 737             | 409             | 355             | 184             |
| <b>Totalt i koncernen</b>   | <b>1 240</b>    | <b>633</b>      | <b>807</b>      | <b>392</b>      |

|                                                             | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                                             | 2016-06-30 | 2015-06-30 | 2016-06-30     | 2015-06-30 |
| <b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b> |            |            |                |            |
| Kvinnor:                                                    |            |            |                |            |
| styrelseledamöter                                           | 2          | 2          | 2              | 2          |
| andra personer i företagets ledning inkl. VD                | 1          | 1          | 1              | 1          |
| Män:                                                        |            |            |                |            |
| styrelseledamöter                                           | 4          | 4          | 4              | 4          |
| andra personer i företagets ledning inkl. VD                | 7          | 7          | 7              | 7          |
| <b>Totalt</b>                                               | <b>14</b>  | <b>14</b>  | <b>14</b>      | <b>14</b>  |

|                                      | 2015/2016                    |                                     | 2014/2015                    |                                     |
|--------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|
|                                      | Löner och andra ersättningar | Soc kostn (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Soc kostn (varav pensionskostnader) |
| <b>Löner, andra ersättningar m m</b> |                              |                                     |                              |                                     |
| Moderföretaget                       | 176 630                      | 69 233 (9 533)                      | 144 462                      | 59 720 (8 404)                      |
| Dotterföretag                        | 209 839                      | 92 734 (14 039) (23 572)            | 132 267                      | 51 625 (9 045) (17 449)             |

*Handwritten signature and date: 2017*

Thorengruppen AB  
556613-9290

| Löner och andra ersättningar<br>fördelade mellan styrelse-<br>ledamöter och anställda | 2015/2016                                           |                     | 2014/2015                                           |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                       | Styrelse och<br>VD (varav<br>tantiem<br>och dylikt) | Övriga<br>anställda | Styrelse och<br>VD (varav<br>tantiem<br>och dylikt) | Övriga<br>anställda |
| Moderföretaget                                                                        | 788                                                 | 175 842             | 1 536                                               | 142 926             |
| Dotterföretag                                                                         | 0                                                   | 209 839             | 707                                                 | 131 559             |
| <b>Totalt i koncernen</b>                                                             | <b>788</b>                                          | <b>385 681</b>      | <b>2 243</b>                                        | <b>274 485</b>      |

#### Pensioner

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 23 572 Tkr (17 449). Moderföretagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 9 533 Tkr (8 404). Koncernen redovisar samtliga pensionsplaner som avgiftsbestämda.

Av koncernens pensionskostnader avser 113 Tkr (226) gruppen styrelse och VD.

Av moderföretagets pensionskostnader avser 113Tkr (266) gruppen styrelse och VD.

#### Not 7 Skatt på årets resultat

|                                | Koncernen      |                | Moderföretaget |               |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                | 2015/2016      | 2014/2015      | 2015/2016      | 2014/2015     |
| Aktuell skatt                  | -14 952        | -8 452         | -7 764         | -7 220        |
| Uppskjuten skatt               | -4 018         | -2 491         | 115            | -35           |
| <b>Skatt på årets resultat</b> | <b>-18 970</b> | <b>-10 943</b> | <b>-7 649</b>  | <b>-7 255</b> |

#### Avstämning årets skattekostnad

|                                                                                | Koncernen      |                | Moderföretaget |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                                                                | 2015/2016      | 2014/2015      | 2015/2016      | 2014/2015     |
| Redovisat resultat före skatt                                                  | 74 608         | 78 159         | 20 774         | 34 380        |
| Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22 %)                                 | -16 414        | -17 195        | -4 570         | -7 564        |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                                      | -3 423         | -342           | -3 433         | -96           |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter                                     | 2              | 1              | 6              | 1             |
| Schablonintäkt periodiseringsfonder                                            | -45            | -48            | -41            | -43           |
| Skatteeffekt av temporära skillnader aktiverade som uppskjuten skatt           | 0              | 0              | 115            | -35           |
| Nyttjat/outnyttjat underskottsavdrag                                           | 409            | 6 158          | 0              | 0             |
| <b>Summa</b>                                                                   | <b>-19 471</b> | <b>-11 426</b> | <b>-7 923</b>  | <b>-7 737</b> |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | 274            | 483            | 274            | 482           |
| <b>Årets redovisade skattekostnad</b>                                          | <b>-19 197</b> | <b>-10 943</b> | <b>-7 649</b>  | <b>-7 255</b> |

*Handwritten signatures and initials:*  
m, H, K, Lm

**Thorengruppen AB**

556613-9290

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

|                                                 | Koncernen     |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|------------|----------------|------------|
|                                                 | 2016-06-30    | 2015-06-30 | 2016-06-30     | 2015-06-30 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0             | 0          | 0              | 0          |
| Investering genom företagsförvärv (se not 28)   | 2 435         | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>2 435</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | 0             | 0          | 0              | 0          |
| Investering genom företagsförvärv (se not 28)   | -2 358        | 0          | 0              | 0          |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -76           | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-2 434</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>1</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

**Not 9 Hyresrätter och liknande rättigheter**

|                                                 | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                                 | 2016-06-30 | 2015-06-30 | 2016-06-30     | 2015-06-30 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0          | 0          | 0              | 0          |
| Inköp                                           | 900        | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>900</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | 0          | 0          | 0              | 0          |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -47        | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-47</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>853</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

**Not 10 Goodwill**

|                                                 | Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
|                                                 | 2016-06-30    | 2015-06-30    | 2016-06-30     | 2015-06-30 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 12 507        | 9 438         | 0              | 0          |
| Inkrämsförvärv                                  | 629           | 0             | 0              | 0          |
| Förvärv av dotterföretag                        | 0             | 3 069         | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>13 136</b> | <b>12 507</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -6 881        | -4 393        | 0              | 0          |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -701          | -2 488        | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-7 582</b> | <b>-6 881</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>5 554</b>  | <b>5 626</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |



**Thorengruppen AB**

556613-9290

**Not 11 Byggnader och mark**

|                                                 | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 9 558             | 9 444             | 0                     | 0                 |
| Inköp                                           | 0                 | 114               | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>9 558</b>      | <b>9 558</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| Ingående avskrivningar                          | -712              | -463              | 0                     | 0                 |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -272              | -249              | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-984</b>       | <b>-712</b>       | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>8 574</b>      | <b>8 846</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Varav anskaffningsvärde för mark</b>         | <b>3 928</b>      | <b>3 928</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |

Dotterbolaget Baggböle Herrgård AB har pantsatt fastigheter, se även not 26 Poster inom linjen för mer information.

**Not 12 Nedlagda utgifter på annans fastighet**

|                                                        | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                        | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                             | 4 761             | 2 387             | 0                     | 0                 |
| Inköp                                                  | 2 548             | 2 374             | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>        | <b>7 309</b>      | <b>4 761</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| Ingående avskrivningar enligt plan                     | -1 039            | -297              | 0                     | 0                 |
| Årets avskrivningar enligt plan                        | -1 127            | -742              | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>-2 166</b>     | <b>-1 039</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>                   | <b>5 143</b>      | <b>3 722</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer**

|                                                        | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                        | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                             | 112 120           | 95 721            | 80 412                | 55 257            |
| Investering genom företagsförvärv (se not 28)          | 13 789            | 725               | 0                     | 0                 |
| Inköp                                                  | 24 283            | 28 526            | 16 781                | 25 352            |
| Försäljningar/utrangeringar                            | -11 326           | -12 852           | -757                  | -197              |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>        | <b>138 866</b>    | <b>112 120</b>    | <b>96 436</b>         | <b>80 412</b>     |
| Ingående avskrivningar enligt plan                     | -54 997           | -48 009           | -35 531               | -26 251           |
| Investering genom företagsförvärv (se not 28)          | -8 403            | -531              | 0                     | 0                 |
| Försäljningar/utrangeringar                            | 11 320            | 12 836            | 742                   | 149               |
| Årets avskrivningar enligt plan                        | -22 297           | -19 293           | -11 893               | -9 429            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>-74 377</b>    | <b>-54 997</b>    | <b>-46 682</b>        | <b>-35 531</b>    |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>                   | <b>64 489</b>     | <b>57 123</b>     | <b>49 754</b>         | <b>44 881</b>     |

I balansposten ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med följande redovisade värden:

|                                                 | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 15 551            | 26 646            | 0                     | 0                 |
| Årets anskaffningar                             | 1 674             | 1 562             | 0                     | 0                 |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -8 035            | -12 657           | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>9 190</b>      | <b>15 551</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| Ingående avskrivningar                          | -9 246            | -14 475           | 0                     | 0                 |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 8 035             | 12 657            | 0                     | 0                 |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -4 529            | -7 428            | 0                     | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-5 740</b>     | <b>-9 246</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>3 450</b>      | <b>6 305</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |

Avskrivning av finansiella leasingavtal sker över leasingperioden, normalt 1-10 år. För mer upplysningar avseende leasingavtal, se not 14 Leasingavtal.

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

#### Not 14 Leasingavtal

##### Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende kopiatorer, skrivare och kaffemaskiner. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 58 915 Tkr (3 126 Tkr) och i moderföretaget till 19 732 Tkr (2 437 Tkr). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

| Förfallotidpunkt:                | Koncernen      |              | Moderföretaget |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                  | 2015/2016      | 2014/2015    | 2015/2016      | 2014/2015    |
| Inom ett år                      | 29 033         | 1 442        | 951            | 1 124        |
| Senare än ett år men inom fem år | 93 626         | 226          | 1 206          | 176          |
| Senare än fem år                 | 111 312        | 0            | 0              | 0            |
| <b>Summa</b>                     | <b>233 971</b> | <b>1 668</b> | <b>2 157</b>   | <b>1 300</b> |

##### Finansiella leasingavtal - leasetagare

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende datorutrustning, mediautrustning, butikssystem, bilar, verktyg och möbler. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioderna varierar mellan 1-10 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingsskulden:

| Förfallotidpunkt:                                         | Koncernen    |              | Moderföretaget |            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|------------|
|                                                           | 2016-06-30   | 2015-06-30   | 2016-06-30     | 2015-06-30 |
| Inom ett år                                               | 2 331        | 4 242        | 0              | 0          |
| Senare än ett år men inom fem år                          | 1 931        | 2 990        | 0              | 0          |
| Senare än fem år                                          | 0            | 0            | 0              | 0          |
| <b>Summa</b>                                              | <b>4 262</b> | <b>7 232</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Långfristig del (inkl i post Skulder till kreditinstitut) | 1 931        | 2 990        | 0              | 0          |
| Kortfristig del (inkl i post Skulder till kreditinstitut) | 2 331        | 4 242        | 0              | 0          |
| <b>Summa</b>                                              | <b>4 262</b> | <b>7 232</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

Upplysningar om redovisade värden avseende materiella anläggningstillgångar vilka innehas genom finansiella leasingavtal finns i not 13.

#### Not 15 Andelar i koncernföretag

|                                                 | Moderföretaget |               |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                 | 2016-06-30     | 2015-06-30    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 24 425         | 20 425        |
| Förvärv av dotterbolag                          | 0              | 4 000         |
| Försäljning av andelar i Thoren Tillväxt AB     | -9             | 0             |
| Lämnade aktieägartillskott                      | 45 500         | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>69 916</b>  | <b>24 425</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | 0              | 0             |
| Årets nedskrivningar                            | -15 000        | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-15 000</b> | <b>0</b>      |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>54 916</b>  | <b>24 425</b> |

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

**Thorengruppen AB**  
 556613-9290

**Företagets innehav av andelar i koncernföretag**
**Bokfört värde**

| Företagets namn                                   | Kapital och Rösträttsandel | Antal andelar | Bokfört värde |               |
|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   |                            |               | 2016-06-30    | 2015-06-30    |
| Thoren Innovation School AB                       | 100%                       | 500           | 50            | 50            |
| ThorenGruppen Fastighet i Karlstad AB             | 100%                       | 50            | 50            | 50            |
| ThorenGruppen Fastighet i Malmö AB                | 100%                       | 1 000         | 100           | 100           |
| ThorenGruppen Fastighet i Stockholm AB            | 100%                       | 1 000         | 100           | 100           |
| Thoren Tillväxt AB (fd Thoren Business Center AB) | 100%                       | 910           | 26 091        | 100           |
| Baggböle Herrgård AB                              | 100%                       | 500           | 2 664         | 2 364         |
| Thorens Datorhörna i Umeå AB                      | 100%                       | 1 000         | 100           | 100           |
| Pondus Kommunikation AB                           | 80%                        | 816           | 400           | 400           |
| Astar AB                                          | 100%                       | 1 000         | 17 061        | 17 061        |
| På Rätt Plats AB                                  | 100%                       | 1 000         | 100           | 100           |
| Friskolan Vivamus AB                              | 100%                       | 100           | 4 000         | 4 000         |
| Thoren Framtid AB                                 | 100%                       | 2 046         | 4 200         | 0             |
| <b>Summa</b>                                      |                            |               | <b>54 916</b> | <b>24 425</b> |

| Företagets namn                                   | Org.nr      | Säte |
|---------------------------------------------------|-------------|------|
| Thoren Innovation School AB                       | 556890-2653 | Umeå |
| ThorenGruppen Fastighet i Karlstad AB             | 556881-2837 | Umeå |
| ThorenGruppen Fastighet i Malmö AB                | 556801-6983 | Umeå |
| ThorenGruppen Fastighet i Stockholm AB            | 556801-6991 | Umeå |
| Thoren Tillväxt AB (fd Thoren Business Center AB) | 556715-1062 | Umeå |
| Baggböle Herrgård AB                              | 556879-1163 | Umeå |
| Thorens Datorhörna i Umeå AB                      | 556715-0718 | Umeå |
| Pondus Kommunikation AB                           | 556423-1115 | Umeå |
| Astar AB                                          | 556614-8093 | Umeå |
| På Rätt Plats AB                                  | 556591-4727 | Umeå |
| Friskolan Vivamus AB                              | 556606-3912 | Umeå |
| Thoren Framtid AB                                 | 556749-7051 | Umeå |

Moderföretaget har under året förvärvat innehavet i Thoren Framtid AB. Se not 28 Förvärv av dotterföretag.

**Not 16 Fordringar hos koncernföretag**

|                                                 | Moderföretaget |               |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                 | 2016-06-30     | 2015-06-30    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 10 108         | 21 412        |
| Tillkommande fordringar                         | 652            | 0             |
| Reglerade fordringar                            | 0              | -11 304       |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>10 760</b>  | <b>10 108</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>10 760</b>  | <b>10 108</b> |

**Thorengruppen AB**

556613-9290

**Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

|                                                 | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 500               | 500               | 500                   | 500               |
| Inköp                                           | 2 896             | 0                 | 2 896                 | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 396</b>      | <b>500</b>        | <b>3 396</b>          | <b>500</b>        |
| Ingående nedskrivningar                         | -50               | 0                 | -50                   | 0                 |
| Årets nedskrivningar                            | -50               | -50               | -50                   | -50               |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-100</b>       | <b>-50</b>        | <b>-100</b>           | <b>-50</b>        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>3 296</b>      | <b>450</b>        | <b>3 296</b>          | <b>450</b>        |

**Not 18 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld**

|                                          | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                          | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| <b>Uppskjuten skattefordran</b>          |                   |                   |                       |                   |
| Avsättningar avseende skolresa           | 1 008             | 893               | 1 008                 | 893               |
| Finansiell leasingsskuld                 | 1 001             | 1 591             | 0                     | 0                 |
| Komponentavskrivning byggnader           | 13                | 7                 | 0                     | 0                 |
| <b>Summa uppskjuten skattefordran</b>    | <b>2 022</b>      | <b>2 491</b>      | <b>1 008</b>          | <b>893</b>        |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>            |                   |                   |                       |                   |
| Anläggningstillgångar finansiell leasing | 759               | 1 387             | 0                     | 0                 |
| Övervärde byggnader                      | 553               | 587               | 0                     | 0                 |
| Obeskattade reserver                     | 14 167            | 9 956             | 0                     | 0                 |
| <b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>      | <b>15 479</b>     | <b>11 930</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>          |

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 2 455 Tkr (2 846 ) varav 2 455 Tkr (2 846) avser ej redovisade underskottsavdrag. Dessa avser underskott i främst dotterföretagen Thoren Framtid AB och På Rätt Plats AB och företaget bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas p.g.a. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 22 % (22).

**Not 19 Andra långfristiga fordringar**

|                                                 | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 148               | 118               | 73                    | 43                |
| Tillkommande fordringar                         | 8 166             | 30                | 3 177                 | 30                |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>8 314</b>      | <b>148</b>        | <b>3 250</b>          | <b>73</b>         |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>8 314</b>      | <b>148</b>        | <b>3 250</b>          | <b>73</b>         |

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                        | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                        | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Förutbetalda hyror     | 26 087            | 26 188            | 9 433                 | 9 660             |
| Upplupna ränteintäkter | 135               | 17                | 0                     | 15                |
| Upplupna intäkter      | 32 406            | 20 116            | 3 702                 | 3 742             |
| Övriga poster          | 19 851            | 7 205             | 14 724                | 2 305             |
| <b>Summa</b>           | <b>78 479</b>     | <b>53 526</b>     | <b>27 859</b>         | <b>15 722</b>     |

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Thorengruppen AB  
556613-9290

**Not 21 Annat eget kapital inklusive årets resultat**

| <b>Koncernen</b>                    |                               |                                        |                                                          |                |
|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
|                                     | <b>Omräknings-<br/>reserv</b> | <b>Fond för<br/>verkligt<br/>värde</b> | <b>Balanserad<br/>vinst inkl.<br/>årets<br/>resultat</b> | <b>Summa</b>   |
| <b>2016-06-30</b>                   |                               |                                        |                                                          |                |
| Vid årets början                    | 0                             | 0                                      | 144 463                                                  | <b>144 463</b> |
| Försäljning andelar i dotterföretag | 0                             | 0                                      | -2 376                                                   | <b>-2 376</b>  |
| Årets resultat                      | 0                             | 0                                      | 55 565                                                   | <b>55 565</b>  |
| Utdelning                           | 0                             | 0                                      | -5 000                                                   | <b>-5 000</b>  |
| <b>Vid årets slut</b>               | <b>0</b>                      | <b>0</b>                               | <b>192 652</b>                                           | <b>192 652</b> |
|                                     |                               |                                        |                                                          |                |
|                                     | <b>Omräknings-<br/>reserv</b> | <b>Fond för<br/>verkligt<br/>värde</b> | <b>Balanserad<br/>vinst inkl.<br/>årets<br/>resultat</b> | <b>Summa</b>   |
| <b>2015-06-30</b>                   |                               |                                        |                                                          |                |
| Vid årets början                    | 0                             | 0                                      | 82 227                                                   | <b>82 227</b>  |
| Årets resultat                      | 0                             | 0                                      | 67 236                                                   | <b>67 236</b>  |
| Utdelning                           | 0                             | 0                                      | -5 000                                                   | <b>-5 000</b>  |
| <b>Vid årets slut</b>               | <b>0</b>                      | <b>0</b>                               | <b>144 463</b>                                           | <b>144 463</b> |

**Not 22 Obeskattade reserver**

|                                                    | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                    | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2011 |                       | 3 600             |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2012 | 2 200                 | 2 200             |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2013 | 8 470                 | 8 470             |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2014 | 14 000                | 14 000            |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015 | 10 900                | 10 900            |
| Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016 | 12 100                | 0                 |
| Akkumulerade överavskrivningar                     | 1 100                 | 1 100             |
| <b>Summa</b>                                       | <b>48 770</b>         | <b>40 270</b>     |

**Not 23 Övriga avsättningar**

| <b>Koncernen</b>            |                               |               |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>2016-06-30</b>           | <b>Utbildningsresa elever</b> | <b>Summa</b>  |
| Vid årets början            | 4 059                         | <b>4 059</b>  |
| Tillkommande avsättningar   | 3 581                         | <b>3 581</b>  |
| Belopp som tagits i anspråk | -3 056                        | <b>-3 056</b> |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>4 584</b>                  | <b>4 584</b>  |
|                             |                               |               |
| <b>Koncernen</b>            |                               |               |
| <b>2015-06-30</b>           | <b>Utbildningsresa elever</b> | <b>Summa</b>  |
| Vid årets början            | 4 217                         | <b>4 217</b>  |
| Tillkommande avsättningar   | 2 653                         | <b>2 653</b>  |
| Belopp som tagits i anspråk | -2 811                        | <b>-2 811</b> |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>4 059</b>                  | <b>4 059</b>  |

**Thorengruppen AB**  
556613-9290

**Moderföretaget****2016-06-30**

|                             | <b>Utbildningsresa elever</b> | <b>Summa</b>  |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------|
| Vid årets början            | 4 059                         | <b>4 059</b>  |
| Tillkommande avsättningar   | 3 581                         | <b>3 581</b>  |
| Belopp som tagits i anspråk | -3 056                        | <b>-3 056</b> |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>4 584</b>                  | <b>4 584</b>  |

**Moderföretaget****2015-06-30**

|                             | <b>Utbildningsresa elever</b> | <b>Summa</b>  |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------|
| Vid årets början            | 4 217                         | <b>4 217</b>  |
| Tillkommande avsättningar   | 2 653                         | <b>2 653</b>  |
| Belopp som tagits i anspråk | -2 811                        | <b>-2 811</b> |
| <b>Vid årets slut</b>       | <b>4 059</b>                  | <b>4 059</b>  |

**Not 24 Långfristiga skulder**

|                                                                                       | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                                                       | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen: |                   |                   |                       |                   |
| Skulder till kreditinstitut - Finansiell leasing                                      | 1 931             | 2 990             | 0                     | 0                 |
| Övriga skulder                                                                        | 0                 | 216               | 0                     | 0                 |
| <b>Summa</b>                                                                          | <b>1 931</b>      | <b>3 206</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>          |

**Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                   | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                   | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Upplupna lönerelaterade kostnader | 39 463            | 32 355            | 19 136                | 16 867            |
| Upplupna sociala avgifter         | 19 871            | 13 605            | 10 393                | 9 003             |
| Övriga poster                     | 47 164            | 43 012            | 39 076                | 39 684            |
| <b>Summa</b>                      | <b>106 498</b>    | <b>88 972</b>     | <b>68 605</b>         | <b>65 554</b>     |

**Not 26 Poster inom linjen**

|                           | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                           | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| <b>Ställda säkerheter</b> |                   |                   |                       |                   |
| Företagsinteckningar      | 20 607            | 17 107            | 10 807                | 10 807            |
| Fastighetsinteckning      | 5 886             | 6 786             | 0                     | 0                 |
| Hysesgaranti              | 8 953             | 8 953             | 6 565                 | 6 565             |
| <b>Summa</b>              | <b>35 446</b>     | <b>32 846</b>     | <b>17 372</b>         | <b>17 372</b>     |

**Not 27 Likvida medel i kassaflödet**

|              | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderföretaget</b> |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|              | <b>2016-06-30</b> | <b>2015-06-30</b> | <b>2016-06-30</b>     | <b>2015-06-30</b> |
| Kassamedel   | 164 684           | 165 915           | 155 840               | 121 616           |
| <b>Summa</b> | <b>164 684</b>    | <b>165 915</b>    | <b>155 840</b>        | <b>121 616</b>    |

**Thorengruppen AB**

556613-9290

**Not 28 Förvärv av dotterföretag/rörelse**

Den 5 september 2015 förvärvade Thorengruppen AB, 100 % av aktiekapitalet i Thoren Framtid AB.

**Överförd ersättning**

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Likvida medel             | 1 |
| Total överförd ersättning | 1 |

**Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar***Belopp i tkr*Thoren  
Framtid AB**Anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar 76

Materiella anläggningstillgångar 5 386

**Omsättningstillgångar**

Övriga kortfristiga fordringar 12 021

Likvida medel 9 077

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder -602

Övriga kortfristiga skulder -14 529

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter -10 383

**Identifierbara tillgångar och skulder, netto** **1 046**

Överförd ersättning 1

Goodwill / negativ skillnad -1 045

Negativ goodwill uppkom genom ackordsvinster på leverantörsskulder där ovan belopp justerats för ackordsvinsten. Negativ goodwill har lösts upp direkt under räkenskapsåret och redovisats som övriga intäkter

**Not 29 Upplysningar om närstående**

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

Umeå den 15 december 2016

Lennart Renmark  
Styrelsens ordförande

Hans Aulin



Ann Klefbohm

Raja Thorén  
Verkställande direktör

Erik Bern

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 december 2016

Deloitte AB

Anders Rinzen  
Auktoriserad revisor

# Deloitte.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i ThorenGruppen AB

Organisationsnummer 556613-9290

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ThorenGruppen AB för räkenskapsåret 2015-07-01 - 2016-06-30.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 juni 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ThorenGruppen AB för räkenskapsåret 2015-07-01 - 2016-06-30.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå den 15 december 2016  
Deloitte AB

Anders Rinzén  
Auktoriserad revisor